



ROMÂNIA
JUDEȚUL IAȘI
CONSILIUL LOCAL ȚIBĂNEȘTI

HOTĂRÂREA NR.95

privind aprobarea Planului de afaceri, a Strategieide tarifarare aferentă Planului de afaceri, formula de ajustare tarifară, strategia privind redevența, modificarea și completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr.48/2009 – consolidat 2021 prin Actul Adițional nr.7

Consiliul Local al comunei Țibănești, județul Iași întrunit în ședința ordinară, la convocarea primarului din data de 22.10.2024;

Având în vedere referatul de aprobare (ca instrument de prezentare și motivare a proiectului de hotărâre), semnat de către inițiatorul proiectului de hotărâre, domnul Neculai Munteanu, înregistrat sub nr.10.467/30.08.2024;

Având în vedere:

-Adresa Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS nr.944/29.08.2024 înregistrată la Primăria comunei Țibănești sub nr.10.450/30.08.2024 prin care solicită inițierea unui proiect de hotărâre privind aprobarea Planului de afaceri, a Strategieide tarifarare aferentă Planului de afaceri, formula de ajustare tarifară, strategia privind redevența, modificarea și completareaContractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr.48/2009 – consolidat 2021 prin Actul Adițional nr.7.

- Nota de fundamentare ARSACIS nr.941/28.08.2024;

- Nota de fundamentare ARSACIS nr.942/28.08.2024 privind completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 prin Act adițional;

- Adresa nr.AV/49298/RG/12.08.2024 emisă de societatea APAVITAL SA cu anexele acesteia: Avizul conform pentru strategia de tarifarare aferentă planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional APAVITAL SA, emis de ANRSC cu nr.6773/12.08.2024; Planul de afaceri APAVITAL SA Anexa nr.4 la Ordinul Președintelui ANRSC nr.230/2022;

- prevederile Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009-consolidat 2021, încheiat între Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS și societatea APAVITAL SA;

-prevederile art.36³ alin.(1), 36⁶ alin.(2), alin.(3), alin.(6) și alin.(7) din Legea nr.241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

-prevederile art.12 alin.(11) din Ordinului nr. 230/2022 privind aprobarea Metodologiei de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de tarifarare aferente planului de afaceri

- prevederile art.17 pct.4 lit.c) din Statutului Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS cu modificările și completările ulterioare;

-prevederile Hotărârii Guvernului nr.855/2008 pentru aprobarea actului constitutiv-cadru și a statutului-cadru ale asociațiilor de dezvoltare intercomunitară cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare;

-prevederile Legii nr.24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, cu modificările și completările ulterioare;

-prevederile Legii nr. 52/2003 privind transparența decizională în administrația publică locală, cu modificările și completările ulterioare;

-raportul de specialitate, înregistrat sub nr.10.732/05.09.2024 la proiectul de hotărâre privind aprobarea Planului de afaceri, a Strategieide tarifarare aferentă Planului de afaceri, formula de ajustare tarifară, strategia privind redevența, modificarea și completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr.48/2009 – consolidat 2021 prin Actul Adițional nr.7;

-prevederile art.129 alin.(2) lit.d) și alin.7 lit.n) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare;

Ținând cont de avizele favorabile emise în temeiul prevederilor art. 141 alin. (10), alin.(11) și alin.(12) din OUG 57/2019 privind Codul administrativ primite din partea comisiilor de specialitate ale consiliului:

- Aviz nr.95/18.10.2024 a Comisiei pentru programe de dezvoltare economico socială, finanțe,administrarea domeniului public și privat al comunei, agricultură, gospodărie comunală,protecția mediului,servicii și comerț

- Aviz nr.95/18.10.2024 comisia pentru administrație publică locală juridică, apărarea ordinii și liniștei publice, a drepturilor cetățenilor

- Aviz nr.95/18.10.2024 Comisia pentru învățământ , sănătate , cultură , protecție socială, activități sportive și agrement;

În temeiul art.139 alin.(1) și art.196 alin.(1), lit.a) din OUG nr.57/2019 privind Codul administrativ cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE :

Art.1. – Se aprobă Planul de afaceri, Strategia de tarifarare aferentă planului de afaceri, formula de ajustare tarifară și strategia privind redevența, conform anexei nr.1 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.2. – Se aprobă modificarea și completarea Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 - consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare, prin **Actul Adițional nr.7**, conform anexei nr.2 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.3. – Se acordă mandat special reprezentantului comunei Țibănești pentru ca în numele și pe seama comunei Țibănești, membru asociat în cadrul Asociației Regionale a Serviciilor Apă Canal Iași – ARSACIS, **să aprobe în Adunarea Generală a ARSACIS:** Planul de afaceri; Strategia de tarificare aferentă planului de afaceri; formula de ajustare tarifară; strategia privind redevența; modificarea și completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 – consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare, prin Actul Adițional nr.7.

Art.4. – Se acordă mandat special Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS, cu sediul în Iași, Str. Mihai Costăchescu, nr. 6 (clădire administrativă nr.3), înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătoriei Iași cu nr. 84/A/07.07.2005, al cărei membru este comuna Țibănești, **să semneze** prin reprezentantul său legal, Președintele Asociației, în numele și pe seama comunei Țibănești, **Actul Adițional nr.7** la Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare nr. 48/2009 – consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare.

Art.5. – Celelalte prevederi ale Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 – consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare, care nu contravin prevederilor Actului Adițional nr.7, rămân neschimbate și își produc efectele.

Art.6. – Împotriva prezentei hotărâri, se poate formula plângere prealabilă în termen de 30 de zile de la data comunicării, în conformitate cu prevederile art.7.din Legea nr.554/2004 privind contenciosul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

-Înstanța competentă pentru soluționarea contestației formulate în conformitate cu prevederile art.11 din Legea nr.554/2004 privind contenciosul administrativ, cu modificările și completările ulterioare, este Tribunalul Iași – Secția contencios administrativ și fiscal.

Art.7.Prezenta hotărâre se va comunica Instituției Prefectului Jud. Iași, Asociației Regionale a Serviciilor de Apă Canal Iași - ARSACIS, dlui Neculai Munteanu - primarului comunei și pe site-ul instituției www.primariatibanesti.ro – Monitor oficial local pentru aducere la cunoștință publică.

Țibănești astăzi 22 octombrie 2024

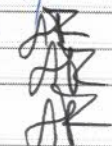
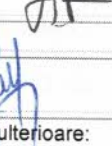
PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ
CONSILIER,

Anica LAZĂR

Contrasemnat pentru legalitate,
Secretar general al comunei Țibănești
Liliana Tiron

Hotărârea a fost adoptată în ședința Consiliului Local Țibănești din data de 22.10.2024 cu un număr de 11 voturi pentru, 0 împotriva, 0 abțineri dintr-un număr de 11 consilieri prezenți.

**PROCEDURI OBLIGATORII ULTERIOARE ADOPTĂRII HOTĂRĂRII CONSILIULUI LOCAL ȚIBĂNEȘTI
NR.95/2024**

Nr. crt.	Operațiuni efectuate	Data ZZ/LL/AN	Semnătura persoanei responsabile să efectueze procedura
0	1	2	3
1	Adoptarea hotărârii ¹⁾ s-a făcut cu majoritate ☒ simplă ☐ absolută ☐ calificată ²⁾	22.10.2024	
2	Comunicarea către primar ²⁾	25.10.2024	
3	Comunicarea către prefectul județului ³⁾	25.10.2024	
4	Aducerea la cunoștința publică ⁴⁾ * ⁵⁾ www.primariatibanesti.ro – Monitor oficial	25.10.2024	
5	Comunicarea, numai în cazul celei cu caracter individual ⁴⁾ * ⁵⁾		
6	Hotărârea devine obligatorie ⁶⁾ sau produc efecte juridice ⁷⁾ , după caz	25.10.2024	

Extrase din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare:

1) Art. 139 alin. (1): "În exercitarea atribuțiilor ce îi revin, consiliul local adoptă hotărâri, cu majoritate absolută sau simplă, după caz.

2) Prin excepție de la prevederile alin. (1), hotărârile privind dobândirea sau înstrăinarea dreptului de proprietate în cazul bunurilor imobile se adoptă de consiliul local cu majoritatea calificată definită la art. 5 lit. dd), de două treimi din numărul consilierilor locali în funcție."

2) Art. 197 alin. (2): "Hotărârile consiliului local se comunică primarului."

3) Art. 197 alin. (1), adaptat: Secretarul general al comunei comunică hotărârile consiliului local al comunei prefectului în cel mult 10 zile lucrătoare de la data adoptării . . .

4) Art. 197 alin. (4): "Hotărârile . . . se aduc la cunoștința publică și se comunică, în condițiile legii, prin grija secretarului general al comunei."

5) Art. 199 alin. (1): "Comunicarea hotărârilor . . . cu caracter individual către persoanele cărora li se adresează se face în cel mult 5 zile de la data comunicării oficiale către prefect."

6) Art. 198 alin. (1): "Hotărârile . . . cu caracter normativ devin obligatorii de la data aducerii lor la cunoștință publică."

7) Art. 199 alin. (2): "Hotărârile . . . cu caracter individual produc efecte juridice de la data comunicării către persoanele cărora li se adresează."

Anexa nr. 1
la HCL nr. 95/22.10

PLAN DE AFACERI PENTRU STABILIREA STRATEGIEI DE TARIFARE	
NUME OPERATOR	APAVITAL S.A.
DATE DE CONTACT	STRADA MIHAI COSTĂCHESCU nr. 6, IAȘI, RO-700495, telefon +40-232-215410, 215411, fax: +40232-212741 contact@apavital.ro www.apavital.ro
ARIE DE OPERARE (NUME JUDEȚE) SI NUMAR UAT-URI OPERATE CU APA SI CANAL IN JUDEȚ	JUDEȚUL IAȘI (82 UAT-uri operate cu apă; 55 UAT-uri operate cu canal), JUDEȚUL NEAMȚ (8 UAT-uri operate cu apă; 7 UAT-uri operate cu canal), JUDEȚUL BOTOȘANI (1 UAT operat cu apă; 1 UAT operat cu canal)
DATA REALIZĂRII PLANULUI DE AFACERI	May-24
ANUL DE BAZA IN REALIZAREA PROGNOZEI (ULTIMUL AN CU DATE ISTORICE)	2023
PERIOADA DE REGLEMENTARE ECONOMICA (ANI)	5

DATE DE CONTEXT PENTRU OPERATORUL APAVITAL S.A.

Date tehnice - activitatea de apa		2021	2022	2023
Numarul statilor de tratare a apei (nu se includ statii de tratare care constau doar in dezinfectie cu clor)	nr.	11	12	12
Numarul statilor de tratare care constau doar in dezinfectie cu clor/clorinare	nr.	94	98	105
Numarul total al statilor de pompare	nr.	186	191	199
Lungimea aductiunilor	km	980	1.013	1.068
Lungimea intregii retele de distributie	km	3.278	3.380	3.530
Lungimea totala a retelor de apa	km	4,257.8	4,392.7	4,597.9

Date tehnice - activitatea de canalizare epurare		2021	2022	2023
Numarul statilor de epurare a apelor uzate	nr.	48	49	56
Numarul total al statilor de pompare ape uzate	nr.	251	280	308
Lungimea retelei de canalizare in sistem unitar	km	624	624	624
Lungimea retelei de canalizare ape uzate menajere	km	930	990.6	1,080
Lungimea retelei de canalizare apa meteorica	km	25.0	25.0	25
Lungimea totala a retelor de canalizare	km	1,579.096	1,639.565	1,728.604

Avarii		2021	2022	2023
Avarii pe aductiuni	nr.	50	39	64
Avarii pe retea de distributie	nr.	10,454	11,682	12,711
Total	nr.	10,504	11,721	12,775

Blocaje		2021	2022	2023
Blocaje in retea de canalizare, cu exceptia racordurilor	nr.	9,269	7,993	9,791
Blocajele aferente racordurilor	nr.	-	-	-
Total	nr.	9,269	7,993	9,791

NIVELUL PREȚURILOR ȘI TARIFELOR

	2023	2024
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	RON/m3	7.48
Canalizare ape uzate și meteorice	RON/m3	3.55
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	RON/m3	2.81
Distributia apei potabile	RON/m3	0.00
Apa industrială	RON/m3	3.95
Epurarea apelor uzate și meteorice	RON/m3	3.22
Canalizare ape uzate menajere	RON/m3	0.00
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	RON/m3	0.00
Canalizare ape pluviale	RON/m3	0.00

SCENARIUL MACROECONOMIC FOLOSIT LA PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL APAVITAL S.A.

Scenariul macroeconomic	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Produs Intern Brut -creștere reala	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Indicele Preturilor de Consum (IPC) - sfârșitul anului (inflația)	4.1%	2.1%	3.4%	4.0%	4.4%	4.1%	4.1%	4.1%
Cursul de schimb mediu	16.40%	6.60%	4.60%	3.40%	2.60%	2.30%	2.30%	2.30%
Castigul salarial real	RON/EUR	4.93	4.95	5.00	5.06	5.12	5.18	5.18
	%	-2.20%	3.70%	5.10%	3.50%	4.00%	3.70%	3.70%

Sursa informatiilor pentru scenariul macroeconomic	PROIECTIA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI 2024 -2027, Proгноза de primăvară 2024
Institutiile care a emis prognoza	Comisia Nationala de Strategie și Prognoză
Perioada date pronodate disponibile	2024 - 2027
Date emiterii prognozei	30 aprilie 2024

Nivel profit rezonabil	%	7.95%
Nivel cota fond de solidaritate	%	0.00%
Rata TVA pentru apa și apa uzata	%	9.00%

PREZENTAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE PENTRU OPERATORUL APAVITAL S.A.

Misiune	Misiunea societății APAVITAL S.A. este furnizarea continuă a serviciilor de alimentare cu apă, canalizare și epurare către toți consumatorii respectând, cu rigurozitate, indicatorii de calitate și eficiență
Viziune	Viziunea societății APAVITAL S.A., este una integratoare, bazată pe o strategie de consolidare, axată pe continuarea procesului de modernizare a rețelelor de apă și canalizare, respectiv de construcție și rețehnologizare a stațiilor de tratare și epurare a apelor, cu îmbunătățirea permanentă a calității serviciilor livrate către consumatori, concomitent cu accelerarea investițiilor în capitalul uman și în echipamentele de lucru, menite să asigure noi perspective de dezvoltare profesională și noi standarde de calitate pentru serviciile prestate de către companie. Viziunea societății este fundamentată pe o politică de administrare care integrează principii moderne de management, cum ar fi respectul față de stakeholderi, standardizarea și automatizarea proceselor, informatizarea fluxurilor de lucru, descentralizarea deciziilor și remodelarea culturii organizaționale pornind de la așteptările consumatorilor.
Obiective strategice privind operarea	Întreținerea continuă și supravegherea atentă a sistemului de alimentare cu apă potabilă, a sistemului de colectare a apelor reziduale și a sistemului de epurare, având permanent pregătite echipe de intervenție rapidă. Monitorizarea permanentă a costurilor de operare și reducerea acestora folosind inovația aplicată. Obținerea unei marje optime de profit, care să permită atât dezvoltarea în continuare a Societății, cât și rambursarea creditelor și stimularea personalului. Omogenizarea prestării serviciilor de apă la nivelul întregii arii acoperite. Extinderea în regiunea Moldovei a serviciilor furnizate de societate. Creșterea vizibilității societății în mass-media și îmbunătățirea relației cu stakeholderii, prin diversificarea activităților din sfera marketingului. Cartografierea completă a rețelelor de alimentare cu apă și canalizare avute în administrare. Dezvoltarea resurselor umane prin instruirea permanentă și evaluarea atenției a angajaților. Aplicarea politicilor de management durabil pentru monitorizarea resurselor și evaluarea riscurilor de mediu. Elaborarea și implementarea politicilor de responsabilitate socială. Asigurarea securității și sănătății angajaților APAVITAL
Obiective strategice privind investițiile	Atragerea de fonduri europene nerambursabile în scopul continuării proceselor investiționale de modernizare și extindere a infrastructurilor de apă și de canalizare aflate în administrare Continuarea lucrărilor de rețehnologizare/reabilitare și reconfigurare a unor obiective aflate în administrare, care vor conduce la creșterea eficienței, în condiții de siguranță privind sănătatea populației și protecția mediului
Obiective strategice privind conformarea cu Directivele UE privind apa și apa uzată	Furnizarea apei potabile la parametrii de potabilitate impuși de normativele în vigoare. Colectarea tuturor apelor uzate prin rețeaua de canalizare, epurarea acestora și tratarea nămolurilor, cu respectarea standardelor naționale și europene de calitate

ANALIZA SI PROGNOZA CEREŢII DE APA SI APA UZATA PENTRU OPERATIUNILE AERAVIATILOR E.A.

ANALIZA SI PROIECTIA CANTITATIVULUI OPERATIONAL DE	INCALZIRE AERIALA SI POMPARE AERIALA S.A.
3	2023
2	2023
1	2023
0	2024
1	2025
2	2026
3	2027
4	2028
5	2029

10.1111/j.1365-3113.2011.04591.x

[illegible]

[illegible]

ACTIVITATEA DE PUARARE A PELON UZATE	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Costuri materiale	5.531.167	7.511.891	10.645.897	11.915.329	11.895.116	12.687.000	12.841.864	13.758.027	13.969.250
Cheltuieli cu energie electrica	5.786.466	12.261.864	11.274.244	8.966.826	8.693.296	8.876.292	9.080.385	7.955.748	8.036.472
Cheltuieli de natura salaria	19.509.824	21.986.635	27.455.043	32.869.827	36.272.949	40.400.426	45.770.839	52.756.363	55.477.933
Cheltuieli cu materiale si reparatii	2.019.872	2.786.495	3.699.971	3.749.825	3.977.939	4.927.082	4.434.227	4.754.701	4.864.058
Cheltuieli cu servicii prestare de transport	5.475.117	6.193.257	7.829.227	7.509.683	8.179.030	8.991.254	8.584.252	8.781.690	8.983.669
Cheltuieli cu amortizari	2.554.636	2.722.593	2.048.437	4.506.035	4.143.108	3.809.174	2.808.669	10.528.681	18.701.253
Cheltuieli cu redevinte	2.591.926	5.881.012	7.808.166	8.624.664	11.037.506	14.707.311	17.531.442	17.585.695	17.598.428
Cheltuieli amortizate in caz care nu se repozitioneaza	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cheltuieli pentru mentenanta materialului	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Alte cheltuieli de exploatare	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
TOTAL CHELTUIELI	49.563.025	80.756.909	70.982.635	77.962.986	85.961.603	99.264.479	101.048.628	116.030.945	127.641.074
Ajustare in termen real a cheltuielilor materiale	n/a	16.68%	32.05%	1.61%	1.15%	4.48%	-1.06%	4.73%	-0.75%
Detaliere cheltuieli cu energie electrica	KWh/an	13.390.291	13.530.333	12.930.333	12.835.333	13.935.333	12.393.333	10.437.817	10.431.817
Consumul mediu pe activitate facturat	KWh/kWh	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95	0.95
Pretul mediu de achizitie	RON/kWh	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45	0.45
Variate in termen real (fara incluzi)	%	n/a	-18.1%	-22.15%	-22.15%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Costuri anuale	RON/an	5.786.466	12.261.864	11.274.244	8.966.826	8.693.296	8.876.292	9.080.385	8.036.472
Detaliere Cheltuieli de natura salaria	RON/an	16.975.961	20.195.716	23.699.552	20.933.588	34.522.787	40.749.180	43.011.027	49.565.747
Cheltuieli cu taxa aferenta salarilor	RON/an	545.166	921.839	1.183.206	1.852.434	1.592.921	1.684.952	1.943.488	2.042.309
Alte Cheltuieli de natura salaria	RON/an	1.893.608	2.421.227	2.694.552	778.033	862.727	1.074.449	6.239.127	1.982.806
Formular mediu de angajare	nr	254	266	276	305	341	342	375	375
Cheltuieli unitare medii cu taxe aferente	RON/kgunitate	212	238	280	340	370	390	411	454
Alte cheltuieli unitare medii de natura salaria	RON/kgunitate	618	750	880	222	236	249	262	290
Costuri in termen real suplimentare pentru cheltuieli cu salarii medii	%	n/a	-1.9%	4.9%	12.84%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Costuri in termen real suplimentare pentru cheltuieli unitare medii cu taxe aferente	%	n/a	-1.8%	7.1%	11.65%	2.42%	0.00%	0.00%	0.00%
Cheltuieli unitare medii de natura salaria	n/a	n/a	6.1%	7.1%	-76.77%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Procentul din crestarea salarii medii brut la nivel national aplicat pentru sectorul de apa si apa uzata	%								
Ajustare in termen real a cheltuielilor cu investitii si reparatii	n/a	18.68%	16.30%	3.63%	2.59%	8.02%	0.15%	4.49%	0.00%
Ajustare in termen real a cheltuielilor cu servicii	n/a	-2.70%	11.56%	2.60%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termen real a altor cheltuieli din exploatare	n/a	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI
Costuri anuale	RON/an	5.372	5.650	6.248	6.248	6.248	6.248	6.248	6.248
Variate in termen real (fara incluzi)	%	n/a	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI
Costuri medii	RON/tone	n/a	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI	RON/OI
Costuri de natura salaria	RON/an	5.372	5.650	6.248	6.248	6.248	6.248	6.248	6.248
Detaliere cheltuieli cu valorificarea materialului									

Cheltuieli cu apa brută și apa tratată comparată	OK	OK	OK
Cheltuieli materiale	OK	OK	OK
Cheltuieli cu energia electrică	OK	OK	OK
Cheltuieli de natura salariale	OK	OK	OK
Cheltuieli cu întreținerea și repararea	OK	OK	OK
Cheltuieli cu servicii prestate de terți	OK	OK	OK
Cheltuieli cu amortizarea	OK	OK	OK
Cheltuieli cu redevențe	OK	OK	OK
Cheltuieli înregistrate în an curent sau repetabile	OK	OK	OK
Cheltuieli pentru managementul namobilului	OK	OK	OK
Alte cheltuieli din exploatare	OK	OK	OK
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	OK	OK	OK

Cheltuieli din planul de afaceri	2021	2022	2023
Cheltuieli cu apa brută și apa tratată comparată	3.827,153	4.223,526	5.543,812
Cheltuieli materiale	22.071,197	32.471,563	48.423,639
Cheltuieli cu energia electrică	22.371,327	48.274,888	63.161,402
Cheltuieli de natura salariale	109.693,590	115.064,611	140.846,201
Cheltuieli cu întreținerea și repararea	9.535,849	13.959,856	17.627,058
Cheltuieli cu servicii prestate de terți	22.084,219	26.080,722	30.489,759
Cheltuieli cu amortizarea	12.055,629	13.520,977	21.111,684
Cheltuieli cu redevențe	12.065,516	25.911,569	48.356,596
Cheltuieli înregistrate în an curent sau repetabile	-	-	-
Cheltuieli pentru managementul namobilului	-	-	-
Alte cheltuieli din exploatare	-	-	-
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	204.594,680	279.447,713	355.569,151

Cheltuieli din Contul de Profit și Pierdere	2021	2022	2023
Cheltuieli cu apa brută și apa tratată comparată	3.827,153	4.223,526	5.543,812
Cheltuieli materiale	22.071,197	32.471,563	48.423,639
Cheltuieli cu energia electrică	22.371,327	48.274,888	63.161,402
Cheltuieli de natura salariale	109.693,590	115.064,611	140.846,201
Cheltuieli cu întreținerea și repararea	9.535,849	13.959,856	17.627,058
Cheltuieli cu servicii prestate de terți	22.084,219	26.080,722	30.489,759
Cheltuieli cu amortizarea	12.055,629	13.520,977	21.111,684
Cheltuieli cu redevențe	12.065,516	25.911,569	48.356,596
Cheltuieli înregistrate în an curent sau repetabile	-	-	-
Cheltuieli pentru managementul namobilului	-	-	-
Alte cheltuieli din exploatare	-	-	-
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	217.186,591	285.876,237	375.588,997
Cheltuieli materiale	12.592,111	6.428,524	20.039,847
Cheltuieli de natura salariale	-	-	-
Cheltuieli cu întreținerea și repararea	-	-	-
Cheltuieli cu servicii prestate de terți	-	-	-
Cheltuieli cu amortizarea	-	-	-
Cheltuieli cu redevențe	-	-	-
Cheltuieli înregistrate în an curent sau repetabile	-	-	-
Cheltuieli pentru managementul namobilului	-	-	-
Alte cheltuieli din exploatare	-	-	-
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	217.186,591	285.876,237	375.588,997

MAJUSRI DE OPTIMIZARE A EFICIENȚEI PENTRU OPERAȚIUNILE APAVITAL

2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5

MANAGEMENTUL ACTIVELOR

Implementarea unui sistem de management al activelor	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Aveti în implementare un sistem de management al activelor (DA, NU)	DA								
Anul în care a fost realizat (sau va fi realizat) documentul de Politică privind Managementul Activelor	2023								
Anul în care a fost realizată (sau va fi realizată) Planul Strategic privind Managementul Activelor	2024								
Proportia activelor care sunt introduse în sistemul de management al activelor	%	0.0%	0.0%	15.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Stadii de testare aco	%	0.0%	21.0%	72.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Stadii de proiectare aco	%	0.0%	33.0%	63.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Revizii de transport aco	%	0.0%	13.0%	26.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Revizii de distribuție aco	%	0.0%	84.0%	72.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Stadii de pompare apă uzată	%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Revizii de curățare	%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Stadii de epurare	%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Proportia activelor care sunt introduse în sistemul SIS (procent în total active operate)	%	66.0%	72.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Proportia activelor care sunt acceptate de sistemul SCADA (procent în total active relevante operate)	%	70.0%	70.0%	70.0%	80.0%	90.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Procentul avariilor sau intervențiilor care sunt evidențiate centralizat în sistemul SIS (procent în total avari și intervenții înregistrate în an)	%	41.0%	54.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

OPTIMIZAREA PIERDERILOR DE APA

Pierderea pierderilor de apa	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Capacitatea totală de apă facturată	m ³ /an	28.875.101	30.027.015	31.338.503	31.770.462	32.055.225	33.655.037	33.946.596	35.324.834
Capacitatea totală de apă comparativ (apa brută, apa importată, etc.)	m ³ /an	56.019.138	59.142.694	58.801.843	57.148.424	55.884.623	54.796.779	52.596.828	50.424.516
Apă care nu aduce venituri, din care:	m ³ /an	27.644.035	29.115.030	27.463.580	25.377.962	23.239.899	21.070.545	18.630.233	14.742.787
Consum tehnologic	m ³ /an	7.153.457	9.239.458	8.667.296	8.410.021	8.210.517	8.033.732	7.702.709	7.103.222
Pierderi în procesul de transport și distribuție	m ³ /an	20.479.578	19.875.581	18.796.284	16.967.941	15.045.862	13.037.110	10.927.464	7.377.564
lungime totală rețea de transport și distribuție	km	4.258	4.393	4.588	4.664	4.809	5.281	5.294	5.444
Apă care nu aduce venituri, din care:	%	49.3%	49.2%	46.7%	44.4%	41.6%	38.5%	35.4%	29.2%
Consum tehnologic	%	12.79%	15.62%	14.74%	14.72%	14.70%	14.68%	14.64%	14.61%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport	%	36.6%	33.6%	32.0%	29.7%	26.0%	23.8%	20.8%	14.6%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport	m ³ /an/km	13.18	12.40	11.20	9.97	8.43	6.76	5.66	4.00

OPTIMIZAREA EFICIENȚEI ENERGETICE

Efficiența energetică	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
ACTIVITATEA DE APA									
Capacitatea de energie electrică	KW/h/an	28.133.107	29.982.909	32.471.203	31.906.712	31.814.809	34.128.452	32.267.493	31.386.40%
Consumul specific de energie electrică per m ³ de apă facturată	KW/h/m ³	0.99	1.00	1.04	1.00	0.96	1.01	0.95	0.85
Consumul specific de energie electrică per m ³ de apă potabilă produsă și preluată din stațiile de alimentare cu apă	KW/h/m ³	0.50	0.51	0.55	0.56	0.57	0.52	0.61	0.60
ACTIVITATEA DE APA (UZATA)									
Capacitatea de energie electrică	KW/h/an	16.104.240	16.989.393	17.472.531	16.990.888	17.489.724	18.921.472	18.921.472	17.017.976
Consumul specific de energie electrică per m ³ de apă uzată facturată	KW/h/m ³	0.70	0.78	0.77	0.73	0.72	0.74	0.73	0.59
Consumul specific de energie electrică per m ³ de apă uzată epurată din canalizare	KW/h/m ³	0.35	0.35	0.38	0.38	0.41	0.45	0.41	0.43

OPTIMIZAREA EFICIENTEI PERSONALULUI

Element personal	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Personal total pentru activitatea de apă, din care:	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.
Apă potabilă produsă, transportată și distribuită	741	785	804	818	847	899	901	927	927
Apă potabilă produsă și transportată în vederea reabilitării în alte sisteme de apă	711	753	766	780	809	861	863	889	889
Apă potabilă produsă și transportată în vederea reabilitării în alte sisteme de apă	12	16	22	22	22	22	22	22	22
Cheltuieli apă potabilă	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.
Apă industrială	18	16	16	16	16	16	16	16	16
Personal total pentru activitatea de apă uzată, din care:	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.
Canalizare apă uzată și meteofoaie	574	543	602	654	702	816	820	925	925
Eburare apă uzată și meteofoaie	320	274	328	364	397	475	478	550	550
Canalizare apă uzată meteofoaie	254	269	274	290	305	341	342	375	375
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.
Canalizare apă pluvială	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.
TOTAL PERSONAL SOCIETATE, din care:	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.	nr.
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă	309	420	442	450	472	510	511	526	528
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă uzată	339	317	358	398	411	514	517	597	597
Personal indirect	391	396	428	420	434	464	465	489	489
Personal general și administrativ	186	195	198	204	212	227	228	240	240
Evoluție proporție personal									
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă	%	30.3%	31.6%	31.4%	30.6%	30.5%	29.7%	28.7%	28.4%
Număr angajați direct productivi pentru activitatea de apă uzată	%	25.8%	23.9%	25.5%	27.0%	27.8%	30.0%	32.7%	32.7%
Personal indirect	%	29.7%	29.8%	29.02%	28.53%	28.02%	27.06%	26.40%	26.40%
Personal general și administrativ	%	14.1%	14.69%	14.08%	13.89%	13.69%	13.26%	12.96%	12.96%
Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă	m/100 km	9.4	9.6	9.6	9.6	9.7	9.7	9.7	9.7
Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare	m/100 km	21.5	19.3	20.7	20.6	20.4	20.6	20.6	20.6

PLANUL DE INVESTIȚII PENTRU OPERAȚIUNILE FINANȚARE	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
--	------	------	------	------	------	------	------	------

INTERNATIONAL COMMUNITY

ANALIZA SI PROGNOZA AMORTIZARII REDOVENTEI PENTRU
OPERATORUL APAVITAL S.A.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5

ACTIVITATILE DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA

AMORTIZAREA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Amortizarea actuala	RON/an 6.927.197	7.983.320	13.130.715	15.477.016	14.072.225	13.051.139	10.448.945	8.726.509	8.084.349
Amortizare aferenta investitiilor propuse									
Investitii pentru performare	RON/an				350.747	1.350.683	2.312.096	2.926.554	3.278.790
Investitii pentru modernizare (reinvestitii)	RON/an				480.793	961.585	1.411.426	2.420.576	3.512.119
Investitii de dezvoltare	RON/an				2.091.359	5.969.791	10.155.730	15.011.056	19.842.513
									28.345.229
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA	RON/an 6.927.197	7.983.320	13.130.715	16.399.914	22.154.284	26.930.545	30.807.131	35.309.912	44.111.570
Variația în termeni nominali	% n/a	15,2%	64,5%	40,1%	21,5%	20,5%	14,4%	14,6%	24,9%
REDOVENTA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Redoventă actuală și prognoza	RON/an 6.402.095	14.789.418	29.101.199	31.620.169	34.593.751	37.069.256	43.927.735	52.969.790	54.158.623
Variația în termeni nominali	% n/a	131,0%	96,8%	8,7%	9,4%	7,2%	18,5%	20,6%	2,4%
Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activității de apă, din care	RON/an 13.028.224	32.689.095	32.157.798	32.093.407	34.593.751	44.661.754	51.679.688	52.969.790	54.158.623
Aterente proiectului ISPA	RON/an 1.408.578	1.406.680	1.344.080	1.342.840	1.341.612	1.341.612	1.103.896	934.906	827.776
Aterente proiectului POS Mediu	RON/an 7.015.650	6.971.914	6.683.169	6.608.635	6.438.620	6.596.443	6.119.461	6.118.385	6.093.754
Aterente proiectului POIM	RON/an -	-	-	252.786	3.236.290	13.682.035	21.397.143	21.397.143	21.397.143
Aterente proiectului POOD și altor proiecte cu finanțare europeană	RON/an -	-	-	-	-	-	-	-	-
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an 24.604.036	24.360.502	24.150.549	23.889.345	23.567.270	23.219.664	23.059.188	22.728.385	22.358.027
Amortizarea aferentă activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investiții propuse	RON/an n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	1.790.962	3.591.923
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tarif prin intermediul redoventei	% 19,38%	45,24%	90,49%	96,53%	100,00%	83,00%	85,00%	100,00%	100,00%

Verificare

OK OK OK OK OK OK OK OK

ACTIVITĂȚI DE CANALIZARE APE USATE ȘI METEORICE

AMORTIZAREA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Amortizarea actuală	RON/an 2.314.258	2.441.750	4.426.924	4.335.807	3.753.564	3.289.559	2.162.877	1.507.873	1.344.658
Amortizare aferenta investițiilor propuse									
Investiții pentru conformare	RON/an			36.880	88.043	156.570	315.546	420.277	420.277
Investiții de blocare (reinvestiții)	RON/an			-	-	-	-	-	-
Investiții de dezechare	RON/an			825.597	2.538.695	4.676.195	7.228.975	9.791.755	12.181.755
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA	RON/an 2.314.258 n/a	2.441.750 5,59%	4.426.924 81,3%	5.196.284 17,4%	6.380.101 22,8%	8.127.324 27,3%	9.707.348 19,5%	11.704.855 20,0%	14.046.490 20,0%
Variația în termeni nominali									
RECUPERAREA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Redevenita actuală și prognozată	RON/an 2.631.593	5.239.167	10.841.260	12.020.528	26.648.689	27.453.470	32.366.804	41.644.584	49.798.722
Variația în termeni nominali	% n/a	99,1%	106,9%	10,9%	123,4%	2,3%	17,9%	28,7%	19,6%
Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activității de canalizare, din care:	RON/an 17.495.569	17.203.193	17.090.595	20.766.143	26.448.689	41.596.166	53.944.341	64.068.590	71.126.745
Aferențe proiectului ISPA	RON/an 6.593	6.593	6.593	6.593	6.593	6.593	6.593	6.593	6.593
Aferențe proiectului POS Mediu	RON/an 6.629.986	6.567.427	6.513.651	6.440.757	6.302.768	6.127.333	6.125.719	6.125.718	6.125.718
Aferențe proiectului POIM	RON/an -	-	-	3.373.285	10.282.566	25.454.758	38.174.160	41.623.777	41.623.777
Aferențe proiectului POOD și altor proiecte cu finanțare europeană ulterioară	RON/an -	-	-	-	-	-	-	-	-
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an 10.858.931	10.629.173	10.570.351	10.445.509	10.256.762	10.007.483	9.637.870	9.413.373	9.284.399
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investiții propuse	RON/an n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	7.093.129	14.186.257
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tariful prin intermediul redovenței	% 15,06%	30,43%	63,44%	59,31%	100,00%	66,00%	60,00%	65,00%	70,00%

Verificare

OK OK OK OK OK OK OK OK

ACTIVITĂȚA DE APA POTABILĂ PRODUSĂ ȘI TRANSPORTATĂ ÎN VEDEREA RECONSTRUCȚIILOR ÎN ALTE SISTEME DE OPERARE

AMORTIZAREA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Amortizarea actuală	RON/an 107.201	173.203	374.510	415.261	372.969	339.893	298.701	257.161	215.226
Amortizare aferentă investițiilor propuse									
Investiții pentru conformare	RON/an				*	*	*	*	*
Investiții înlocuire investiții.	RON/an				*	*	*	*	*
Investiții de dezvoltare	RON/an				124.223	248.446	278.464	308.443	308.482
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATĂ	RON/an 107.201	173.203 61.0%	374.510 116.7%	415.261 10.0%	497.192 19.7%	608.339 22.4%	577.165 -5.1%	565.643 -2.0%	543.809 -3.9%
Variația în termeni nominali									
REDUCEREA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Reduerea actuală și prognoza	RON/an 171.629	268.969	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362
Variația în termeni nominali	% n/a	56.7%	59.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activității de apă, din care	RON/an 171.629	268.969	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362
Aferențe proiectului ISPA	RON/an	*	*	*	*	*	*	*	*
Aferențe proiectului POS Mediu	RON/an	*	*	*	*	*	*	*	*
Aferențe proiectului ROM	RON/an	*	*	*	*	*	*	*	*
Aferențe proiectului PDO și altor proiecte cu finanțare europeană ulterioară	RON/an	*	*	*	*	*	*	*	*
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an 171.629	268.969	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362
Amortizarea aferentă activelor publice care vor fi realizate prin proiecte de investiții propuse	RON/an n/a	n/a	n/a	*	*	*	*	*	*
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tarif prin intermediul reducerii	% 100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%

Verificare

OK OK OK OK OK OK OK OK OK

ACTIVITATEA DE APA INDUSTRIALA

ANOTIUNEA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Amortizarea actuala	3	2	-1	0	1	2	3	4	5
	RON/an	152.336	201.113	230.888	280.083	268.601	259.924	199.634	172.180
Amortizare aferenta investitiilor propuse									
Investiti pentru conformare	RON/an								
Investitii inlocuire (reinvestitii)	RON/an								
Investitii de dezvoltare	RON/an						30.018	60.036	60.036

[illegible]

RIPOREVENTA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5

	ROMÂN	175,609	175,609	175,609	175,609	175,609	175,609
Pondereala actuală și proiectată	158,274	233,003	175,609	175,609	175,609	175,609	175,609
Varianta în termeni nominali	% n/a	38.5%	-24.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

Valoarea amortizării activelor din patrimoniul public aferente activităţii de spa, din care	RON/ln	158.274	233.013	175.609	175.609	175.609	175.609	175.609	175.609
---	--------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------	---------

[illegible]

Advertența proiectului PSD și alior proiecte cu finanțare europeană ulterioară	ROM/AN						

Pierced infrastructure publice existente la data planului de afaceri	RON/eur	168,274	233,009	175,609	175,609	175,609	175,609
Amortizarea aferenta activelor publice							
Amortizare financiară aferenta B.d.c.							

Case for investment project or investment proposal	NPV/IRR	PI	PI/IRR	PI/IRR	PI/IRR	PI/IRR	PI/IRR
Case for investment project or investment proposal	NPV/IRR	PI	PI/IRR	PI/IRR	PI/IRR	PI/IRR	PI/IRR

	DR	DR	DR	DR	DR	DR
%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus în tarif prin intermediul redvențelor						

Verificare

OK

OK

吳

OK

ACTIVITATIA DE EPURARE A APELOR IZATE

AMORTIZAREA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-1	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Amortizarea actuala	RON/an 2.554.636	2.721.591	2.948.647	4.506.935	4.143.108	3.849.174	2.806.669	2.151.354	1.946.600
Amortizare aferenta investitiilor propuse									
Investitii pentru conformare	RON/an							8.377.327	16.754.654
Investitii de inlocuire (reinvestitii)	RON/an								
Investitii de dezvoltare	RON/an								
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA	RON/an 2.554.636 n/a	2.721.591 6.5%	2.948.647 8.3%	4.506.935 52.8%	4.143.108 -8.1%	3.849.174 -7.1%	2.806.669 -27.1%	10.528.681 275.1%	18.701.253 77.6%
Variatia in termeni nominali									
PREZENTIA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Reductiunea actuala si prognozata	RON/an 2.691.976	5.381.012	7.808.166	8.624.464	11.037.506	14.707.311	17.551.442	17.585.695	17.598.428
Variatia in termeni nominali	% n/a	99.9%	45.1%	10.5%	28.0%	33.2%	19.2%	0.3%	0.1%
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care	RON/an 13.975.250	13.669.473	13.239.455	11.340.179	11.037.506	14.707.311	18.952.910	17.944.587	17.598.428
Aferente proiectului POA	RON/an 2.093.710	2.073.633	1.744.780	1.744.574	1.744.574	1.744.574	1.691.569	1.691.569	1.691.569
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an 5.238.535	4.245.412	4.519.742	3.156.801	3.137.177	3.034.956	3.034.956	2.361.577	2.361.577
Aferente proiectului POIM	RON/an	-	-	-	-	4.465.002	8.930.005	8.930.005	8.930.005
Aferente proiectului POO si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an	-	-	-	-	-	-	-	-
Restul infrastructurii publice existente la data planului de atunci	RON/an 6.643.004	6.650.428	6.564.933	6.438.714	6.155.755	5.462.779	5.296.580	4.961.635	4.615.476
Amortizarea aferente activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an n/a	n/a	n/a	-	-	-	-	-	-
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul reductiei	% 19.28%	39.37%	54.98%	76.05%	100.00%	100.00%	92.50%	98.00%	100.00%

Verificare

OK OK OK OK OK OK OK

NIVELUL TARIFELOR PENTRU OPERATIUNEA, APARATIUA S.A.

2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5

STRATEGIA DE TARIFARE		2024	2025	2026	2027	2028	2029
Tarif initial RON/m3	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	8.10	0.000	8.72%	3.78%	2.61%	1.79%	1.92%
Canalizare ape uzate și meteoefice	3.45	0.000	24.83%	7.48%	4.33%	6.35%	5.08%
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	3.05	0.000	1.98%	2.28%	0.11%	0.47%	0.38%
Apa industrială	4.28	0.000	3.36%	0.68%	0.13%	1.07%	0.36%
Epurarea apelor uzate și meteoefice	3.49	0.000	6.90%	4.01%	0.91%	1.52%	5.69%

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
		-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Costuri de operare fara amortizare si redeventas	RON/an			163,670,243	174,299,442	187,754,381	206,941,360	213,356,529	225,716,947	233,317,596
Amortizare si redeventas	RON/an			42,231,914	50,070,083	55,834,036	63,909,801	74,734,866	88,279,722	98,372,193
Profit / Profit rezonabil	RON/an			2,387,686	4,322,077	19,837,323	21,873,452	23,192,690	25,211,794	26,577,912
Cheltuieli financiare incluse in tarif	RON/an			1,227,825	4,197,823	4,853,655	4,196,595	3,640,553	3,132,059	2,623,565
Fond de solidaritate	RON/an			-	0	-	-	-	-	-
Total elemente pentru tarif	RON/an			209,517,668	232,839,425	269,361,395	297,011,206	314,924,637	342,340,463	360,891,266
Caracteristici facturarea	m3/an			28,313,409	26,745,608	29,580,371	30,631,083	30,941,741	32,293,090	32,656,872
Nivel tarif propus - nominal	RON/m3			7.48	8.10	9.11	9.70	10.18	10.60	11.05
Variația tarifului în termeni nominali	RON/m3				8.29%	12.42%	6.48%	4.97%	4.13%	4.27%
Variația tarifului în termeni reali	RON/m3				3.53%	8.72%	3.78%	2.61%	1.79%	1.92%

ACTIVITATILE DE CANALIZARE APE LUZANTE SI METEORICE		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
		3	2	-1	0	1	2	3	4	5
Costuri de operare fara amortizare si redeventia	RON/an			54.540.319	64.782.694	73.332.809	89.861.706	94.088.262	110.066.426	114.776.945
Amortizare si redeventia	RON/an			15.269.184	17.216.932	33.228.990	35.575.794	42.073.952	53.349.489	63.838.212
Profit / Profit rezonabil	RON/an			6.595.900	1.234.927	8.602.488	10.085.396	10.973.025	13.075.982	14.270.382
Cheltuieli financiare incluse in tarif	RON/an			418.138	2.423.239	1.645.594	1.422.822	1.294.301	1.061.900	889.499
Fond de solidarizare	RON/an			-	-	-	-	-	-	-
Total elemente pentru tarif	RON/an			76.823.631	84.657.611	116.809.881	126.945.718	148.319.570	177.553.747	193.777.037
Caractere facturata	m3/an			21.982.637	22.673.892	23.506.334	24.091.526	25.360.035	27.904.696	28.395.955
Nivel tarif propozat - nominal	RON/m3			3,55	3,85	4,97	5,48	5,85	6,36	6,84
Varietate tarifilor in termen nominal	RON/m3				3,42%	29,07%	10,27%	6,73%	8,79%	7,47%
Varietate tarifilor in termen reali	RON/m3				3,68%	24,87%	7,48%	4,33%	6,35%	5,06%

ACTIVITATILE DE APA POTABILA, PRODUCSA SI TRANSPORTATA IN VEDEREA REDISTRIBUIRI IN ALTE SISTEME DE OPERARE		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
		3	2	-1	0	1	2	3	4	5
Costuri de operare fara amortizare si redeventia	RON/an			4.809.971	5.090.047	5.337.107	5.599.541	5.767.701	5.983.899	6.209.364
Amortizare si redeventia	RON/an			803.872	844.624	926.555	1.037.701	1.006.527	995.005	973.171
Profit / Profit rezonabil	RON/an			438.212	497.751	508.482	533.577	546.442	561.612	576.698
Cheltuieli financiare incluse in tarif	RON/an			83.166	114.452	132.335	114.419	99.258	85.304	71.591
Fond de solidarizare	RON/an									
Total elemente pentru tarif	RON/an			6.035.222	6.547.774	6.904.477	7.245.238	7.413.928	7.625.811	7.830.763
Caractere facturata	m3/an			2.246.811	2.146.811	2.146.811	2.146.811	2.146.811	2.146.811	2.146.811
Nivel tarif propozat - nominal	RON/m3			2,81	3,05	3,22	3,37	3,46	3,55	3,65
Varietate tarifilor in termen nominal	RON/m3				8,54%	5,45%	4,94%	2,61%	2,70%	2,69%
Varietate tarifilor in termen reali	RON/m3				3,77%	1,98%	2,28%	0,11%	0,47%	0,38%

ACTIVITATIA DE APA INDUSTRIALA	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Costuri de operare fara amortizare si redeventuri	RON/an		2,854,515	3,044,933	3,109,323	3,341,161	3,474,681	3,613,838	3,759,240
Amortizarea si redeventuri	RON/an		406,497	455,691	444,210	435,532	405,261	407,775	378,923
Profit / Profit rezonabil	RON/an		107,045	190,916	295,772	305,531	313,099	323,662	392,287
Cheltuieli financiare incluse in tarif	RON/an		19,132	66,464	76,871	66,464	57,668	49,609	41,551
Fond de solidaritate	RON/an								
Total elemente pentru tarif	RON/an		3,387,989	3,758,024	4,016,176	4,148,689	4,250,639	4,394,879	4,512,002
Costurile facturata	m3/an		878,043	878,043	878,043	878,043	878,043	878,043	878,043
Nivel tarif propozat - nominal	RON/m3		3.95	4.28	4.57	4.72	4.84	5.01	5.14
Varianza tarifului in termeni nominali	RON/m3			8.35%	6.87%	3.30%	2.46%	3.39%	2.66%
Varianza tarifului in termeni reali	RON/m3			3.97%	3.36%	0.68%	0.15%	1.07%	0.36%

ACTIVITATIA DE EPURARE A APILOR UZATE	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Costuri de operare fara amortizare si redeventuri	RON/an		60,305,823	64,231,487	69,380,889	77,687,943	80,710,567	87,963,570	91,331,393
Amortizarea si redeventuri	RON/an		10,756,813	13,131,394	15,180,614	18,596,486	20,138,111	28,114,376	36,299,681
Profit / Profit rezonabil	RON/an		812,572	114,063	6,855,625	7,766,419	8,138,118	9,310,276	10,218,554
Cheltuieli financiare incluse in tarif	RON/an		423,588	1,446,746	1,872,776	1,446,525	1,264,689	1,079,441	904,192
Fond de solidaritate	RON/an			0	*	*	*	*	*
Total elemente pentru tarif	RON/an		72,208,596	78,923,694	91,089,905	105,457,223	110,436,485	126,420,662	138,753,820
Costurile facturata	m3/an		22,614,245	23,291,150	24,131,502	25,616,584	25,885,298	28,529,954	28,961,213
Nivel tarif propozat - nominal	RON/m3		3.22	3.49	3.86	4.12	4.25	4.43	4.79
Varianza tarifului in termeni nominali	RON/m3			8.35%	10.53%	6.72%	3.26%	4.20%	8.12%
Varianza tarifului in termeni reali	RON/m3			3.62%	6.30%	4.01%	0.91%	1.97%	5.02%

[illegible]

2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
3	2	1	0	1	2	3	4	5

[illegible]

2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
5,682.97	6,464.12	7,174.25						
1,620.03	1,799.43	2,974.27						
4,062.94	4,664.69	5,199.98	5,531.6	5,834.1	6,117.5	6,386.5	6,667.3	6,948.3
5,535.0	6,126.0	6,126.0						
5,761	6,316	6,321						
104.1%	103.2%	103.2%	103.2%	103.2%	103.2%	103.2%	103.2%	103.2%
4,229	4,817	5,365	5,707	6,020	6,312	6,590	6,879	7,168
NU	NU	NU	NU	DA	NU	NU	NU	NU
2.5%	2.5%	2.5%	2.5%	300 exceda limite	2.5%	2.5%	2.5%	2.5%
		134.1	142.7	Nu exceda limite	157.8	164.7	172.0	178.9

— *Journal of the American Medical Association*, 1997; 278: 1001-1002

[illegible]

CENTRALIZAREA REZULTATELOR DIN PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL APAVITAL S.A.

STRATEGIA DE TARIFARE	Tarif initial	2024	2025	2026	2027	2028	2029
		RON/an	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	8.10	0.00%	8.72%	3.78%	2.61%	1.79%	1.92%
Canalizare ape uzate și meteorice	3.85	0.00%	24.83%	7.49%	4.33%	6.35%	5.06%
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	3.05	0.00%	1.98%	2.28%	0.11%	0.47%	0.38%
Apa industrială	4.28	0.00%	3.36%	0.68%	0.15%	1.07%	0.30%
Epurarea apelor uzate și meteorice	3.49	0.00%	6.50%	4.01%	0.91%	1.92%	5.69%

STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA	Nivel initial	2024	2025	2026	2027	2028	2029
		RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	1.03	1.10	1.17	1.21	1.42	1.64	1.66
Canalizare ape uzate și meteorice	0.45	0.53	1.14	1.10	1.26	1.49	1.76
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20
Apa industrială	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20	0.20
Epurarea apelor uzate și meteorice	0.35	0.37	0.46	0.57	0.67	0.62	0.61

STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA	Nivel initial	2024	2025	2026	2027	2028	2029
		RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	29,101,199	31,620,169	34,583,751	37,069,256	43,927,735	52,969,790	54,258,628
Canalizare ape uzate și meteorice	10,842,260	12,020,528	26,848,688	27,453,470	31,966,604	41,644,584	49,788,722
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	429,362	429,362	429,362	429,362	429,362	429,362	429,362
Apa industrială	175,609	175,609	175,609	175,609	175,609	175,609	175,609
Epurarea apelor uzate și meteorice	7,808,166	8,624,464	11,037,506	14,707,311	17,593,442	17,585,695	17,598,428

PROCENTUL DIN AMORTIZARE INCLUS IN TARIF PAIN INTERVENȚIILOR REDEVENȚEI	Nivel initial	2024	2025	2026	2027	2028	2029
		%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	90.5%	98.5%	100.0%	83.0%	85.0%	100.0%	100.0%
Canalizare ape uzate și meteorice	63.4%	59.3%	100.0%	66.0%	60.0%	65.0%	70.0%
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Apa industrială	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
Epurarea apelor uzate și meteorice	59.0%	76.1%	100.0%	100.0%	92.5%	98.0%	100.0%

MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENȚEI	Nivel initial	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Pierderi totale (%)	46.7%	44.4%	41.6%	38.5%	35.4%	32.2%	29.2%
Pierderi în procesul de producție (%)	14.7%	14.7%	14.7%	14.7%	14.6%	14.6%	14.6%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (%)	32.0%	29.7%	26.9%	23.8%	20.8%	17.6%	14.6%
Pierderi specifice pe rețeaua de distribuție și transport (m3/km2)	11.20	9.97	8.43	6.76	5.66	4.60	3.71

Consumul specific de energie electrică per m ³ de apă facturat (kWh/m ³)	1.04	1.03	0.98	1.01	0.95	0.89	0.85
Consumul specific de energie electrică per m ³ de apă potabilă produsă și preluată din alte sisteme de alimentare cu apă (kWh/m ³)	0.55	0.56	0.57	0.62	0.61	0.60	0.60
Activitatea de apă uzată							
Consumul specific de energie electrică per m ³ de apă uzată facturat (kWh/m ³)	0.77	0.73	0.71	0.74	0.73	0.60	0.59
Consumul specific de energie electrică per m ³ de apă uzată epurată din canalizare (kWh/m ³)	0.38	0.38	0.41	0.45	0.48	0.41	0.43
Eficiența personală							
Număr total de angajați (nr.)	1,405	1,472	1,549	1,715	1,721	1,652	1,652
Număr angajați direct productivi apă per lungime rețea de apă (nr./100km)	9.6	9.6	9.7	9.7	9.7	9.7	9.7
Număr angajați direct productivi apă uzată per lungime rețea de canalizare (nr./100km)	20.7	20.6	20.6	20.6	20.6	20.6	20.6
Pondere personal indirect în total număr personal (%)	29.0%	28.5%	28.0%	27.1%	27.0%	26.4%	26.4%
Pondere personal general și administrativ în total număr personal (%)	14.1%	13.9%	13.7%	13.2%	13.2%	13.0%	13.0%
SUPPORTABILITATEA CONSUMATORILOR							
CĂȘNICI (POPULAȚIA)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Rata de suportabilitate prognozată	%	%	%	%	%	%	%
Respectarea nivelului minim de suportabilitate	DA/NU	NU	NU	DA	DA	DA	DA
PLANUL DE INVESTIȚII							
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	
Investiții totale, din care:							
in infrastructura de apă	606,747,999	893,974,936	634,590,591	205,107,824	251,158,652	308,616,380	
RON	332,694,687	497,310,267	405,107,682	104,993,379	75,162,668	74,694,381	
RON	274,053,312	395,664,668	229,482,850	100,114,445	175,995,984	233,921,999	
in infrastructura de apă uzată							
RON							
Costul de utilizare al surselor proprii de							
energie							
Nivelul total al redvențelor	52,870,132	73,074,918	79,835,008	94,430,752	112,805,040	122,250,743	
Nivelul estimativ al serviciului datoriei aferent	24,176,730	32,310,201	27,727,150	23,703,933	22,782,883	21,861,834	
Impunătorilor							
Investiții din surse proprii	104,071,600	114,812,160	90,360,000	114,341,000	184,822,540	224,546,739	
%	242.6%	201.3%	147.9%	146.2%	184.0%	201.6%	

Anexa nr.1

STRATEGIA DE TARIFARE AFERENTĂ PLANULUI DE AFACERI

STRATEGIA DE TARIFARE		Ajustări în termeni reali (%)					
Specificație	Preț/Tarif Data P/T Ințial	2025	2026	2027	2028	2029	
Preț apă potabilă produsă, transportată și distribuită	8,10 lei/mc - 01/01/2024	8,72%	3,78%	2,61%	1,79%	1,92%	
Tarif canalizare ape uzate și meteoconice	3,85 lei/mc - 01/01/2024						
Preț apă potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii	3,05 lei/mc - 01/01/2024	1,98%	2,28%	0,11%	0,47%	0,38%	
Tarif epurare ape uzate și în alie sisteme de operare	3,49 lei/mc - 01/01/2024	6,90%	4,01%	0,91%	1,92%	5,69%	
Preț apă industrială meteoconice	4,28 lei/mc - 01/03/2024	3,36%	0,68%	0,15%	1,07%	0,36%	

FORMULA DE AJUSTARE TARIFARĂ

Strategia de tarifare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarelor formule de ajustare tarifară:

$$\text{unde: } \text{Preț}_{n+1} / \text{Tarif}_{n+1} = \text{Preț}_n / \text{Tarif}_n * (1 + a_{n+1}) * (1 + a_{n+2}) * \dots * (1 + a_{n+i}) * I_{n+1}$$

$\text{Preț}_{n+1} / \text{Tarif}_{n+1}$ - preț/tarif la data „n+i”;

$\text{Preț}_n / \text{Tarif}_n$ - preț/tarif inițial;

a_{n+1}, a_{n+2} - ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

I_{n+1} - inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+1} = \frac{\text{CPI} \times (1 + \text{INF})^{m/12}}{\text{IPI}}, \text{ unde:}$$

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;
IPI - indicele prețurilor inițial, de la data prețului/tarifului inițial (*) ;
INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

*) data IPI este prevăzută în coloana 2 din tabelul cu ajustările în termeni reali, pentru fiecare preț/tarif

m - numărul de luni între data celui mai recent indice de preț disponibil și data efectivă de aplicare a noului tarif;
indicele prețurilor – indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.
În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, se pot solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA

STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA	Nivel inițial 2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	29.101.199	31.620.169	34.583.751	37.069.256	43.927.735	52.969.790	54.258.623
Canalizare ape uzate și meteorice	10.842.260	12.020.528	26.848.689	27.453.470	32.366.604	41.644.584	49.788.722
Apa potabilă produsă, transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362
Apa industrială	175.609	175.609	175.609	175.609	175.609	175.609	175.609
Epurarea apelor uzate și meteorice	7.808.166	8.624.464	11.037.506	14.707.311	17.531.442	17.585.695	17.598.428

ACT ADIȚIONAL NR. 7

**LA CONTRACTUL DE DELEGARE
A GESTIUNII SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE
CU APĂ ȘI DE CANALIZARE nr. 48/2009 – consolidat 2021**

PĂRȚILE CONTRACTANTE:

Asociația Regională a Serviciilor de Apă Canal Iași – ARSACIS, cu sediul în Iași, Str. Mihai Costăchescu nr. 6, clădirea administrativă nr. 3, înscrisă în Registrul Asociațiilor și Fundațiilor cu nr. 84/A/07.07.2005, reprezentată de Președinte Alexe Costel, în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale:

1. Județul Iași, în baza Hotărârii CJ
2. Municipiul Iași, în baza Hotărârii CL
3. Municipiul Pașcani, în baza Hotărârii CL
4. Municipiul Roman, în baza Hotărârii CL
5. Orașul Hârlău, în baza Hotărârii CL
6. Orașul Podu Iloaiei, în baza Hotărârii CL
7. Orașul Târgu Frumos, în baza Hotărârii CL
8. Comuna Al. I. Cuza, în baza Hotărârii CL
9. Comuna Andrieșeni, în baza Hotărârii CL
10. Comuna Aroneanu, în baza Hotărârii CL
11. Comuna Bălș, în baza Hotărârii CL
12. Comuna Bălțăț, în baza Hotărârii CL
13. Comuna Bărnova, în baza Hotărârii CL
14. Comuna Belcești, în baza Hotărârii CL
15. Comuna Bivolari, în baza Hotărârii CL
16. Comuna Boghicea, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
17. Comuna Botești, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
18. Comuna Bozieni, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
19. Comuna Brăești, în baza Hotărârii CL
20. Comuna Bunești-Averesești, jud. Vaslui, în baza Hotărârii CL
21. Comuna Butea, în baza Hotărârii CL
22. Comuna Ceplenița, în baza Hotărârii CL
23. Comuna Ciorțești, în baza Hotărârii CL
24. Comuna Ciohorăni, în baza Hotărârii CL
25. Comuna Ciurea, în baza Hotărârii CL
26. Comuna Coarnele Caprei, în baza Hotărârii CL
27. Comuna Comarna, în baza Hotărârii CL
28. Comuna Costești, în baza Hotărârii CL
29. Comuna Cotnari, în baza Hotărârii CL
30. Comuna Costuleni, în baza Hotărârii CL
31. Comuna Cozmești, în baza Hotărârii CL
32. Comuna Cristești, în baza Hotărârii CL
33. Comuna Cucuteni, în baza Hotărârii CL
34. Comuna Dagăfa, în baza Hotărârii CL
35. Comuna Deleni, în baza Hotărârii CL

36. Comuna Dobrovă, în baza Hotărârii CL
37. Comuna Dolhești, în baza Hotărârii CL
38. Comuna Doljești, jud.Neamț, în baza Hotărârii CL
39. Comuna Drăgușeni, în baza Hotărârii CL
40. Comuna Dumnești, în baza Hotărârii CL
41. Comuna Erbiceni, în baza Hotărârii CL
42. Comuna Fântânele, în baza Hotărârii CL
43. Comuna Focuri, în baza Hotărârii CL
44. Comuna Gherești, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
45. Comuna Golăiești, în baza Hotărârii CL
46. Comuna Gorbani, în baza Hotărârii CL
47. Comuna Grajduri, în baza Hotărârii CL
48. Comuna Gropnița, în baza Hotărârii CL
49. Comuna Grozești, în baza Hotărârii CL
50. Comuna Hălăucești, în baza Hotărârii CL
51. Comuna Hărmanești, în baza Hotărârii CL
52. Comuna Heleșteeni, în baza Hotărârii CL
53. Comuna Holboca, în baza Hotărârii CL
54. Comuna Horlești, în baza Hotărârii CL
55. Comuna Ion Creangă, în baza Hotărârii CL
56. Comuna Ion Neculce, în baza Hotărârii CL
57. Comuna Ipatele, în baza Hotărârii CL
58. Comuna Lespezi, în baza Hotărârii CL
59. Comuna Letcani, în baza Hotărârii CL
60. Comuna Lungani, în baza Hotărârii CL
61. Comuna Mădăryac, în baza Hotărârii CL
62. Comuna Mircești, în baza Hotărârii CL
63. Comuna Mironcasa, în baza Hotărârii CL
64. Comuna Miroslava, în baza Hotărârii CL
65. Comuna Miroslavovești, în baza Hotărârii CL
66. Comuna Mogosnești-Iași, în baza Hotărârii CL
67. Comuna Mogosnești-Siret, în baza Hotărârii CL
68. Comuna Moșna, în baza Hotărârii CL
69. Comuna Moșca, în baza Hotărârii CL
70. Comuna Movileni, în baza Hotărârii CL
71. Comuna Oșeleni, în baza Hotărârii CL
72. Comuna Plugari, în baza Hotărârii CL
73. Comuna Popești, în baza Hotărârii CL
74. Comuna Popricani, în baza Hotărârii CL
75. Comuna Poienari, jud.Neamț, în baza Hotărârii CL
76. Comuna Prăjeni, jud. Botoșani, în baza Hotărârii CL
77. Comuna Prisăceni, în baza Hotărârii CL
78. Comuna Probota, în baza Hotărârii CL
79. Comuna Răchitieni, în baza Hotărârii CL
80. Comuna Răducăneni, în baza Hotărârii CL
81. Comuna Rediu, în baza Hotărârii CL
82. Comuna Românești, în baza Hotărârii CL
83. Comuna Roșcani, în baza Hotărârii CL
84. Comuna Ruginoasa, în baza Hotărârii CL
85. Comuna Sagna, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
86. Comuna Scănteia, în baza Hotărârii CL
87. Comuna Schitu Ducea, în baza Hotărârii CL
88. Comuna Scobinți, în baza Hotărârii CL
89. Comuna Sinești, în baza Hotărârii CL
90. Comuna Sirețel, în baza Hotărârii CL
91. Comuna Stolniceni Prăjescu, în baza Hotărârii CL
92. Comuna Strunga, în baza Hotărârii CL

93. Comuna Șcheia, în baza Hotărârii CL
 94. Comuna Șipote, în baza Hotărârii CL
 95. Comuna Tansa, în baza Hotărârii CL
 96. Comuna Tătaruș, în baza Hotărârii CL
 97. Comuna Timișești, jud. Neamț, în baza Hotărârii CL
 98. Comuna Todirești, în baza Hotărârii CL
 99. Comuna Tomești, în baza Hotărârii CL
 100. Comuna Trifești, în baza Hotărârii CL
 101. Comuna Țibana, în baza Hotărârii CL
 102. Comuna Țibănești, în baza Hotărârii CL
 103. Comuna Țigănași, în baza Hotărârii CL
 104. Comuna Țufoara, în baza Hotărârii CL
 105. Comuna Ungheeni, în baza Hotărârii CL
 106. Comuna Valea Lupului, în baza Hotărârii CL
 107. Comuna Valea Seacă, în baza Hotărârii CL
 108. Comuna Vânători, în baza Hotărârii CL
 109. Comuna Victoria, în baza Hotărârii CL
 110. Comuna Vlădeni, în baza Hotărârii CL
 111. Comuna Voinești, în baza Hotărârii CL

denumită în continuare "Autoritatea delegantă" și

Societatea APAVITAL S.A., persoană juridică română, cu sediul în mun. Iași, str. Mihail Costăchescu nr. 6, jud. Iași, având cod unic de înregistrare 1959768, înmatriculată la Oficiul Registrul Comerțului Iași cu numărul J22/1/1991, reprezentată prin dr. ing. Mihail Doruș, în calitate de Director General, denumită în continuare "Operatorul",

Având în vedere:

a) Prevederile art.61 din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009, consolidat 2021 – Dispoziții Generale;
 b) Legea nr.51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
 c) Legea nr.241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

d) O.U.G. nr.57/2019 privind Codul Administrativ;
 e) Actul Constitutiv și Statutul Asociației Regionale a Serviciilor de Apă și Canal Iași – ARSACIS;
 f) Adresa Societății APAVITAL SA nr.AV/49298/RG/12.08.2024;

g) Planul de afaceri APAVITAL SA, Anexa 4 la Ordinul Președintelui ANRSC nr.230/2022;
 h) Avizul conform pentru strategia de tarifară aferentă planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional APAVITAL SA, județul Iași, emis de ANRSC cu nr.6773/12.08.2024;

i) Nota de fundamentare ARSACIS nr.941/28.08.2024;
 j) Nota de fundamentare ARSACIS nr.942/28.08.2024 privind completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 prin Act adițional;
 k) Hotărârile autorităților deliberative ale unităților administrative-teritoriale cu privire la modificarea și completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 cu modificările și completările ulterioare;
 l) Procesul-verbal al ședinței Adunării Generale a Asociațiilor ARSACIS nr. _____ din data de _____;

m) Hotărârea Adunării Generale a Asociațiilor ARSACIS nr. _____ din _____;

au hotărât, de comun acord, modificarea și completarea Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021, după cum urmează:

Art.1. Se modifică art.37 - Prețurile, tarifele și alte surse de venit, alin.3 Prețurile și Tarifele, pct.3.4. lit.(A), astfel:

3.4. Strategia de tarifyare inclusă în prezentul contract de delegare se bazează pe rezultatele Planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional APAVITAL SA, Județul Iași, avizată conform de ANRSC prin Avizul nr.6773/12.08.2024.

(A)Strategia de tarifyare aferentă planului de afaceri cuprinde urmatoarea evoluție, în termeni reali:

STRATEGIA DE TARIFARE		Ajustări în termeni reali (%)					
Specificație	Preț/Tarif Data P/T ințial	2025	2026	2027	2028	2029	
		01/01/2025	01/01/2026	01/01/2026	01/01/2028	01/01/2029	
Preț apă potabilă produsă, transportată și distribuită	8,10 lei/mc - 01/01/2024	8,72%	3,78%	2,61%	1,79%	1,92%	
Tarif canalizare ape uzate și meteorice	3,85 lei/mc - 01/01/2024	24,83%	7,48%	4,33%	6,35%	5,06%	
Preț apă potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	3,05 lei/mc - 01/01/2024	1,98%	2,28%	0,11%	0,47%	0,38%	
Tarif epurarea apelor uzate și meteorice	3,49 lei/mc - 01/01/2024	6,90%	4,01%	0,91%	1,92%	5,69%	
Preț apă industrială	4,28 lei/mc - 01/03/2024	3,36%	0,68%	0,15%	1,07%	0,36%	

Strategia de tarifyare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$Preț_{n+1} / Tarif_{n+1} = Preț_n / Tarif_n * (1+a_{n+1}) * (1+a_{n+2}) * \dots * (1+a_{n+i}) * I_{n+i}$$

unde:

Preț_{n+1} / Tarif_{n+1} - prețul/tariful la data „n+i”;

Preț_n / Tarif_n - prețul/tariful ințial;

a_{n+1}, a_{n+2} - ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

I_{n+i} - inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+i} = \frac{CPI \times (1+INF)^{m/12}}{IPI}, \text{ unde:}$$

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor ințial, de la data prețului/tarifului ințial *);

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

m - numărul de luni între data celui mai recent indice de preț disponibil și data efectivă de aplicare a noului

tarif;

indicele prețurilor – indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

*) data IPI este prevăzută în coloana 2 din tabelul cu ajustările în termeni reali, pentru fiecare preț/tarif

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, se pot solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

Art.2. Se modifică **art.40 - Alte costuri, taxe și suprataxe, alin.2, lit.a)**, astfel:

2. Redevența

Pe perioada derulării Contractului de Delegare Operatorul datorează redevență de la data începerii operării Serviciilor în baza prezentului Contract.

Operatorul va plăti Autorității Delegante/UA/T o redevență în termeni și condițiile prevăzute mai jos:

- a) Redevența reprezintă o sumă ce nu poate depăși valoarea amortizării mijloacelor fixe de natura domeniului public aflate în concesiunea Operatorului, calculată la 31 decembrie a anului anterior. Redevența anuală va fi introdusă în preț și tarif și se va modifica doar în urma unor analize privind gradul de suportabilitate al populației, cu aprobarea unităților administrativ-teritoriale.
- Ținând cont de rezultatele Planului de afaceri pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată dezvoltate de operatorul regional APAVITAL SA, județul Iași, strategia privind redevența este avizată conform de ANRSC prin Avizul nr.6773/12.08.2024 și se regăsește în tabelul de mai jos, astfel:

STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA	Nivel inițial 2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
		RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	29.101.199	31.620.169	34.583.751	37.069.256	43.927.735	52.969.790	54.258.623
Canalizare ape uzate și meteorice	10.842.260	12.020.528	26.848.689	27.453.470	32.366.604	41.644.584	49.788.722
Apa potabilă produsă, transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362	429.362
Apa industrială	175.609	175.609	175.609	175.609	175.609	175.609	175.609
Epurarea apelor uzate și meteorice	7.808.166	8.624.464	11.037.506	14.707.311	17.531.442	17.585.695	17.598.428

Art.3. Se completează **art. 76 alin. 1 lit. d) „Inventarul bunurilor mobile și imobile, proprietate publică sau privată a unităților administrativ-teritoriale, aferente serviciului”** din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr.48/2009 consolidat 2021 – Dispoziții Generale, cu următoarele Liste a bunurilor proprietate publică și privată, aferente Serviciului și puse la dispoziția Operatorului de către unitățile administrativ-teritoriale, pe durata Contractului de delegare:

- Lista bunurilor de retur nr. AV/23609/RG/18.04.2024 – com. Miroslava, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/24060/RG/22.04.2024 – com. Mircești, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/24251/RG/23.04.2024 – com. Belcești, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/24659/RG/24.04.2024 – com. Rediu, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/24758/RG/24.04.2024 – com. Ciurea, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/29998/RG/22.05.2024 – com. Băltați, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/30272/RG/23.05.2024 – com. Erbiceni, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/31648/RG/29.05.2024 – com. Holboca, jud. Iași;

3.	1965	Hârîau
2.	1911	Iași
1.	1911	Județul Iași
Nr.Crt.	Data preluării	Aria de operare

Anexa 1 (a) – Arile de operare pentru Serviciul Public de Alimentare cu Apă Potabilă

Art.5. Se completează Anexa 1(a) „Ariile de operare pentru Serviciul Public de Alimentare cu Apă Potabilă” din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 – Cap.II Dispoziții Speciale – Partea Comună, prin includerea unității administrativ-teritoriale Municipiului Roman, jud. Neamț, astfel că Anexa 1(a) va avea următorul conținut:

- Procesul verbal nr. AV/45923/RG/30.07.2024 de predare-preluare „Înființare sistem centralizat de alimentare cu apă și canalizare în satele Cotu Morii, Cuza Vodă și Tipilești, Com.Popricani, Jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/43409/RG/18.07.2024 de predare-preluare „Extindere sistem de canalizare în comuna Miroszlava, jud. Iași, respectiv în sat Valea Ursului, str. Albinelor, în sat Miroszlava, str. Stadionului, în sat Căurenii, str. Principală și str. Zorilor, com.Miroszlava, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/42081/RG/12.07.2024 de predare-preluare „Sistem de alimentare cu apă, rețea de canalizare și stație de epurare din U.A.T. Municipiul Roman, jud. Neamț”;
- Procesul verbal nr. AV/41313/RG/09.07.2024 de predare-preluare „Sistem de alimentare cu apă, rețea de canalizare și stație de epurare din U.A.T. Comuna Poienari, jud. Neamț”;
- Procesul verbal nr. AV/35300/RG/12.06.2024 de predare-preluare „Extindere rețea de alimentare cu apă potabilă în zona concesionată lângă Iarmaroc, T74, sat Cornești și Extindere rețea de canalizare în zona concesionată lângă Iarmaroc, T74, sat Cornești, com.Miroszlava, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/31648/RG/29.05.2024 de predare-preluare „Extindere rețea de canalizare în comuna Holboca, etapa I și II, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/30272/RG/23.05.2024 de predare-preluare „Extindere și înființare sistem de alimentare cu apă potabilă în loc. Erbiceni, Spinoasa, Sprânceana – aducțiune rezervor Sprânceana, com.Erbiceni, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/29998/RG/22.05.2024 de predare-preluare „Teren 1900mp cu CF nr. 62916 amplasat în Comuna Bălțați, jud. Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/24758/RG/24.04.2024 de predare-preluare „Extindere rețea de canalizare în localitatea Lunca Cetățuii, com. Ciurea, jud. Iași – etapa a III-a, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/24659/RG/24.04.2024 de predare-preluare „Extindere a rețelei publice de distribuție a apei din strada Șoimilor, sat Breazu, com. Rediu, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/24251/RG/23.04.2024 de predare-preluare „Extindere rețea de canalizare în com. Belcești, jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/24060/RG/22.04.2024 de predare-preluare „Evacuare prin pompare a apelor epurate la stația de epurare Mircești, în râul Siret, com.Mircești, Jud.Iași”;
- Procesul verbal nr. AV/23609/RG/18.04.2024 de predare-preluare „Extindere sistem de canalizare în com. Miroszlava, jud. Iași”;

Art.4. Se completează art. 76 alin. 1 lit. e) „Procesul-verbal de predare-preluare a bunurilor prevăzute la lit. d)” din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 consolidat 2021 – Dispoziții Generale, cu următoarele:

- Lista bunurilor de retur nr. AV/45923/RG/30.07.2024 – com. Popricani, jud. Iași.
- Lista bunurilor de retur nr. AV/43409/RG/18.07.2024 – com. Miroszlava, jud. Iași;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/41313/RG/09.07.2024 – com. Poienari, jud. Neamț;
- Lista bunurilor de retur nr. AV/35300/RG/12.06.2024 – com. Miroszlava, jud. Iași;

4.	1966	Târgu Frumos
5.	1967	Podu Iloaiei
6.	1970	Ciurea
7.	1971	Holboca
8.	1976	Hălăucești
9.	1982	Belcești
10.	09.05.1984	Vlădeni
11.	27.08.2003	Aroneanu
12.	28.10.2003	Valea Lupului
13.	22.12.2003	Gorban
14.	11.02.2004	Șipote
15.	27.05.2004	Ceplenița
16.	31.05.2004	Țibănești
17.	03.06.2004	Răducăneni
18.	28.06.2004	Coarnele Caprei
19.	02.07.2004	Butea
20.	05.07.2004	Focuri
21.	29.11.2004	Bârnova
22.	08.06.2005	Scobini
23.	27.06.2005	Tansa
24.	27.06.2005	Lețcani
25.	06.07.2005	Strunga
26.	06.07.2005	Ipatele
27.	07.07.2005	Victoria
28.	13.07.2005	Miroslavești
29.	13.07.2005	Ciohorâni
30.	21.07.2005	Deleți
31.	06.06.2006	Mircești
32.	27.06.2006	Lespezi
33.	27.06.2006	Siretei
34.	08.05.2007	Prisăcani
35.	08.05.2007	Ungheni
36.	31.05.2007	Răchiteni
37.	08.10.2007	Bivolari
38.	10.10.2007	Andrieșeni
39.	16.10.2007	Golăiești
40.	29.10.2008	Țigănași
41.	27.11.2008	Plugari
42.	17.03.2009	Lungani
43.	30.04.2009	Băltați
44.	02.06.2009	Mogoșești Siret
45.	09.06.2009	Brăești
46.	01.10.2009	Moșna
47.	19.04.2010	Ion Neculce
48.	21.07.2010	Tomești
49.	29.04.2011	Bals
50.	13.07.2011	Țufora
51.	23.09.2011	Rediu

52.	04.10.2012	Dumnești
53.	28.11.2012	Gropnița
54.	11.01.2013	Miroslava
55.	21.02.2013	Cotnari
56.	06.03.2013	Fântănele
57.	15.03.2013	Dagălia
58.	04.07.2013	Mitronaasa
59.	24.09.2013	Doljești (Jud. Neamț)
60.	15.04.2014	Horlești
61.	01.07.2014	Pașcani
62.	14.10.2014	Mojca
63.	09.12.2014	Todirești
64.	17.03.2015	Stolniceni-Prăjescu
65.	20.08.2015	Erbiceni
66.	04.09.2015	Proboia
67.	14.07.2016	Trifești
68.	15.11.2016	Gherăești (Jud. Neamț)
69.	12.12.2016	Popricani
70.	28.12.2016	Românești
71.	04.02.2017	Hărmanești
72.	14.04.2017	Comarna
73.	11.05.2017	Cristești
74.	19.05.2017	Voinești
75.	06.06.2017	Timișești (Jud. Neamț)
76.	31.07.2017	Mogoșești
77.	04.09.2017	Alexandru Ioan Cuza
78.	13.11.2017	Movileni
79.	29.11.2017	Costești
80.	13.04.2018	Sagna (Jud. Neamț)
81.	26.02.2020	Botești (Jud. Neamț)
82.	09.06.2020	Cucuteni
83.	22.06.2020	Bozieni (Jud. Neamț)
84.	14.09.2020	Oțeleni
85.	26.10.2020	Ion Creangă (Jud. Neamț)
86.	23.11.2020	Sinești
87.	14.05.2021	Grozești
88.	30.08.2021	Tătăruși
89.	10.11.2021	Ciorțești
90.	29.08.2022	Prăjeni (Jud. Botoșani)
91.	13.12.2022	Ruginoașa
92.	02.02.2023	Boghicea (Jud. Neamț)
93.	12.07.2024	Municipiul Roman (Jud. Neamț)

Art.6. Se completează Anexa I(b) „Ariile de operare pentru Serviciul Public de Canalizare” din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 – consolidat 2021 – Cap.II Dispoziții Speciale – Partea Comună, prin includerea unității administrativ-teritoriale Municipiul Roman, jud.Neamț, astfel că Anexa I(b) va avea următorul conținut:

Nr.Crt.	Data preluării	Aria de operare
1.	1965	Județul Iași
2.	1965	Iași
3.	1970	Ciurea
4.	1971	Holboca
5.	1971	Tomești
6.	1976	Podu Iloaiei
7.	1980	Țibănești
8.	1980	Răducăneni
9.	1982	Belcești
10.	09.05.1984	Viădeni
11.	1985	Hârțau
12.	1985	Târgu Frumos
13.	29.06.2005	Hălăucești
14.	19.04.2010	Ion Neculce
15.	21.12.2010	Moșna
16.	14.07.2011	Tansa
17.	24.08.2011	Țigănași
18.	25.06.2012	Prisăcani
19.	22.08.2012	Valea Lupului
20.	21.11.2012	Scobinți
21.	10.01.2013	Gorban
22.	11.01.2013	Miroslava
23.	06.03.2013	Fântânele
24.	15.03.2013	Dagăla
25.	19.03.2013	Bivolari
26.	15.04.2013	Brăești
27.	04.07.2013	Mironcasa
28.	08.08.2013	Ceplenița
29.	24.09.2013	Doljești (Jud. Neamț)
30.	16.10.2013	Letcani
31.	27.11.2013	Cotnari
32.	01.07.2014	Pașcani
33.	14.10.2014	Moța
34.	17.03.2015	Stolniceni-Prăjescu
35.	29.05.2015	Dumnești
36.	29.06.2016	Victoria
37.	15.11.2016	Gherăești (Jud. Neamț)
38.	02.12.2016	Ipatele
39.	11.05.2017	Cristești
40.	24.07.2017	Bălțai
41.	25.07.2017	Șipote
42.	27.07.2017	Todirești
43.	02.10.2017	Erbiceni
44.	13.10.2017	Movileni
45.	18.10.2017	Strunga

Nr.Crt.	Data preluării	Aria de operare
46.	30.10.2017	Plugari
47.	17.11.2017	Bârnova
48.	11.01.2018	Mircești
49.	03.04.2018	Ruginoașa
50.	13.04.2018	Sagna (Jud. Neamț)
51.	27.08.2018	Aroneanu
52.	22.05.2019	Trifești
53.	30.08.2019	Proboța
54.	11.10.2019	Golăiești
55.	22.01.2020	Hârmănești
56.	26.02.2020	Botești (Jud. Neamț)
57.	22.06.2020	Bozieni (Jud. Neamț)
58.	29.08.2022	Prăjeni (Jud. Botoșani)
59.	24.10.2022	Horlești
60.	29.11.2022	Ion Creangă (Jud. Neamț)
61.	22.06.2023	Timișești (Jud. Neamț)
62.	01.08.2023	Butea
63.	12.07.2024	<i>Municipiul Roman (Jud. Neamț)</i>

Art.7. – Celelalte clauze ale Contractului de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 - consolidat 2021, cu modificările și completările ulterioare, rămân neschimbate.

Prezentul Act Adițional a fost încheiat astăzi, _____, în 2 (două) exemplare originale și face parte integrantă din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare nr. 48/2009 - consolidat 2021, cu modificările și completările ulterioare.

**ASOCIAȚIA REGIONALĂ A
SERVICIILOR DE APĂ CANAL
IAȘI-ARSACIS**

Președinte: Costel ALEXE
Director General: dr.ing. Mihail DORUȘ

Director executiv: ing. Iulian JELEA
Director economic: ec. Gabriela MASALAGIU

Ec. Carmen APOSTOL
Șef Serviciu Juridic: jur. Simona Claudia AGRICI