



ROMÂNIA JUDEȚUL BIHOR



CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI ORADEA

Municipiul Oradea, județul Bihor, Piața Unirii, nr. 1, C.P. 410 100, Tel. +40 0259-437 000, Fax. +40 0259-437 544, E-mail: primarie@oradea.ro

HOTĂRÂRE

privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al societății Termoficare Oradea SA pe anul 2025

Consiliul Local al municipiului Oradea, întrunit în ședința ordinară din data de 26.03.2025

Examinând Proiectul de hotărâre privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al societății Termoficare Oradea SA pe anul 2025,

Analizând Referatul de aprobare al primarului Municipiului Oradea, în calitate de inițiator, înregistrat cu numărul 135.525 din data de 20.03.2025,

Având în vedere Raportul de specialitate înregistrat cu numărul nr.13.526 din data de 20.03.2025, întocmit de către Direcția Economică, prin care propune Consiliului Local al municipiului Oradea, aprobarea proiectului menționat mai sus;

Luând în considerare adresa și nota de fundamentare nr. 4.194/19.03.2025 înregistrate la Primăria Municipiului Oradea cu nr. 134.391/20.03.2025 înaintate de către societatea Termoficare Oradea SA,

În temeiul prevederilor:

- Ordonanței nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară,
- Legii nr. 9/10.02.2025 a bugetului de stat pe anul 2025,
- Ordinului nr. 3.818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia,
- Ordonanței nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, actualizată,
- Ordonanței de Urgență nr. 156 din 30 decembrie 2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, cu modificările și completările ulterioare

Văzând avizul consultativ al Comisiei de specialitate a Consiliului Local;

În baza prevederilor art. 129 alin. (2) lit. a), lit. b), alin. (3) lit. d), alin. (4) lit. a), art. 139 alin. (3) lit. a) art. 196 alin. (1) lit. a), din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI ORADEA

Hotărâște:

Art. 1. Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025 la societatea Termoficare Oradea SA, conform anexei nr. 1.

Art. 2. Se aprobă anexa nr. 2 - Detalierea indicatorilor economico-financiar prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2025 la societatea Termoficare Oradea SA.

Art. 3. Se aprobă anexa nr. 3 - Gradul de realizare a veniturilor totale la societatea Termoficare Oradea SA.

Art. 4. Se aprobă anexele nr. 4 și 4.1 - Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare pe anul 2025 la societatea Termoficare Oradea SA.

Art. 5. Se aprobă anexa nr. 5 - Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante pe anul 2025 la societatea Termoficare Oradea SA.

Art. 6. Se mandatează reprezentantul Municipiului Oradea în Adunarea Generală a Acționarilor societății Termoficare Oradea SA să voteze "pentru" aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 și a anexelor aferente conform art. 1-5.

Art. 7. Ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează societății Termoficare Oradea S.A.

Art. 8. Prezenta hotărâre se comunică cu :

- Primarul Municipiului Oradea
- Instituția Prefectului Județului Bihor
- Direcția Economică
- Direcția Tehnică prin grija Serviciului Evidență Active, Delegări de Gestiune și Datorie Publică
- societatea Termoficare Oradea SA prin grija Serviciului Evidență Active, Delegări de Gestiune și Datorie Publică
- Se publică în Monitorul Oficial Local al municipiului Oradea

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ
Barabaș Călin – Iulian

Oradea, 26 martie 2025
Nr. 186

Hotărârea a fost adoptată cu unanimitate voturi „pentru”



CONTRASEMNEAZĂ
SECRETAR GENERAL
Eugenia Borbei

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2025

mil lei

CAP.	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat / prefinanțat 2024	Propuneri 2025	%	Estimări an 2026	Estimări an 2027	9=7/5	10=8/7
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9
I.	VENITURI TOTALE (Rd.1+Rd.2+Rd.5)	1	431,389	484,682	112%	484,682	484,682	100%	100%
1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	430,954	484,682	112%	484,682	484,682	100%	100%
	a) subvenții și prevederi de lege în vigoare	3	12,009	8,952	74%	8,952	8,952	100%	100%
	b) transferuri și prevederi de lege în vigoare	4	25,151	40,546	161%	40,546	40,546	100%	100%
2	Venituri financiare	5	435	100	23%	100	100	100%	100%
II	CHELTUIELI TOTALE (Rd.6+Rd.7+Rd.19)	6	455,823	479,860	105%	479,860	479,860	100%	100%
1	Cheletuieli de exploatare, (Rd.7+Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.15) din care:	7	453,700	478,060	105%	478,060	478,060	100%	100%
	A cheltuieli cu bunuri și servicii	8	380,252	362,555	101%	362,555	362,555	100%	100%
	B cheltuieli cu impozite, taxe și versamente asimilate	9	31,777	45,795	144%	45,795	45,795	100%	100%
	C cheltuieli cu personalul (Rd.10+Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17), din care:	10	55,572	62,795	113%	62,795	62,795	100%	100%
	CC Cheltuieli de natură salarială (Rd.11+Rd.12+Rd.13)	11	52,878	59,887	113%	59,887	59,887	100%	100%
	CD Cheltuieli cu salarile	12	46,558	53,352	115%	53,352	53,352	100%	100%
	CE Cheltuieli cu pensiile	13	6,322	6,635	105%	6,635	6,635	100%	100%
	CF Cheltuieli cu personalul, din care:	14	0	0	0	0	0	0	0
	cheltuieli cu plata compensațiilor aferente disponibilizării de personal	15	0	0	0	0	0	0	0
	CG Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisi și comisii	16	694	694	100%	694	694	100%	100%
	CH Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	1,801	2,114	117%	2,114	2,114	100%	100%
	D. alte cheltuieli de exploatare	18	6,308	6,914	110%	6,914	6,914	100%	100%
2	Cheletuieli financiare	19	2,114	1,800	85%	1,800	1,800	100%	100%
III	REZULTATUL BRUT (profit/ pierdere) (Rd.20-Rd.1-Rd.6)	20	-24,435	4,822	-20%	4,822	4,822	100%	100%
IV	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	3,906	4,482	115%	4,482	4,482	100%	100%
2	IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	22							
3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	23							
4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24							
5	ALTE IMPOZITE NEREPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25							
V	PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.25+Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23+Rd.24-Rd.25)	26	-28,340	340	-1%	340	340	100%	100%
1	Rezerva legală	27		340		340	340		
2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege (profit reinvestit)	28							
3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29							
4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru construirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisiunilor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30	0	0	0	0	0	0	0
5	Alte reparații prevăzute de lege	31	0	0	0	0	0	0	0
6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd.32-Rd.26)-(Rd.27+Rd.31) (vezi)	32		0	0	0	0		
7	Participarea salariaților la profit în mărime de 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu anual realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	0	0	0	0	0		
8	Minim 50% va urma să se repartizeze la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, din dividende cuvenite acționarilor în cazul societăților comerciale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat	34	0	0	0%	0	0		
a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35	0	0	0%	0	0		
b)	- dividende cuvenite bugetului local	36	0	0	0%	0	0		
c)	- dividende cuvenite altor acționari	37	0	0	0%	0	0		
9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie surse proprii de finanțare	38	0	0	0%	0	0		
VI	VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	0	0	0%	0	0	0	0
VII	CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:	40	0	0	0%	0	0	0	0
a)	cheltuieli materiale	41	0	0	0%	0	0	0	0
b)	cheltuieli cu salarile	42	0	0	0%	0	0	0	0
c)	cheltuieli privind prestații de servicii	43	0	0	0%	0	0	0	0
d)	cheltuieli cu rețineri și publicitate	44	0	0	0%	0	0	0	0
e)	alte cheltuieli	45	0	0	0%	0	0	0	0
VIII	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	19,318	18,571	96%	671	0	4%	
1	Alocații de la buget	47	16,143	12,199	76%	671	0	5%	
	la bugetul de funcționare aferent plății angajamentelor din anul anterior	48	0	0	NDIV/OI	0	0		
X	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	19,318	18,571	96%	671	0	4%	
X	DATE DE FUNDAMENTARE								
1	Costul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (*)	50	546	546	100%	555	555	102%	100%
2	Costul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat ef. legal anual la bugetul de stat (**)	51	536	540	101%	543	548	101%	100%
3	Costul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat ef. legal anual la bugetul de stat (***)	52	5,099	5,087	112%	5,087	5,087	100%	100%
4	Costul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat ef. legal anual la bugetul de stat (***)	53	5,099	5,087	112%	5,087	5,087	100%	100%
5	Productivitatea muncii în unități valoare pe total personal mediu (lei/lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	901	897	112%	897	897	100%	100%
6	Productivitatea muncii în unități valoare pe total personal mediu (lei/lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	55	792	891	113%	891	891	100%	100%
7	Productivitatea muncii în unități valoare pe total personal mediu (lei/lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	56							
8	Cheltuieli totale la 1000 lei veniți totali (Rd.57=(Rd.6/Rd.1)*1000)	57	1,057	990	94%	990	990	100%	100%
9	Plăți restante	58	26,107	0	0	0	0		
10	Credite restante	59	3,440	3,500		3,500	3,500		

DIRECTOR GENERAL
Ing. IANUS CALIN DAN

DIRECTOR FINANCIAR
Ec. NADIA HAS

J) economic: TERMOFICARE ORADEA SA
 Iresa: Oradea, Soseaua Borsului 23
 de înregistrare: 31952982

Detalierea indicatorilor economico-financiarilor prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli

Nr. rd.		INDICATORI	Realizat 2023	Prevederi an precedent 2024		Propuneri 2025					%	%
				Aprobat HCL 954/2024	Realizat preliminar dec 2024	din care:						
						Trim. I	Trim. II	Trim. III	An			
		3a	4	5	6.a	6.b	6.c	6	7-6/5	8=5/3a		
1	2		465,209	430,460	431,389	186,705	292,693	363,146	484,682	112%	93%	
VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22)												
1	Venituri totale din exploatare (Rd2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:											
a)	din producția vândută (R3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:											
a1)	vânzarea produselor											
a2)	din servicii prestate											
a3)	redevențe și chirii											
a4)	alte venituri											
b)	din vânzarea mărfurilor											
c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete											
c1)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare											
c2)	transferuri, cf. Prevederilor legale în vigoare											
d)	din producția de imobilizări											
e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție											
f)	alte venituri din exploatare (Rd14=Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:											
f1)	din amenzii și penalități											
f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.18+Rd.19), din care:											
	- active corporale											
	- active necorporale											
f3)	din subvenții pentru investiții											
f4)	din valorificarea certificatelor CO2											
f5)	alte venituri (bonus de cogenerare)											
2	Venituri financiare (Rd 22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:											
a)	din imobilizări financiare											
b)	din investiții financiare											
c)	din diferențe de curs											
d)	din dobânzi											
e)	alte venituri financiare											
MELTUELI TOTALE (Rd28=Rd.29+Rd.136+Rd.144)												
1	Cheltuieli de exploatare (Rd29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:											
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:												
A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:											

	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2023	Prevederi an precedent 2024		Propuneri 2025				%	%
				Aprobat HCL 954/2024	Realizat preliminar dec 2024	din care:					
						Trim. I	Trim. II	Trim. III	An		
1	2	3	3a	4	5	6.a	6.b	6.c	6	7=6/5	8=5/3a
a)	cheltuieli cu materiile prime	32	318,765	715,358	741,727	96,403	144,605	180,716	241,059	100%	76%
b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	6,872	7,000	6,815	2,800	4,200	5,250	7,000	103%	99%
b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	697	3,000	1,123	600	900	1,125	1,500	134%	161%
b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	664	900	568	320	480	600	800	120%	101%
c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	695	1,000	772	400	600	750	1,000	129%	111%
d)	cheltuieli privind energia și apa	37	19,608	21,651	28,887	12,669	19,004	23,755	31,673	110%	147%
e)	cheltuieli privind mărfurile	38	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
A2	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39-Rd40-Rd.41-Rd.44), din care:	39	11,085	11,612	8,257	3,354	5,031	6,289	8,385	102%	74%
a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	10,877	11,327	7,973	3,200	4,800	6,000	8,000	100%	73%
b)	cheltuieli privind chiria (Rd 41-Rd.42+Rd.43) din care:	41	83	85	82	34	51	64	85	103%	99%
b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	24	25	29	12	18	23	30	104%	121%
b2)	- către operatori cu capital privat	43	60	60	54	22	33	41	55	102%	90%
c)	prime de asigurare	44	125	200	201	120	180	275	300	149%	161%
A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd45-Rd46+Rd.47+Rd.49-Rd.55+Rd.61-Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	4,321	72,532	73,799	12,876	34,314	71,692	73,489	100%	1708%
a)	cheltuieli cu colaboratorii	46	0	0	0	0	0	0	0		
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	90	120	121	60	90	113	150	124%	134%
b1)	cheltuieli privind consultanța juridică	48	90	120	121	60	90	113	150	124%	134%
c)	cheltuieli de protocol, reclamații și publicitate (Rd 49-Rd.51+Rd.53), din care:	49	1	130	0	40	60	75	100		
c1)	cheltuieli de protocol, din care:	50	1	100	0	20	30	38	50	#DIV/0!	0%
	- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51	0	0	0	0	0	0	0		
c2)	cheltuieli de reclamații și publicitate, din care:	52	0	30	0	20	30	38	50		
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamații și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	54	0	0	0	0	0	0	0		
	- ch. de promovare a produselor	55	0	0	0	0	0	0	0		
d)	Ch. de sponsorizare potrivit OUG 2/2015 (Rd56-Rd57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	0	0	0	80	120	150	200		
d1)	ch. de sponsorizare în domeniul medical și sănătate	57	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
d2)	ch. de sponsorizare în domeniile educație, învățământ, social și sport, din care:	58	0	0	0	80	120	150	200	#DIV/0!	
d3)	- pentru cluburile sportive	59	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
d4)	ch. de sponsorizare pentru alte activități și activități	60	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	30	26	20	12	18	23	30	150%	60%
f)	cheltuieli de deplasare, deplasare, transfer, din care:	62	4	4	6	4	6	8	10	159%	143%
	- cheltuieli cu diurna (Rd63-Rd.64+Rd.65), din care:	63	4	0	6	4	6	8	10	159%	143%
	interna	64	4	0	6	4	6	8	10	159%	143%
	externa	65	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	
g)	cheltuieli poștale și de telecomunicații	66	395	900	617	200	300	375	500	120%	105%
h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	440	500	187	80	120	150	200	107%	43%
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	3,350	3,500	5,285	2,400	3,600	4,500	6,000	113%	158%
i1)	cheltuieli de asigurare și pază	69	855	1,000	1,012	520	780	975	1,300	128%	118%

	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2023	Prevederi an precedent 2024		Propuneri 2025				%	%
				Aprobat HCL 954/2024	Realizat preliminar dec 2024	din care:					
						Trim. I	Trim. II	Trim. III	An		
1	2	3	3a	4	5	6.a	6.b	6.c	6	7=6/5	8=5/3a
i2)	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70	274	300	747	320	480	600	800	107%	273%
i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	40	150	77	60	90	113	150	194%	193%
i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	0	0	0	0	0	0	0		
	- aferente bunurilor de natura domeniului public	73	0	0	0	0	0	0	0		
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74	0	0	0	0	0	0	0		
i6)	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului 109/2011	75	0	0	0	0	0	0	0		
i7)	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	21	15	18	8	12	15	20	108%	87%
j)	alte cheltuieli	77	0	67,752	67,752	10,000	30,000	66,299	66,799		
B	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd78-Rd79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:	78	30,300	32,200	31,777	10,169	27,458	36,627	45,796	144%	105%
a)	cheltuieli cu taxa pentru activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	0	0	0	0	0	0	0		
b)	ch. cu redevanța pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80	28,397	29,500	29,657	8,994	17,988	26,982	35,975	121%	104%
c)	ch. cu taxa de licență	81	0	0	0	0	0	0	0		
d)	ch. cu taxa de autorizare	82	708	1,000	541	150	300	450	600	111%	75%
e)	ch. cu taxa de mediu	83	82	100	9	25	50	75	100	112%	11%
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	1,113	1,600	1,569	1,000	9,120	9,120	9,120	581%	141%
C	Cheltuieli cu personalul (Rd85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:	85	47,693	55,437	55,372	15,580	31,616	46,769	62,795	113%	116.10%
CO	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd87+Rd.91)	86	45,487	52,987	52,878	14,887	30,212	44,662	59,987	113%	116.25%
C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.87-Rd.88+Rd.99), din care:	87	40,546	45,955	46,556	13,338	26,676	40,014	53,352	115%	115%
a)	salarii de bază	88	31,531	36,370	37,146	10,335	20,671	31,006	41,341	111%	118%
b)	sporuri, premii sau alte avantaje asimilate salariului de bază (conform CCM)	89	7,277	8,261	8,007	2,673	5,345	8,018	10,690	134%	103%
c)	alte bonificații (conform CCM)	90	1,637	1,224	1,403	330	660	990	1,320	94%	86%
C2	Bonusuri (Rd91-Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:	91	4,941	7,032	6,322	1,550	3,536	4,649	6,635	105%	128%
a)	cheltuieli sociale prevăzute la art. 25, din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*), cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	578	1,051	788	276	552	827	1,103	140%	135%
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	0	0	0	0	0	0	0		
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	344	660	530	164	329	493	658	124%	154%
b)	tichete de masă;	95	3,575	5,064	4,657	1,261	2,523	3,784	5,045	108%	130%
c)	vouchere de vacanță;	96	754	877	827	0	437	0	437	53%	110%
d)	ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	0	0	0	0	0	0	0		
e)	alte cheltuieli conform CCM	98	35	40	50	13	25	38	50	100%	145%
C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd 99-Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99	0	0	0	0	0	0	0		
a)	ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	0	0	0	0	0	0	0		
b)	ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	0	0	0	0	0	0	0		
c)	cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102	0	0	0	0	0	0	0		

INDICATORI													
Nr. rd.	Realizat 2023	Prevederi an precedent 2024				Propuneri 2025				%	%		
		Aprobat HCL 954/2024	Realizat preliminar dec 2024	din care:			din care:						
		4	5	Trim. I	Trim. II	Trim. III	An						
1	2	3	3a					6.a	6.b	6.c	6	7=6/5	8=5/3a
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care:	103	634	677	693			174	347	521	694	100%	109%
	a) pentru directori/directorat												
	-componenta fixă	104	556	595	609	152	305	457	610			100%	109%
	-componenta variabilă	105	334	357	609	91	183	274	366			60%	182%
		106	222	238	0	61	122	183	244			#DIV/0!	
	b) pentru consiliul de administratie/consiliul de supraveghere, din care:	107	78	83	84	21	42	63	84			100%	108%
	-componenta fixă	108	78	83	84	21	42	63	84			100%	108%
	-componenta variabilă	109	0	0	0	0	0	0	0				
	c) pentru cenzori	110	0	0	0	0	0	0	0				
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0	0	0	0	0	0	0				
C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	1.572	1.773	1.801	529	1.057	1.586	2.114			117%	115%
O	Alte cheltuieli de exploatare (Rd113=Rd114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	73.900	7.533	6.308	2.138	3.733	5.180	6.914			110%	9%
	a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd 114-Rd.115+Rd.116), din care:	114	456	100	2	20	50	70	100			658%	0%
	- către bugetul general consolidat	115	15	65	2	20	50	70	100			6592%	10%
	- către alți creditori	116	441	35	0	0	0	0	0			0%	0%
	b) cheltuieli privind activele imobilizate (in 2018 si 2019 - cheltuieli cu pișa de energie - dezechilibre negative, in 2020 dezechilibre negative si casari)	117	4.023	2.100	3.148	1.000	1.500	1.875	2.500			79%	78%
	c) cheltuieli aferente transferurilor pentru pișa personalului (2018 - cheltuieli contract datorie TRANSELECTRICA)	118	0	0	0	0	0	0	0				
	d) alte cheltuieli (supracompensare)	119	0	2.634	2.634	0	0	0	0			#DIV/0!	
	e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	4.344	4.000	4.050	1.012	2.024	3.037	4.049			99%	94%
	f) ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	65.077	-1.301	-3.566	106	159	199	265				
	f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	65.077	63.776	61.165	24.427	36.641	45.801	61.068			130%	94%
	f1.1) -provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	0	0	0	0	0	0	0				
	f1.2) - provizioane in legatura cu contractul de mandat	124	0	0	0	0	0	0	0				
	f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:	125	0	65.077	64.731	24.321	36.482	45.603	60.804				
	f2.1) din anularea provizioanelor (Rd126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	126	0	65.077	64.731	24.321	36.482	45.603	60.804				
	- din participarea salariaților la profit	127	0	0	0	0	0	0	0				
	- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	0	0	0	0	0	0	0				
	- venituri din alte provizioane	129	0	65.077	64.731	24.321	36.482	45.603	60.804				
2	Cheltuieli financiare (Rd130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:	130	1.742	2.650	2.114	720	1.080	1.350	1.800			85%	121%
	a) cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	1.594	2.500	2.049	720	1.080	1.350	1.800			85%	129%
	a1) aferente creditelor pentru investiții	132	0	0	0	0	0	0	0				
	a2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	133	1.594	2.500	2.049	720	1.080	1.350	1.800			85%	129%
	b) cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	148	150	65	0	0	0	0			0%	44%
	b1) aferente creditelor pentru investiții	135	0	0	0	0	0	0	0				
	b2) aferente creditelor pentru activitatea curentă	136	148	0	0	0	0	0	0			#DIV/0!	0%
	c) alte cheltuieli financiare	137	0	0	0	0	0	0	0				
	REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.1-Rd.28)	138	-49,773	3,487	-24,435	29,586	21,052	-15,271	4,822				

	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2023	Prevederi an precedent 2024		Propuneri 2025				%	%
				Aprobat HCL 954/2024	Realizat preliminar dec 2024	din care:					
						Trim. I	Trim. II	Trim. III	An		
1	2	3	3a	4	5	6.a	6.b	6.c	6	7=6/5	8=5/3a
	venituri neimpozabile	139	0	0	0				0		
	cheltuieli nedeductibile fiscal	140	65,077	0	0				0		
	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141	2,006	3,200	3,906	1,757	2,673	3,336	4,482		
	DATE DE FUNDAMENTARE										
	Venituri totale din exploatare, din care: (rd.2)	142	465,057	430,000	430,954	186,685	292,633	363,071	484,582	112%	93%
	- venituri din subvenții și transferuri (fara subvenții de pret)	143	10,000	12,000	12,000	0	8,852	8,852	8,852	74%	120%
	- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii, cf. Legii anuale ale bugetului de stat	144									
	Cheltuieli totale din exploatare, din care Rd29:	145	513,240	424,323	453,709	156,399	270,561	377,067	478,060	105%	88%
	alte cheltuieli de exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent cf. Legii anuale a bugetului de stat	146									
3	Cheltuieli de natura salarială (Rd.86), din care:	147	45,487	52,987	52,878	14,887	30,212	44,662	59,987	113.44%	116.25%
	a) art 73 lit a din legea 421/2023 privind bugetul de stat pe anul 2024	147.1		2,757							
	b) art 73 lit b din legea 421/2023 privind bugetul de stat pe anul 2024	147.2		53							
	c) art 73 lit c din legea 421/2023 privind bugetul de stat pe anul 2024	147.3		53							
	d) art 73 lit d din legea 421/2023 privind bugetul de stat pe anul 2024	147.4		0							
	e) art 73 lit e din legea 421/2023 privind bugetul de stat pe anul 2024	147.5		4,172							
4	Nr. de personal prognostizat la finele anului	148	538	555	546				546	100%	101%
5	Nr. mediu de salariați	149	533	548	536				540	101%	101%
6	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd149/12*1000)	150	7,112	8,058	8,221	x	x	x	9,257	112.60%	115.60%
	a) Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială cf. OG 26/2013(Rd147-Rd92-Rd97)/Rd149/12*1000	151	7,021	7,688	8,099	x	x	x	9,087	112.20%	115%
	b) Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială , recalcultat cf. OG nr. 26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	7,021	7,682	8,099	x	x	x	9,087	112.20%	115.34%
7	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd 153-Rd. 2/Rd.149)	153	873	785	804	x	x	x	897	111.61%	92%
	a) Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu, recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	857	763	782	x	x	x	881	112.71%	91.74%
	b) Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W-QPF/Rd. 149	155				x	x	x			
	c1) Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	156									
	- cantitatea de produse finite (QPF)	157									
	- pret mediu (p)	158									
	- valoare=QPF x p	159									
	- pondere în venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2	160									
8	Plăți restante	161	49,235	38,000	26,107				0		0

	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2023	Prevederi an precedent 20		Propuneri 2025					%	%
				Aprobat HCL 954/2024	Realizat preliminat dec 2024	din care:						
						Trim. I	Trim. II	Trim. III	An			
1	2	3	3a	4	5	6.a	6.b	6.c	6	7=6/5	8=5/3a	
	Creanțe restante, din care:	162	3,738	3,500	3,440	0	0	0	3,500	102%	92%	
	- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	0	0	0	0	0	0	0			
	- de la operatori cu capital privat	164	0	0	0	0	0	0	0			
	- de la bugetul de stat	165	0	0	0	0	0	0	0			
	- de la bugetul local	166	0	0	0	0	0	0	0			
	- de la alte entitati	167	3,738	3,500	3,440				3,500	102%	92%	
D	Credite pentru finantarea activitatii curente (soldul ramas de rambursat)	168	100,000	70,000	70,000				70,000	100%	70%	
1	Redistribuire/distribuire totale cf. OUG nr. 29/2017, din care	169	0	0	0				0			
	alte rezerve	170	0	0	0				0			
	rezultatul reportat	171	0	0	0				0			



DIRECTOR FINANCIAR
Ec. NADIA HAS

(Handwritten signature)

Operatorul economic: TERMOFICARE ORADEA SA
Sediul/Adresa: Oradea, Soseaua Borsului 23
Cod unic de înregistrare: 31952982

Anexa nr.3

Gradul de realizare a veniturilor totale

mii lei

CAP.	INDICATORI	Prevederi an 2023		% 4=3/2	Prevederi an 2024		% 7=6/5
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4	5	6	7
I.	Venituri totale (rd.1+rd.2), din care:	633,117	455,209	71.90%	418,460	419,389	100.22%
1	Venituri din exploatare	632,962	455,057	71.89%	418,000	418,954	100.23%
2.	Venituri financiare	155	152	98.03%	460	435	94.51%

Nota: Veniturile totale si cele din exploatare sunt diminuate cu sumele reprezentand subventii din anexa 2 rd c1 rd 10.

DIRECTOR GENERAL
Ing. UNGUR CALIN DAN



DIRECTOR FINANCIAR
Ec. NADIA HAS

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

mii lei

CAP.	INDICATORI	Data finalizării investiției	2024		Valoare		
			Aprobat	Realizat	2025	2026	2027
0 1	2		4	5	6	7	8
I	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		24,296.00	19,317.82	18,571.00	670.62	0.00
1	Surse proprii:		3,855.00	574.58	4,048.83	0.00	0.00
	a) - amortizare		3,855.00	574.58	4,048.83	0.00	
	b) - profit			0.00			
2	Alocații de la buget, din care:		18,341.00	16,144.97	12,199.00	670.62	0.00
	fond IID		18,097.00	16,028.93	12,199.00	670.62	
3	Credite bancare:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	a) - interne		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) - externe		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Alte surse:		2,100.00	2,598.27	2,323.17	0.00	0.00
	cota de dezvoltare		2,100.00	2,598.27	2,323.17		
	alte surse, de exemplu credite bancare, fonduri atrase		0.00		0.00		
II	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:		24,296.00	19,317.82	18,571.00	670.62	0.00
1	Investiții în curs, din care:		11,988.70	9,999.27	8,044.00	670.62	0.00
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		11,988.70	9,999.27	8,044.00	670.62	0.00
	anexa 4.1 Oradea		11,988.70	9,999.27	8,044.00	670.62	0.00
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Investiții noi, din care:		6,936.30	6,021.98	3,220.00	0.00	0.00
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		6,936.30	6,021.98	3,220.00	0.00	0.00
	anexa 4.2 Oradea		6,936.30	6,021.98	3,220.00	0.00	0.00
	teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Dotări/alte achiziții de imobilizări corporale și necorporale		5,371.00	3,296.57	7,307.00	0.00	0.00
	anexa 4.3		5,371.00	3,296.57	7,307.00	0.00	0.00
5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	a) - interne		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) - externe		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

DIRECTOR GENERAL
Ing. CALIN DAN UNGUR



DIRECTOR FINANCIAR
Ec. NADIA HAS

(Signature)

Operatorul economic: TERMOFICARE ORADEA SA
 Sediul/Adresa: Oradea, Soseaua Borsului 23
 Cod unic de înregistrare: 31952982

Anexa nr.4.1

Investitii în curs pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:

INDICATORI	2024		Valoare		
	Aprobat	Realizat	2025	2026	2027
Investitii în curs pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:	11,988.70	9,999.27	8,044.00	670.62	0.00
Municipiul Oradea	11,988.70	9,999.27	8,044.00	670.62	0.00
Comuna Sinmartin	0		0.00	0.00	0.00

1	INDICATORI	Data finalizarii investitiei	Valoare		
			2025	2026	2027
	2	3	4	5	6
	TOTAL		8,044.00	670.62	0.00
	total Oradea		8,044.00	670.62	0.00
1	Extindere retea termică primară între str. Ceyrat și Sala Polivalentă - Tancodrom (PT+Executie)	2025	50.00		
2	Pietonalizare zona Libertății, mun. Oradea - racordarea mini-punctelor termice la rețeaua de transport și montarea acestora (PT+executie)	2025	650.00		
3	Modernizarea sistemului de termoficare pe str. Aurel Lazar și Andrei Saguna (PT + executie)	2025	25.00		
4	Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară de pe str. Octavian Goga	2025	500.00	404.63	
5	Reabilitare și modernizare instalații și rețele aferente PT 702 (PT+executie)	2025	4.503.00		
6	Extindere rețea termică primară la un imobil pe str. Barbu Ștefănescu Delavrancea	2025	165.00		
7	Extindere rețea termică de transport și montare module termice pentru dezvoltările imobiliare situate pe str. Ion Bradu	2025	1.000.00	265.99	
8	Modernizare instalații PT 713 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini-punctelor termice	2025	800.00		
9	Racord termic primar pentru Școala Gimnazială Alexandru Roman din Oradea Calea Clujului nr.106	2025	10.00		
10	Modernizare PT 303	2025	150.00		
11	Extindere rețea termică de transport pe str.Tudor Vladimirescu Etapa III	2025	141.00		
12	Extindere rețea termică de transport la ansamblul rezidențial din zona Parcul Seleus (actualizare SF+PT+executie)	2025	50.00		

DIRECTOR GENERAL
 Ing. CĂLIN DAN UNGUR



DIRECTOR FINANCIAR
 Ec.NADIA HAS

Operatorul economic: TERMOFICARE ORADEA SA
Sediul/Adresa: Oradea, Soseaua Borsului 23
Cod unic de înregistrare: 31952982

Anexa nr.4.2

Investitii noi pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:

INDICATORI	2024		Valoare		
	Aprobat	Realizat	2025	2026	2027
Investitii noi pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:	6,936.30	6,021.98	3,220.00	0.00	0.00
Municipiul Oradea	6,936.30	6,021.98	3,220.00	0.00	0.00
Comuna Sinmartin	0	0	0.00	0.00	0.00

1	INDICATORI	Data finalizarii investitiei	Valoare		
			2025	2026	2027
2	TOTAL	3	4	5	6
	total Oradea		3,220.00	0.00	0.00
1	Reabilitare cămine de racordare la rețea termică de transport pe străzile Ecaterina Teodorescu, Ana Ipătescu, Depoului și Izvorului	2025	580.00		
2	Reabilitare cămine de vane, racorduri și compensatoare pe str. Ady Endre, rețea primară de termoficare	2025	650.00		
3	Construire magazie de materiale și piese de schimb (Executie)	2025	50.00		
4	Extindere rețea termică și mini-punct termic la Școala Gimnazială nr.16 din Municipiul Oradea	2025	910.00		
5	Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară situată pe str. Grivitei nr. 11	2025	1,030.00		
	total Sinmartin		0.00	0.00	0.00

DIRECTOR GENERAL
Ing. CĂLIN DAN UNGUR



DIRECTOR FINANCIAR
Ec. NADIA HAS

Operatorul economic: TERMOFICARE ORADEA SA
Sediul/Adresa: Oradea, Soseaua Borsului 23
Cod unic de înregistrare: 31952982

Anexa nr.4.3

Dotări/alte achiziții de imobilizări corporale și necorporale

INDICATORI		2024		Valoare		
		Aprobat	Realizat	2025	2026	2027
Dotări/alte achiziții de imobilizări corporale și necorporale		5,371.00	3,296.57	7,307.00	0.00	0.00

INDICATORI		Data finalizării investiției	Valoare		
			2025	2026	2027
1	2	3	4	5	6
	TOTAL		7,307.00	0.00	0.00
1	Sistem automat de protecție a alimentării turbinei cu gaz natural (PT)	2025	238.00		
2	Asigurarea separatoarelor de namol, pentru protejarea armăturilor și pompelor de pe circuitul de termoficare (Actualizare SF)	2025	10.00		
3	Integrare și punere în funcțiune sistem de transmitere date din punctele termice și noduri de rețea (SF)	2025	50.00		
4	Dezafectare PT 721 și PT 708 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	2025	20.00		
5	Parc fotovoltaic pe amplasamentul Depozitului de zgură și cenușă - Santăul Mic, jud.Bihor (SF)	2025	15.00		
6	Extindere rețea termică primară și racorduri la consumatori pe str. Ep. Mihal Pavel și Piața Unirii (SF)	2025	17.00		
7	Dezafectare PT 416 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	2025	13.00		
8	Extindere rețea termică de transport pe strada Szilágyi Ede (SF)	2025	13.00		
9	Stabilirea zonelor unitare de încălzire în comuna Sanmartin (Studiu)	2025	43.00		
10	Dezafectare PT 415 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	2025	20.00		
11	Modernizare instalații PT 406 și alimentarea consumatorilor prin intermediul mini punctelor termice (SF)	2025	15.00		
12	Reabilitare cladiri puncte termice (50 buc.) (DALI)	2025	600.00		
13	Alimentarea cu energie electrica a consumatorilor din sectia chimica etapa veche si extindere chimic (6kV-trafo-bare 0,4kV-tablouri-cabluuri spre motoare) (DALI)	2025	100.00		
14	Realizarea racordului termic primar si montarea unui mini-punct termic la Liceul Teologic Ortodox Episcop Roman Clorogariu, str.Aluminei, nr.88 (SF)	2025	20.00		
15	Realizarea racordului termic primar si montarea unui mini-punct termic la Liceul Teoretic Lucian Blaga, Aleea Posada nr.1 (SF)	2025	20.00		
16	Extindere rețea termică primară pe străzile: Sfântul Apostol Andrei, Anton Pann, Bogdan Petriceicu Hașdeu, Leagănușului și Partenie Cosma (SF)	2025	15.00		
17	Extindere rețea termică primară și crearea posibilității de racordare pentru imobilul (creșă mică) ce va fi construit pe str.Aluminei nr.100A (SF)	2025	20.00		
18	Instalare sisteme fotovoltaice pe clădirile punctelor termice (SF)	2025	22.00		
19	Studii și proiecte	2025	215.00		
20	Modernizarea stației electrice 110kV și a stației electrice SDG 6kV statia CET 1 (reactualizare DALI)	2025	600.00		
21	Extindere rețea termoficare la Fundatia Hospice Emanuel Oradea	2025	10.00		
22	Alimentarea cu energie termică a dezvoltărilor imobiliare situate pe str.Episcop Roman Clorogariu la nr.32 și 55	2025	10.00		
23	Modernizare Magistrala M1- DN600 pe str.Podului și intersecție B-dul Dacia, str. Transilvaniei	2025	20.00		
24	Modernizare rețea primară de termoficare - Prima Casa- Piața Nucetului - etapa I	2025	20.00		
25	Modernizare rețele secundare de termoficare la PT 405, PT407 și PT 422	2025	50.00		
26	Alimentare cu energie termică a dezvoltărilor imobiliare de pe str. Alexandru Vlahuță, nr. 27, nr. cad. 204765	2025	10.00		
27	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str.Mihail Kogălniceanu nr.44	2025	10.00		
28	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str.George Enescu nr.14	2025	10.00		
29	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str.Mihail Kogălniceanu nr.36	2025	10.00		
30	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str.Crizantemelor nr.2	2025	10.00		
31	Racord termic primar pentru imobilul situat în Oradea str.Iulia Maniu nr.74	2025	10.00		
32	Modernizare echipamente și rețele aferente PT 208	2025	20.00		
33	Parc fotovoltaic pe amplasament strada Matei Corvin, Municipiul Oradea, jud.Bihor - actualizare SF	2025	20.00		
34	Reabilitare PT 409	2025	25.00		
35	Extindere rețea termică primară și realizare racorduri în zona străzilor Eforiei și Valența	2025	25.00		
36	Extindere rețea termică primară pe strada Garoafel și realizare racorduri termice	2025	20.00		
37	Evacuarea apelor pluviale și menajere de pe platforma CET Oradea (PT)	2025	200.00		
38	Alimentare cu energie termică pentru dezvoltarea imobiliară situată pe str.Onestiilor nr.19 (Scala5)	2025	20.00		
39	Bretea de legătură pe străzile Eroului Necunoscut, Păcii și Rozmarinului (reactualizare indicatori tehnico-economici PT+ rest execuție)	2025	67.00		
40	Relocare stație electrică 6/0,4kV Turnuri	2025	50.00		
41	Modernizarea instalațiilor interioare din PT 703 și reabilitarea rețelele secundare aferente PT 703; strada Primăriei	2025	30.00		
42	Reabilitarea rețelelor secundare aferente PT 705;strada Primăriei	2025	25.00		
43	Extindere rețea termică primară în Piața Cazarmii	2025	25.00		
44	Aparat de sudură trifazică (380V) Invertor	2025	8.00		
45	Contoare energie electrică	2025	130.00		
46	Echipament pentru postizolări : Aparat de sudură polietilena, Aparat de sudură dop final	2025	11.00		
47	Echipament de echilibrare hidrolică	2025	12.00		
48	Modul de raportare SAF-T	2025	7.00		
49	Pompa surmesibilă	2025	9.00		
50	Cupa buldoexcavator Komatsu pentru excavare 2buc	2025	7.00		
51	Aparat izolat de salvare echipat complet (18 buc)	2025	222.00		
52	Aparat universal pentru controlul parametrilor funcționali esențiali ai aparateelor izolate (2buc)	2025	12.00		
53	Aparat de reanimare portabil (2buc)	2025	10.00		
54	Senzor de detecție gaz portabil	2025	19.00		
55	Echipamente IT 2025	2025	900.00		
56	Autoutilitară 5 locuri (2 bucati)	2025	125.00		
57	Generator sudura	2025	8.50		
58	Aparat de protecție a respirației pe bază de aer comprimat (aparut, butelie și mască)	2025	27.00		
59	Compresor aer comprimat	2025	15.00		
60	Detector multigaz	2025	5.50		
61	Aspirator industrial umed uscat	2025	4.00		
62	Autoutilitară 6+1 locuri (3 bucati)	2025	525.00		
63	Contoare 2025	2025	2,000.00		
64	Cititor optic	2025	5.00		
65	Schela metalică (otel) pentru fatada	2025	18.50		
66	Echipament de echilibrare hidrolică	2025	14.00		
67	Placa vibro-compactoare	2025	5.00		
68	Masina de taiat beton-asfalt	2025	6.00		
69	Camera cu termoviziune	2025	15.00		
70	Masina de sudura pentru teava PP-R	2025	8.50		
71	Controlizare energie termică la gard	2025	100.00		
72	Macara portal din aluminiu demontabila 2t	2025	60.00		
73	Serviciu de upgrade aplicatie informatica Charisma HCM	2025	70		
74	Autoutilitară 2 locuri	2025	125		

DIRECTOR GENERAL

DIRECTOR FINANCIAR

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plășilor restante

Măsuri	Termen de realizare	An precedent 2024			An curent 2025			an 2026			an 2027		
		Influențe (+/-)		Plăși restante	Influențe (+/-)		Plăși restante	Influențe (+/-)		Plăși restante	Influențe (+/-)		Plăși restante
		Rezultat brut (+/-)	3		Rezultat brut	5		Rezultat brut	7		Rezultat brut	9	
1	2			4									10
Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plășilor restante													
creșterea cantității și prețului energiei electrice vândute	31.12.2025					71,394							
creșterea subvențiilor de la bugetul local	31.12.2025					59,147							
						12,247							
TOTAL Pct. I						71,394							
I Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I						42,138							
scaderea veniturilor reprezentând bonusul de cogenerare	31.12.2025					17,521							
creșterea cheltuielilor de personal	31.12.2025					7,423							
redeventa în creștere din cauza investițiilor noi realizate de UAT Municipiul Oradea și date în concesiune societății	31.12.2025			26,107		6,318			-26,107				
datorarea începând cu anul 2025 a impozitului pe construcții	31.12.2025					7,551							
creșterea consumului de energie electrică și a tarifelor la apa și canalizare	31.12.2025					3,325							
						42,138							
TOTAL Pct. II						29,257							
I TOTAL GENERAL Pct. I - Pct. II						-24,435							
						26,107							
						4,822							



DIRECTOR FINANCIAR
 NADIA HAS

[Handwritten signature]

