



HOTĂRÂRE

privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al societății Compania de Apă Oradea S.A. pe anul 2021

Analizând Referatul de aprobare al primarului, în calitate de inițiator, înregistrat sub nr. 123947 din 24.03.2021 și Raportul de specialitate nr. 123961 din 24.03.2021 întocmit de către Serviciul Evidență Active, Delegări de Gestione și Datorie Publică din cadrul Direcției Economice, prin care se propune Consiliului Local al Municipiului Oradea aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli și a anexelor acestuia, pentru societatea Compania de Apă Oradea S.A. pe anul 2021,

În temeiul:

- Ordonanței nr. 26/2013 *privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ- teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară,*
- Legii nr. 15/2021 *a bugetului de stat pe anul 2021,*
- Ordinului nr. 3.818/2019 *privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia,*
- Ordonanței nr. 64/2001 *privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, actualizată,*

Văzând proiectul de hotărâre și avizul consultativ al Comisiei de specialitate a Consiliului Local,

În baza prevederilor art. 129, alin. (2), lit. a), b), alin. (3) lit. d), alin. (4), lit. a), art. 139 alin. (3), art. 196 alin. (1) lit. a) din O.U.G. nr. 57/2019 *privind Codul administrativ*, cu modificările și completările ulterioare,

Consiliul Local al Municipiului Oradea

HOTĂRĂȘTE:

Art.1 Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021 la societatea Compania de Apă Oradea S.A., conform **anexei nr. 1** la prezenta hotărâre.

Art.2 Se aprobă **anexa nr. 2** - Detalierea indicatorilor economico-financiar prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli la societatea Compania de Apă Oradea S.A..

Art.3. Se aprobă **anexa nr. 3** - Gradul de realizare al veniturilor totale la societatea Compania de Apă Oradea S.A..

Art.4. Se aprobă **anexa nr. 4 și anexa 4.1** - Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare la societatea Compania de Apă Oradea S.A..

Art.5. Se aprobă **anexa nr. 5** - Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și reducerea plăților restante la societatea Compania de Apă Oradea S.A..

Art.6. Se mandatează Adunarea Generală a Acționarilor societății Compania de Apă Oradea S.A. să voteze „*pentru*” aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2021 și a anexelor aferente, conform articolelor 1-5.

Art.7. Cu ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează societatea Compania de Apă Oradea S.A. și A.D.I. Aparegio.

Art.8. Prezenta hotărâre se comunică cu :

- Primarul Municipiului Oradea
- Instituția Prefectului Județului Bihor
- Direcția Economică
- Direcția Tehnică
- Societatea Compania de Apă Oradea S.A.
- A.D.I. Aparegio

Oradea, 31 martie 2021
Nr. 245

Hotărârea a fost adoptată cu unanimitate de voturi „pentru”



CONTRASEMNEAZĂ
SECRETAR GENERAL
Eugenia Borbei

Operatorul economic: S.C. Compania de Apa Oradea S.A.

Sediul/Adresa: Oradea, strada Duiliu Zamfirescu nr. 7

Cod unic de înregistrare: 54760

BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI
pe anul 2020

mii lei

INDICATORI			Nr. rd.	Realizat/ Preliminat 2020	Propuneri 2021	%	Estimări 2022	Estimări 2023	%	%
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9 = 7/5	10 = 8/7
I		VENITURI TOTALE (rd. 1 = rd. 2 + rd. 5 + rd. 6)	1	83,896	87,300	104.06%	90,600	93,800	103.78%	103.53%
	1	Venituri din exploatare din care:	2	83,129	86,700	104.30%	90,000	93,300	103.81%	103.67%
	a	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3							
	b	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4							
	2	Venituri financiare	5	767	600	78.23%	600	500	100.00%	83.33%
II		CHELTUIELI TOTALE (rd. 6 = rd. 7 + rd. 19)	6	75,134	84,850	112.93%	89,400	92,640	105.36%	103.62%
	1	Cheltuieli de exploatare, (Rd7=Rd8+Rd9+Rd10+Rd18) din care:	7	73,677	83,850	113.81%	88,500	91,840	105.55%	103.77%
	A.	cheltuieli cu bunuri și servicii	8	24,084	25,079	104.13%	26,000	26,800	103.67%	103.08%
	B.	cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	9,522	11,805	123.98%	13,000	13,300	110.12%	102.31%
		cheltuieli cu personalul, din care:	10	34,850	36,266	104.06%	38,500	40,740	106.16%	105.82%
	C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.12+Rd.13)	11	33,403	34,725	103.96%	36,900	39,100	106.26%	105.96%
	C1	ch. cu salariile	12	29,149	31,065	106.57%	33,000	35,000	106.23%	106.06%
	C2	bonusuri	13	4,254	3,660	86.04%	3,900	4,100	106.56%	105.13%
	C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	14		0	0.00%				0.00%

INDICATORI				Nr. rd.	Realizat/ Preliminat 2020	Propuneri 2021	%	Estimări 2022	Estimări 2023	%	%
0	1	2		3	4	5	6 = 5/4	7	8	9 = 7/5	10 = 8/7
		C.	cheltuieli cu plăți compensatorii aferele disponibilizărilor de personal	15		0					
		C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	750	811	108.13%	830	830	102.34%	100.00%
		C5	cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	17	697	730	104.73%	770	810	105.48%	105.19%
		D.	alte cheltuieli de exploatare	18	5,221	10,700	204.94%	11,000	11,000	102.80%	100.00%
	2		Cheltuieli financiare	19	1,457	1,000	68.63%	900	800	90.00%	88.89%
III			REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)(Rd 20=Rd1-Rd6)	20	8,762	2,450	27.96%	1,200	1,160	48.98%	96.67%
IV		1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	691	648		192	186	29.63%	96.88%
		2	IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	22							
		3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	23							
		4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI	24							
		5	ALTE ELEMENTE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25							
V			PROFITUL /PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE(Rd26=Rd20-Rd21- Rd22-Rd23-Rd24-Rd250, din care:	26	8,071	1,802	22.33%	1,008	974	55.94%	96.63%
	1		Rezerve legale	27							
	2		Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28							

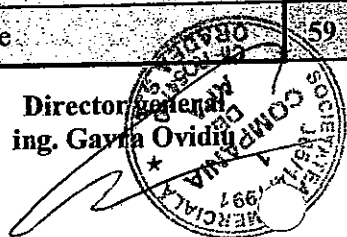
INDICATORI			Nr. rd.	Realizat/ Preliminat 2020	Propuneri 2021	%	Estimări 2022	Estimări 2023	%	%
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9 = 7/5	10 = 8/7
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	0	0	0.00%				
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30	8,071	1,802		1,008	974	55.94%	96.63%
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31							
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la rd. 27, 28, 29, 30 și 31 (Rd32=Rd26-(Rd27 la Rd310)>=0).	32	0	0		0	0		
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	300	400		200	200	50.00%	100.00%
	8	Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34							

INDICATORI			Nr. rd.	Realizat/ Preliminat 2020	Propuneri 2021	%	Estimări 2022	Estimări 2023	%	%
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9=7/5	10=8/7
	a)	dividende cuvenite bugetului de stat	35							
	b)	dividende cuvenite bugetului de local	36							
	c)	dividende cuvenite altor actionari	37							
9		Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la rd.33 - rd. 34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursa proprie de finanțare	38	0	0		0	0		
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39							
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:	40							
	a)	cheltuieli materiale	41							
	b)	cheltuieli cu salariile	42							
	c)	cheltuieli privind prestările de servicii	43							
	d)	cheltuieli cu reclama și publicitate	44							
	e)	alte cheltuieli	45							
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	39,837	50,863	1	150,480	158,389	295,85%	105,26%
	1	Alocații de la buget, din care:	47	15,834	6,392	40,37%	14,179	17,992	221,82%	0,00%
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48							
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	39,837	50,863	1	150,480	158,389	295,85%	105,26%
X		DATE DE FUNDAMENTARE								

mii lei

INDICATORI			Nr. rd.	Realizat/ Preliminat 2020	Propuneri 2021	%	Estimări 2022	Estimări 2023	%	%
0	1	2	3	4	5	6 = 5/4	7	8	9 = 7/5	10 = 8/7
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	567	580	102.29%	585	585	100.86%	100.00%
	2	Nr. mediu de salariați total	51	568	573	100.88%	575	575	100.35%	100.00%
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *	52	4,901	5,066	103.37%	5,348	5,666	105.57%	105.95%
	4	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat**	53	4,626	4,780	103.33%	5,065	5,347	105.96%	105.57%
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	146	151	103.39%	157	162	103.45%	103.67%
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului	55							
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană)	56							
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.6/Rd.1)x1000	57	896	972	108.53%	987	988	101.52%	100.09%
	9	Plăți restante	58	0	0	0.00%	0	0	0.00%	0.00%
	10	Creanțe restante	59	5,288	5,200	98.34%	5,150	5,100	99.04%	99.03%

Director general
ing. Gavri Ovidiu



Director economic
ec. Pănoiu Julianna

Operatorul economic: S.C. Compania de Apa Oradea S.A.

Sediul/Adresa: Oradea, strada Duiliu Zamfirescu nr.3

Cod unic de înregistrare: 54760

Detalierea indicatorilor economico-financiar prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli

mii lei												
		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2019	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021				%	%
					Aprobat conform Hot. C.A.	Preliminat / Realizat	din care:				7 = 6/5	8 = 5/3a
							Trim I	Trim II	Trim III	An		
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8
L		VENITURI TOTALE (rd. 1= rd. 2 + rd. 22)	1	82,186	82,215	83,896	20,265	41,275	65,035	87,300	104.06%	102.08%
	1	Venituri totale din exploatare (rd. 2=rd. 3 + rd. 8 + rd. 9 + rd. 12 + rd. 13 + rd. 14), din care:	2	81,417	81,465	83,129	20,150	41,050	64,650	86,700	104.30%	102.10%
	a)	din producția vândută (rd. 3=rd. 4 + rd. 5 + rd. 6 + rd. 7), din care:	3	75,888	76,000	77,811	18,850	37,900	60,500	80,800	103.84%	102.53%
		a1) din vânzarea produselor	4									
		a2) din servicii prestate	5	75,888	76,000	77,811	18,850	37,900	60,500	80,800	103.84%	102.53%
		a3) din redevențe și chirii	6									
		a4) alte venituri	7									
	b)	din vânzarea mărfurilor	8	1								
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (rd. 10 + rd. 11), din care:	9	0	0	0	0	0	0	0		
		c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10									
		c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11									
	d)	din producția de imobilizări	12	1,066	1,200	1,245	250	450	700	1,250	100.40%	116.79%
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13									
	f)	alte venituri din exploatare (rd. 15 + rd. 16 + rd. 19 + rd. 20 + rd. 21), din care:	14	4,462	4,265	4,073	1,050	2,700	3,450	4,650	114.17%	91.28%
		f1) din amenzi și penalități	15	497	350	276	60	600	600	750	271.74%	55.53%
		f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (rd. 16=rd. 17 + rd. 18), din care:	16	0	0	67	0	0	0	0		
		- active corporale	17			67						
		- active necorporale	18									
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	3,708	3,750	3,527	960	2,000	2,700	3,700	104.91%	95.12%
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20									
	f5)	alte venituri	21	257	165	203	30	100	150	200	98.52%	78.99%
	2	Venituri financiare (rd. 23 + rd. 24 + rd. 25 + rd. 26 + rd. 27), din care:	22	769	750	767	115	225	385	600	78.23%	99.74%
	a)	din imobilizări financiare	23									
	b)	din investiții financiare	24									
	c)	din diferențe de curs	25	136	100	62					0.00%	45.59%

mii lei

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2019	Prevederi an precedent 2020:		Propuneri an curent 2021				%	%
					Aprobat conform Hot. G.A.	Prealmanat / Realizat	din care:					
							Trim. I	Trim. II	Trim. III	An		
1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7 = 6/5	8 = 5/3a	
	d)	din dobanzi	26	502	500	634	100	200	350	500	78.86%	126.29%
	e)	alte venituri financiare	27	131	150	71	15	25	35	100	140.85%	54.20%
II. CHELTUELI TOTALE (rd.28=rd.29+rd.130)			28	64,971	77,848	75,134	20,027	40,819	63,485	84,850	112.93%	115.64%
1 Cheltuieli de exploatare (rd.29=rd.30+rd.78+rd.85+rd.113), din care:			29	62,736	76,248	73,677	19,757	40,279	62,685	83,850	113.81%	117.44%
A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (rd.30=rd.31+rd.39+ rd.45), din care:			30	22,532	23,989	24,084	5,883	11,941	19,378	25,079	104.13%	106.89%
A1 Cheltuieli privind stocurile (rd.31=rd.32+rd.33+rd.36+rd.37+rd.38), din care:			31	14,893	15,140	14,979	3,740	7,600	11,930	15,600	104.15%	100.58%
a) cheltuieli cu materiile prime			32	1,409	1,400	1,291	450	900	1,350	1,600	123.93%	91.63%
b) cheltuieli cu materialele consumabile, din care:			33	5,470	5,000	5,042	1,150	2,500	4,100	5,400	107.10%	92.18%
b1) cheltuieli cu piesele de schimb			34	1,335	1,000	929	240	500	800	800	86.11%	69.59%
b2) cheltuieli cu combustibili			35	2,054	2,100	1,585	370	800	1,300	1,700	107.26%	77.17%
c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar			36	231	240	274	40	100	280	300	109.49%	118.61%
d) cheltuieli privind energia și apa			37	7,783	8,500	8,365	2,100	4,100	6,200	8,300	99.22%	107.48%
e) cheltuieli privind mărfurile			38	0		7				0	0.00%	
A2 Cheltuieli privind serviciile executate de terți (rd.39=rd. 40 + rd. 41 + rd. 44), din care:			39	1,718	1,911	2,246	553	1,146	2,208	2,842	126.54%	130.73%
a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile			40	1,529	1,700	2,014	500	1,000	2,000	2,600	129.10%	131.72%
b) cheltuieli privind chirile (rd.41=rd. 42 + rd. 43) din care:			41	11	11	11	3	6	8	12	109.09%	100.00%
b1) către operatori cu capital integral/majoritar de stat			42	11	11	11	3	6	8	12	109.09%	100.00%
b2) către operatori cu capital privat			43									
c) prime de asigurare			44	178	200	221	50	140	200	230	104.07%	124.16%
A3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (rd.45=rd. 46+ rd. 47 + rd. 49 + rd. 56 + rd. 61 + rd. 62 + rd. 66 + rd. 67 + rd. 68 + rd. 77), din care:			45	5,921	6,938	6,859	1,590	3,195	5,240	6,637	96.76%	115.84%
a) cheltuieli cu colaboratorii			46									
b) cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:			47	304	126	118	80	100	120	150	127.12%	38.82%
b1) cheltuieli privind consultanța juridică			48									0.00%
c) cheltuieli de protocol, reclama și publicitate (rd. 51 + rd. 53), din care:			49	9	20	15	5	10	10	15	100.00%	166.67%
c1) cheltuieli de protocol, din care:			50	9	20	10	5	10	10	10	100.00%	111.11%
= tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare			51									
c2) cheltuieli de reclama și publicitate, din care:			52			5				5	100.00%	0.00%

mil lei

INDICATORI		Nr. rd.	Realizat 2019	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021				%	%	
				Aprobat conform Hot. C.A.	Prelimnat / Realizat	din care:						
						Trim I	Trim II	Trim III	An			
0	1	2	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8	
		- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclama si publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificarile ulterioare	53									
		- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pietei, promovarea pe pietele existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificarile ulterioare	54									
		- ch. de promovarea produselor	55			5				5	100.00%	%
	d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (rd 56=rd 57 + rd. 58 + rd. 60), din care:	56	15	827	812	5	15	20	20	2.46%	5413.33%
	d1)	ch. de sponsorizare in domeniul medical si sanatate	57		820	810	0					
	d2)	ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	58		7		5	10	10	10		%
		- pentru cluburile sportive	59									0.00%
	d3)	ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60	15		2	0	5	10	10	500.00%	13.33%
	e)	cheltuieli cu transportul de bunuri si persoane	61	33	45	36	10	20	30	45	125.00%	109.09%
	f)	cheltuieli de deplasare, detasare, transfer, din care:	62	68	60	17	10	30	40	50	294.12%	25.00%
		- cheltuieli cu diurna (rd 63=rd. 64 + rd. 65), din care:	63	19	20	4	5	8	10	12	300.00%	21.05%
		- intern	64	19	20	4	5	8	10	12	300.00%	21.05%
		- externa	65									
	g)	cheltuieli postale si taxe de telecomunicatii	66	959	1,100	1,094	290	590	900	1,200	109.69%	114.08%
	h)	cheltuieli cu serviciile bancare si asimilate	67	160	160	140	40	80	120	157	112.14%	87.50%
	i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terti, din care:	68	4,373	4,600	4,627	1,150	2,350	4,000	5,000	108.06%	105.81%
	i1)	cheltuieli de asigurare si paza	69	3,014	3,370	3,182	810	1,620	2,430	3,440	109.11%	105.57%
	i2)	cheltuieli privind intretinerea si functionarea tehnicilor de calcul	70	48	48	53	10	25	45	55	103.77%	110.42%
	i3)	cheltuieli cu pregatirea profesionala	71	39	40	23	10	15	25	30	130.43%	58.97%

mil lei

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2019	Provederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021				%	%
					Aprobat conform Hot. C.A.	Preliminat Realizat	din care:					
							Trim. I	Trim. II	Trim. III	An		
2	3	4	5	6a	6b	6c	6d	7	8			
		14) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72		15	15					0.00%	
		- aferențe bunurilor de natura domeniului public	73									
		15) cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74									
		16) cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75									
		17) cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	128	140	109	35	70	100	130	119.27%	85.16%
		J) alte cheltuieli	77							0		
		B. Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (rd 78=rd.79 + rd. 80 + rd. 81 + rd. 82 + rd. 83 + rd. 84), din care:	78	9,056	10,328	9,522	2,960	5,865	8,975	11,805	123.98%	105.15%
		a) ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare a resurselor minerale	79									
		b) ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resursele minerale	80	7,870	9,000	8,296	2,550	5,140	7,740	10,465	126.15%	105.41%
		c) ch. cu taxa de licență	81	21	23	20	5	15	20	25	125.00%	95.02%
		d) ch. cu taxa de autorizare	82	1	5	11	5	10	15	15	136.36%	1400.00%
		e) ch. cu taxa de mediu	83									
		f) cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	1,164	1,300	1,195	400	700	1,200	1,300	108.79%	102.66%
		C. Cheltuieli cu personalul (rd 85=rd. 86 + rd. 99 + rd. 103 + rd. 112), din care:	85	32,152	35,281	34,850	8,542	18,048	27,032	36,266	104.06%	108.39%
		C0 Cheltuieli de natura salariala (rd 86=rd. 87 + rd. 91)	86	30,766	33,820	33,403	8,170	17,290	25,875	34,725	103.96%	108.57%
		C1 Cheltuieli cu salariile (rd 87=rd. 88 + rd. 89 + rd. 90), din care:	87	26,745	29,305	29,149	7,475	15,265	23,195	31,065	106.57%	108.59%
		a) salarii de bază	88	20,187	22,710	22,047	5,610	11,625	17,735	23,785	107.88%	109.21%
		b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	6,475	6,515	6,980	1,830	3,585	5,385	7,180	102.87%	107.80%
		c) alte bonificații (conform CCM)	90	83	80	122	35	55	75	100	81.97%	146.99%
		C2 Bonusuri (rd91=rd. 92 + rd. 95 + rd. 96 + rd. 97 + rd. 98), din care:	91	4,021	4,515	4,254	695	2,025	2,680	3,660	86.04%	105.79%
		a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	993	1,025	981	0	290	290	580	59.12%	98.79%
		- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93									
		- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	993	1,025	981		290	290	580	59.12%	98.79%
		b) tichete de masă;	95	1,871	2,210	2,037	660	1,280	1,920	2,550	125.18%	108.87%

										mii lei			
		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2019	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021				%	%	
					Aprobat conform Hot. C.A.	Preliminat / Realizat	din care:				7 = 6/5	8 = 5/3a	
							Trim I	Trim II	Trim III	An			
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8	
		c) vouchere de vacanță;	96	819	850	809		0			0.00%	98.78%	
		d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	230	300	300		400	400	400	133.33%	130.43%	
		e) alte cheltuieli conform CCM.	98	108	130	127	35	55	70	130	102.36%	117.59%	
		C3	Alte cheltuieli cu personalul (rd 99=rd. 100 + rd. 101 + rd. 102), din care:	99	24	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%
		a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	24									
		b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101										
		c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete.	102										
		C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (rd103=rd. 104 + rd. 107 + rd. 110 + rd. 111), din care:	103	721	761	750	197	393	613	811	108.13%	104.08%
		a) pentru director/directorat	104	620	660	649	171	342	535	710	109.40%	104.68%	
		- componenta fixa	105	452	475	468	123	246	385	515	110.04%	103.54%	
		- componenta variabila	106	168	185	181	48	96	150	195	107.73%	107.74%	
		b) pentru consiliul de administrație/consiliul de	107	101	101	101	26	51	78	101	100.00%	100.37%	
		- componenta fixa	108	101	101	101	26	51	93	101	100.00%	100.37%	
		- componenta variabila	109										
		c) pentru cenzori	110										
		d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111										
		C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	641	700	697	175	365	544	730	104.73%	108.74%
	D. Alte cheltuieli de exploatare (rd113=rd. 114 + rd.117 + rd. 118 + rd. 119 + rd. 120+ rd. 121), din care:	113	1,004	6,650	5,221	2,372	4,425	7,300	10,700	284.94%	520.02%		
a)	cheltuieli cu majorări și penalități (rd 114=rd. 115 + rd. 116), din care:	114	238	50	489	12	25	300	300	61.35%	205.46%		
	- către bugetul general consolidat	115				2	5	10	10				
	- către alți creditori	116	238	50	489	10	20	290	290	59.30%	205.46%		
b)	cheltuieli privind activele imobilizate	117			20								

mii lei

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2019	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021				7 = 6/5	8 = 5/3a
					Aprobat conform Hot. C.A.	Preliminat Realizat	din care:					
							Trim I	Trim II	Trim III	An		
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8
		c) vouchere de vacanță	96	819	850	809		0			0.00%	98.78%
		d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	230	300	300		400	400	400	133.33%	130.43%
		e) alte cheltuieli conform CCM.	98	108	130	127	35	55	70	130	102.36%	117.59%
	C3	Alte cheltuieli cu personalul (rd 99=rd. 100 + rd. 101 + rd. 102), din care:	99	24	0	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%
		a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	24								
		b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101									
		c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102									
	C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (rd103=rd. 104 + rd. 107 + rd. 110 + rd. 111), din care:	103	721	761	750	197	393	613	811	108.13%	104.08%
			104	620	660	649	171	342	535	710	109.40%	104.68%
		a) pentru directori/directorat	105	452	475	468	123	246	385	515	110.04%	103.54%
		- componenta fixa	106	168	185	181	48	96	150	195	107.73%	107.74%
		- componenta variabila	107	101	101	101	26	51	78	101	100.00%	100.37%
		b) pentru consiliul de administrație/consiliul de	108	101	101	101	26	51	93	101	100.00%	100.37%
		- componenta fixa	109									
		- componenta variabila	110									
		c) pentru cenzori	111									
		d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111									
	C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	641	700	697	175	365	544	730	104.73%	108.74%
			113	1.004	6.650	5.221	2.372	4.425	7.300	10.700	204.94%	528.02%
		D. Alte cheltuieli de exploatare (rd113=rd. 114 + rd. 117 + rd. 118 + rd. 119 + rd. 120 + rd. 121), din care:	114	238	50	489	12	25	300	300	61.35%	205.46%
	a)	cheltuieli cu majorări și penalități (rd 114=rd. 115 + rd. 116), din care:	115				2	5	10	10		
		- către bugetul general consolidat	116	238	50	489	10	20	290	290	59.30%	205.46%
		- către alți creditori	117			20						
	b)	cheltuieli privind activele imobilizate										

mli lei

			INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2019	Prevederi an precedent 2020		Propunerii an curent 2021				%	%
						Aprobat conform Hot. G.A.	Prelimbat Realizat	din care:					
								Trim. I	Trim. II	Trim. III	An		
30	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6s	7	8	
II		c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118									
		d)	alte cheltuieli	119	206	100		50	100	100	100		0.00%
		e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	7,616	8,000	7,920	2,300	4,600	6,900	8,700	109.85%	103.99%
		f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (rd 121=rd. 122 + rd. 125), din care:	121	-9,064	-1,500	-3,208	10	-300	0	1,600	-49.88%	35.39%
		f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	13,978	3,500	5,871	170	350	1,500	3,600	61.32%	42.00%
		f1.1)	- provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	300	400	400				400	100.00%	133.33%
		f1.2)	- provizioane în legătură cu contractul de mandat	124									
		f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierdere de valoare, din care:	125	23,042	5,000	9,079	160	650	1,500	2,000	22.03%	39.40%
		f2.1)	din anularea provizioanelor (rd 126=rd. 127 + rd. 128 + rd. 129), din care:	126	230	300	300	0	400	400	400	133.33%	130.43%
			- din participarea salariaților la profit	127	230	300	300		400	400	400	133.33%	130.43%
			- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128									
			- venituri din alte provizioane	129									
	2	Cheltuieli financiare (rd 130=rd. 131 + rd. 134 + rd. 137)	130	2,235	1,600	1,457	270	540	800	1,000	68.63%	65.19%	
		a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	1,904	1,500	1,343	270	540	800	1,000	74.46%	70.54%
		a1)	aferente creditelor pentru investiții	132	1,904	1,500	1,343	270	540	800	1,000	74.46%	70.54%
		a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	133									
		b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	331	100	114	0	0	0	0	0.00%	34.44%
		b1)	aferente creditelor pentru investiții	135	331	100	114					0.00%	34.44%
		b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	136									
		c) 1)	alte cheltuieli financiare	137									
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (rd 138=rd. 1 - rd. 28)	138	17,215	4,367	8,762	238	456	1,550	2,450	27.96%	50.90%	
		venituri neimpozabile	139		5,000	8,779	160	250	1,100	1,600	18.23%		
		cheltuieli nedeductibile (fisca)	140		3,500	5,471	170	350	1,500	3,200	58.49%		
IV		IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141	323	940	691	41	90	312	648	93.78%	213.89%	

mln lei

0	1	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2019	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021				7 = 6/5	8 = 5/3a
					Aprobat conform Hot. C.A.	Preliminat/ Realizat	din care:					
							Trim I	Trim II	Trim III	An		
0	1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8
V		DATE DE FUNDAMENTARE										
	1	Venituri totale din exploatare, din care: (rd. 2)	142	81,417	81,465	83,129	18,850	37,900	60,500	86,800	104.42%	102.10%
	a)	-venituri din subvenții și transferuri	143	3,708	3,750	3,527	960	2,000	2,700	3,700	104.91%	95.12%
	b)	-alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144							0		
2		Cheltuieli totale din exploatare din care RD 29	145	62,736	76,248	73,677	19,757	40,279	62,685	83,850	113.81%	117.44%
a)	-alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146			-3,308						0.00%	
3		Cheltuieli de natura salarială (Rd. 86), din care: **)	147	30,766	33,820	33,403	8,170	17,290	25,875	34,725	103.96%	108.57%
a)	-salariu minim	147 a)			101	101					0.00%	
b)	-reintegrare	147 b)			352	352	265	520	730	905	257.10%	
c)	-transfer contribuții	147 c)		0								
4		Nr. de personal prognostic în finele anului	148	568	580	567	565	573	579	580	102.29%	99.82%
5		Nr. mediu de salariați	149	575	578	568	562	566	571	573	100.88%	98.78%
6	a)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială [(rd.147)/rd.149]/12*1000	150	4,459	4,876	4,901	X	X	X	5,065	103.37%	109.91%
b)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013[(rd.147-RD 92*-RD 97)/rd.149]/12*1000	151	4,266	4,666	4,694	X	X	X	4,905	104.50%	110.03%	
c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială , recalculat cf. OG nr.26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat	152	4,200	4,599	4,626	X	X	X	4,780	103.33%	110.14%	
7	c1)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mil lei/persoană) (rd. 2 /rd. 149)	153	142	141	146	X	X	X	151	103.39%	103.36%
b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154					X	X	X			
c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd. 149	155	0	0	0	X	X	X	0			
c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care:	156					X	X	X			
	-cantitatea de produse finite (QPF)	157					X	X	X			
	-preț mediu (p)	158					X	X	X			
	-valoare = QPF x p	159	0	0	0	X	X	X	0			

				mii lei								%	%
		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat 2019	Prevederi an precedent 2020		Propuneri an curent 2021				7 = 6/5	8 = 5/3a	
					Aprobat conform Hot. C.A.	Preliminat Realizat	din care:						
							Trim I	Trim II	Trim III	An			
0.	1	2	3.	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8	
		- pondere în venituri totale de exploatare = rd. 157/rd. 2	160	0	0	0	X	X	X	0			
8		Plati restante	161	0	0	0				0			
9		Creante restante, din care:	162	5,072	5,000	5,288	5,200	5,200	5,200	5,200	98.34%	104.26%	
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163										
		- de la operatori cu capital privat	164										
		- de la bugetul de stat	165										
		- de la bugetul local	166										
		- de la alte entitati	167										
10		Credite pentru finantarea activitatii curente (soldul ramas de rambursat)	168										
11		Redistributii/ distributii totale cf OUG nr.29/2017 din:	169										
		-alte rezerve	170										
		-rezultatul reportat	171										

Director general
ing. Gavruta Ovidiu



Director economic
ec. Pănoiu Julianna

AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE

Operatorul economic: S.C. Compania de Apa Oradea S.A.

Sediu/Adresa: Oradea, strada Duiliu Zamfirescu nr.3

Cod unic de înregistrare: 54760

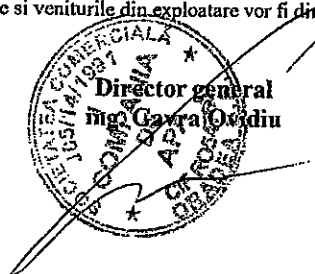


Gradul de realizare a veniturilor totale

mii lei

Nr. Crt.	INDICATORI	Prevederi an 2019		%	Prevederi an 2020		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4 = 3/2	5	6	7 = 6/5
1	Venituri totale (rd.1+rd.2+rd.3), din care:	80,690	82,186	101.85%	82,215	83,896	102.04%
1	Venituri din exploatare	80,240	81,417	101.47%	81,465	83,129	102.04%
2	Venituri financiare	450	769	170.89%	750	767	102.27%

* Veniturile totale si veniturile din exploatare vor fi diminuate cu sumele primite de la bugetul de stat.



**Director economic
ec. Pănoiu Julianna**

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

mii lei

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	Valoare				
				Aprobat 2020	Realizat/ Preliminar	Proiectat 2021	an 2022	an 2023
0	1	2	3	4	5	6	7	8
I	I	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		50,919	39,837	50,863	150,480	158,389
	1	Surse proprii, din care:		8,000	7,636	8,700	8,900	9,000
		a) - amortizare		8,000	7,636	8,700	8,900	9,000
		b) - profit						
	2	Alocații de la buget		19,103	15,834	6,392	14,179	17,992
	3	Fonduri de coeziune		7,770	4,071	3,420	80,343	101,950
	4	Credite bancare, din care:		670	363	250	1,023	14,014
		a) - interne						
		b) - externe		670	363	250	1,023	14,014
	5	Alte surse, din care:		15,376	11,933	32,101	46,035	15,433
		Fond IID		14,190	11,933	28,297	46,035	15,433
		alte surse		1,186	0	3,804		
II	II	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:		50,919	39,837	50,863	150,480	158,389
	1	TOTAL						
	1	Investiții în curs, din care:						
		a) planul bunurilor proprii ale operatorului economic						
		ORADEA						
		(denumire obiectiv)						
		(denumire obiectiv)						
		(denumire obiectiv)						
		b) planul bunurilor de capital ale autorităților locale, ale statului sau al unității administrativ teritoriale						
		Fazarea proiectului Extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Bihor - Fonduri de Coeziune		7,550	4,232	3,370	10,000	7,000
				7,550	4,232	3,370	10,000	7,000
		ORADEA						
		Plan investiții						
	2	Investiții noi, din care:						
		a) planul bunurilor proprii ale operatorului economic						
		Plan Investiții și reparații bunuri proprii						
				3,530	8,447	4,615	6,361	2,230
		Extindere retea de apa si canalizare menajera str. Ghe Pitut, tronson cuprins intre str. Macului - calea Bihorului		30	27	0	0	0

		Extinderea și relocarea rețea apă, rețea canalizare menajeră și rețea canalizare pluvială pe str.: Emile Zola, Emil Cioran, George Bacovia, Victor Papilian și Denis Diderot (Cartierul Tineretului)	3,000	2,994	10	0	0
		Extindere rețea de apă și canalizare menajeră pe str. Ion Irimescu	400	398	2	0	0
		Extindere rețea de apă pe Calea Bihorului tronson între str. Macului și sensul giratoriu spre Paleu	0	0	130	0	0
		Extindere rețele de apă și canalizare pe str. Eugen Lovinescu (Zona Cartierul Tineretului)	0	0	1,100	50	0
		Extindere rețea de apă și canalizare în Cartierul Diaspora	0	0	50	100	0
		Extindere rețele de apă, canalizare menajeră și canalizare pluvială pe str. George Bacaloglu, str. Caporal Constantin Mușat, str. Ion Isaiu și str. Americii	0	0	1,000	611	0
		Extindere rețea canalizare menajeră pe str. Ion Pop Reteganul	0	0	370	50	0
		Extindere de rețea de apă și canalizare pe str. Livezilor	0	0	500	3,500	50
		Extindere rețea apă, canalizare menajeră, canalizare pluvială pe str. Lugojului între str. Stefan Zweig și str. S. Pușcariu	0	0	533	1,060	0
		Extindere rețea de canalizare pluvială pe str. Graurilor platforma Ciuperca	50	0	0	0	0
		Colector pluvial pentru Dealul Ciuperca	0	0	150	10	0
		Extindere și înlocuire rețele de apă și canalizare menajeră pe str. Plantelor, str. Arinului, str. Abrudului, str. Episcop Radu Demetriu, str. Veteranilor	0	0	400	600	60
		Extindere rețea apă, rețea canalizare menajeră și stație de pompare ape uzate menajere cu bransament electric pe str. Prundului	0	0	100	300	120
		Extindere rețea de canalizare menajeră str. Trotusului	50	28	0	0	0
		Modernizare rețea de apă pe str. Remenyk Sandor	0	0	100	10	0
		Extindere rețea de canalizare menajeră pe str. Nagy Sandor	0	0	150	10	0
		Stație pompare ape uzate și bransament electric pe str. Coriolan Hora	10	0	20	60	0
			2,539	16,202	125,368	117,838	135,018
		Execuție subtraversare prin foraj orizontal dirijat	30	0	290	290	290
		Stație de pompare ape pluviale II și bransament electric pe Calea Bihorului, municipiul Oradea	4,023	4,022	0	0	0
		Stație de pompare ape pluviale str. Calea Bihorului, în zona Depou CFR	650	648	0	0	0
		Reabilitare rețea canal menajer str. M. Kogalniceanu BL.1-1/b	250	250	1	0	0
		Reabilitare rețea apă și canal menajer, pluvial str. Dambovitei de la intersecția cu str. Clujului spre fosta fabrică de ulei	560	552	2	0	0
		Deviere rețele edilitare pasaj Magheru	548	547	0	0	0
		Relocarea rețelelor de apă, canalizare menajeră și canalizare pluvială pe traseul noii linii de tramvai pe tronsonul Calea Aradului – str. Făgărașului – str. Atelierelor	2,280	1,959	25	0	0
		Reabilitarea și refuncționalizarea turnului de apă din Oradea, str. Lacul Rosu	5	0	5	0	0
		Reabilitare, intercalare și extindere rețele de apă str. Calea Borsului și str. Uzinelor	100	0	500	200	0
		Prelungire conductă PP Dn 500 canalizare pluvială, Aleea Strandului	105	101	0	0	0
		Reabilitare rețea canalizare pluvială, str. Aleea Strandului	100	94	0	0	0

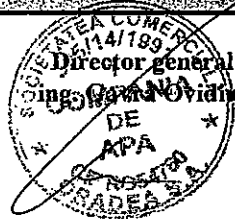
Reabilitare 14 SH Inlocuire tablouri automatizare la grupuri de pompare apa potabila Grundfos Hydro 2001	340	0	338	0	0
Rețea canalizare pluvială Piața Ferdinand	70	70	0	0	0
Reabilitare rețea de apă str. Sextil Puscariu și rețea de canalizare menajeră str. Ulmului, Jean Jaures (intersecție cu D. Cantemir), str. P-cul I.C.Brătianu	157	157	0	0	0
Reabilitare canalizare menajeră pe str. Corneliu Coposu bl. A 17	0	0	10	10	10
Reabilitare canalizare menajeră str. Zorelelor	0	0	100	10	10
Reabilitare Stație de Hidrofor str. Louis Pasteur	0	0	525	100	0
Reabilitare clădire S.P.1 - proiectarea și execuția următoarelor lucrări: șarpantă clădire (aprox. 130m.p.), jgheaburi (aprox. 28 m.l.), burlane (aprox. 50m.l.), reparații interioare (gletuit aprox. 15 m.p., zugrăvit aprox.280 m.p.), PDA (paratrăsnet cu dispozitiv de amorsare), refacere hidroizolație deasupra halei de pompare (aprox. 140 m.p.)	0	0	10	250	100
Reabilitare Uzina 5	0	0	523	3,000	2,000
Reabilitare rețea de apă pe str. Feleacului	0	0	100	200	0
Reabilitare rețea de apă pe str. Aluminei	0	0	10	150	10
Reabilitare rețea de apă pe str. Hortensiei	0	0	5	50	10
Reabilitare rețea canal menajer Str. Calugareni V1-V4	0	0	310	100	0
Reabilitare rețea canal menajer Str. C. Flamarion Pb19-Pb24, Pb6-11	0	0	15	200	0
Reabilitare rețea canal menajer Str. Al. Calinului X4-X6	0	0	15	200	0
Reabilitare canalizare pluvială str. Gheorghe Costăforu	0	0	70	2,000	1,000
Reabilitare rețea canal menajer Str. Onestiilor A1 -A5	0	0	215	5	0
Reabilitare rețea canal menajer Str. P. Curcanul Q1-Q2	0	0	95	5	0
Reabilitare rețea canal menajer Str. Morii X27-X25-X15-X13	0	0	15	250	50
Reabilitare rețea canal pluvial Str. Olteniei (tronson Piatra Craiului - Parcul I.C. Brătianu)	0	0	385	10	0
Reabilitare rețea canal menajer Str. Transilvaniei F10	0	0	75	10	0
Reabilitare rețea canal menajer Str. Fluviului PB30 - PB31	0	0	15	125	15
Reabilitare rețea canal unitară Str. Matei Corvin - Ion Bogdan	0	0	405	10	0
Reabilitare rețea canal menajer Str. Alexandru Odobescu PB69-PB89	0	0	300	10	0
Sprijin pentru pregătirea aplicației de finanțare și a documentațiilor de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Bihor în perioada 2014 - 2020	3,850	1,744	2,000	505	272
Fonduri de coeziune - POIM	0	0	0	95,551	127,400
Servicii de audit Fazarea proiectului "Extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Bihor "	20	0	20	0	0
Servicii de supervizare a lucrărilor nefinalizate din cadrul proiectului "Extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Bihor " finanțat prin POS Mediu (2007-2013)	122	0	125	0	0
Realizare PT,DDE,DA,DT pentru obținere AC, realizare DA pentru lucrările CL 8 R (rest de executat) în loc. Santandrei, Palota, Girisu de Cris și Tarian, asist tehn. Din partea proiectantului pentru aceste lucrări	30	28	0	0	0
Servicii de supervizare a contractului de lucrări CL 11R2 "Extinderea și reabilitarea rețelelor de apă și canalizare, în zona de sud-est a mun. Oradea	177	14	80	0	0

	Realizare SF, PT si Documentatii de Atribuire si Asistenta Tehnica din partea Proiectantului pentru lucrarile de extindere apa si canalizare aferente localitatilor Paleu, Saldabagiu de Munte si Oradea	0	0	22	0	0
	Refacere fatade si hidroizolatii la SC Compania de Apa Oradea SA	22	13	0	0	0
	Refacere hidroizolatii planseu SH 613, 103, 516	0	0	20	5	0
	Refacere fântână arteziană Parcul Mihai Viteazul	0	0	50	5	0
	Proiectare si implementare sisteme de securitate obiective CAO - Oradea	10	0	0	0	0
	Reparații la rezervoarele de 10.000 m.c. - refacere tencuieli, scări de acces, înlocuire conducte	0	0	10	100	20
	Reparatii instalatii incalzire centrala la Laborator Apă Uzată	3	0	0	0	0
	Verificare + înlocuire armături rețele utilități (termice+apă) Laborator Apă Uzată	0	0	4	4	4
	Înlocuire sistem colectare ape pluviale acoperiș Laborator Apă Uzată	0	0	3	3	3
	Reparatie fatada sediu Transport	20	104	0	0	0
	Hala garare autospeciale cu o boxă pentru spălare auto	0	0	100	2,500	500
	Reabilitare rețele de canalizare str. Densușianu , județul Bihor (Lucrari de aducere la cota camine de canalizare)	52	51	0	0	0
	Înlocuirea rețelei de apă, rețelei de canalizare menajeră și rețelei de canalizare pluvială Piața Tineretului	1,543	1,537	0	0	0
	Înlocuire rețea de apă si bransamente pe str. Ion Mincu , str. George Bota , str. Arturo Toscanini si Dambovitei	450	445	0	0	0
	Înlocuire rețele de apă, canalizare menajeră și canalizare pluvială pe str. Aleea Emanuel Gojdu si str. Samuil Micu Klein , municipiul Oradea	242	242	2,558	10	0
	Înlocuire și extindere rețea apă, rețea de canalizare menajeră și SPAU cu bransament electric pe șase străzi (Cântărețului , Ciucașului , Dealului , Drumul Hotarului , Moviliței , Valea Frumoasă) din cartierul Episcopia Bihor	2,110	2,103	4	0	0
	Rețea de canalizare pluvială în Parcul Industrial III de pe str. Uzinelor din Municipiul Oradea SF	25	5	500	2,000	2,000
	Înlocuire canal pluvial pe strada Ion Mihalache în Parcul Industrial Eurobusiness I , municipiul Oradea	1,950	526	4,400	15	0
	Înlocuire rețea canalizare pluvială și SPAP cu bransament electric pe str. Sankt Petersburg	10	0	23	140	10
	Înlocuire rețea de apă Dn 200 mm fontă pe str. Louis Pasteur , tronson cuprins între str. Jozsef Vago și Stația de pompare Louis Pasteur , Oradea, județul Bihor	140	139	0	0	0
	Înlocuire și extindere rețele de canalizare menajeră și pluvială pe str. Postăvarului , str. Dunărea , str. Mioriței , str. Principatele Unite (pachet I)	0	0	500	2,800	300
	Înlocuire și extindere rețele de apă, canalizare menajeră și canalizare pluvială pe str. Ștefan Zweig , str. G.I. Sisești , str. Ioan Ciordaș , str. Louis Bleriot – tronson, str. Cercului , Str. Sinaia și str. Lirei (pachet II)	0	0	1,300	2,000	500
	Înlocuire rețea de apă pe str. Constructorilor si înlocuire rețele de apă si canalizare menajera pe str. Simion Barnutiu	20	19	1,250	200	0
	Înlocuire rețea de apă pe str. Sf. Ladislau , Str. Louis Pasteur , str. Sovata și înlocuire rețele de apă și canalizare menajeră pe str. Sf. Apostol Andrei	0	0	500	880	0

		Inlocuire rețea canalizare menajeră pe str. Eforiei, tronson str. Velența și P-ța Nucetului	0	0	260	20	0
		Inlocuire rețea apă, rețea de canalizare menajera și pluviala pe str. Libertatii	0	0	1,450	15	0
		Înlocuire 4 electropompe la S.P.1 + conducte, vane, clapete și cabluri de alimentare	0	0	800	50	0
		Conducta de legătură ø500 mm între Uzina 4 și Uzina 5	0	0	1,000	800	0
		Statie Pompare apa uzata str. Rozmarinului, Santandrei	430	425	0	0	0
		Statie de pompare ape uzate menajere si bransament electric pe str. Adevarului	322	4	490	15	0
		Statii de pompare Ape Uzate menajere si bransamente electrice la statiile de pompare in cartierul Viena	0	0	1,000	1,700	15
		Finalizare Statie de Pompare Ape Uzate str. Constantin Brancoveanu/William Shakespeare	0	0	15	200	35
		Statie de Pompare Ape Uzate si bransament electric pe str. Ovid Densusianu - Pod CFR	0	0	725	100	0
		Executie statie de repompare apa potabila si bransament electric pe str. Piersicilor	196	1	200	15	0
		Statie de Pompare Apă Potabilă și bransament electric pe str. Ion Bogdan	50	0	20	180	14
		Bransament de apa si racord de canalizare menajera la Sala de Sport Polivalenta	0	0	810	15	0
		Descarcari de canalizare pluviala pe str. Valea Pasteur	0	0	50	0	0
		Depoluare Evacuare Canalizare Pluviala str. Decebal (Vandana)	0	0	130	5	0
		Inlocuire conducte ape uzate, conducte de recirculare namol si conducta de echilibrare din Statia de Epurare	0	0	50	320	0
		Racorduri si bransamente asfaltari	200	145	50	50	50
		Extindere rețea apă și canalizare menajera cu stație de pompare ape uzate menajere și bransament electric pe str. Viorelelor din localitatea Tărian, jud. Bihor	225	1	0	0	0
		Extindere rețea canalizare menajeră pe str. 121 din localitatea Oșorhei	145	141	0	0	0
		Reabilitarea statie de clorinare: Husasau de Cris, Copacel, Santandrei	41	40	0	0	0
		Managementul documentelor	10	0	390	50	0
		Modificarea programului SCADA SIEMENS de la dispeceratul uzinelor și de la Uzina 5	15	0	0	0	0
		Automatizarea fluxului tehnologic prin sistemul SCADA	75	0	0	0	0
		Taxe avize de executie a lucrarilor de extindere retele, reabilitare, modernizare, reparatii retele tehnico-edilitare - F. Coeziune	20	0	0	0	0
		Reabilitare retele de canalizare pluviala, surpate	50	0	0	100	100
		Extindere rețea de alimentare cu apă și canal	0	0	0	100	100
		Reabilitare retele de alimentare cu apă și canal	0	0	0	100	100
		Proiecte, taxe	100	83	100	100	100
		Total localitati	2,392	1,996	6,358	7,355	7,455
		BETUS					
		Plan investitii 2021	2,060	1,794	1,462	1,840	1,840
		FINCA					

		Plan investitii 2021		126	18	312	325	325
		OLCEA						
		Plan investitii 2021		60	0	212	685	685
		SINMARTIN						
		Plan investitii 2021		884	128	1,873	1,875	1,875
		NOJORID						
		Plan investitii 2021		51	35	300	420	420
		SANTANDREI						
		Plan investitii 2021		0	0	238	0	0
		OSORHEI						
		Plan investitii 2021		0	0	456	0	0
		TINCA						
		Plan investitii 2021		10	0	40	120	120
		DRACEȘII						
		Plan investitii 2021		5	0	40	260	260
		HIDISELU DE SUS						
		Plan investitii 2021		30	0	40	140	140
		TIIEAGD						
		Plan investitii 2021		31	21	430	600	600
		VIRCIOROC						
		Plan investitii 2021		15	0	297	600	600
		IAZARENI						
		Plan investitii 2021		10	0	90	165	165
		GIRISU DE CRIS						
		Plan investitii 2021		0	0	225	0	0
		PATEU						
		Plan investitii 2021		1	0	0	0	0
		CEFA						
		Plan investitii 2021		50	0	343	425	425
		Alocatii de la bugetul local (al localitatatilor Beius, Copacel, Consiliul Judetean Bihor, Girisul de Cris, Nojorid, Osorhei, Santandrei si Tinca) pentru cofinantarea programului de coeziune		0	0	0		
		Alocatii de la bugetul local Beius						
	3	Investitii efectuate la imobilizarile corporale existente (modernizari) din care:						
		a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:						
		(denumire obiectiv)						
		(denumire obiectiv)						
		(denumire obiectiv)						
		(denumire obiectiv)						
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unitatii administrativ teritoriale:						
		(denumire obiectiv)						
		(denumire obiectiv)						
		(denumire obiectiv)						

		(denumire obiectiv)					
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unitatii administrative teritoriale					
		(denumire obiectiv)					
		(denumire obiectiv)					
		(denumire obiectiv)					
		(denumire obiectiv)					
		d) pentru bunurile luate in concesiune, inchiriate sau in locatie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unitatii administrative teritoriale					
		(denumire obiectiv)					
		(denumire obiectiv)					
		(denumire obiectiv)					
		(denumire obiectiv)					
4		Dotari (alte achizitii de imobilizari corporale)	26	132	6,352	4,205	4,705
		ORADEA	13	204	5,497	4,000	4,000
		BEIUS	75	27	171	130	130
		FINCA	92	80	98	95	95
		DICEA	111	35	153	120	120
		HEIAGD	80	0	171	100	100
		OTIA	0	0	82	80	80
		OTICA	0	0	55	60	60
		DRACSIU	0	0	55	60	60
		HIDRAUDISUS	0	0	145	140	140
		LAZAREN	0	0	75	70	70
		MIRCIOROC	10	0	200	100	100
		NOIORDA	80	0	150	100	100
5		Rambursari de rate aferente creditelor pentru investitii, din care:	9,840	9,769	4,300	4,121	3,981
		a) interne	0	0	0	0	0
		b) externe	9,840	9,769	4,300	4,121	3,981



Director economic
ec. Pănoiu Julianna

PROPUNERE PLAN DE INVESTIȚII PE ANUL 2021 - ORADEA

mii lei

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Plan 2021	Sursa de finanțare				
			Surse CAO (fara TVA)	Buget Local Oradea (cu TVA)	Buget de Stat	Imprumut BERD	Fonduri Coeziune
0	1	2	3	4	5	6	7
	Total General Oradea	43,150	33,088	5,192	1,200	250	3,420
	A. Lucrări în continuare	21,599	15,875	854	1,200	250	3,420
1	Datorie externă pentru BERD, BERD III - taxe, comisioane, dobânzi	4,300	4,300				
2	Fazarea proiectului Extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Bihor - F. Coeziune	3,370	500		700	250	1,920
3	Sprijin pentru pregătirea aplicatiei de finanțare si a documentațiilor de atribuire pentru proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată din județul Bihor în perioada 2014-2020	2,000			500		1,500
4	Servicii de supervizare a lucrărilor nefinalizate din cadrul proiectului "Extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Bihor " finanțat prin POS Mediu (2007-2013)	125	125				
5	Servicii de supervizare a contractului de lucrări CL11R2 „Extinderea și reabilitarea rețelelor de apă și canalizare, în zona de sud-est a mun. Oradea”	80	80				
6	Realizare SF, PT si Documentații de Atribuire și Asistență Tehnică din partea Proiectatnului pentru lucrările de extindere apă și canalizare aferente localităților Paleu, Săldăbagiu de Munte și Oradea	22	22				
7	Servicii de audit Fazarea proiectului "Extinderea si modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Bihor "	20	20				

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Plan 2021	Sursa de finanțare				
			Surse CAO (fara TVA)	Buget Local Oradea (cu TVA)	Buget de Stat	Imprumut BERD	Fonduri Coeziune
0	1	2	3	4	5	6	7
8	Relocarea rețelelor de apă, canalizare menajeră și canalizare pluvială pe traseul noii linii de tramvai pe tronsonul Calea Aradului – str. Făgărașului – str. Atelierelor	25		25			
9	Extinderea și relocarea rețelei de apă, rețelei de canalizare menajeră și rețelei de canalizare pluvială pe str.: Emile Zola, Emil Cioran, George Bacovia, Victor Papilian și Denis Diderot	10		10			
10	Extindere rețea apă și canalizare menajeră pe str. Ion Irimescu	2		2			
11	Reabilitare rețea canal menajer Str. M. Kogalniceanu BL.1-1/b	1		1			
12	Reabilitare rețea apă și canal menajer, pluvial str. Dâmboviței de la intersecția cu str. Clujului spre fosta fabrică de ulei	2		2			
13	Înlocuire și extindere rețea apă, rețea de canalizare menajeră și SPAU cu bransament electric pe șase străzi (Cântărețului, Ciucașului, Dealului, Drumul Hotarului, Moviliței, Valea Frumoasă) din cartierul Episcopia	4		4			
14	Înlocuire rețele de apă, canalizare menajeră și canalizare pluvială pe str. Alcea Emanuil Gojdu și str. Samuil Micu Klein	2,558	2,558				
15	Înlocuire canal pluvial pe strada Ion Mihalache în Parcul Industrial Eurobusiness I	4,400	4,400				

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Plan 2021	Sursa de finantare				
			Surse CAO (fara TVA)	Buget Local Oradea (cu TVA)	Buget de Stat	Imprumut BERD	Fonduri Coeziune
0	1	2	3	4	5	6	7
16	Rețea de canalizare pluvială în Parcul Industrial III de pe str. Uzinelor din Mun. Oradea SF	500	500				
17	Bransament de apă și racord de canalizare menajeră la Sala de Sport Polivalentă	810		810			
18	Înlocuire rețea de apă pe str. Constructorilor și înlocuire rețele de apă și canalizare menajeră pe str. Simion Bărnuțiu	1,250	1,250				
19	Stații de Pompare Ape Uzate menajere si bransamente electrice la statiile de pompare in cartierul Viena	1,000	1,000				
20	Stație de pompare ape uzate menajere și bransament electric pe str. Adevărului	490	490				
21	Executie statie de repompare apă potabilă și bransament electric pe str. Piersicilor	200	200				
22	Stație de Pompare Apă Potabilă și bransament electric pe str. Ion Bogdan	20	20				
23	Stație de Pompare Ape Uzate si bransament electric pe str. Coriolan Hora	20	20				
24	Inlocuire conducte ape uzate, conducte de recirculare namol si conducta de echilibrare din Statia de Epurare	50	50				
25	Executie subtraversare prin foraj orizontal dirijat	290	290				
26	Racorduri si bransamente asfaltari	50	50				

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Plan 2021	Sursa de finanțare				
			Surse CAO (fara TVA)	Buget Local Oradea (cu TVA)	Buget de Stat	Imprumut BERD	Fonduri Coeziune
0	1	2	3	4	5	6	7
	B. Propuneri investitii noi	16,054	11,716	4,338	0	0	0
1	Descarcari de canalizare pluvială pe str. Valea Pasteur	50	50				
2	Colector pluvial pentru Dealul Ciuperca	150		150			
3	Extindere și înlocuire rețele de apă și canalizare menajeră pe str. Plantelor, str. Arinului, str. Abrudului, str. Episcop Radu Demetriu, str. Veteranilor	400	400				
4	Înlocuire și extindere rețele de canalizare menajeră și pluvială pe str. Postăvarului, str. Dunărea, str. Mioriței, str. Principatele Unite (pachet I)	500	500				
5	Înlocuire și extindere rețele de apă, canalizare menajeră și canalizare pluvială pe str. Ștefan Zweig, str. G.I. Sisești, str. Ioan Ciordaș, str. Louis Bleriot – tronson, str. Cercului, Str. Sinaia și str. Lirei (pachet II)	1,300	1,300				
6	Extindere rețele de apă, canalizare menajeră și canalizare pluvială pe str. George Bacaloglu, str. Caporal Constantin Mușat, str. Ion Isaiu și str. Americii	1,000		1000			
7	Înlocuire rețea de apă pe str. Sf. Ladislau, Str. Louis Pasteur, str. Sovata și înlocuire rețele de apă și canalizare menajeră pe str. Sf. Apostol Andrei	500		500			
8	Extindere rețea apă, rețea canalizare menajeră și stație de pompare ape uzate menajere cu branșament electric pe str. Prundului	100	100				
9	Extindere rețea canalizare menajeră pe str. Ion Pop Reteganul	370	370				
10	Extindere de rețea de apă și canalizare pe str. Livezilor	500		500			
11	Inlocuire rețea canalizare menajeră pe str. Eforiei, tronson str. Velența și P-ța Nucetului	260	260				

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Plan 2021	Sursa de finantare				
			Surse CAO (fara TVA)	Buget Local Oradea (cu TVA)	Buget de Stat	Imprumut BERD	Fonduri Coeziune
0	1	2	3	4	5	6	7
12	Extindere rețea apă, canalizare menajeră, canalizare pluvială pe str. Lugoșului între str. Ștefan Zweig și str. S. Pușcariu	533		533			
13	Reabilitarea și refuncționalizarea turnului de apă din Oradea, str. Lacul Rosu	5		5			
14	Înlocuire rețea apă, rețea de canalizare menajeră și pluvială pe str. Libertății	1,450	1,450				
15	Reabilitare 14 SH Înlocuire tablouri automatizare la grupuri de pompare apă potabilă Grundfos Hydro 2000	338	338				
16	Reabilitare, intercalare și extindere rețele de apă str. Calea Borșului și str. Uzinelor	500		500			
17	Înlocuire rețea canalizare pluvială și SPAP cu bransament electric pe str. Sankt Petersburg	23	23				
18	Managementul documentelor	390	390				
19	Proiecte, taxe	100	100				
20	Reabilitare canalizare menajeră pe str. Corneliu Coposu bl. A 17	10	10				
21	Reabilitare canalizare menajeră str. Zorelelor	100	100				
22	Hala garare autospeciale cu o boxă pentru spălare auto	100	100				
23	Înlocuire 4 electropompe la S.P.1 + conducte, vane, clapete și cabluri de alimentare	800	800				
24	Reabilitare Stație de Hidrofor str. Louis Pasteur	525	525				

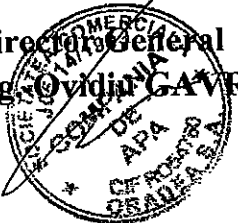
Nr. Crt.	Denumire lucrare	Plan 2021	Sursa de finantare				
			Surse CAO (fara TVA)	Buget Local Oradea (cu TVA)	Buget de Stat	Imprumut BERD	Fonduri Coeziune
0	1	2	3	4	5	6	7
25	Reparații la rezervoarele de 10.000 m.c. - refacere tencuieli, scări de acces, înlocuire conducte	10	10				
26	Reabilitare clădire S.P.1 - proiectarea și execuția următoarelor lucrări: șarpantă clădire (aprox. 130m.p.), jgheaburi (aprox. 28 m.l.), burlane (aprox. 50m.l.), reparații interioare (gletuit aprox. 15 m.p., zugrăvit aprox.280 m.p.), PDA (paratrăsnet cu dispozitiv de amorsare), refacere hidroizolație deasupra halei de pompare (aprox. 140 m.p.)	10	10				
27	Conducta de legatura ø500 mm între Uzina 4 si Uzina 5	1,000	1,000				
28	Reabilitare Uzina 5	523	523				
29	Extindere rețea de apă pe Calea Bihorului tronson între str. Macului și sensul giratoriu spre Paleu	130	130				
30	Reabilitare rețea de apă pe str. Feleacului	100	100				
31	Reabilitare rețea de apă pe str. Aluminei	10	10				
32	Reabilitare rețea de apă pe str. Hortensiei	5	5				
33	Refacere hidroizolație planșeu SH 613, 103, 516	20	20				
34	Refacere fântână arteziană Parcul Mihai Viteazul	50	50				
35	Verificare + înlocuire armături rețele utilități (termice+apă) Laborator Apă Uzată	4	4				

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Plan 2021	Sursa de finanțare				
			Surse CAO (fara TVA)	Buget Local Oradea (cu TVA)	Buget de Stat	Imprumut BERD	Fonduri Coeziune
0	1	2	3	4	5	6	7
36	Înlocuire sistem colectare ape pluviale acoperiș Laborator Apă Uzată	3	3				
37	Reabilitare retea canal menajer Str. Calugareni V1-V4	310	310				
38	Reabilitare retea canal menajer Str. C. Flamarion Pb19-Pb24, Pb6-11	15	15				
39	Reabilitare retea canal menajer Str. Al. Calinului X4-X6	15	15				
40	Reabilitare canalizare pluviala str. Gheorghe Costaforu	70	70				
41	Reabilitare retea canal menajer Str. Onestilor A1 -A5	215	215				
42	Reabilitare retea canal menajer Str. P. Curcanul Q1-Q2	95	95				
43	Reabilitare retea canal menajer Str. Morii X27-X25-X15-X13	15	15				
44	Reabilitare retea canal pluvial Str. Olteniei (tronson Piatra Craiului - Parcul I.C. Bratianu)	385	385				
45	Reabilitare retea canal menajer Str. Transilvaniei F10	75	75				
46	Reabilitare retea canal menajer Str. Fluviului PB30 - PB31	15	15				
47	Reabilitare retea canal unitara Str. Matei Corvin - Ion Bogdan	405	405				
48	Reabilitare retea canal menajer Str. Alexandru Odobescu PB69-PB89	300	300				

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Plan 2021	Sursa de finantare				
			Surse CAO (fara TVA)	Buget Local Oradea (cu TVA)	Buget de Stat	Imprumut BERD	Fonduri Coeziune
0	1	2	3	4	5	6	7
49	Finalizare Statie de Pompare Ape Uzate str. Constantin Brancoveanu/William Shakespeare	15	15				
50.	Depoluare Evacuare Canalizare Pluviala str. Decebal (Vandana)	130	130				
51	Statie de Pompare Ape Uzate si bransament electric pe str. Ovid Densusianu - Pod CFR	725	725				
52	Extindere retele de apa si canalizare pe str. Eugen Lovinescu (Zona Cartierul Tineretului)	1,100		1100			
53	Extindere retea de apa si canalizare in Cartierul Diaspora	50		50			
54	Modernizare retea de apa pe str. Remenyk Sandor	100	100				
55	Extindere retea de canalizare menajera pe str. Nagy Sandor	150	150				
C. Plan Dotari ORADEA+ZMO		5,497	5,497	0	0	0	0
1	Plan dotari Oradea+ZMO	5,497	5,497				

18.03.2021

Director General
ing. Ovidiu GAVRA



Director Economic
Ec. Julianna PANOIU

Director Tehnic
ing. Cristian POPA

Sef Compartiment Tehnic
ing. Cristian CIURSAS

Operatorul economic: S.C. Compania de Apa Oradea S.A.
Sediul/Adresa: Oradea, strada Duiliu Zamfirescu nr.3
Cod unic de înregistrare: 54760

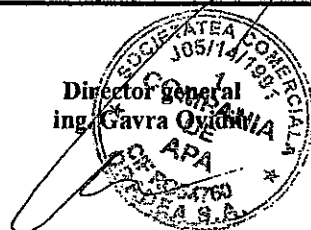


Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

mii lei

Nr. crt.	Măsurile	Termen de realizare	2020		2021		2022		2023	
			Preliminat/Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			(+/-) Rezultat brut	Plati restante	(+/-) Rezultat brut	Plati restante	(+/-) Rezultat brut	Plati restante	(+/-) Rezultat brut	Plati restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante									
1	Măsura 1 Atragerea de noi clienți prin implementarea programelor de investiții	permanent	0	0	2,989					
2	diminuarea provizioanelor prin castigarea proceselor				0					
3					0					
4										
5										
6										
4	TOTAL Pct. I		X	X	2,989	0	0	0	0	0
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I									
	restarea costurilor cu redeventa, amortizare, mat. Prime		X	0	-5,993		0			
2	diminuarea provizioanelor prin castigarea proceselor		0		-3,308					
3	TOTAL Pct. II		X	0	-6,312	-9,301	0	0	0	0
Pct. III	TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II		8,762	0	-6,312	0	0	0	0	0

Director general
ing. Gavra Ovidiu



Director economic
ec. Pănoiu Julianna

[Signature]