

H O T Ă R Ă R E

privind Aprobarea Planului Integrat de Dezvoltare Urbană al Municipiului Oradea și a documentelor aferente pentru depunerea spre finanțare în cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritară 1 – Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor – poli urbani de creștere, Domeniul de intervenție 1.1 – Planuri integrate de dezvoltare urbană, Sub-domeniul: Poli de dezvoltare urbană

Analizând raportul de specialitate nr. 13587710.05.2010 întocmit de către Direcția Management Proiect cu Finanțare Internațională privind aprobarea Planului Integrat de Dezvoltare Urbană al Municipiului Oradea și a documentelor aferente pentru depunerea spre finanțare în cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritară 1 – Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor – poli urbani de creștere, Domeniul de intervenție 1.1 – Planuri integrate de dezvoltare urbană, Sub-domeniul: Poli de dezvoltare urbană

Văzând că există oportunitatea accesării de fonduri nerambursabile în cadrul programelor structurale.

Având în vedere H.G. nr. 998/2008, pentru desemnarea polilor naționali de creștere în care se realizează cu prioritate investiții din programele cu finanțare comunitară și națională, cu modificările și completările ulterioare – H.G. 1149/2008 și H.G. 1513/2008,

Ținând seama de prevederile Ghidului Solicitantului din Programul Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritară 1 – Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor – poli urbani de creștere Domeniul de intervenție 1.1 – Planuri integrate de dezvoltare urbană Sub-domeniul: Poli de dezvoltare urbană,

Având în vedere dispozițiile O.U.G. nr.34/2006 privind atribuirea contractelor de achiziție publică, a contractelor de concesiune de lucrări publice și a contractelor de concesiune de servicii, cu modificările și completările ulterioare;

Văzând proiectul de hotărâre și avizul comisiei de specialitate a Consiliului Local,

În baza art.36 alin.2 lit.b și lit.d, alin.4 lit.a și d, alin.6 lit.a pct.11, precum și art.45 alin.2 lit.a, din Legea nr.215/2001, privind administrația publică locală, republicată,

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI ORADEA

h o t ă r ă ș t e:

Art.1. Se aprobă **Planul Integrat de Dezvoltare Urbană al Municipiului Oradea** precum și documentele aferente, anexă la prezenta hotărâre, pentru depunerea spre finanțare în cadrul Programului Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritară 1 – Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor – poli urbani de creștere, Domeniul de intervenție 1.1 – Planuri integrate de dezvoltare urbană, Sub-domeniul: Poli de dezvoltare urbană.

Art.2. Se aprobă ca pentru implementarea Planului Integrat de Dezvoltare Urbană al municipiului Oradea să fie angajate resursele umane, materiale și financiare din bugetul de venituri și cheltuieli al municipiului Oradea precum și din alte surse identificate conform legii, prin grija ordonatorului principal de credite al municipiului Oradea.

Art.3. Cu ducerea la îndeplinire a prezentei hotărâri se încredințează Primarul municipiului Oradea în calitate de ordonator principal de credite, Direcția Economică și Direcția de Management Proiecte cu Finanțare Internațională din cadrul Primăriei Municipiului Oradea.

Art.4. Prezenta hotărâre se comunică cu:

- Instituția Prefectului – Județul Bihor
- Primarul municipiului Oradea
- Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională
- Direcția Economică
- se publică pe site-ul www.oradea.ro și în M.O. al județului Bihor

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ
Vulcu Daniel Sorin

Oradea, 10 mai 2010
Nr. 280

CONTRASEMNEAZĂ
SECRETAR
Ionel Vila



CUPRINS	PAGINA
LISTA TABELELOR, DIAGRAMELOR, GRAFICELOR, FIGURILOR ȘI HĂRȚILOR	
1.1 CARACTERISTICI DEMOGRAFICE SI SOCIALE ALE ORASULUI/MUNICIPIULUI SI COMPARAȚIE CU CELELALTE ORASE ALE REGIUNII / ȚĂRII	
1.2 CARACTERISTICI ALE ECONOMIEI (PROFIL ECONOMIC, ACCESIBILITATE, SERVICII PUBLICE, ÎNVĂȚĂMÂNT, UNIVERSITAR, CERCETARE)	
1.3 DINAMICA INVESTIȚIILOR ÎN ORAȘ/MUNICIPIU	
1.4 NEVOI DE DEZVOLTARE IDENTIFICATE ÎN ORAS/MUNICIPIU	
1.4.1 Analiza SWOT	
1.4.2 Nevoile de dezvoltare	
1.5 POTENȚIALUL DE DEZVOLTARE AL MUNICIPIULUI	
2 STRATEGIA DEZVOLTĂRII POLULUI DE DEZVOLTARE URBANĂ	
2.1 VIZIUNEA DEZVOLTĂRII	
2.2 OBIECTIVE STRATEGICE	
2.3 AXE SI PROGRAME	
2.4 PRIORITĂȚI DE DEZVOLTARE	
3. PLANUL DE ACȚIUNE	
3.1 LISTA PROIECTELOR SI BUGETUL ESTIMAT PENTRU IMPLEMENTAREA PLANULUI INTEGRAT, PE SURSE DE FINANȚARE.	
3.2 HARTA ORASULUI/MUNICIPIULUI, CU LOCALIZAREA PROIECTELOR INDIVIDUALE COMPONENTE ALE PLANULUI INTEGRAT	
3.3 MANAGEMENTUL IMPLEMENTĂRII PLANULUI INTEGRAT	
3.3.1 Denumirea structurii și poziția acesteia în cadrul organigramei primăriei	
3.3.2 Responsabilitățile UM-PIDU	
3.3.3 Strategie implementare resurse umane	

LISTA TABELELOR, DIAGRAMELOR, GRAFICELOR, HĂRȚILOR ȘI FIGURILOR

TABELE - LISTĂ

1. TABEL 1 - Evoluția populației istorice a municipiului Oradea între 1787-2008
2. TABEL 2 - structura etnică a municipiului Oradea în 2002
3. TABEL 3 - Structura confesională a municipiului Oradea în 2002
4. TABEL 4 - Densitatea populației în polii de dezvoltare urbană din România - 2007
5. TABEL 5 - Rata natalității în orasele poli de dezvoltare urbană (2007);
6. TABEL 6 - Spor natural în Oradea 1995-2008(prelucrare date)

7. TABEL 7 - Populația potențial activă și activă pe genuri și grupe de vârstă în municipiul Oradea între 2002-2008
8. TABEL 8 - Schimbări de reședință în cadrul polilor de dezvoltare urbană în anul 2007;
9. TABEL 9 - Sporul demografic între 2005-2007 în cadrul polilor de dezvoltare urbană din România
10. TABEL 10 - Numărul mediu de salariați în orașele poli de dezvoltare urbană (2007)
11. TABEL 11 - Numărul mediu de salariați în județele din regiunea NV, și distribuția acestora pe macro-sectoare economice
12. TABEL 12 - Forță de muncă în județul Bihor pe domenii de activitate economică între 1992-2007 (mii persoane)
13. TABEL 13 - Gradul de ocupare a forței de muncă și repartizarea pe sectoare de activitate din cadrul economiei locale în perioada 1970-2006
14. TABEL 14 - Șomajul înregistrat în județele din regiunea NV și în România (2007)
15. TABEL 15 - Rata șomajului în județul Bihor între 1991-2007
16. TABEL 16 - Evoluția PIB / locuitor în județele polilor de dezvoltare urbană în perioada 2003-2006 (lei)
17. TABEL 17- Evoluția PIB în Regiunea de Nord-Vest între anii 2003-2006
18. TABEL 18 - Investiții străine în economia din Bihor în anul 2004
19. TABEL 19 - Număr de întreprinderi la 1000 de locuitori la nivelul polilor de dezvoltare urbană în anul 2008
20. TABEL 20 - Potențialul economic al municipiului Oradea exprimat în termeni de Cifră de Afaceri și Investiții Brute în perioada 2004-2006
21. TABEL 21 - Numărul monumente în Oradea
22. TABEL 22 - Principalii indicatori turistici din municipiul Oradea între 2003-2008
23. TABEL 23 - Principalii indicatori de infrastructură rutieră urbană la nivelul polilor de dezvoltare urbană în 2007
24. TABEL 24 - evoluția între 2007 - 2009 a indicatorilor de performanță specifici activității de alimentare cu apă în municipiul Oradea
25. TABEL 25 : Evoluția între 2007-2009 a indicatorilor de performanță specifici activității de colectare, transport și epurare a apelor uzate în municipiul Oradea
26. TABEL 26 - Rețeaua de distribuție a apei potabile, principali indici, în cadrul polilor de dezvoltare urbană (2007)
27. TABEL 27 - Evoluția necesarului anual de energie termică - apă fierbinte pentru încălzire și preparare apă caldă de consum - în perioada 2004-2008 în municipiul Oradea
28. TABEL 28 - Evoluția cantităților de deșeuri depuse în Depozitul ecologic între 2005 - 2009
29. TABEL 29 - Principalii indicatori din învățământul preuniversitar din Bihor între anii 1990-2007

30. TABEL 30 - Investiții ale municipalității Oradea în infrastructura școlară între anii 2004-2008, mii RON; SURSA: Interne
31. TABEL 31 - Instituții de învățământ superior și număr de studenți înscriși în anul 2005 în Regiunea Nord-Vest și Bihor
32. TABEL 342- Principalii indicatori ai învățământului superior din Bihor și Oradea între anii 1990-2007
33. TABEL 33 - Centre de cercetare ale Universității din Oradea
34. TABEL 34 - Centre de cercetare din Oradea recunoscute național
35. TABEL 35 - Situația Unităților Sanitare în Oradea
36. TABEL 36 - Ambulatorii de spital și de specialitate
37. TABEL 37 - Evoluția indicilor domeniului de sănătate publică în Oradea între 2004-2008
38. TABEL 38 - Situația spitalelor în cadrul polilor de dezvoltare urbană din România în anul 2007
39. TABEL 39 - Medici și farmacii în cadrul polilor de dezvoltare urbană din România în anul 2007
40. TABEL 40 - Situația infrastructurii sanitare în județele din regiunea Nord-Vest în anul 2007

DIAGrame - LISTĂ

1. DIAGRAMA 1 - Evoluția populației istorice a municipiului Oradea date prelucrate- Sursa INS
2. DIAGRAMA 2 - COMPARATIE POPULAȚIE TOTALĂ POLI DE DEZVOLTARE URBANĂ (date INS)
3. DIAGRAMA 3 - Structura etnică a Municipiului Oradea - 2002 (prelucrare date Recensământ 2002 - Sursa INS)
4. DIAGRAMA 4 - STRUCTURĂ CONFESIONALĂ MUNICIPIUL ORADEA - 2002 (sursa date DJS Bihor)
5. DIAGRAMA 5 - DENSITATEA POPULAȚIE (locuitori/Kmp) POLI DE DEZVOLTARE URBANĂ (date INS) - 2007
6. DIAGRAMA 6 - Natalitatea în Oradea între 2002-2008 - Născuți vii
7. DIAGRAMA 7 - Mortalitatea în Oradea între 2002-2008
8. DIAGRAMA 8 - Sporul natural în Oradea între 2002-2008
9. DIAGRAMA 9 - Evoluția populației între 14 și 35 de ani în municipiul Oradea între anii 2002-2007
10. DIAGRAMA 10 - piramida populației în Oradea în anul 2003
11. DIAGRAMA 11- piramida populației în Bihor în anul 2003
12. DIAGRAMA 12 - piramida populației în Oradea în anul 2006
13. DIAGRAMA 13 - piramida populației în Bihor în anul 2006
14. Diagrama 14 - Piramida populației în Oradea în anul 2009
15. DIAGRAMA 15 - piramida populației în Bihor în anul 2009
16. DIAGRAMA 16 : Bilanțul migratoriu în Oradea între anii 2002-2008
17. DIAGRAMA 17 - Numărul mediu de angajați în Oradea între anii 2002-2008
18. DIAGRAMA 18 - Populația municipiului Oradea după etnie în anul 1992
19. DIAGRAMA 19 - Populația municipiului Oradea după confesiune în anul 1992
20. DIAGRAMA 20 - Populația municipiului Oradea după etnie în anul 2002
21. DIAGRAMA 21 - Populația municipiului Oradea după confesiune în anul 2002

22. DIAGRAMA 22 - Contribuția procentuală la PIB-ul Regiunii de Nord-Vest în anul 2004
23. DIAGRAMA 23 - Forță de muncă pe sectoare macroeconomice în municipiul Oradea între anii 2003-2008
24. DIAGRAMA 24 - Traficul dus-întors la locul de activitate zilnică, după mijlocul de deplasare
25. DIAGRAMA 25 - Traficul dus-întors la locul de activitate zilnică, doar utilizatori de transport comun
26. DIAGRAMA 26 - Evoluția parcului de mijloace transport în comun în municipiul Oradea între 2002-2008
27. DIAGRAMA 27 - Deșeuri periculoase și nepericuloase municipale
28. DIAGRAMA 28 - Compoziția deșeurilor menajere în municipiul Oradea în 2009
29. DIAGRAMA 29 - Compoziția deșeurilor municipale și asimilate colectate separat în 2009 în municipiul Oradea
30. DIAGRAMA 30 - Evoluția indicelui de generare a deșeurilor în Oradea între 2006-2009

GRAFICE - LISTĂ

1. GRAFIC 1 - Evoluția populației pe sexe în Oradea între 2002 - 2008
2. GRAFIC 2 - Evoluția numărului de șomeri în municipiul Oradea între 2004-2008
3. GRAFIC 3 - Prognoza gradului de motorizare în municipiul Oradea, efectuată în 2001, comparativ cu datele recensate în 2007
4. GRAFIC 4 - Prognoza gradului de motorizare în municipiul Oradea
5. GRAFIC 5 - Lungimea totală a străzilor și a străzilor modernizate din municipiul Oradea între 2002-2008
6. GRAFIC 6 - Lungimea totală a rețelei de canalizare în Oradea 2002-2008
7. GRAFIC 7 - Evoluția consumului de apă la populație în perioada 1999 - 2009 în municipiul Oradea
8. GRAFIC 8 - Lungimea totală a rețelei de gaz în Oradea 2002-2008
9. GRAFIC 9 - Variația principalelor tipuri de deșeuri generate la nivelul municipiului Oradea între 2006-2009

HĂRȚI - LISTA

1. HARTA 1 - Sisteme de așezări - Grad de influență a localităților urbane din Regiunea Nord-Vest
2. HARTA 2 - Unități majore de relief din Zona Metropolitană Oradea
3. HARTA 3- pedologică a municipiului Oradea
4. HARTA 4 - Densitatea populației din România în anul 2005
5. HARTA 5 - Valorile natalității la nivel național în 2006
6. HARTA 6 - Bilanț natural în România în 2006
7. HARTA 7- Distribuția spațială a bilanțului migratoriu în România 2007

8. HARTA 8 - Distribuția forței de muncă pe principalele domenii macroeconomice în Bihor în anul 2005
9. HARTA 9 - Valoarea PIB pe cap de locuitor în județele României în 2003
10. HARTA 10 - Cifra de afaceri a unităților economice din județul Bihor în 2004(miliarde ROL) și valoarea cifrei de afaceri a unităților economice la 1000 de locuitori în județul Bihor 2004
11. HARTA 11 - Volum investit pe locuitor între 1991-2005, în EURO, în România
12. HARTA 12 - Număr de întreprinderi cu capital străin în România 2000 și 2004
13. HARTA 13 - Regiunea Nord-Vest din perspectiva potențialului de dezvoltare
14. HARTA 14 - Ansamblul Urban I din Municipiul Oradea cu monumentele istorice și de arhitectură
15. HARTA 15 - Poziționarea față de axele prioritare TEN-T
16. HARTA 16 - Principale căi de acces rutier naționale, densitatea și traficul
17. HARTA 17 - Principalele căi de comunicație rutieră din județul Bihor și Municipiul Oradea
18. HARTA 18 - Principalele căi de comunicație rutieră din aria Zonei Metropolitane Oradea și Municipiului Oradea
19. HARTA 19 - Poziționarea municipiului Oradea față de principalele axe rutiere naționale
20. HARTA 20 - Poziționarea municipiului Oradea față de principalele axe rutiere din Regiunea de Nord-Vest
21. HARTA 21 - Rețeaua feroviară națională
22. HARTA 22 - Legături externe ale aeroporturilor din România în 2007
23. HARTA 23 - Legături Interne ale aeroporturilor din România în 2007
24. HARTA 24. - Principalele zone industriale și funcționale ale municipiului Oradea
25. HARTA 25 - Rețeaua de transport public din municipiul Oradea
26. HARTA 26 - Traseele de tramvaie din Municipiul Oradea
27. HARTA 27 - Traseele de autobuze din Municipiul Oradea
28. HARTA 28 - Plan general al rețelei de alimentare cu apă în municipiul Oradea
29. HARTA 29 - Plan de situație rețele apă canal în Municipiul Oradea
30. HARTA 30 - Rețeaua de alimentare cu energie termică Oradea
31. HARTA 31 - Harta polilor urbani cu potențial de competitivitate

1.4 NEVOI DE DEZVOLTARE IDENTIFICATE ÎN ORAS/MUNICIPIU

1.4.1 Analiza SWOT

Structural, Planul Integrat de Dezvoltare Urbană al municipiului Oradea este construit pe baza recomandărilor Autorității de Management al Programului Operațional Regional (AMPOR), Ministerului Dezvoltării, Lucrărilor Publice și Locuinței din decembrie 2007 (actualmente Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului), ce se situează în contextul procesului de implementare a Programului Operațional Regional 2007 - 2013, Axa Prioritară 1: Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor - poli de dezvoltare urbană. El este un document strategic-programativ care abordează și vizează dezvoltarea urbană într-un mod integrat.

Metodologia de lucru urmărește procesul planificării strategice adaptată după Kotler¹ (1999), care cuprinde următoarele etape: (1) Audit, (2) Viziune și obiective strategice, (3) Politici - programe - proiecte, (4) Plan de acțiune, (5) Monitorizare și evaluare. Informarea și consultarea comunității pe parcursul elaborării planului s-a realizat prin întâlniri organizate de primăria municipiului, dezbateri publice pe domenii sectoriale și pe baza Planului Integrat de Dezvoltare Urbană a Municipiului Oradea, dar și prin intermediul grupurilor de lucru și a consultării pe unele domenii a experților în domeniu.

- **Auditul locului:** Care este situația actuală? Cum se prezintă locul și comunitatea astăzi, dintr-o perspectivă comparativă?
- **Viziune și țeluri:** Cum dorește administrația publică locală, comunitatea de business, alte domenii sinergetice și locuitorii să devină orașul?
- **Formularea strategiei:** Ce strategii vor ajuta comunitatea să-și atingă țelul?
- **Plan de acțiune:** Ce acțiuni specifice trebuie să întreprindă comunitatea pentru a-și implementa strategiile?
- **Implementare și control:** Ce trebuie să facă comunitatea pentru a asigura implementarea cu succes?

În contextul metodologic descris, documentul este structurat astfel:

1. Caracterizarea generală a orașului

- *Context teritorial-istoric*
- *Caracteristici demografice*
- *Caracteristici economice (profil economic, accesibilitate, servicii publice, învățământ universitar, cercetare)*
- *Mediu*
- *Caracteristici sociale*
- *Dinamica investițiilor*
- *Nevoi de dezvoltare identificate*
- *Potențial de dezvoltare*

2. Strategia dezvoltării orașului

- *Viziune de dezvoltare*
- *Obiective*
- *Priorități de dezvoltare*

3. Planul de acțiune

- *Titlul proiectelor*
- *Buget estimat*
- *Surse de finanțare (buget de stat, buget local, fonduri UE, fonduri private)*
- *Perioada de implementare a proiectelor*
- *Managementul implementării proiectelor (descrierea structurii care asigură managementul implementării proiectelor, monitorizarea implementării)*

4. Informarea publicului în procesul elaborării planului

Astfel, pentru a se putea atinge țelul unei bune și eficiente managerieri a tuturor aspectelor ce țin de aria urbană și amenajarea teritoriului în municipiul Oradea, trebuie să luăm în calcul, urmăriți și atinși, o serie de indicatori, o serie de ținte strategice, capabile de a duce la o bună guvernare și de a genera creștere și stabilitate. La capitolul Audit, caracterizarea generală a orașului din perspectivă comparativă s-au constatat atât avantajele competitive, cât și, mai ales, zonele de intervenție, ariile deficitare ca management, adevărate tablouri descurajante și generatoare de cheltuieli, imagine negativă, început de segregare și lipsă de securitate. Se pot identifica așadar un set de probleme a căror situație este la limita suportabilității și asupra cărora intervenția este imperios necesară, iar transformarea lor inevitabilă pentru a se putea genera plusul de valoare inerent creșterii economice, siguranței cetățenilor, atractivității orașului și

¹ Kotler Philip, Asplund C., Rein I., Haider D., *Marketing Places Europe. How to attract investments, industries, residents and visitors to cities, communities, regions and nations in Europe*, Financial Times, Prentice Hall, UK, 1999

înlăturării potențialului existent sau viitor de marginalizare socială. Analiza SWOT, pe domenii, devine element acoperitor din perspectiva închiderii auditului urban în municipiul Oradea și stă la baza unui instrument programativ care indică acele probleme ce trebuie abordate. Ele vor fi și cele care vor contribui la configurarea și însinuarea strategică a PIDU Oradea în contextul dezvoltării locale și regionale.

INFRASTRUCTURA MAJORĂ ȘI LOCUIRE - Acoperitoare, dar insuficientă calitativ

1. TRANSPORT (Rețele) ȘI ACCESIBILITATE/MOBILITATE -

Strengths (PUNCTE TARI) - S	Weaknesses (PUNCTE SLABE) - W
- Poziția geostrategică a municipiului Oradea, situarea sa la convergența a două rețele trans-europene Autostrada Transilvania și Axa 7 TEN-T, cel mai important nod rutier pentru Vestul României - Echidistanța față de principale capitale ale Europei centrale - Acces facil la drumurile europene și naționale (Municipiul Oradea fiind traversat de către DN1, DN76, DN79, E60, E79 și E671) - Cel mai mare număr de puncte de control trecere a frontierei cu Ungaria, din întreaga regiune - 4 PCTF rutiere 3 PCTF pe cale ferată - Rețea densă de căi rutiere și feroviare, superioară mediei naționale - Important nod feroviar - Aeroport cu posibilitatea de modernizare și trecere de la statul regional la statul de aeroport de importanță internațională - reabilitarea și lărgirea centurii municipiului Oradea - 795 de străzi, modernizate în proporție de 80%, restul sunt în reabilitare modernizare pe fonduri structurale și împrumuturi bancare - Rețea acoperitoare și modernizată de transport în comun - Parc de tramvaie și autobuze modernizat - Preferința pentru tramvaie în transportul comun - Semaforizare total modernizată	- Întârzierea finanțării pentru Autostrada Transilvania - Lipsa unei centuri ocolitoare de tip ring-road care să preia traficul greu de pe drumul ocolitor al municipiului Oradea - Starea de degradare a drumurilor europene și naționale din județ - Lipsa electrificării în cazul transportului feroviar - Amânarea fondurilor de modernizare pentru Aeroportul Oradea - Trama stradală depășită - Creșterea motorizării peste prognoză - Viteză și capacitate redusă de transport a rețelei existente - Starea de degradare a unei proporții însemnate din infrastructura rutieră din municipiu - Lipsa sau insuficiența locurilor de parcare din Centrul istoric și zonele rezidențiale - Transport public insuficient promovat și utilizat - Lipsa pistelor pentru bicicliști
Opportunities (OPORTUNITĂȚI) - O	Threats (AMENINȚĂRI) - T
- Existența unor instrumente financiare ale Uniunii Europene și ale Guvernului României de investiții în infrastructura de transport și achiziționarea de mijloace de transport ecologice - posibilitatea municipiului de accesare a unor împrumuturi pentru reabilitarea, extinderea sau modernizarea infrastructurii rutiere municipale - construirea Autostrăzii Transilvania - reabilitarea, modernizarea podurilor de traversare a Crișului Repede - programele locale de reabilitare a arterelor de circulație - includerea municipiului în programele naționale de dezvoltare a infrastructurii rutiere	- Întârziere ale programelor naționale de construcție de drumuri, în special la Autostrada Transilvania și continuarea lucrărilor la centura orașului, sau anularea acestora, drumul express spre Arad - creșterea fără precedent a motorizării, a numărului de autovehicule - situația traficului și a timpilor de parcurs, cu impact direct asupra mediului și siguranței deplasării - lipsa unor resurse financiare pe măsura necesităților de reabilitare a infrastructurii rutiere urbane - lipsa finanțării pentru dezvoltarea aeroportului Oradea

2. Rețele de utilități

S	W
---	---

Apă-Canal - Operatorul de servicii de apă canal este operator regional - Experiența de peste 110 ani în domeniul alimentării cu apă - Certificarea companiei conform standardelor internaționale de calitate, mediu și securitate - Buna capacitate de producție și exploatare (captări subterane și de suprafață, debit constant) - Numărul mare de locuitori deserviți 92,88% alimentare cu apă, 88,86% servicii de canalizare - Gradul de calificare al personalului (doar 8,15% personal necalificat) - Dotare acceptabilă cu echipamente și tehnologie - Trendul descrescător al numărului de întreruperi în sistemul de alimentare cu apă, al numărului de pierderi și al numărului de reclamații justificate de la consumatori - Realizarea de importante extinderi și reabilitări în 2008 Termie - 70% din populația municipiului beneficiază de alimentare cu energie termică în sistem centralizat - Modernizarea punctelor termice - Modernizarea parțială a rețelei secundare - Preț relativ scăzut la utilizator - Prezența zăcămintelor de apă geotermală și începutul utilizării acestora în sistem - Extinderea rețelei de gaz și posibilitatea utilizării centralelor individuale - Începerea și derularea proiectelor de anvelopare a unităților locative din cartiere	Apă-Canal - Numărul de avarii pe rețele, numărul de întreruperi, numărul de reclamații justificate - Volumul mare de pierderi - Existența unor zone din municipiu în afara rețelei de apă și canalizare - Canalizarea pluvială deficitară, expunerea unor zone din oraș la inundații - Necesitatea modernizării unor rețele vechi - Birocrația din relația cu utilizatorii Termie - Dependența de combustibili fosili (cărbone și țiței) - Rețele învechite cu o stare critică de uzură, peste 40 de ani, cu pierderi de 26% - Riscuri în exploatare și pentru sănătatea publică datorită numeroaselor avarii - Poluarea aerului și solului - Lipsa siguranței și independenței energetice - Utilizarea redusă a resurselor geotermale - Utilizarea redusă a energiilor alternative non-poluante - Pierderile de căldură din unitățile locative prin transfer termic
O	T
Apă-Canal - Potențiale finanțări din fonduri europene în vederea extinderii, modernizării rețelei - Capacitate de producție superioară cererii, posibilitatea atragerii de noi utilizatori - Posibila creștere a numărului de utilizatori prin:dezvoltarea de noi ansambluri rezidențiale și atragerea de către municipalitate a unor investitori, posibili utilizatori - Extinderea de rețele spre aria metropolitană Termie - Finanțări europene - POS Mediu - pentru înlocuirea/retehnologizarea unității de producție și a capacităților de transport și distribuție - Finanțări transfrontaliere și transnaționale pe domeniul geotermalismului - Consultanță externă pentru POS Mediu	Apă-Canal - Lipsa fondurilor pentru retehnologizare și înlocuirea vechilor rețele - Blocajul sau anularea investițiilor din fondurile guvernamentale - Eșecul extinderii la nivel metropolitan Termie - Neconcretizarea finanțării pe POS Mediu - Creșterea prețului la gaze naturale și/sau cărbune și țiței - Creșterea prețului la utilizator prin eliminarea totală a subvențiilor naționale pentru producerea și distribuția de agent termic pentru populație, înainte de retehnologizare

3. MEDIU - POENȚIAL DE CREȘTERE

S	W
- Existența unor surse diversificate de alimentare cu apă potabilă (ape curgătoare, apă de dren, foraje) - Ape potabile corespunzătoare din punct de vedere calitativ - Existența unui sistem și a bazei legislative de monitorizare a calității apei potabile de către M.S.P. - Stație de epurare re tehnologizată și modernizată în Oradea - Rețea de alimentare apă potabilă și rețea de canalizare parțial modernizată în Oradea - Realizarea Master-Plan-ului pentru ape - Resurse bogate de ape termo-minerale - Existența acumulărilor pe râul Crișul Repede - Reducerea potențialelor surse de poluare industrială - Existența unui sistem de monitorizare a calității aerului (stații automate) în municipiul Oradea - Existența unui plan de reducere a emisiilor pentru instalații mari de ardere (I.M.A.) inclus în Planul Național de Reducere a Emisiilor pentru I.M.A. - Investiții ale agenților economici în sisteme de reducere a emisiilor în atmosferă - Existența unui depozit ecologic autorizat în Oradea și a strategiei pe termen lung pentru dezvoltarea investițională și diversificarea activităților sale de gestiune integrată a deșeurilor municipale nepericuloase - Existența unui plan județean de gestiune a deșeurilor - Agenți economici autorizați pentru colectarea și depozitarea deșeurilor - Agenți economici ce posedă tehnologii moderne pentru refolosire/distrugere deșeuri - Relații bune internaționale (tranfrontieră) în domeniul protecției naturii - Număr foarte mic de agenți economici mari poluatori fonici și ai aerului - Amplasarea zonelor industriale la periferia orașelor - Existența Planului Local de Acțiune pentru Mediu al Județului Bihor pentru perioada 2008-2013 - Înființare Poliției Ecologice - Existența unor spații verzi în stare naturală sau cu amprentă antropică	- Infrastructura de alimentare cu apă învechită în unele zone - Poluarea apelor subterane din cauza depozitării/utilizării dejecțiilor - Existența unor surse neidentificate de poluare chimică - Degradarea calității apelor din cauza proceselor de eroziune a solului - Insuficienta extindere a rețelelor de distribuție a apei potabile și starea avansată de uzură a acestora în unele zone - Inexistența unui program public de monitorizare a calității apei potabile pentru sursele individuale - Insuficiența unor sisteme de canalizare adecvate - Monitorizarea insuficientă a activităților de vidanjare, transport, descărcare și epurare a apelor uzate colectate în bazine vidanjabile - Poluarea apelor de suprafață și subterane din cauza evacuării necontrolate de ape uzate menajere - Poluarea apelor de suprafață și subterane din cauza existenței haldelor de deșeuri neecologizate - Inexistența unui sistem integrat de management al deșeurilor (stații de transfer, bază materială, operatori pentru procesele de colectare, reciclare, refolosire) - Depozitarea neconformă și necontrolate de deșeuri și deșeuri industriale - Existența unor depozite de deșeuri periculoase care deși au sistat depozitarea nu au fost închise conform normativelor (Halda Veche) - Poluarea solului din cauza existenței haldelor de deșeuri menajere și industriale neecologizate și depozitelor necontrolate - Poluarea solului și aerului din cauza activităților industriale - Eficiență energetică scăzută a sistemelor centralizate de producere, transport și distribuție a căldurii către consumatori - Eficiență termică scăzută a construcțiilor de locuințe - Poluarea aerului prin creșterea parcului auto și menținerea în circulație a autovehiculelor care nu corespund cerințelor legislației în vigoare - Poluarea sonoră și prin vibrații generată de traficul rutier, mijloace de transport în comun învechite - Spații verzi, perdele de protecție

	insuficiente - Diminuarea accentuată și degradarea spațiilor verzi intraurbane, periurbane și de-a lungul căilor de comunicații - Elaborarea politicilor de dezvoltare a teritoriului fără a fi luate în considerare obiectivele specifice de prevenire a accidentelor majore și de limitare a consecințelor acestora (HG nr. 804/2007 privind controlul asupra pericolelor de accident major în care sunt implicate substanțe periculoase care transpune Directivele SEVESO) - Număr redus de proiecte pentru conservarea biodiversității - Lipsa unor informații specifice cu privire la biodiversitatea municipiului Oradea / lipsa unei evaluări a biodiversității existente - Educație deficitară a populației privind sănătatea, mediul și un mod de viață sănătos - Inexistența unor programe coerente privind educația ecologică în rândul populației. - Număr redus de ONG-uri active în domeniul protecției mediului - Alocarea insuficientă de fonduri publice pentru programe de mediu - Zgomotul produs de activitățile industriale în localități, zone de odihnă, recreere etc. și inexistența unei hărți de zgomot pe teritoriul municipiului Oradea - Aeroportul situat aproape de oraș - Insuficiența spațiilor verzi pe cap de locuitor și continua degradare a acestora
O	T
- Sprijin politic și financiar din partea Uniunii Europene - Posibilitatea accesării fondurilor structurale și guvernamentale - Potențial de dezvoltare a parteneriatelor cu diverse comunități din U.E - Posibilitatea dezvoltării colaborării transfrontiere în domeniul protecției mediului în cadrul euroregiunilor - Existența reglementărilor legale pentru definirea bunelor practici de mediu în România - Implementarea la nivel local a unui program GIS, fapt care va oferi posibilitatea utilizării aparaturii GPS pentru localizarea surselor de poluare - Dotarea A.P.M. Bihor cu un autolaborator care poate fi folosit în scopul determinării calității aerului - Existența unui parteneriat public-privat în domeniul managementului deșeurilor - România deține instrumente instituționale,	- Necorelarea eforturilor între autoritățile descentralizate din teritoriu și factorii politici locali cu putere de decizie la nivel central în promovarea unor proiecte utile la nivelul municipiului - Insuficiența implicare a societății civile, în elaborarea unor programe și proiecte fezabile pentru atragerea de finanțări nerambursabile oferite de UE - Absența unor facilități bancare pentru finanțarea proiectelor în domeniul mediului - Lipsa unor studii de dezvoltare coerente - Implementarea haotică a unor proiecte de dezvoltare necorelate cu direcțiile de dezvoltare - Lipsa de viziune unitară pentru reabilitarea zonelor industriale - Dezvoltarea mediului economic fără a se ține cont de puterea de absorbție a mediului ambiant - Folosirea carburanților fosili

de planificare și acțiune, financiare, legislative, coercitive, tehnico-economice, educaționale, cercetare pentru gestiune integrată a tuturor deșeurilor istorice și nou generate - Posibilitatea dezvoltării durabile prin întrebuințarea tehnologiilor și tehnicilor avansate și nepoluante - Existența surselor de energie alternativă nepoluantă	- Degradare accelerată a clădirilor de patrimoniu în lipsa renovării - Congestionarea traficului și poluarea excesivă a centrelor urbane - Inexistența incineratoarelor pentru cadavrele animale - Existența haldelor de steril neconforme (cenuși, zguri etc) - Deversarea apelor uzate în apele de suprafață fără epurare prealabilă (locuințe, agenți economici etc.) - Existența unor puncte cu potențial de poluare accidentală. - Degradarea solurilor prin procese de suprafață (alunecări de teren, ravinări, torenți, spălarea areală de către precipitații) - Schimbări climatice
---	--

4. TURISM ȘI CULTURĂ - Economia locală dominată de domeniul terțiar cu posibilități de creștere

S	W
- Oraș multicultural și multiconfesional - Prezența unor monumente de valoare deosebită, peste 70 de clădiri monument istoric și/sau de arhitectură cu o valoare identitară recunoscută la nivel național și internațional - Concentrarea lor pe o arie relativ compactă și în jurul unui ax pivotant - Existența piețelor publice cu valoare istorică - Refacerea recentă a zonei pietonale din Centrul istoric - Existența unui program finanțat prin intermediul municipalității pentru reabilitarea fațadelor - Existența unor instituții culturale de notorietate cu potențial cultural și artistic ridicat - Existența unor manifestări culturale relevante pentru comunitate (Serbările Cetății Oradea, Toamna orădeană, Festivalul de Teatru Scurt...) cu potențial de atractivitate pentru externi - Existența târgurilor naționale și internaționale - Existența unor atracții naturale și a punctelor de belvedere - Existența cursului și luncii Crișului Repede cu posibilitatea de dezvoltare în domeniul agrementului - Existența resurselor de apă termală cu proprietăți curative dovedite - Climat blând	- Monumente și spații publice cu potențial turistic neîntreținute și degradate - Semnalizare insuficientă a obiectivelor turistice și a accesului către acestea - Neintroducerea edificiilor religioase în circuitul turistic prin muzee parohiale - Reticența cultelor pentru introducerea în circuitul turistic a valorilor patrimoniale cultice - Aria limitrofă cursului Crișului Repede degradată și neintrodusă în circuit ca spațiu verde și în cel de agrement - Piețe publice cu valoare istorică și turistică sufocate de trafic și parcaje - Promovarea insuficientă a evenimentelor periodice cu anvergură (inter)națională ce au loc în Oradea - Lipsa sau deficiențele structurale pentru spațiile generatoare de act cultural de calitate - Diversificarea insuficientă a structurilor de primire în Oradea (pensuni, vile turistice, youth hostel) - Număr redus de centre de informare și ghizi autorizați - Transport în comun deficitar pentru localitățile din județ - Starea drumurilor naționale nu se ridică la standardele europene, drumurile spre zonele de interes turistic, în zona montană, sunt de calitate foarte redusă - Aeroport de capacitate redusă și anvergură

- Spații de cazare de categoria 3 și 4 stele în Oradea și Băile Felix + spații de cazare potențiale în tot județul - Un număr relativ mare de agenții turistice și tour-operatori care activează în Județul Bihor - Climat ospitalier, antreprenorial - Rețea densă de căi rutiere și căi ferate, superioară mediei naționale - Cel mai mare număr de puncte de control trecere a frontierei cu Ungaria, din întreaga regiune - 4 PCTF rutiere 3 PCTF pe cale ferată - Căi de comunicație rutiere incluse în rețeaua europeană de transport - E60 modernizat - Interesul municipalității și al investitorilor privați de a dezvolta prin proiecte turismul	maxim națională - Inițiative punctuale ale mediului public și privat
O	T
- Existența unei strategii naționale de dezvoltare a turismului și a strategiei de dezvoltare a Regiunii Nord-Vest, ce promovează transformarea centrelor urbane în spații de influență prin valorificarea potențialului cultural specific - Existența unor instrumente de sprijin financiar active (din partea UE și alte organisme) - Programe de finanțare guvernamentale pentru reconversie profesională - Creșterea traficului turistic spre Europa Centrală și de Est, turismul "exotic" - Creșterea numărului de turiști la nivel regional și național - Realizarea în viitor a unui tronson de autostradă pe relația Budapesta București care trece prin Oradea	- Competiția pe piața turistică a destinațiilor europene - Infrastructuri puține de promovare turistică și lipsa rețelelor de informare turistică la nivel regional - Lipsa marketingului regional de turism și a structurilor regionale de turism - Nivelul scăzut al cooperării între operatorii liniilor aeriene regulate și agențiile de turism - Nivelul scăzut al colaborării între inițiativele private și cele ale administrației publice

5. DEMOGRAFIE, SOCIAL, MEDICAL ȘI EDUCAȚIE - PROBLEME DE INTEGRARE, CALITATE SCĂZUTĂ A VIEȚII

S	W
- Oraș de talie mare din punct de vedere demografic, populație peste 200.000 locuitori - Populație cu o densitate peste media pe țară - Structură demografică relativ echilibrată - Multietnică și multiconfesională	- Spor negativ, descreșterea numărului de locuitori - Îmbătrânirea populației - Infrastructura socială uzată, care nu poate oferi perspective satisfăcătoare din punct de vedere funcțional - Lipsa unei reale colaborări între instituții

- Populație activă peste media pe țară - Șomaj scăzut, mult sub media națională și cea regională - Instituții care se ocupă de asistență socială - Infrastructură în stare rezonabilă punctual pentru infrastructura socială - Număr mare de organizații non guvernamentale ce activează în domeniul protecției sociale - Rețea medicală peste media pe țară și pe regiune - Apariția unor instituții medicale cu finanțare privată la standarde înalte - Existența unităților de învățământ preuniversitar și universitar ce oferă calificare medie și superioară în domeniul medical - Rețea școlară și preșcolară bine reprezentată - Populație școlară echilibrată pe cicluri de învățământ - Cadre calificate și suficiente numeric - Existența unui sistem educațional universitar major și complex, format din 1 universitate de stat și 3 universități particulare - Existența centrelor de cercetare afiliate Universității Oradea	- cu profil social și ONG-urile locale de profil - Implicarea sporadică, punctuală a instituțiilor bisericești în actul social - Insuficiența personalului calificat pentru prestații de asistență socială pe domenii - Fonduri limitate pentru acțiunea în domeniul social - Lipsa unei diagnoze recente și clare asupra problematicii sociale - Rata scăzută a ocupării/integrării persoanelor cu probleme sociale, crescând riscuri de excluziune socială - Lipsa unui număr suficient de locuințe cu caracter social și starea precară a celor existente - Infrastructura medicală învechită ce generează costuri mari de întreținere și reabilitare - Lipsa specialiștilor de prestigiu pe domenii medicale vitale - Lipsa dotărilor de specialitate la standarde contemporane în laboratoarele unde se pregătesc viitoarele cadre medicale - Accesibilitate insuficientă la serviciile medicale - Subfinanțarea sistemului medical - Infrastructură școlară puțin modernizată - Lipsa campusurilor școlare - Lipsa unei corelării între actul educațional și piața forței de muncă - Lipsa unui număr suficient de locuri în creșe și grădinițe - Dotarea medie sau sub standarde a creșelor și grădinițelor - Lipsa de cooperare între mediu universitar, administrație și mediul de afaceri local - Insuficienta corelare a sistemului de învățământ universitar cu piața forței de muncă din zonă - Creșterea numărului de absolvenți cu studii universitare în numărul total al șomerilor
O	T
- Existența instrumentelor financiare de finanțare din partea Uniunii Europene și Guvernului României pentru finanțarea educației, cercetării și domeniului social - Posibilitatea dezvoltării de rețele în domeniul educației cercetării, inovării și asistenței sociale - Posibilitatea unei dense colaborări în domeniile amintite în Euroregiunea Bihor-Hajdu-Bihar - Posibilitatea creării sau afilierii la rețele europene și mondiale în domeniul protecției sociale	- Scăderea populației totale - Îmbătrânirea populației - Emigrația - Menținerea unei colaborări de fațadă între autoritățile publice responsabile și ONG-urile din domeniul social - Agravarea situației pungilor de sărăcie - Segregarea socială - Lipsa unei strategii pe termen lung în finanțarea și cofinanțarea domeniului social - Blocarea sau stoparea finanțărilor europene, guvernamentale sau locale în

- Intensificarea dialogului și compensarea de atribuții între instituțiile sociale municipale și cele din domeniul ONG - Posibilitatea profesionalizării resursei umane prin educație continuă sau reconversie profesională	domeniul social, medical și educațional
--	--

1.4.2 Nevoile de dezvoltare ale polului de dezvoltare urbană - municipiul Oradea

Analiza SWOT realizată mai sus și rezultată din auditul mediului intern și extern al municipiului Oradea nu se vrea a fi una a tot cuprinzătoare și exhaustivă, ci încearcă să schițeze la momentul actual acele necesități rezultate în urma unei aprofundate analize, realități palpabile și cu potențial optim de susținere, finanțare și creștere. Pilonii săi sunt cei referitori la echilibrul natură/cultură, mediu construit și mediu social și potențialul de a genera o creștere durabilă și responsabilă, care să țină seama de resursele locale, naturale, istorico-culturale și de resurse umane.

În consecință principalele nevoi identificate în contextul urban contemporan al municipiului Oradea pot fi structurate pe câțiva piloni clar identificați. Aceștia ar fi:

1. Pilonul INFRASTRUCTURII MAJORE ȘI LOCUIRII, calității locuirii ca rezultat intrinsec al funcționalității urbane, temele majore ce rețin atenția sunt cele ce se focalizează pe proiectarea și valorificarea spațiului public și a celui privat, de locuit, pe raportul tot mai concurențial dintre mediul antropic, construit și cultural și mediul natural, aflat în regresie și afectat de agresiuni specifice mediului urban contemporan: insuficiența spațiilor verzi, poluarea aerului din cauza creșterii parcului de auto și a timpilor petrecuți în trafic (noxe și praf), poluarea cursurilor de apă prin deversări accidentale sau voite, poluarea fonică. Tot acest ansamblu trebuie să aibă în vedere, pentru o bună guvernare și o clară și eficientă exploatare a spațiului urban, valoarea de „peisaj” al sitului și funcționalizarea sa în vederea creșterii accesibilității și mobilității în raport direct cu viitoarele acțiuni ce vor avea ca rezultat lucrări urbanistice din sector primar și secundar, precum și a investițiilor inerente creșterii calitative a nivelului de locuire.

2. Pilonul TURISM ȘI CULTURĂ, încadrabil unei regândiri economice a orașului Oradea, prin utilizarea eficientă a resurselor naturale(peisaj, resurse minero-termale) și antropice existente(patrimoniu arhitectural, instituții de cultură cu o viață creativă și atractivă), a masei critice ce poate genera creșterea economică prin domeniul terțiar extins și sănătos.

3. Pilonul SOCIAL grevat pe de-o parte de localizarea unor puncte de sărăcie în zona de intervenție urbană, cu toată suita de elemente cu efecte negative la nivel de locuire/imagie și creștere a pericolului de segregare, iar pe de altă parte de infrastructura socială insuficientă și uzată fizic și moral, nedublată de servicii sociale eficiente care să permită integrarea sau susținerea grupurilor vulnerabile (copii, bătrâni, dizabili, bolnavi cronici...). Implicarea într-un dialog deschis și constructiv al sectorului ONG cu Administrația Social Comunitară Oradea, dar și cu celelalte instituții abilitate în domeniu social, va crește eficiența actului social, iar impactul se va resimți cu siguranță în ameliorarea situației acestor zone grevate de sărăcie și alte probleme sociale. Creșterea gradului de confort și al eficienței actului serviciilor sociale va determina pe termen mediu și lung o diminuare a „sechelelor”, o integrare armonioasă a zonei și o inerentă creștere a nivelului de trai și al atractivității nucleului de acțiune urbană.

Nevoile de dezvoltare ale municipiului Oradea rezultă din realizarea auditului mediului extern, în contextul responsabilităților pe care autoritatea locală le are de a asigura servicii publice în interesul cetățenilor, de a consolida coeziunea socială și de a stimula competitivitatea economică la nivel local. Această poziționare a polului de dezvoltare urbană în mediul extern face ca nevoile de dezvoltare să fie orientate înspre interesul public și să cuprindă toate cele trei categorii de responsabilități enumerate.

Pentru a ierarhiza nevoile de dezvoltare ale municipiului Oradea au fost folosite o serie de criterii de analiză dintre care amintim:

a) **corelarea nevoilor de dezvoltare cu potențialul polului de dezvoltare urbană**, acest criteriu urmărește să existe o corelație între nevoile de dezvoltare existente și potențialul pe care polul de dezvoltare urbană îl are pentru a asigura sustenabilitatea nevoilor identificate;

b) **natura nevoii de dezvoltare**, este un criteriu pe baza căruia s-a încercat să fie acordată o prioritate însemnată, în cadrul polului, pentru nevoile de dezvoltare care privesc infrastructura;

c) **existența resurselor financiare pentru a susține nevoia de dezvoltare** este un criteriu de prioritizare a nevoilor care asigură sustenabilitate acestora pentru ca odată nevoile să fie susținute cu resurse financiare fie din fonduri publice, fie din fonduri nerambursabile, fie pe seama parteneriatului public-privat;

d) **legitimitatea nevoilor identificate** este un criteriu de prioritizare a nevoilor care țin cont de necesitatea satisfacerii acestora în cadrul polului de dezvoltare urbană precum și de gradul de urgență pe care satisfacerea acestor nevoi o are, de aceasta depinzând calitatea serviciilor publice pentru o anumită categorie de beneficiari;

e) **grupul țintă la care se referă**, acest criteriu privește ierarhizarea nevoilor de dezvoltare în funcție de beneficiarii potențiali pe care fiecare tip de nevoie satisfăcută îi are, fiind acordată prioritate beneficiarilor care contribuie la consolidarea coeziunii sociale a indivizilor;

f) **impactul nevoilor de dezvoltare identificate la nivelul polului** asupra stimulării dezvoltării economice pe termen lung, fiind acordată o prioritate, în cadrul acestui criteriu acelor nevoi care stimulează competitivitatea și consolidează mediul de afaceri;

Pentru aplicarea acestor criterii a fost utilizată metoda punctajului fiind stabilite pentru fiecare dintre criteriile de ierarhizare a nevoilor de dezvoltare următoarele punctaje, între limite și maxime, după cum urmează:

Nr. crt.	Denumirea criteriului	Punctaje atribuite (număr de puncte)
1	Corelarea nevoilor de dezvoltare cu potențialul polului de dezvoltare urbană	50 - 100
2	Natura nevoii de dezvoltare	10 - 25
3	Existența resurselor financiare pentru a susține nevoia de dezvoltare	50 - 100
4	Legitimitatea (necesitatea) nevoilor identificate	150 - 200
5	Grupul țintă la care se referă	25 - 50
6	Impactul nevoilor de dezvoltare identificate la nivelul polului	100 - 150

În urma realizării auditului mediului extern la nivelul polului de dezvoltare urbană, prin realizarea analizei SWOT au fost identificate următoarele categorii de nevoi:

- nevoile de dezvoltare a infrastructurii culturale;
- nevoile de dezvoltare a infrastructurii care privesc coeziunea socială;
- nevoile de dezvoltare care privesc infrastructura serviciilor publice;
- nevoile de dezvoltare care privesc infrastructura mediului de afaceri;
- nevoile de dezvoltare care privesc consolidarea instituțională a polului de dezvoltare urbană;

Toate aceste nevoi corespund cu conceptul de dezvoltare integrată a municipiului Oradea axat pe trei piloni și anume: creșterea calității vieții, susținerea competitivității economice și asigurarea coeziunii sociale.

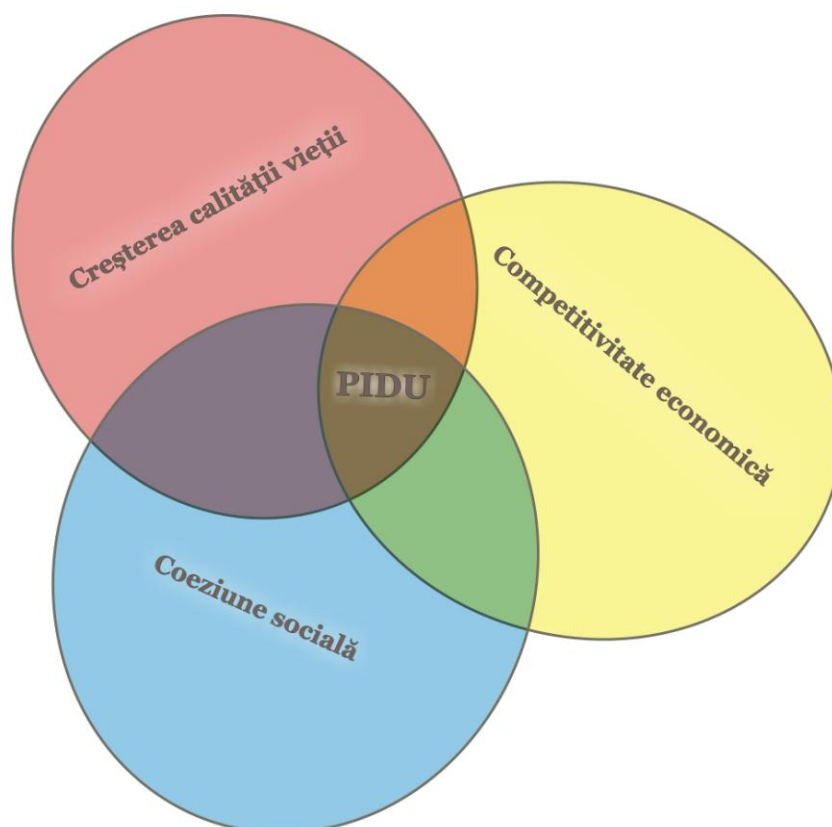


FIGURA 8 - Conceptul integrat de dezvoltare al Municipiului Oradea

Aplicarea matricei referitoare la criteriile de prioritizare a nevoilor de dezvoltare identificate la nivelul polului de dezvoltare urbană a condus la stabilirea următoarelor punctaje pentru fiecare dintre nevoile aceste nevoi, prezentate în tabelul de mai jos:

Nr. Crt.	Denumirea criteriului	Crit. C1	Crit. C2	Crit. C3	Crit. C4	Crit. C5	Crit. C5	Total
1	Nevoia de dezvoltare a infrastructurii culturale	75	10	100	175	50	150	555
	Nevoile de dezvoltare a infrastructurii care privește coeziunea socială	75	10	100	175	50	150	
3	Nevoia de dezvoltare a infrastructurii de servicii publice	100	25	50	150	50	125	500
	Nevoia de dezvoltare a infrastructurii de afaceri	100	25	50	150	50	100	
	Nevoia de dezvoltare a capacității instituționale		10		150		100	

Tabel 8 - Aplicarea criteriilor de prioritizare a nevoilor de dezvoltare identificate la nivelul polului de dezvoltare urbană

Descrierea nevoilor de dezvoltare așa cum au fost identificate și prioritizate utilizând metoda punctajului și criteriile de ordonare menționate anterior:

Nevoia de dezvoltare a infrastructurii culturale: este justificată de faptul că în același timp infrastructura culturală reprezintă și o sursă potențială pentru dezvoltarea serviciilor de turism. În același timp infrastructura socială se află într-o stare avansată de degradare tehnică datorită faptului că nu au fost executate lucrări de reparații capitale la clădiri conform normelor tehnice de intervenție la clădiri. Infrastructura culturală este reprezentată de edificiile culturale și religioase din Centrul Istoric al municipiului Oradea cu valoare de monument istoric, înscrise în lista monumentelor istorice aprobată de Ministerul Culturii și Cultelor. Deasemenea în categoria infrastructurii culturale se încadrează și Cetatea Oradea ca monument istoric de categoria A recunoscut la nivel național, aflat într-o stare de degradare tehnică destul de avansată.

Nevoia de dezvoltare a infrastructurii care privește coeziunea socială, a doua ca prioritate după nevoia de dezvoltare a infrastructurii culturale este o categorie de nevoie de dezvoltare identificată la nivelul polului de dezvoltare urbană care contribuie la susținerea coeziunii sociale în rândul populației. Acest tip de nevoie s-a identificat în rândul persoanelor aflate în situația de risc social mai ales ca urmare a efectelor crizei economice globale. Infrastructura de coeziune socială se adresează și persoanelor care practică cerșetoria din lipsă de venituri sau a celor care nu sunt apti de muncă pentru a-și asigura cele necesare traiului zilnic. Acest tip de infrastructură cuprinde centrele de cazare temporară, centrele de reintegrare socială, centrele pentru cerșetori, centrele pentru persoanele cu dizabilități și /sau centrele respiro. Intervenția pentru modernizarea infrastructurii de coeziune socială este justificată de starea de degradare tehnică avansată pe care clădirile ce compun acest tip de infrastructură îl au.

Nevoile de dezvoltare care privesc infrastructura serviciilor publice, este o categorie de nevoie care privește toate categoriile de servicii publice în categoria acestora încadrându-se: infrastructura rutieră, serviciile publice de alimentare cu apă și canalizare, serviciile de alimentare cu energie termică, serviciile publice de transport public în comun de călători, precum și serviciile publice de salubritate sau de întreținere a spațiilor verzi. Acest tip de infrastructură pentru serviciile publice contribuie în mod hotărâtor la creșterea calității vieții. Dintre acestea infrastructura de transport public în comun de călători a fost reabilitată și modernizată recent, în parteneriat public-privat cu S.C. Labra Soft S.R.L., astfel încât nu mai este necesară intervenția pe termen scurt pentru reabilitarea ei. Infrastructura de alimentare cu apă și canalizare este beneficiara a două programe de extindere și modernizare dintre care unul privește în mod exclusiv municipiul Oradea, respectiv programul derulat prin Ministerul Mediului în timp ce un alt program este destinat extinderii rețelei de apă și canalizare în Zona Metropolitană Oradea care urmează a fi finanțat în cadrul Programului Operațional Sectorial Mediu - Axa 2. Infrastructura de alimentare cu energie termică, învechită și aflată în stare avansată de degradare urmează a fi reabilitată în cadrul Programului Operațional Sectorial Mediu - Axa 3. Infrastructura rutieră este la rândul ei beneficiara unor ample lucrări de reabilitare și modernizare susținută atât prin lucrări de asfaltare realizate la șosele de circulație cât și la șoseaua de centură, sursele de finanțare fiind diverse fie bugetul de stat, fie bugetul fondurilor nerambursabile POR Axa 2.

Concluzia este că acest tip de nevoie pentru infrastructura serviciilor publice este susținută de ample programe și surse de finanțare atrase din bugetul de stat, bugetul local sau bugetul fondurilor nerambursabile (POR, POS-Mediu sau POS -Transport).

Nevoile de dezvoltare care privesc infrastructura mediului de afaceri, este o categorie de nevoie a căreia, în cadrul polului de dezvoltare urbană trebuie să i se acorde o atenție deosebită deoarece stă la baza dezvoltării economice locale pe termen lung precum și la susținerea competitivității mediului de afaceri. Acest tip de nevoie trebuie să aibă ca rezultat crearea unei infrastructuri de afaceri care să sprijine mediul de afaceri local și să stimuleze atragerea de investiții străine în municipiul Oradea. Nevoia de dezvoltare a infrastructurii de afaceri rezultă din necesitatea relocării activităților economice din fosta zona industrială a municipiului Oradea precum și din nevoia relocării activității unor companii a căror activitate s-a desfășurat în zona centrală a municipiului Oradea precum S.C. Aura S.A., S.C. Oradinum S.A., S.C. Înfrățirea S.A. etc., Pentru acest tip de nevoie polul de dezvoltare urbană dispune de resurse precum terenul situat pe Calea Borșului în suprafață de 129 ha, proprietatea publică a municipiului Oradea, forța de muncă superior calificată în cadrul Universității din Oradea precum și costul forței de muncă care constituie cel puțin pentru moment, în cadrul polului, un avantaj competitiv pentru municipiul Oradea.

Nevoia de infrastructură socială este soluționată prin proiectul-pilot inițiat în cadrul polului de înființare a Parcului Industrial Eurobusiness care are un dublu scop de a atrage investiții străine/autohtone în municipiul Oradea și de a asigura accesul la rețeaua de utilități publice (apă-canalizare, energie termică, electrică, drumuri) pentru companiile stabilite în parcul industrial. Aceste măsuri trebuie continuate cu crearea unui pol de competitivitate pe terenul unde este amplasat CET II - Oradea, în suprafață de 149 ha., care urmează a fi finanțat în cadrul POS CCE - Axa 2 a cărei lansare este programată pentru sfârșitul anului 2010. Deasemenea, această nevoie deosebit de complexă și importantă pentru polul de dezvoltare urbană trebuie să fie completată și cu măsurile de susținere a clusterelor economice înființate în zona de exploatare a apei geotermale.

Nevoia de consolidare a capacității instituționale a polului de dezvoltare urbană este o nevoie ce trebuie susținută în special pe seama perfecționării resurselor umane în domenii precum managementul de proiect sau managementul serviciilor publice pentru a asigura operativitate în prestarea serviciilor publice și în asumarea responsabilităților Consiliului Local al municipiului Oradea în ceea ce privește susținerea investițiilor publice. Consolidarea capacității instituționale este asigurată și prin elaborarea Planului Urbanistic General care constituie documentul suport pentru dezvoltarea pe termen mediu și lung a orașului ținând cont de necesitățile de dezvoltare, potențialul de dezvoltare precum și de resursele și obiectivele strategice care au fost formulate.

Consolidarea capacității instituționale constituie o necesitate pentru ca în cadrul polului de dezvoltare urbană politicile, programele stabilite, proiectele de investiții dezvoltate să fie asumate, implementate și să producă rezultatele așteptate.

Aceste categorii de nevoi identificate și prioritizate corelate cu potențialul de dezvoltare, resursele financiare și umane existente conferă credibilitate strategiilor de dezvoltare care sunt elaborate și asigură sustenabilitate pentru dezvoltarea economică pe termen lung pentru municipiul Oradea.

1.5 POTENȚIALUL DE DEZVOLTARE AL MUNICIPIULUI ORADEA

Evaluarea potențialului de dezvoltare al polului de dezvoltare urbană trebuie să aibă ca și punct de plecare evaluarea resurselor de care dispune municipiul Oradea, și în special a resurselor care pot avea impact semnificativ asupra sustenabilității dezvoltării economice pe termen mediu și lung.

O primă resursă de care dispune municipiul Oradea, care constituie un potențial de dezvoltare pentru serviciile de turism este **resursa culturală și de patrimoniu, caracterul multetnic și multiconfesional**. Aceasta este reprezentată de edificiile care au valoare de monument istoric declarate prin Ordin al Ministrului Culturii și Cultelor, situate în zona Centrului Istoric precum și de Cetatea Oradea.

Edificiile monument istoric situate în Zona Centrală a Orașului delimitată de Calea Republicii, Piața Ferdinand, Piața Unirii, Piața Libertății au valoare de patrimoniu datorită stilurilor arhitecturale care au fost realizate la început de secol XX, respectiv stilul baroc și secesion. Stilul secesion este un stil arhitectural inovativ care îmbină elemente florale și forme geometrice variate, fiind realizat prin contribuția unuia dintre cei mai importanți arhitecți ai municipiului Oradea, respectiv arhitectul Rimanoczy Kalamán.

Cetatea Oradea este cel mai vechi monument istoric realizat în perioada anilor 1077-1095 la început sub forma unei mănăstiri romano-catolice cu hramul Sfintei Maria, de către Regele Ladislau I care ulterior a fost sanctificat de către Papa Celesenus al II-lea. Principalele corpuri de clădire din cadrul inelului princiar al Cetății Oradea au fost realizate în secolele XVI - XVIII-lea care stau astăzi mărturie dezvoltării urbanistice a orașului Oradea. Valoarea culturală a Cetății Oradea este confirmată și de faptul că în secolul al XV-lea edificiul arhitectural a fost centru al renașterii și iluminismului pentru Europa Centrală și de Est.

Tot ca și resurse culturale pot fi incluse și Palatul Baroc cel mai important edificiu cultural din România, proprietatea Bisericii Romano-Catolice care se impune în viața culturală a orașului atât prin dimensiunile sale impresionante cât și prin elementele de arhitectură baroc pe care le îmbină armonios.

Alături de acestea instituțiile culturale precum Teatrul de Stat, Filarmonica Oradea, instituțiile muzeale sunt capabile prin activitatea lor să genereze atractivitate și să aducă un plus valoric arie turismului cultural și de patrimoniu.

A doua resursă de care dispune municipiul Oradea, care poate constitui un important potențial de dezvoltare este **zăcămintul de apă geotermală**.

Zăcămintul geotermal din Oradea a fost identificat în anii 1963-1964 și apoi cercetat geologic și hidrodynamic în perioada 1965-1988 prin 12 sonde amplasate pe teritoriul municipiului Oradea. Zăcămintul acoperă o suprafață de aproximativ 110 Km pătrați dispus aproape în întregime în subsolul municipiului Oradea. Acviferul hipertermal este cantonat în rețeaua de complexă de fisuri din calcarele și dolomitele de vârstă triasică dispuse la adâncime de 2.500 m și face parte dintr-un amplu sistem hidro-geotermal cu alimentare naturală (Bazinul Aleșd-Borod) cu descărcare în zona izvoarelor termale de la Băile 1 Mai. Având o sursă comună de alimentare, acviferele de la Oradea - Băile Felix - Băile 1 Mai sunt interconectate hidrodynamic, fapt ce a condus la reducerea debitelor izvoarelor și sondelor din zona băilor ca urmare a intensificării ritmului de extracție în perimetrul Oradea.

Exploatarea experimentală a acviferului geotermal din Oradea în ultimii 17 ani a permis stabilirea principalelor caracteristici ale acestuia și anume:

a) este un **sistem cu alimentare**, apa făcând parte din circuitul hidrologic activ (vârsta apei fiind de cca 18.000-20.000 ani), extragerea a peste 57 mil. metri cubi de apă în ultimii 25 de ani nu a afectat presiunea de zăcămint;

b) **apa geotermală poate avea un caracter încrustrant și coroziv** după unii specialiști, cu toate că această problemă a fost rezolvată prin tehnologiile ultramoderne de exploatare a apei geotermale. Așa cum rezultă din documentele elaborate de specialiști din punct de vedere al compoziției chimice, apa geotermală nu prezintă un pericol de poluare;

c) **temperatura apei la suprafață variază între 70 grade Celsius în zona Velența și 105 grade Celsius în Zona loșia Nord**, temperatura medie ponderată a celor 12 sonde din perimetrul Oradea fiind de 87 grade celsius în erupție liberă și 90 de grade celsius în pompaj;

d) **debitele arteziene** ale sondelor variază între 5 și 30 l/s funcție de condițiile geologice, iar debitele posibil de obținut prin pompaj submersibil pot fi de 20-50 l/s;

e) **colectorul permite reinjectarea apei geotermale uzate termic** la presiuni sub 10 bar, chiar la debite de 25-40 l/s, buna funcționare a primului dublet din cartierul Nufărul confirmă această soluție și impune exploatarea apei geotermale cu injecție;

Municipiul Oradea și zona înconjurătoare dispune așadar de resurse semnificative geotermale de energie. Energia geotermală este exploatată în municipiul Oradea în următoarele puncte termice:

- puncte termice pe apă geotermală și gaze naturale: PT 512, PT 513, PT 514 alimentate din centrala termică "Geoterm" pentru încălzire și apa caldă de consum

- puncte termice pe apă geotermală: PT 839, PT 840, PT 844, PT 845, PT 863, PT 878, PT 883 alimentate din centrala termică "Nufărul" pentru producere apă caldă de consum;

- puncte termice pe apă geotermală PT 911, PT 913 alimentate din centrala termică Calea Aradului PT 913 pentru producerea de apă caldă de consum ;

Pentru a asigura exploatarea normală a acviferului Oradea au fost stabilite o serie de **sisteme de captare a apei geotermale** situate astfel:

- **spre est**, limita este considerată proiecția la suprafață a solului a faliei Velența, cu orientarea aproximativ sud - nord, pe aliniamentul sondelor 4769 Sânmartin și 506 Cetariu, pe o lungime de aproximativ 15 km ;

- **spre nord**, de sistemul de falii Vadul Crisului-Subpiatra, din zona sondei 506 Cetariu, până la intersecția cu falia Sântandrei (aproximativ 2,1 km nord-nord-vest de sonda 1709), limita care are o orientare est-nord-est- vest-sud-vest și o lungime de aproximativ 9 km ;

- **spre vest**, de falia Sântandrei, orientată nord-nord-est - sud-sud-vest (trecând la aproximativ 500 m est de sonda 1022), până la intersecția cu falia Nojorid (la aproximativ 2 km est de sonda 507 Livada), pe o lungime de 10 km ;

- **spre sud**, de falia Nojorid, orientată aproximativ vest-est (pe aliniamentul sondelor 505 Livada și 1719 Nojorid), pe o lungime de 11 km, până în zona localității Sânmartin, unde se intersectează cu falia Velența.

În prezent exploatarea apei geotermale se realizează de către operatorul privat SC TRANSGEX S.A. care deține licența de exploatarea a apei geotermale eliberată de Agenția Națională de Resurse Minerale, în baza căreia furnizează apă geotermală pentru consumatori care au propriile

centrale termice precum și energie termică preparată în Centrale termice proprii. Aceste centrale termice au rolul de a prepara apa geotermală exploatată sub formă de apă caldă menajeră și sub formă de energie termică. Centralele Termice Geotermale sunt amplasate astfel:

I. Centrala Termică Geotermală loșia este alimentată cu apă geotermală din sonda 4767 Oradea și furnizează energie termică pentru 3 puncte termice din cartierul loșia (512, 513 și 514). La cele 3 puncte termice sunt bransate 3120 apartamente. Prețul pentru energia termică este avizat de ANRSC și cuprinde cele trei componente producție transport și distribuție.

II. Centrala termică Nufărul este alimentată cu apă geotermală din sonda 4797 Oradea. În centrala geotermală Nufărul se prepară apă caldă menajeră pentru 7 puncte termice din cartier. La fiecare punct termic există contor de citire a energiei termice intrată în punctul termic. SC Transgex SA produce și transportă energia termică până în punctul termic. Distribuitor al energiei termice din punctele termice este SC ELECTROCENTRALE SA.

III. Punctul termic 913 este alimentat cu apă geotermală din sonda 4005 Oradea. În PT 913 se prepară apă caldă menajeră pentru consumatorii de la PT 913 și 911. Apa caldă menajeră este produsă și transportată de către SC TRANSGEX SA în timp ce distribuția este realizată prin SC ELECTROCENTRALE SA.

IV. Celelalte 8 sonde furnizează apă geotermală către consumatori care au propriile centrale de producere a energiei termice.

Resursa de apă geotermală este insuficient exploatată în prezent, întrucât potențialul zăcămintului de apă geotermală este mult superior față de modalitățile de exploatare existente în prezent. Energia geotermală produsă prin serviciul actual de producere și transport evaluată la 44.000 Gcal/an este sub potențialul zăcămintului evaluat la aproximativ circa de 300.000 Gcal/an. În aceste condiții potențialul zăcămintului de apă geotermală poate fi valorificat fie pentru producerea de apă caldă menajeră și/sau energie termică, fie pentru dezvoltarea serviciilor de turism balnear.

Exploatarea zăcămintului de apă geotermală reprezintă, în concluzie, un potențial important de dezvoltare al municipiului Oradea pe seama **serviciilor publice de alimentare cu energie geotermală** precum și prin **dezvoltarea serviciilor de turism de agrement și balnear**.

A treia resursă care se poate constitui într-un potențial important pentru dezvoltarea polului urban - municipiul Oradea este reprezentată de **tradiția din industria textilă, confecții dar și din industria alimentară**. Acest potențial de dezvoltare este format din resursele umane specializate în derularea proceselor tehnologice din ramurile industriale menționate precum și din ansamblul de active de care dispun companiile din acest domeniu. Activele, la rândul lor sunt reprezentate de clădiri, echipamente tehnologice și utilaje chiar dacă acestea sunt uzate din punct de vedere tehnic sau ca urmare a trecerii timpului. La toate acestea se adaugă centrele școlare specializate în formarea forței de muncă cum sunt Colegiul Tehnic Andrei Șaguna, Colegiul Tehnic Traian Vuia, Colegiul Economic Partenie Cosma dar și Facultatea de profil în domeniu, respectiv Facultatea de Textile și Pielărie care funcționează în cadrul Universității din Oradea.

Potențialul de dezvoltare din ramura tradițională a industriei locale poate fi valorificat și prin realizarea unei infrastructuri de afaceri de natura unui Parc Industrial măsură care a început să fie pusă în aplicare prin realizarea parcului astfel încât să fie susținută competiția pe termen lung în cadrul mediului de afaceri. Parcul Industrial are două componente majore asupra căruia autoritatea locală exercită controlul și anume realizarea infrastructurii de utilități publice a parcului pe de o parte și asigurarea managementului structurii de afaceri prin intermediul societății S.C. Eurobusiness S.R.L. pe de altă parte.

Deasemenea, dezvoltarea agriculturii în zonele limitrofe ale municipiului Oradea poate constitui o alternativă pentru relansarea industriei alimentare specializată în prelucrarea sfeclei de zahăr, grâului, floarea soarelui, lapte etc. Dealtfel industria alimentară asigură valorificarea produselor obținute în agricultură și furnizarea de materie primă pentru acest tip de industrie astfel încât să fie obținute bunurile de consum destinate populației.

Succesul în valorificarea potențialului de dezvoltare din ramura industrială a economiei locale constă în stimularea competitivității economice și crearea unor companii de profil în domeniul

industriei textile, confecții și industrie alimentară de dimensiuni mici care să fie în măsură să se adapteze la cerințele și exigențele consumatorului de bunuri și servicii.

A patra resursă de natură unui potențial de dezvoltare este reprezentată de **activele publice** de care dispune polul de dezvoltare urbană, care pot influența în mod hotărâtor dezvoltarea și creșterea economică pe termen lung și mediu al municipiului Oradea. Aceste active sunt reprezentate de **terenuri** pe care municipiul Oradea le deține în proprietate publică, sau sunt deținute de către Statul Român, pentru care s-au luat măsurile necesare pentru a fi trecute în proprietatea municipiului Oradea.

Primul teren care este în proprietatea publică a municipiului Oradea se află situat în Oradea, pe Calea Borșului în suprafață de 129 ha pe care urmează să fie dezvoltat primul parc industrial din cadrul polului de dezvoltare urbană cu denumirea EUROBUSSINES Oradea.

Al doilea teren pentru care deja au fost întreprinse măsurile necesare de trecere în proprietatea publică a municipiului Oradea este situat pe vechiul amplasament al Centralei Electrotermice CET II în zona Nufărul, în suprafață de 149 ha unde urmează să fie dezvoltat cel de-al doilea parc industrial al municipiului Oradea. Acest parc urmează să își dovedească utilitatea pe măsură ce se va dezvolta economia municipiului Oradea și va fi dobândit statutul de oraș metropolitan.

Al treilea teren care poate contribui de asemenea semnificativ la dezvoltarea economică a municipiului Oradea este situat în zona unităților militare Tancodrom. Acest teren a fost proprietatea municipiului Oradea încă din anul 1887 după care prin legile naționalizării din anul 1929 a fost trecut în proprietatea Statului Român și administrarea Ministerului Apărării. În prezent, au fost făcute demersurile pentru legea pentru a trece terenul din proprietatea Statului Român în proprietatea municipiului Oradea. Terenul este în suprafață de 100 de ha și poate să fie destinat dezvoltării unui pol de competitivitate economică a cărei finanțare urmează să fie asigurată din fonduri nerambursabile POS CCE - Axa 2 - Cercetare.

Cele trei categorii de active publice sunt de o importanță deosebită pentru stimularea dezvoltării economice pe termen lung și asigurarea sustenabilității serviciilor publice pe care polul de dezvoltare urbană la are în responsabilitate.

Concluzia este că potențialul de dezvoltare al municipiului Oradea este format din resurse culturale, din resursa de apă geotermală, din resursa care provine din industria care compune economia locală precum și din activele publice care constituie fundamentul pentru creșterea economică și stimularea competitivității la nivelul polului de dezvoltare urbană.

Potențialul de dezvoltare identificat mai sus trebuie să fie corelat cu nevoile și obiectivele strategice dar și cu resursele financiare de care dispune municipiul Oradea pentru a crea un avantaj competitiv al orașului astfel încât economia locală să răspundă nevoilor pe care consumatorii le au dar și competiției existente de pe piața europeană de bunuri și servicii.

2. STRATEGIA DEZVOLTĂRII POLULUI DE DEZVOLTARE URBANĂ

2.1 VIZIUNE ASUPRA DEZVOLTĂRII

Filosofia dezvoltării fiecărui oraș depinde de o serie de factori și resurse care bine identificate conturează "mersul spre viitor" al fiecărei comunități. A ști încotro te îndrepti înseamnă a cunoaște ceea ce trebuie să faci, atât pe termen mediu cât și pe termen lung folosind strategiile, programele, planurile de acțiune precum și orice alte instrumente puse la dispoziție de știința managementului.

Pentru municipiul Oradea viziunea asupra dezvoltării trebuie să pornească de la nevoile de dezvoltare, potențialul de dezvoltare, resursele existente și mai ales să se bazeze pe realitățile dar și pe particularitățile multiconfesionale și multiculturale ale orașului de pe malurile Crișului Repede.

În ce situație ne aflăm? Municipiul Oradea a fost dezvoltat ca și municipiu reședință de județ în perioada revoluției industriale din anii 1970 - 1980 când orașul a fost dezvoltat, după o anumită logică, specifică perioadei de expansiune a economiei industriale. Așa a rezultat un anume

fel de dezvoltare policentrică, deoarece în jurul oraşului vechi, s-a construit destul de rapid oraşul nou, cu cartierele Nufărul, Rogerius şi loşia caracterizate de construcţia de blocuri tip PB, PC, X, U, D cu regimuri variate de înălţime de la P+4 până la maxim P+10. De regulă aceste blocuri de locuinţe au fost realizate din prefabricate şi destul de rar cărămidă cu un număr de camere cuprins între unu şi patru destinate de regulă familiilor formate din două persoane şi doi copii. Între blocurile de locuinţe au fost create într-un număr insuficient spaţii verzi şi locuri de parcare, care pe măsură ce nivelul de trai al populaţiei s-a îmbunătăţit s-au dovedit a fi nu numai insuficiente dar şi sufocante pentru un oraş într-o continuă dinamică.

Blocurile de locuinţe au fost racordate la sistemul centralizat de încălzire al oraşului care astăzi este operat de către S.C. Electrocentrale S.A. şi la sistemul centralizat de alimentare cu apă şi canalizare al cărui operator de servicii este S.C. Compania de Apă S.A. De aceste servicii publice depinde astăzi, în mare măsură calitatea vieţii în municipiul Oradea.

Odată cu această construcţie de locuinţe necesară populaţiei s-a realizat ceea ce pentru oraş la vremea respectivă era considerată identitatea economică a oraşului şi anume zona industrială. Cum oraşul nu a dispus de resurse naturale de importanţă strategică la aceea vreme s-a configurat o identitate a oraşului care ulterior, odată cu trecerea la economia de piaţă s-a dovedit a fi neviabilă. Aşa s-a încercat ca oraşul să fie specializat pe producerea de maşini-unelte în domeniul construcţiilor de maşini (Uzina Înfrăţirea era considerată la aceea vreme cel mai mare exportator de centre de prelucrare automată din Europa de Est) dar şi în domeniul agriculturii (Uzina Mecanica furniza utilajele necesare pentru prelucrarea mecanizată a culturilor în agricultură). A doua tendinţă majoră în perioada în care s-a configurat zona industrială a municipiului Oradea era de a specializa industria oraşului în producerea de bunuri de consum. Aşa a rezultat Uzina Metalica care furniza maşini de gătit pe gaze naturale pentru populaţie dar şi Uzina de Subansamble pentru industria auto (U.A.M.T) în care îşi desfăşurau activitatea un număr impresionant de locuitori ai municipiului Oradea.

Zona industrială a fost realizată la marginea oraşului, iar încercările de a dezvolta şi alte ramuri din industria prelucrătoare (Uzina Alumina) s-au dovedit a fi ulterior lipsite de succes datorită incapacităţii acestora de a se adapta la rigorile economiei de piaţă.

Fiindcă populaţia era o societate de consum, alături de aceste industrii dezvoltate în perioada revoluţiei industriale, a fost dezvoltată şi industria alimentară, o parte din aceasta menţinându-şi activitatea şi în prezent. Este vorba de fabricile de producţie a zahărului, uleiului, conservelor din carne, inclusiv a producerii berii.

Dezvoltarea industrială a fost în cele din urmă caracterizată de trei mari tendinţe, care şi-au pus amprenta asupra identităţii economice prezente şi anume:

- a) tendinţa de dezvoltare a industriei constructoare de maşini - unelte pentru prelucrarea metalelor şi pentru prelucrarea pământului din agricultură;
- b) tendinţa de dezvoltare a industriei destinate bunurilor de consum - producerea de aragaze şi subansamble pentru industria auto;
- c) tendinţa de a dezvolta industria alimentară - pentru consumului zilnic al populaţiei (zahăr, ulei, făină, etc.,)

Problema majoră a acestor uzine create în zona industrială a fost aceea că odată cu trecerea la economia de piaţă acestea nu s-au putut adapta rigorilor impuse de economia de piaţă datorită dimensiunilor gigant la care au fost proiectate uzinele indiferent de profilul de activitate şi mai mult datorită sistemului în care operau în perioada economiei planificate când nu trebuiau să îşi identifice nici piaţa unde urmau să îşi desfăcă produsele şi nici să îşi procure materia primă. Aceasta a condus în timp la o lipsă acută de cultură în relaţia cu consumatorul precum şi în relaţia cu furnizorii care sunt vitali în condiţiile în care piaţa funcţionează după regulile dure ale cererii şi ofertei de bunuri şi servicii.

Rezultatul a fost, imediat după trecerea la economia de piaţă, că multe din aceste companii din zona industrială au dat faliment, iar altele şi-au reconfigurat profilul de activitate sau ce este mai grav au apelat la diferite metode de închiriere a activelor ca o formă de subzistenţă a un întreprinderi neviabile din punct de vedere economic.

Pas cu pas s-a pus problema unei noi identităţi economice a municipiului, a specializării forţei de muncă rămase fără loc de muncă ca urmare a închiderii uzinelor din zona industrială. Ori această problemă este extrem de greu de rezolvat în lipsa uneia sau mai multor resurse naturale care să legitimizeze identitatea economică a oraşului.

Ori de aici rezultă prima nevoie de dezvoltare a oraşului şi anume dezvoltarea economică, care asigură populaţiei un nivel de trai proporţional cu valoarea adăugată a investiţiilor atrase în economia locală.

Să analizăm atent ceea ce s-a întâmplat în zonele rezidențiale. Zonele rezidențiale au fost martorele unor contraste uneori greu de imaginat, în aceeași scară de bloc fiind asigurate locuințe pentru intelectuali și pentru clasa muncitoare. Acest contrast pe cât de evident a fost la început pe atât demult a început să se diminueze în prezent fie și numai pentru faptul că populația a avut tendința de a-și dezvolta propriul său grad de urbanizare. Ceea ce este de remarcat este faptul că toate aceste zone rezidențiale au fost configurate după o gândire specifică anilor 1970-1980, perioadă în care populația nu avea dezvoltat în mare măsură nivelul de urbanizare și nici înzestrarea cu bunuri de folosință îndelungată nu era larg răspândită.

Așa se face că pretențiile populației în privința urbanizării nu erau larg răspândite iar dotarea cu bunuri de folosință îndelungată era considerată un lux. Ceea ce este de remarcat în privința infrastructurii rutiere este faptul că au fost create coridoare de legătură cu principalele orașe reședințe de județ iar în interiorul zonelor rezidențiale a fost creat un flux de circulație care să asigure legătura cu zona industrială dar și cu piețele destinate desfacerii bunurilor de consum destinate populației.

În prezent, zonele rezidențiale sunt sufocate din cel puțin două motive: numărul populației care au părăsit satele sau comunele limitrofe a crescut de la an la an, din lipsa unui loc de muncă, în timp ce dotarea cu bunuri de folosință îndelungată a început să fie socotită ca o necesitate. Mai mult zonele rezidențiale noi dezvoltate în oraș precum Cartierul Europa, Cartierul Grigorescu, Cartierul Tineretului, cu excepția Cartierului Luceafărul și a Cartierului Prima Casa au început să fie dezvoltate sub formă de case de locuit, abandonându-se treptat conceptul de bloc de locuințe. Explicația este relativ simplă. Constrângerile determinate de locuirea în blocuri de locuințe, folosirea în comun a unor părți comune din scările de bloc precum și inconvenientul confortului produse de zgomotele generate de locuirea în comun au făcut ca mare parte din tinerii dar și cei care au fost angrenați în dezvoltarea afacerilor să se mute în case de locuit.

Sunt însă zone rezidențiale care nu au asigurat confortul corespunzător unui nivel de urbanizare minim. Aceasta deoarece odată cu construirea zonelor rezidențiale noi, o parte din cartierele vechi ale orașului (Episcopia Bihor, Velența, loșia Nord) au rămas fără să fie conectate la rețeaua de alimentare cu apă și/sau canalizare așa încât acestea funcționează în baza unor improvizații pe care locuitorii le-au identificat pentru asigurarea confortului propriu de locuit.

Din analiza situației zonelor rezidențiale se desprinde o a doua nevoie caracteristică dezvoltării orașului și anume creșterea calității vieții populației, în care să se îmbine elemente precum confortul de locuit cu elemente de privesc nevoile de locuit (parcări, accesul la zonele de agrement etc.,)

Cu toate că orașul nu dispune de o resursă naturală strategică, totuși așa cum studiile arată municipiul Oradea are în subsolurile sale dispus pe o rază de 110 km pătrați un zăcământ de apă geotermală care în prezent este exploatat la subcapacitate față de potențialul pe care îl are zăcământul. Acesta a fost descoperit în perioada anilor 1960 și este exploatat în prezent cu un număr de 12 sonde pentru a produce apă caldă menajeră și încălzire pentru populație deservind populația din loșia Nord și o parte din populația cartierului Nufărul. Din totalul estimat anual de căldură de aproximativ 700.000 Gcal necesar populației doar 16.000 de Gcal este asigurat din apa geotermală. Operatorul de servicii pentru exploatarea apei geotermale este S.C. Transgex S.A. care deține licența de exploatarea a zăcământului eliberată de Agenția Națională de Resurse Minerale.

Zăcământul reprezintă un potențial pentru dezvoltarea producerii de energie termică și apă caldă menajeră la un cost estimat de livrare către populație de 99 lei/Gcal fără T.V.A. și în același timp o sursă pentru dezvoltarea turismului balnear datorită proprietăților pe care apa geotermală le are în tratamentul medical al bolilor reumatice și nu numai.

Analiza zăcământului de apă geotermală de care dispune municipiul Oradea indică o a treia nevoie de dezvoltare a orașului, de exploatare a zăcământului, cu două scopuri majore de a produce energie termică și apă caldă menajeră care să fie livrată populației (cu implicații majore asupra creșterii standardelor de viață ale populației, datorită prețului de livrare al gigacaloriei) precum și de a dezvolta, în măsura în care este posibil turismul balnear.

Orașul și mai ales zona de centru istoric s-a dezvoltat într-o altă etapă decât cea în care s-a dezvoltat zona nouă rezidențială o municipiului Oradea. De fapt întreaga zonă istorică este mărturia a secole de istorie având punctul de plecare în vechea Cetate a Oradiei. Cetatea Oradiei s-a dezvoltat începând cu anul 1077-1095 când sub egida regelui Ladislau I, s-a fortificat o mănăstire cu hramul Adormirea Maicii Domnului. Regele Ladislau I a fost sanctificat de Papa Celesenius al II-lea. După invazia tătarilor în anul 1247 cetatea Oradea este distrusă în întregime și reconstruită începând cu secolul al XIV-lea pentru ca vârsta de aur a acesteia să fie marcată de secolul al XV-lea când cetatea devine un centru al umanismului și renașterii din Europa de Est și Europa Centrală. Ansamblul arhitectonic actual este realizat în perioada secolelor XVII-lea și

XVIII-lea, iar acesta se află într-o stare de degradare accentuată fiind necesare o serie de lucrări de restaurare așa cum au fost stabilite prin documentațiile tehnice elaborate în acest scop. Cele câteva fraze amintite despre edificiul cultural ascund în spate o istorie de mii de ani, fiind pentru populația orașului un simbol și un reper de istorie în permanență viu.

Cetatea Oradea este continuată apoi de realizarea la începutul secolului al XX-lea sub dominația imperiului habsburgic a centrului istoric și a construcțiilor monument istoric prin contribuția însemnată a arhitectului Rimanoczy Kalaman. Clădirile rezultate, amplasate de-a lungul Căii Republicii și în Piața Ferdinand, respectiv Piața Unirii și Independenței, sunt astăzi o combinație impresionantă de stiluri arhitecturale baroce și secesion care dau valoare istorică și sunt o atracție vie pentru turiștii aflați în tranzit în municipiul Oradea. Dintre aceste clădiri amintim Palatul Vulturul Negru o combinație superbă de elemente florale și forme geometrice diferite, Palatul Apollo, Palatul Moskowicz, Casa Adorjan, Casa Darvas-La Roche și multe alte clădiri impresionante ca stiluri arhitecturale dar și ca geometrie a construcțiilor realizate la început de secol XX.

Rezultă din prezentarea acestui ansamblu arhitectural că municipiul Oradea are o resursă inepuizabilă pentru turiști care trebuie valorificată pe termen mediu și lung prin orientarea eforturilor Consiliului Local Oradea pentru a susține lucrările de revitalizare a imobilelor monument istoric.

Viziunea asupra dezvoltării municipiului Oradea trebuie să aibă ca și punct de pornire aceste realități identificate mai sus care în sinteză pot fi prezentate astfel:

a) există o nevoie resimțită în creșterea calității vieții determinată de creșterea exponențială a gradului de urbanizare al populației, ceea ce înseamnă că populația resimte nevoia calității serviciilor publice asigurate, nevoia de comunicare și acces la internet, nevoia de mobilitate și deplasare;

b) există o nevoie de relocare a activității industriale determinată de falimentul întreprinderilor înființate în perioada revoluției industriale și de identificare a identității economice a municipiului. Soluția cea mai la îndemână rămâne aceea a parcurilor industriale care prezintă avantajul flexibilității atunci când în economie se înregistrează evoluții care țin de adaptarea companiilor la nevoile consumatorilor;

c) există deasemenea o nevoie de diversificare și intensificare a exploatarei zăcămintului de apă geotermală. Această înseamnă că municipiul Oradea trebuie să își canalizeze eforturile pentru a dezvolta exploatarea apei geotermale atât sub formă de apă caldă menajeră cât și sub formă de energie termică livrată populației dar și pentru a dezvolta utilizarea apei geotermale în sensul utilizării acesteia în serviciile de turism geotermal;

d) există o nevoie de intensificare a eforturilor municipalității de a exploata la maxim potențialul turistic pe care orașul îl are. Acest potențial turistic este reprezentat de ansamblul arhitectonic format din Cetatea Oradea și Zona de Centru Istoric care trebuie auditat și recunoscut de organisme internaționale datorită polarizării stilului secesion în vatra veche a orașului, stil care excede prin originalitate față de stilurile arhitecturale întâlnite în mediul academic specific perioadei de început de secol XX;

Aceste realități ale municipiului Oradea ne determină să afirmăm că viziunea asupra dezvoltării orașului poate fi formulată astfel:

Oraș cosmopolit și multiconfesional cu identitate culturală în revigorare și o dinamică sustenabilă bazată pe competitivitate și creștere economică promovând economia bazată pe cunoaștere.

Din acest mod de formulare a viziunii asupra dezvoltării municipiului Oradea se pot desprinde câteva din funcțiunile pe care orașul le îndeplinește:

Orașul cosmopolit și multiconfesional, această funcțiune conferă orașul caracterul de oraș multicultural care îmbină o serie de culturi specifice populației de naționalitate română și de etnie maghiară. Este deasemenea orașul în care creștinismul este întâlnit sub diversele sale forme de manifestare de la ortodocși, greco și romano-catolici, reformați, unitarieni și neoprotestanți. Cu toate că religiile specifice populației asiatice sunt aproape inexistente totuși este interesant de amintit că în Parcul Petofi funcționează pentru prima dată Casa lui Budha. Tradițiile specifice, religia fiecărei etnii, obiceiurile fac ca în această citadelă situată pe malul Crișului Repede să se îmbine armonios elemente de multiculturalitate și de multiconfesionalitate ceea ce îi conferă

caracterul de oraș european deschis, echilibrat cu un nivel de civilizație și cunoaștere extrem de diversificat compatibil cu cel al orașelor de dimensiuni asemănătoare din Uniunea Europeană.

Orașul turiștilor este o funcțiune pe care municipiul Oradea o îndeplinește datorită potențialului turistic antropic și natural de care dispune. Ori aici este vorba de un potențial turistic rezultat din bogăția de monumente istorice pe care orașul o deține, peste **400 de clădiri monument** din care **77 monumente de istorie și arhitectură clasa A sau B**. Cetatea Oradea, monument istoric și de arhitectură de valoare excepțională, dar și edificiile istorice, din Ansamblul Urban I - Centrul istoric Oradea și II, de pe Calea Republicii, Piața Unirii, Piața Unirii, Piața Ferdinand prin stilurile arhitecturale pe care le îmbină, *baroc și secesion*, sunt adevărate surse de atracție pentru turiștii aflați în tranzit prin municipiul Oradea. La acestea se adaugă și edificiile religioase care îmbogățesc spiritual viața orașului, dintre care, cele mai importante sunt: **Basilica Minor - Catedrala romano-catolică Oradea**, unică prin dimensiunile sale în România, **Mănăstirea Sfintei Cruci**, dar și catedrala ortodoxă **Biserica cu Lună din Oradea**, unică în Europa prin mecanismul de acționare al orologiului.

La acest tip specific de potențial turistic se adaugă turismul de agrement și balnear bazat pe apa geotermală. Cu toate că Oradea este la început de drum în domeniul turismului balnear se pare că acesta este un potențial de servicii pe care municipiul trebuie să îl valorifice pe termen mediu și lung. O primă încercare a fost realizată prin încercarea de a accesa fonduri europene pentru modernizarea Ștrandului Municipal a cărei modernizare este realizată pe baza conceptului de wellness termal potrivit căruia gama de servicii turistice este extrem de diversificată, de la serviciile de tratament medical până la serviciile de agrement destinate turistului.

Orașul antreprenor este nu numai o funcțiune a orașului dar și o necesitate imediată pe termen mediu și lung. Orașul antreprenor susține competiția mediului de afaceri și intervine pe piață atunci când există nevoi reale pe care orașul trebuie să le satisfacă prin serviciile publice prestate. În centrul atenției pentru orașul antreprenor este situat consumatorul care solicită ca nevoile sale să fie acoperite prin bunuri și servicii oferite de mediul de afaceri în termeni de calitate și preț. Competitivitatea nu poate fi susținută fără o infrastructură specifică mediului de afaceri. Așa încât o condiție de bază pentru mediul de afaceri rămâne infrastructura pentru a asigura accesul mediului de afaceri la rețeaua de alimentare cu apă și canalizare, energie termică, energie electrică sau la infrastructura rutieră. Aceasta face ca orașul antreprenor să susțină investițiile publice în utilități destinate mediului de afaceri și în același timp să asigure un nivel de trai decent populației, pentru a contracara impactul negativ al migrării forței de muncă. Cele trei obiective urmărite de orașul antreprenor, competitivitatea mediului de afaceri, investițiile publice în utilități și îmbunătățirea standardului de viață al forței de muncă fac din orașul antreprenor un oraș dinamic cu perspectiva unei creșteri economice pe termen mediu și lung.

Orașul locuitorilor este a patra funcțiune pe care o asigură orașul care se referă la îmbunătățirea gradului de urbanizare al populației. Ori această funcțiune este în același timp și o cerință a omului modern. De fapt nevoile omului modern trebuie privite și din perspectiva nevoilor de urbanizare ale populației care sunt solicitate în mod continuu, în termeni de preț și calitate. Nu vom putea discuta despre un standard de viață decent dacă nu este asigurat accesul populației la utilitățile publice. Dar nevoile omului, pe măsură ce progresul tehnic a evoluat simțitor s-au diversificat și multiplicat exponențial. Nevoia de mobilitate dar și de comunicare fac ca astăzi autoritățile locale să fie asaltate de solicitări din ce în ce mai complicate și mai diversificate din partea populației. Nu mai este suficient să asigure (autoritățile locale) calitatea vieții prin accesul populației la utilitățile publice ci dimpotrivă este necesar să fie asigurate alte servicii publice conexe precum loc de parcare și garaje pentru autoturisme sau spații de recreere și de agrement în apropierea zonelor de locuit pentru populația orașului.

Orașul informațional care promovează economia bazată pe cunoaștere, tehnologia informației și societatea informațională. Aceasta deoarece în dezvoltarea economică, în creșterea calității vieții, în dezvoltarea serviciilor turistice un rol tot mai însemnat îl are informația. Tocmai de aceea accesul la internet dar și la serviciile de telefonie sunt deja o necesitate a omului modern pe care orașul informațional trebuie să o satisfacă pe termen mediu și lung. Ori autoritatea locală nu poate decât să asigure condițiile necesare pentru accesul populației în mod egal și fără discriminare la serviciile de internet și serviciile de telecomunicații pentru că acestea contribuie în mod direct la educația superioară a forței de muncă.

Dar economia bazată pe cunoaștere nu poate fi promovată fără asigurarea unor servicii publice de calitate în învățământul preuniversitar. Așa încât accentul trebuie deplasat înspre promovarea calității în serviciile publice de educație și înspre educarea elevilor și studenților în concordanță cu nevoile reale existente pe piața forței de muncă.

Orașul informațional trebuie să vizeze două aspecte cheie și anume promovarea economiei bazate pe cunoaștere și a societății informaționale pentru a susține progresul în era informațională în care ne desfășurăm activitatea în prezent.

Orașul metropolitan este ultima funcțiune pe care orașul trebuie să o îndeplinească din perspectiva dezvoltării sale pe termen foarte lung. Aceasta deoarece urbanizarea comunelor limitrofe municipiului Oradea va asigura dezvoltarea policentrică a orașului și va satisface cerințele de urbanizare mereu crescânde pe care locuitorii orașului le au. Transformarea comunelor în suburbii și dobândirea statutului de oraș metropolitan, în perioada următorilor 25 de ani va face ca dezvoltarea spațială a municipiului Oradea să se poată realiza fără probleme de constrângeri de natură teritorială. Tendința de oraș metropolitan este justificată și de migrarea populației din centrul orașului spre periferii, inclusiv spre comunele limitrofe, datorită satisfacerii confortului de acces la spațiu verde și aer curat nepoluat ori a lipsei de zgomot infernal, agitație și stress ce caracterizează zonele aglomerate din oraș. Orașul Oradea are o experiență vastă în formarea zonei metropolitane primul dintre serviciile publice ce urmează a fi extins fiind serviciul public de alimentare cu apă și canalizare.

Prin funcțiunile sale pe care le îndeplinește potrivit viziunii de dezvoltare, de oraș cosmopolit și multicultural, orașul turiștilor, orașul antreprenor, orașul locuitorilor, orașul informațional și orașul metropolitan municipiul Oradea se înscrie pe traiectoria orașelor ai căror vectori de dezvoltare urmăresc progresul, standardele de viață și civilizație ale populației și ce este mai important este faptul că în centrul atenției este situat cetățeanul cu nevoile sale de zi cu zi ale cărui nevoi, așteptări și cerințe se multiplică și diversifică de la o zi la alta.

2.2 OBIECTIVE STRATEGICE

Ca și orice strategie de dezvoltare economico-socială și strategia de dezvoltare a polului de dezvoltare urbană - municipiul Oradea, se bazează pe o serie de obiective care rezultă din identificarea nevoilor de dezvoltare, evaluarea potențialului de dezvoltare și stabilirea resurselor de care dispune o unitate administrativ-teritorială.

Din categoria obiectivelor urmărite în cadrul strategiei de dezvoltare economico-socială fac parte:

a) consolidarea capacității instituționale a municipiului Oradea ca și o condiție de bază pentru furnizarea de servicii publice destinate cetățenilor. Acest obiectiv urmărește ca polul de dezvoltare urbană să dispună de o structură organizatorică înalt calificată pentru a fi în măsură să organizeze prestarea serviciilor publice fie prin delegările de gestiune prevăzute de lege fie prin contractele de administrare ori contractele de management care urmează a fi încheiate mai ales în situația instituțiilor publice. Ori acest obiectiv se bazează pe relația cheie dintre autoritatea locală-operatorul de servicii și consumatorul de servicii publice (cetățeanul), relație care este fundamentată mai ales pe seama contractelor de delegare de gestiune sau a contractelor de administrare așa cum am precizat. Obiectivul urmărește deasemenea și monitorizarea implementării acestor contracte încheiate cu operatorii de servicii pentru ca, în timp real să poată fi luate măsurile care sunt necesare pentru asigurarea performanței și calității serviciilor publice solicitate în mod constant și legitim de către cetățeni, în calitate de consumatori finali de servicii publice.

b) creșterea gradului de coeziune socială, este un obiectiv fixat de către autoritatea locală ca și o consecință directă a crizei economice globale. În această perioadă mare parte din populație se poate afla în situație de risc social ca urmare a imposibilității de a-și găsi un loc de muncă sau fiind lipsite de venituri își asigură cele necesare traiului prin mijloace considerate drept imorale (furt, cerșit etc.) de către societatea civilă. Ori acest obiectiv nu poate fi atins decât prin crearea unei infrastructuri sociale adecvate pentru ca autoritatea locală să poată interveni ori de câte ori este cazul pentru a stopa, înlătura sau diminua potențialele surse de tensiune socială. Mai mult în această perioadă există riscul formării unor punți de sărăcie în diferite cartiere ale municipiului Oradea, mai ales în zona Velența, loșia sau chiar în zona Centrală, în cadrul cărora riscul de colaps social este destul de ridicat. Centrele pentru cerșetori, centrele de cazare temporară, centrele respiro, centrele de reintegrare socială sunt doar câteva din soluțiile care pot fi oferite de autoritatea locală pentru a contracara efectele proliferării sărăciei și de declanșare unor tensiuni sociale în rândul populației din polul de dezvoltare urbană al municipiului Oradea.

c) creșterea calității vieții în cadrul polului de dezvoltare urbană, este un alt obiectiv urmărit la nivelul strategiei de dezvoltare economico-socială care se fundamentează pe nevoile de urbanizare, nevoile de mobilitate și nevoile de servicii publice conexe pe care le pretinde în mod

legitim "omul modern". *Nevoile de urbanizare* ale populației urmăresc drept scop asigurarea unui standard de viață și civilizație minim pentru locuitorii polului de dezvoltare prin asigurarea accesului la alimentarea cu apă și canalizare, alimentarea cu energie termică (încălzire), alimentarea cu energie electrică precum și accesul la rețeaua de telecomunicații strict necesară pentru informare și cunoaștere dar și pentru asigurarea progresului sub toate formele sale. *Nevoia de mobilitate* a populației urmărește de asemenea asigurarea accesului la infrastructura rutieră și la cea de transport aerian ca o necesitate de a asigura mobilitatea mediului de afaceri dar și a forței de muncă, care în timp real trebuie să fie prezentă la locul unde aceștia își desfășoară activitatea. În același timp o nevoie care este pe cale de a crește exponențial este reprezentată de *serviciile publice* conexe înțelegând prin aceasta diverse servicii de care cetățenii au nevoie, dincolo de asigurarea unui standard de viață minimal. Este vorba de servicii publice precum parcarea autoturismului la locul de domiciliu sau de amenajarea unor spații verzi și de agrement unde populația să își poată petrece timpul liber sau aibă condițiile necesare pentru petrecerea timpului liber.

Cele trei categorii de nevoi de urbanizare, mobilitate și de servicii publice conexe și satisfacerea lor în funcție de constrângerile existente determină, pe termen mediu și lung creșterea standardelor de viață ale populației și implicit concură la creșterea calității vieții în cadrul polului de dezvoltare urbană.

d) dezvoltarea serviciilor care stau la baza dezvoltării economice locale pe termen mediu și lung, este un obiectiv care se fundamentează pe potențialul de turism de care dispune polul de dezvoltare urbană. Ori problema potențialului de turism se bazează pe două forme ale serviciilor de turism care se pot practica în municipiul Oradea și anume turismul cultural și turismul de agrement/balnear. În timp ce turismul cultural se bazează pe potențialul pe care îl are centrul istoric al municipiului Oradea și Cetatea Oradea, datorită stilurilor baroc și secesion pe care le îmbină, turismul de agrement(balnear) se bazează pe resursa de apă geotermală care în prezent este insuficient exploatată. Implicarea autorității locale în stimularea dezvoltării serviciilor de turism va constitui o alternativă de susținere a dezvoltării economice locale pe termen mediu și lung.

A doua formă a serviciilor care reprezintă un potențial pentru dezvoltarea economică locală este reprezentată de serviciile financiar-bancare. Aceasta deoarece odată cu dezvoltarea economiei, Oradea ca pol de dezvoltare urbană, poate deveni un centru financiar-bancar care să susțină finanțarea investițiilor și nevoile de consum (pentru bunuri de folosință îndelungată) destinate populației.

e) dezvoltarea activităților din industrie care susțin, pe termen lung, dezvoltarea economică locală, este un obiectiv al strategiei care se bazează pe două forme de acțiune majore și anume dezvoltarea infrastructurii de afaceri și asigurarea relocărilor industriale care sunt necesare pentru a asigura relansarea economiei locale. Dezvoltarea infrastructurii de afaceri are la bază susținerea de către autoritatea locală a înființării unui Parc Industrial în care să fie atrași investitori noi și să fie stimulate dezvoltarea unor activități din industrie precum industria electronică și electrotehnică, industria auto, industria alimentară, industria farmaceutică etc., Pe de altă parte relocarea industrială trebuie asigurată atât pentru mutarea activității companiilor din fosta zonă industrială dar și pentru mutarea activității companiilor a căror activitate se mai desfășoară în zone rezidențiale ale orașului precum: S.C. Aura S.A., S.C. Oradinum S.A., S.C. Înfrățirea S.A., S.C. Clasicor S.A. etc.,

Acest obiectiv este de importanță majoră pentru dezvoltarea economiei locale pe termen lung, datorită efectului multiplicator pe care investițiile noi îl au în general pentru creșterea economică a oricărei regiuni.

f) dezvoltarea economiei bazată pe cunoaștere, este alt obiectiv pe termen lung care trebuie susținut în cadrul strategiei de dezvoltare economică locală. Ori acest obiectiv nu se poate realiza decât pe două căi și anume: accesul la informație al populației și creșterea standardelor de educație al populației. Accesul la informație poate fi asigurat printr-o infrastructură adecvată de rețea de internet și telecomunicații, obiectiv care se poate realiza prin intermediul operatorilor privați existenți pe piață și anume: S.C. RDS&RCS S.R.L. sau S.C. Romtelecom S.A. Al doilea obiectiv, creșterea standardelor de educație poate fi realizat prin asigurarea de către autoritatea locală a unei infrastructuri de educație adecvată. Infrastructura educațională trebuie completată cu orientarea procesului de educație către nevoile reale ale economiei pentru a forma forța de muncă în concordanță cu aceste nevoi.

În cadrul acestui obiectiv o prioritate trebuie acordată și dezvoltării activităților de cercetare-dezvoltare pentru că acestea susțin inovația și progresul tehnic pe termen mediu și lung al economiei locale. Ori dezvoltarea activităților de cercetare-dezvoltare nu se poate realiza decât

pe bază de parteneriat cu centru universitar pe care îl are polul de dezvoltare urbană și anume Universitatea din Oradea. Activitățile de cercetare dezvoltare trebuie concentrate în zona unui Parc Tehnologic și trebuie să cuprindă activități de cercetare aplicată din domeniile economiei locale precum energiile regenerabile cu orientare spre geotermalism, cercetarea din industrie, precum și din zona financiar-bancară. Cu toate că polul de dezvoltare urbană dispune de un incubator de afaceri realizat de Consiliul Județean prin accesarea de fonduri nerambursabile, acesta nu și-a dovedit pe deplin succesul.

g) dezvoltarea serviciilor publice în zona metropolitană a polului de dezvoltare urbană, este un obiectiv pe termen lung al strategiei de dezvoltare care urmărește dezvoltarea polului de dezvoltare urbană în formă policentrică prin extinderea dezvoltării urbane și în zonele limitrofe ale municipiului Oradea. Aceste servicii au început să fie dezvoltate într-o primă etapă prin extinderea rețelei de alimentare cu apă și canalizare pentru ca mai apoi, pe termen lung, să fie extinse și celelalte servicii de alimentare cu energie electrică și/sau de alimentare cu energie termică. Odată cu creșterea calității vieții în zona metropolitană se va realiza extinderea pe orizontală a dezvoltării teritoriale a municipiului Oradea pentru a debloca dezvoltarea spațială a municipiului. Deplasarea de la centru spre periferie a dezvoltării municipiului are ca și impact descongestionarea traficului rutier și deblocarea dezvoltării zonelor rezidențiale ca soluție la aglomerările din cadrul polului de dezvoltare urbană.

Aceste obiective strategice ale dezvoltării urbane formulate în cadrul Planului Integrat de Dezvoltare Urbană stau la baza conceptului integrat de dezvoltare al municipiului care cuprinde trei piloni importanți și anume: **creșterea calității vieții, coeziunea socială și dezvoltarea competitivității mediului de afaceri.**

Promovarea conceptului integrat de dezvoltare urbană în cadrul strategiei de dezvoltare economică și socială asigură armonie și echilibru în elaborarea politicilor și strategiilor de dezvoltare pe care le promovează municipiul Oradea precum și la integrarea polului în obiectivele și strategiile de dezvoltare susținute la nivel național și regional.

2.3 Axe și programe

Obiectivele strategice cuprinse în conceptul integrat de dezvoltare urbană a municipiului Oradea sunt susținute de o serie de programe, organizate în cadrul unor axe prioritare, pe care municipiul Oradea le are dezvoltate în diferite stadii, fiind în curs de elaborare documentații tehnico-economice pentru elaborarea de proiecte individuale, cu accesare de fonduri europene sau cu accesare de fonduri de la bugetul național. Relația obiective strategice - axe - programe dezvoltate pentru susținerea obiectivelor strategice este prezentată în matricea de corelație menționată mai jos:

Toate programele elaborate la nivelul polului de dezvoltare urbană sunt corelate cu conceptul integrat de dezvoltare urbană al polului care se bazează pe cei trei piloni ai dezvoltării și anume: coeziunea socială, competitivitatea economică și creșterea calității vieții.

Pentru finanțarea acestor programe, corelate cu obiectivele de dezvoltare formulate în cadrul Planului Integrat de Dezvoltare Urbană au fost identificate trei categorii de resurse financiare care provin din: fonduri de la bugetul național și bugetul local; fonduri atrase în cadrul Programelor Operaționale la care România este parte (fonduri structurale); fonduri atrase în regim de parteneriat public-privat;

În cadrul programelor operaționale sunt utilizate resurse în special pentru modernizarea infrastructurii prin elaborarea de proiecte individuale în cadrul Programului Operațional Regional, Programului Operațional Sectorial de Dezvoltare a Competitivității Economice, Programului Operațional Sectorial de Dezvoltare a Capacității Administrative precum și a Programului Operațional Sectorial Mediu.

Resursele atrase în cadrul parteneriatelor publice-private sunt de regulă proiecte de investiții publice realizate împreună cu mediul de afaceri care privesc infrastructura parcarilor.

Nr. Crt.	Denumirea obiectivului	Axe prioritare de dezvoltare	Programe dezvoltate pentru susținerea obiectivelor	Valoarea estimată a programului - euro	Programe cu finanțare nerambursabilă accesate/programe naționale și locale	Stadiul programului
1	Consolidarea capacității instituționale a municipiului Oradea	Axa 1 - Elaborarea documentațiilor suport pentru dezvoltarea urbană	1.1.1. elaborarea planului urbanistic general pentru conturarea dezvoltării urbane a municipiului Oradea;	1.000.000 euro	Finanțare din bugetul local	Licitație în curs pentru selectarea prestatorului de servicii
		Axa 2 - Măsurile pentru consolidarea capacității instituționale	1.2.2. perfecționarea resurselor umane în managementul de proiect și în implementarea/urmărirea contractelor încheiate cu operatorii de servicii;	500.000 euro	Finanțare în cadrul Programului POS DCA	Proiecte depuse la AM, evaluate administrativ și din punct de vedere ale eligibilității
			1.2.3. elaborarea regulamentelor de prestare a serviciilor publice și de delegare a serviciilor publice	-	Finanțare din bugetul local	În curs de elaborare prin compartimentele de specialitate ale Primăriei
2	Creșterea gradului de coeziune socială	Axa 1 - Dezvoltarea, modernizarea, extinderea infrastructurii sociale	2.1.1. crearea unei infrastructuri sociale pentru intervenție în situația persoanelor cu risc social crescut;	12.000.000 euro	Finanțare POR axa 3 și axa 1	11 Proiecte depuse aflate în diferite stadii de evaluare de conformitate sau de evaluare tehnică sau financiară
		Axa 2 - Măsurile pentru consolidarea capacității instituționale pentru întărirea coeziunii sociale	2.2.2. acordarea de finanțări nerambursabile din bugetul local pentru sprijinirea acțiunilor și programelor sociale dezvoltate la nivel de municipiu prin ONG	400.000 euro	Finanțare buget local	Sesiuni de preluare proiecte organizate în cursul anului 2009 și 2010
			2.2.3. dezvoltarea cadrului instituțional și al dialogului cu ONG pentru diversificarea portofoliului de servicii sociale de care municipiul Oradea are	-	Finanțare buget local	Organizare de workshop-uri periodice pentru consolidarea dialogului cu ONG

3	Creșterea calității vieții în cadrul polului de dezvoltare urbană		nevoie			
			2.2.4. perfecționarea resurselor umane în domeniul prestării serviciilor sociale	500.000 euro	Finanțare în cadrul POSDRU	Proiecte în curs de elaborare
		Axa 1 - Dezvoltarea, modernizarea, extinderea infrastructurii rutiere	3.1.1. modernizarea infrastructurii rutiere pentru creșterea accesibilității populației și asigurarea unui grad de mobilitate adecvat nevoilor acestora;	20.000.000 euro	Finanțare din împrumuturi bancare și prin accesare de fonduri în cadrul POR Axa 2	Contract încheiat cu Ministerul Dezvoltării Regionale (POR) și cu BRD pentru finanțare proiecte individuale din împrumutul bancar
			3.1.2. reabilitarea șoselei de centură a municipiului Oradea pentru asigurarea descongestionării traficului rutier și externalizării traficului greu din municipiu;	25.000.000 euro	Finanțare buget de stat prin Ministerul transporturilor	Lucrările de reabilitare și modernizare sunt în curs de execuție de către Ministerul Transporturilor
		Axa 2 - Dezvoltarea, modernizarea, extinderea serviciilor publice	3.2.3. extinderea și modernizarea rețelei de alimentare cu apă și canalizare pentru creșterea standardului de viață al populației;	129.500.000 euro	Finanțare de la bugetul de stat și Finanțare din fonduri structurale POS Mediu - Axa 2	A fost încheiată convenția de finanțare cu Ministerul Mediului nr.5545/26.10.2006 pentru investiții în valoare de 46.500.000 euro Este în curs de elaborare documentația de finanțare pentru investiții în valoare de 82.000.000 euro pentru accesare de fonduri EU
			3.2.4. reabilitarea și modernizarea centralei de producere a energiei termice și a rețelelor de alimentare cu energie electrică;	69.000.000 euro	Finanțare din fonduri structurale POS Mediu - Axa 3	Este în curs de elaborare documentația pentru accesare de fonduri nerambursabile,

						documentație elaborată împreună cu ISPE București;
			3.2.5. valorificarea potențialului de apă geotermală pentru asigurarea de energie termică și apă caldă menajeră destinată populației	35.000.000 euro	Finanțare din fonduri structurale POS CCE - Axa 4	Proiect pilot pentru Nufărul I depus la AM, în valoare de 15.000.000 euro; În curs de elaborare documentație pentru următoarea sesiune de depunere, proiecte pilor pentru loșia și Rogerius
			3.2.6. refacerea și reabilitarea spațiilor verzi, parcurilor și dotarea acestora cu mobilier urban;	2.500.000 euro	Finanțare buget local și Administrația Fond de Mediu	Proiecte realizate sau în curs de realizare (Parc Dendrologic Cetate, Parc Liniștei sau Parc Seleuș)
			3.2.7. realizarea de parcări supraterane sau subterane precum și de locuri de parcare între blocuri ca soluții alternative pentru descongestionarea traficului rutier și pentru creșterea gradului de urbanizare al populației;	15.000.000 euro	Finanțare parteneriat public-privat	În curs de organizare licitații pentru selectare investitori (Piața Independenței, str. Brașovului, str. Tribunalului)
			3.2.8. asigurarea unor servicii de salubritate și de colectare a reziduurilor menajere în conformitate cu standardele europene	1.000.000 euro	Finanțare buget local	Contract în derulare cu S.C. RER Ecologice
	Axa 3 - Dezvoltarea, extinderea, modernizarea infrastructurii de servicii		3.3.9. modernizarea infrastructurii de educație din învățământul preuniversitar și asigurarea unor servicii de educaționale bazate pe calitate;	13.000.000 euro	Finanțare POR - Axa 3, buget de stat și buget local	Proiecte depuse și contract de finanțare încheiate pentru 4 unități școlare și realizare campus școlar cu finanțare

		educaționale și de sănătate				buget de stat
			3.3.10. modernizarea infrastructurii unităților sanitare și asigurarea unor servicii medicale bazate pe calitate și apropiere față de cetățean;	2.200.000 euro	Finanțare POR - Axa 2 și buget local	Contract de finanțare încheiat cu Ministerul Dezvoltării Regionale și investiții în curs asigurate din bugetul local
4	Dezvoltarea serviciilor care stau la baza dezvoltării economice locale	Axa 1 - Dezvoltarea infrastructurii serviciilor de turism cultural și religios	4.1.1. dezvoltarea serviciilor de turism cultural prin valorificarea potențialului pe care îl au edificiile monument religios și Cetatea Oradea;	45.000.000 euro	Finanțare POR - Axa 5 și parteneriat public-privat	Contract de finanțare încheiat cu Ministerul Dezvoltării Regionale pentru Cetatea Oradea etapa I, în curs de elaborare proiect Cetatea Oradea etapa a II-a (20 mil. euro); Încheierea de parteneriate cu proprietarii din imobilele monument istoric (Centrul Istoric);
		Axa 2 - Dezvoltarea infrastructurii serviciilor de turism de agrement și balnear	4.2.2. dezvoltarea serviciilor de turism de agrement și balnear prin valorificarea potențialului pe care îl are apa geotermală	20.000.000 euro	Finanțare POR Axa 5	Proiectul de modernizare a Ștrandului Municipal a fost depus și evaluat et I
5	Dezvoltarea activităților din industrie care susțin, pe termen lung, dezvoltarea economică locală	Axa 1 - Crearea infrastructurii de afaceri	5.1.1. realizarea unei structuri și infrastructuri de afaceri pentru stimularea competitivității economice locale și pentru sprijinirea dezvoltării unor ramuri industriale din economia locală (Calea Borșului);	20.000.000 euro	Finanțare POR - Axa 4 și cofinanțare buget local	Proiect depus la OI NV Cluj Napoca, evaluat tehnic și financiar, proiect de execuție în curs de elaborare, înființată structura de sprijinire a afacerilor S.C. Eurobusiness

						Oradea S.R.L.
			5.1.2. realizarea unui pol de competitivitate economică în municipiul Oradea pentru susținerea dezvoltării economice locale;	25.000.000 euro	Finanțare POS CCE - Axa 2	Proiect în curs de elaborare pentru sprijinirea structurilor de afaceri
		Axa 2 - Dezvoltarea mecanismului instituțional pentru sprijinirea afacerilor	5.2.3. crearea mecanismului instituțional pentru stimularea investițiilor în economia locală	-	Finanțare buget local	Regulament în curs de elaborare de către Direcția Finanțe Locale
6	Dezvoltarea economiei bazată pe cunoaștere	Axa 1 - Dezvoltarea infrastructurii pt. economia bazată pe cunoaștere	6.1.1. asigurarea accesului la internet și telecomunicații pentru populația beneficiară din cadrul polului de dezvoltare urbană;	-	Finanțare parteneriat public-privat	Proiect în curs realizat de către operatorul de servicii S.C. RCS & RDS S.R.L. și S.C. Romtelecom S.A.
		Axa 2 - Dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare	6.2.2. sprijinirea activităților de cercetare-dezvoltare în cadrul unui proiect pilot implementat în cadrul societăților subordonate Consiliului Local al municipiului Oradea	10.000.000 euro	Finanțare POS CCE-Axa 2	Proiect în curs de realizare în parteneriat cu regiile autonome și soc.com subordonate Consiliului Local Oradea
7	Dezvoltarea serviciilor publice în zona metropolitană a polului de dezvoltare urbană	Axa 1 - Măsurile pentru consolidarea capacității instituționale în zona metropolitană	7.1.1. consolidarea cadrului instituțional al Asociației Zona Metropolitană pentru prestarea operativă a serviciilor în Zona Metropolitană	-	Finanțare din bugetul zonei metropolitane	Mecanism instituțional dezvoltat de Zona Metropolitană
		Axa 2 - Dezvoltarea infrastructurii serviciilor publice în zona metropolitană	7.2.2. extinderea rețelelor de apă și canalizare în Zona Metropolitană	83.000.000 euro	Finanțare POS Mediu - Axa 2	Proiect în curs de elaborare pentru depunerea la AM POS Mediu - Axa 2, înființarea ADI Apa Regio

3 . PLANUL DE ACȚIUNE

Planul de acțiune este un instrument practic de management prin care se asigură implementarea programelor elaborate la nivelul polului de dezvoltare urbană - municipiul Oradea astfel încât conceptul de dezvoltare urbană elaborat și prezentat în cadrul Planului Integrat de Dezvoltare Urbană, obiectivele stabilite, nevoile identificate și potențialul de dezvoltare să poată fi realizate pe termen lung, coerent iar rezultatele așteptate și impactul urmărit să poată fi realizat conform previziunilor realizate.

Pentru a elabora planul de acțiune au fost parcurse în prealabil următoarele etape:

- a) au fost stabilite obiectivele strategice de dezvoltare urbană a municipiului Oradea;
- b) au fost elaborate axele prioritare pe care se fundamentează obiectivele strategice;
- c) au fost identificate programele care intră în structura fiecărei axe de dezvoltare;
- d) au fost elaborate proiectele individuale care compun portofoliul pentru fiecare program a căror implementare este condiționată de existența resurselor financiare dar și de corelarea proiectelor individuale cu nevoile pe termen mediu și lung care urmează a fi satisfăcute;

3.1 LISTA PROIECTELOR SI BUGETUL ESTIMAT PENTRU IMPLEMENTAREA PLANULUI INTEGRAT, PE SURSE DE FINANȚARE.

Structura planului de acțiune se prezintă astfel:

Obiectivul nr.1: Consolidarea capacității instituționale a municipiului Oradea

Axa 1 - Elaborarea documentațiilor suport pentru dezvoltarea urbană

Programul 1.1.1. Elaborarea planului urbanistic general pentru conturarea dezvoltării urbane a municipiului Oradea;

Proiecte individuale:

P1 - Elaborarea Planului Urbanistic General al municipiului Oradea (**Sursa:** buget local, **Perioada de implementare:** 2009-2010)

Axa 2 - Măsurile pentru consolidarea capacității instituționale

Programul 1.2.2. Perfecționarea resurselor umane în managementul de proiect și în implementarea/urmărirea contractelor încheiate cu operatorii de servicii;

Proiecte individuale:

P1 - Consolidarea capacității instituționale prin formarea resurselor umane din cadrul Primăriei municipiului Oradea în managementul de proiect; (**Sursa:** buget local, **Perioada de implementare:** 2010)

P2 - Elaborarea și implementarea unui sistem de indicatori de performanță pentru descentralizarea operativă a serviciilor publice date în delegare de gestiune;

P3 - Extinderea Sistemului Informațional Geospațial pentru creșterea interoperabilității serviciilor publice; (**Sursa:** buget local, **Perioada de implementare:** 2010)

P4 - Asigurarea informatizării serviciilor publice de sănătate din municipiul Oradea prin asigurarea accesului la programele informatice e-sănătate; (**Sursa:** e-sănătate, **Perioada de implementare:** 2010-2011)

Programul 1.2.3. elaborarea regulamentelor de prestare a serviciilor publice și de delegare a serviciilor publice

P1 - Elaborarea regulamentului de delegare a serviciilor publice aflate în responsabilitatea Consiliului Local al municipiului Oradea;

P2 - Elaborarea regulamentului de administrare, inventariere și scoatere din funcțiune a bunurilor care fac parte din domeniul public al municipiului Oradea;

Obiectivul nr. 2 - Creșterea gradului de coeziune socială

Axa 1 - Dezvoltarea, modernizarea, extinderea infrastructurii sociale

Programul 2.1.1. Crearea unei infrastructuri sociale pentru intervenție în situația persoanelor cu risc social crescut;

Proiecte individuale:

P1 - Reabilitarea, modernizarea, extinderea Centrului de Cazare Temporară nr.1 Oradea - str. Octavian Goga, nr.5; (**Sursa:** POR 3.2, **Perioada de implementare:** 2010-2011)

P2 - Reabilitarea și modernizarea Centrului de Cazare Temporară nr.2 - str. Atelierelor, nr.13; (**Sursa:** POR 3.2, **Perioada de implementare:** 2010-2011)

P3 - Reabilitarea și modernizarea Centrului de Cazare Temporară nr. 3 - str. Atelierelor, nr.13; (**Sursa:** POR 3.2, **Perioada de implementare:** 2010-2011)

P4 - Centru social pentru tinerii proveniți de la Casa de Copii **Dignitas** din str. Iuliu Maniu, nr.20; (**Sursa:** finanțare Ministerul Muncii și Protecției Sociale, **Perioada de implementare:** 2010-2011)

P5 - Centru social pentru tinerii proveniți de la Casa de Copii **Candeo** din str. E. Murgu, nr.9; (**Sursa:** finanțare Ministerul Muncii și Protecției Sociale, **Perioada de implementare:** 2010-2011)

P6 - Reabilitare modernizare și extindere Centru de Zi pentru persoane cu scleroză în plăci din str. Barcăului, nr.2/A; (**Sursa:** POR 3.2, **Perioada de implementare:** 2010-2011)

P7 - Reabilitare, modernizare și extindere Centru de Zi pentru persoane cu sindromul Down, din str. Louis Pasteur, nr.42; (**Sursa:** POR 3.2, **Perioada de implementare:** 2010-2011)

P8 - Reabilitare, modernizare și extindere Centru de Reintegrare Socială din str. Vămii, nr.2/A; (**Sursa:** POR 3.2, **Perioada de implementare:** 2010-2011)

P9 - Reabilitare, modernizare și extindere Centru Medico-Social de pe str. Simion Bărnuțiu, nr.31; (**Sursa:** POR Axa 1, **Perioada de implementare:** 2010-2012)

P10 - Reabilitare, modernizare și extindere Centru de Îngrijire Copiii de pe str. Piața 1 Decembrie, nr.9; (**Sursa:** POR Axa 1, **Perioada de implementare:** 2010-2012)

P11 - Reabilitare, modernizare și extindere Centru pentru Îngrijire Persoane Vârstnice "Vasile Coman" de pe str. Iuliu Maniu, nr.20; (**Sursa:** POR Axa 1, **Perioada de implementare:** 2010-2012)

Axa 2 - Măsurile pentru consolidarea capacității instituționale pentru întărirea coeziunii sociale

Programul 2.2.3. Dezvoltarea cadrului instituțional și al dialogului cu ONG pentru diversificarea portofoliului de servicii sociale de care municipiul Oradea are nevoie;

Proiecte individuale:

P1 - Organizarea de workshopuri periodice cu ONG-urile locale pentru a identifica nevoile sociale la nivelul municipiului Oradea și a răspunde acestor nevoi; (**Sursa:** buget local, **Perioada de implementare:** 2010-2012)

P2 - Revizuirea regulamentului de organizare și funcționare al instituției publice de interes local Administrația Socială Comunitară Oradea;

Programul 2.2.4. Perfecționarea resurselor umane în domeniul prestării serviciilor sociale; (**Sursa:** POSDCA, **Perioada de implementare:** 2010-2012)

P1 - Formarea de experți în domeniul serviciilor sociale pentru deservirea centrelor sociale pe care Primăria municipiului Oradea le are în administrare; (**Sursa:** POSDCA, **Perioada de implementare:** 2010-2012)

Obiectivul nr. 3 - Creșterea calității vieții în cadrul polului de dezvoltare urbană

Axa 1 - Dezvoltarea, modernizarea, extinderea infrastructurii rutiere;

Programul 3.1.1. modernizarea infrastructurii rutiere pentru creșterea accesibilității populației și asigurarea unui grad de mobilitate adecvat nevoilor acestora;

Proiecte individuale:

P1 - Modernizarea unui număr de 19 străzi pentru descongestionarea traficului rutier în municipiul Oradea; (**Sursa:** POR 2.1, **Perioada de implementare:** 2010-2011)

P2 - Modernizarea pasajelor de trecere supraterrane, subterane, a străzilor și realizarea unor poduri de legătură pentru fluidizarea traficului rutier și asigurarea accesului la mobilitate pentru locuitorii municipiului Oradea; (**Sursa:** buget local, **Perioada de implementare:** 2010-2013)

Programul 3.1.2. Reabilitarea șoselei de centură a municipiului Oradea pentru asigurarea descongestionării traficului rutier și externalizării traficului greu din municipiu;

Proiecte individuale:

P1 - Modernizarea, extinderea traficului rutier pe patru benzi pentru descongestionarea traficului rutier și devierea traficului greu din oraș; (**Sursa:** Ministerul Transporturilor, buget local, împrumuturi bancare, **Perioada de implementare:** 2009-2012)

Axa 2 - Dezvoltarea, modernizarea, extinderea serviciilor publice

Programul 3.2.2. Extinderea și modernizarea rețelei de alimentare cu apă și canalizare pentru creșterea standardului de viață al populației;

Proiecte individuale:

P1 - Extinderea rețea de apă 108,27 km., rețea de canal menajer 140,704 km., rețea de canal pluvial 99,582 km., execuție 5.500 branșamente și 7.800 racorduri noi cu finanțare din bugetul Ministerului Mediului; (**SURSA:** Ministerul Mediului, **Perioada Implementare:** 2009-2013)

P2- Extindere și reabilitarea sistemului de apă și apă uzată din județul Bihor din care pentru municipiul Oradea: reabilitare 55,3 km rețea de apă, reabilitare rețea de canalizare 34,5 km., extindere rețele de apă 39,4 km., extindere rețea de canalizare 13,9 km.; (**SURSA:** Ministerul Mediului, **Perioada Implementare:** 2009-2013)

Programul 3.2.3. Reabilitarea și modernizarea centralei de producere a energiei termice și a rețelelor de alimentare cu energie electrică;

Proiecte individuale:

P1 - Reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul municipiului Oradea pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice; (**SURSA:** POS Mediu, **Perioada Implementare:** 2009-2015)

P2 - Reabilitatea rețelelor de distribuție a energiei termice pentru asigurarea cu apă caldă menajeră și energie termică care urmează a fi livrată populației;

Programul 3.2.4. Valorificarea potențialului de apă geotermală pentru asigurarea de energie termică și apă caldă menajeră destinată populației;

Proiecte individuale:

P1 - Introducerea alimentării cu apă geotermală a cartierului Nufărul I și valorificarea apei geotermale pentru producerea de apă caldă menajeră și energie termică livrată populației; (**SURSA:** POSCCE, **Perioada Implementare:** 2010-2012)

P2 - Introducerea alimentării cu apă geotermală a cartierelor Ioșia și Rogerius pentru valorificarea apei geotermale sub formă de apă caldă menajeră și energie termică livrată populației;

Programul 3.2.5. Refacerea și reabilitarea spațiilor verzi, parcurilor și dotarea acestora cu mobilier urban;

P1 - Realizarea unui parc de recreere în aer liber în cartierul Rogerius cu denumirea Parcul Liniștii; (**SURSA:** buget local, **Perioada Implementare:** 2009-2010)

P2 - Realizarea unui parc de recreere în aer liber în cartierul Nufărul cu denumirea Parcul Salca; (**SURSA:** Administrația Fondului de Mediu, **Perioada Implementare:** 2010-2011)

P3 - Realizarea unui Parc Dendrologic în Șanțul de Est Cetății Oradea; (**SURSA:** Administrația Fondului de Mediu, **Perioada Implementare:** 2010-2011)

P4 - Reabilitarea spațiilor verzi dintre blocurile de locuințe pe bază de parteneriat încheiat cu asociațiile de proprietari;

Programul 3.2.6. Realizarea de parcări supraterrane sau subterane precum și de locuri de parcare între blocuri ca soluții alternative pentru descongestionarea traficului rutier și pentru creșterea gradului de urbanizare al populației;

Proiecte individuale:

P1 - Realizarea parcarii subterane în parteneriat public-privat în Piața Independenței, str. Brașovului și pe str. Tribunalului;

P2 - Crearea de noi locuri de parcare pentru riverani precum și în zonele rezidențiale dintre blocurile de locuințe;

Programul 3.2.7. Asigurarea unor servicii de salubritate și de colectare a reziduurilor menajere în conformitate cu standardele europene;

Proiecte individuale:

P1 - Modernizarea serviciului public de salubritate și de colectare a reziduurilor menajere prin contractul încheiat cu RER Ecologice S.A.

P2 - Valorificarea reziduurilor menajere printr-o stație de sortare și valorificarea a biomasei realizată în apropiere de groapa de gunoi a municipiului Oradea;

Axa 3 - Dezvoltarea, extinderea, modernizarea infrastructurii de servicii educaționale și de sănătate;

Programul 3.2.8. Modernizarea infrastructurii de educație din învățământul preuniversitar și asigurarea unor servicii de educaționale bazate pe calitate;

Proiecte individuale:

P1 - Reabilitarea, modernizarea și dotarea Liceului Teologic Reformat Lorantffy Szuszana; (SURSA: POR 3.4, Perioada Implementare: 2010-2012)

P2 - Reabilitarea, modernizarea și dotarea Liceului Teologic Romano-Catolic Szent Lazlo; ; (SURSA: POR 3.4, Perioada Implementare: 2010-2012)

P3 - Reabilitarea, modernizarea și dotarea Grupului Școlar Andrei Șaguna Oradea; ; (SURSA: POR 3.4, Perioada Implementare: 2010-2012)

P4 - Reabilitarea, modernizarea, extinderea și dotarea Școlii Generale cu clasele I-VIII "Avram Iancu" corp clădire B și C Oradea; ; (SURSA: POR 3.4, Perioada Implementare: 2010-2012)

P5 - Reabilitarea și modernizarea Colegiului Național "Emanuel Gojdu";

P6 - Construirea unui campus școlar pe str. Armatei Române destinat activității Colegiului Economic "Partenie Cosma"

P7 - Reabilitarea și modernizarea Liceului Teoretic Onisifor Ghibu;

P8 - Reabilitarea și modernizarea Școlii Generale nr.11 de pe strada Moldovei Oradea;

P9 - Reabilitarea, modernizarea și dotarea Școlii Generale cu clasele I-VIII de pe Bulevardul Dacia Oradea;

Programul 3.2.9. Modernizarea infrastructurii unităților sanitare și asigurarea unor servicii medicale bazate pe calitate și apropiere față de cetățean;

Proiecte individuale:

P1 - Reabilitare și modernizare precum și dotarea corp B de policlinică Ambulatoriul de Specialitate de la Spitalul Municipal Dr. Gavril Curteanu; ; (SURSA: POR 3.1, Perioada Implementare: 2009-2010)

P2 - Reabilitare, modernizare și dotare ambulatoriu de specialitate de la Spitalul de Obstetrică și Ginecologie Maternitatea Oradea; (SURSA: POR 3.1, Perioada Implementare: 2009-2010)

P3 - Termoizolarea fațadelor la Spitalul Municipal Dr. Gavril Curteanu;

P4 - Construirea și echiparea unei Clinici de Chirurgie Cardio-Vasculară Invazivă Oradea; (SURSA: HURO 2.4.1, Perioada Implementare: 2010-2012)

Obiectivul nr.4 - Dezvoltarea serviciilor care stau la baza dezvoltării economice locale

Axa 1 - Dezvoltarea infrastructurii serviciilor de turism cultural și religios

Programul 4.1.1. Dezvoltarea serviciilor de turism cultural prin valorificarea potențialului pe care îl au edificiile monument religios și Cetatea Oradea;

Proiecte individuale:

P1 - Revitalizarea Cetății Oradea în vederea introducerii în circuitul turistic Cetatea Oradea Complex Cultural Turistic European - Etapa I; (SURSA: POR 5.1, Perioada Implementare: 2009-2015)

P2 - Reabilitarea și refuncționalizarea Corpurilor B,C,D,E din Cetatea Oradea în vederea demarării a celei de a 2 etape de reabilitare și refuncționalizare pentru introducerea în circuitul turistic a Cetății Oradea, Centru Multicultural și Multiconfesional European; (SURSA: POR Axa 1, Perioada Implementare: 2010-2015)

P3 - Reabilitarea Pasajului Vulturul Negru și a iluminatului arhitectural în vederea unei optime exploatare turistice și a înscrierii acestui monument în circuitul turistic al secesionului; SURSA: POR Axa 1, Perioada Implementare: 2010-2015)

P4 - Reabilitarea interioară și introducerea în circuitul turistic a Catedralei Greco-Catolice Sfântul Nicolae din Oradea; SURSA: POR Axa 1, Perioada Implementare: 2010-2015)

P5 - Reabilitarea exterioară și introducerea în circuitul turistic a Catedralei Greco-Catolice Sfântul Nicolae din Oradea; SURSA: POR Axa 1, Perioada Implementare: 2010-2015)

P6 - Revitalizarea Complexului Cultural Religios "Biserica cu Lună" din Oradea și introducerea acesteia în circuitul turistic religios, local, național și internațional; SURSA: POR Axa 1, Perioada Implementare: 2010-2015)

P7 - Implementarea unui proiect pilot pentru dezvoltarea unei rețele policentrice de turism religios "LOCUS FESTI SACRI VARADINI" formată din: Pasajul Madach Imre, Biserica Romano-Catolică din inelul Princiar Cetatea Oradea și Biserica Reformată de pe lângă Piatra Craiului; SURSA: POR Axa 1, Perioada Implementare: 2010-2015)

P8 - Reabilitarea fațadelor și acoperișurilor edificiilor monumente istorice situate în zona delimitată de Centrul Istoric, Piața Unirii, Piața Ferdinand și Piața Libertății;

Axa 2 - Dezvoltarea infrastructurii serviciilor de turism de agrement și balnear

Programul 4.2.2. Dezvoltarea serviciilor de turism de agrement și balnear prin valorificarea potențialului pe care îl are apa geotermală

Proiecte individuale:

P1 - Modernizarea, reabilitarea și dotarea Ștrandului Municipal prin realizarea Complexului Wellnes Termal Nymphaea și declararea zonei ca stațiune turistică de interes local; **SURSA:** POR 5.2 , **Perioada Implementare:** 2010-2014)

Obiectivul nr.5 -Dezvoltarea activităților din industrie care susțin, pe termen lung, dezvoltarea economică locală

Axa 1 - Crearea infrastructurii de afaceri

Programul 5.1.1. Realizarea unei structuri și infrastructuri de afaceri pentru stimularea competitivității economice locale și pentru sprijinirea dezvoltării unor ramuri industriale din economia locală (Calea Borșului);

Proiecte individuale:

P1 - Creerea unei infrastructuri de afaceri în municipiul Oradea și asigurarea cu utilități publice a Parcului Industrial Eurobussines Oradea - Etapa I (Calea Borșului); **(SURSA: POR 4.1, Perioada Implementare: 2010-2012)**

P2 - Creerea unei infrastructuri de afaceri în municipiul Oradea și asigurarea cu utilități publice a Parcului Industrial Eurobussines Oradea - Etapa II (Calea Borșului); **(SURSA: POR 4.1, Perioada Implementare: 2010-2012)**

Programul 5.1.2. Realizarea unui pol de competitivitate economică în municipiul Oradea pentru susținerea dezvoltării economice locale;

Proiecte individuale:

P1 - Creerea unui pol de competitivitate economică în municipiul Oradea situat pe în zona unităților militare Tancodrom;

Axa 2 - Dezvoltarea mecanismului instituțional pentru sprijinirea afacerilor

Program 5.2.3. Crearea mecanismului instituțional pentru stimularea investițiilor în economia locală;

Proiecte individuale:

P1 - Elaborarea Regulamentului pentru Stimularea Atragerii de Investiții în municipiul Oradea;

Obiectivul nr.6 - Dezvoltarea economiei bazată pe cunoaștere

Axa 1 - Dezvoltarea infrastructurii ptr economia bazată pe cunoaștere;

Programul 6.1.1. asigurarea accesului la internet și telecomunicații pentru populația beneficiară din cadrul polului de dezvoltare urbană;

Proiecte individuale:

P1 - Realizarea în parteneriat public-privat a accesului la rețeaua de internet și telecomunicații cu operatorii privați S.C. RDS&RCS S.R.L. și S.C. Romtelecom S.A.;

Axa 2 - Dezvoltarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare

Programul 6.2.2. sprijinirea activităților de cercetare-dezvoltare în cadrul unui proiect pilot implementat în cadrul societăților subordonate Consiliului Local al municipiului Oradea

Proiecte individuale:

P1 - Sprijinirea infrastructurii de cercetare dezvoltare în domeniul energiilor regenerabile și a apei geotermale;

P2 - Modernizarea laboratoarelor de cercetare-dezvoltare de care dispun regiile autonome și companiile din subordinea Consiliului Local al municipiului Oradea cu scopul de a crește performanța serviciilor publice asigurate populației;

Obiectivul nr.7 - Dezvoltarea serviciilor publice în zona metropolitană a polului de dezvoltare urbană

Axa 1 - Măsurile pentru consolidarea capacității instituționale în zona metropolitană

Programul 7.1.1. Consolidarea cadrului instituțional al Asociației Zona Metropolitană pentru prestarea operativă a serviciilor în Zona Metropolitană;

Proiecte individuale:

P1 - Revizuirea statutului Asociației Zona Metropolitană și a Regulamentului de Organizare și Funcționare acestuia;

Axa 2 - Dezvoltarea infrastructurii serviciilor publice în zona metropolitană

Programul 7.2.2. Extinderea rețelelor de apă și canalizare în Zona Metropolitană;

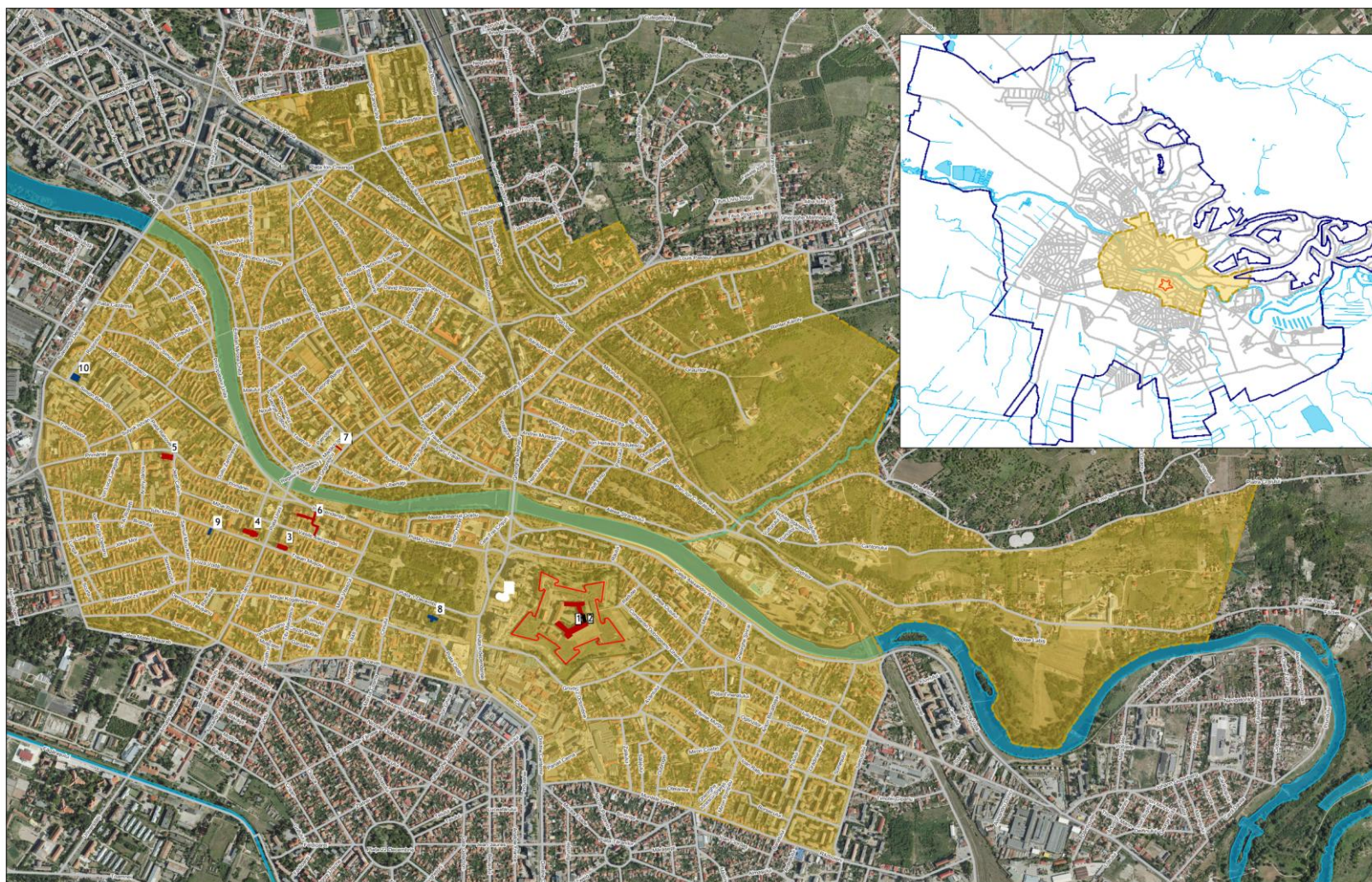
Proiecte individuale:

P1 - Extinderea rețelelor de apă și canalizare în Zona Metropolitană în cadrul Programului Operațional Sectorial Mediu; (**SURSA: POS Mediu, Perioada Implementare: 2010-2015**)

P2 - Modernizarea și extinderea serviciilor de salubritate în Zona Metropolitană în cadrul Programului Operațional Sectorial Mediu;

Programele și proiectele individuale din cadrul fiecărei axe de dezvoltare cuprinse în cadrul obiectivelor strategice asigură dezvoltarea coerentă și echilibrată a polului de dezvoltare urbană astfel încât calitatea vieții, competitivitatea economică dar și coeziunea socială să fie comparabile cu standardele europene pentru fiecare domeniu al dezvoltării economice identificat.

3.2 HARTA ORAȘULUI/MUNICIPIULUI, CU LOCALIZAREA PROIECTELOR INDIVIDUALE
COMPONENTE ALE PLANULUI INTEGRAT



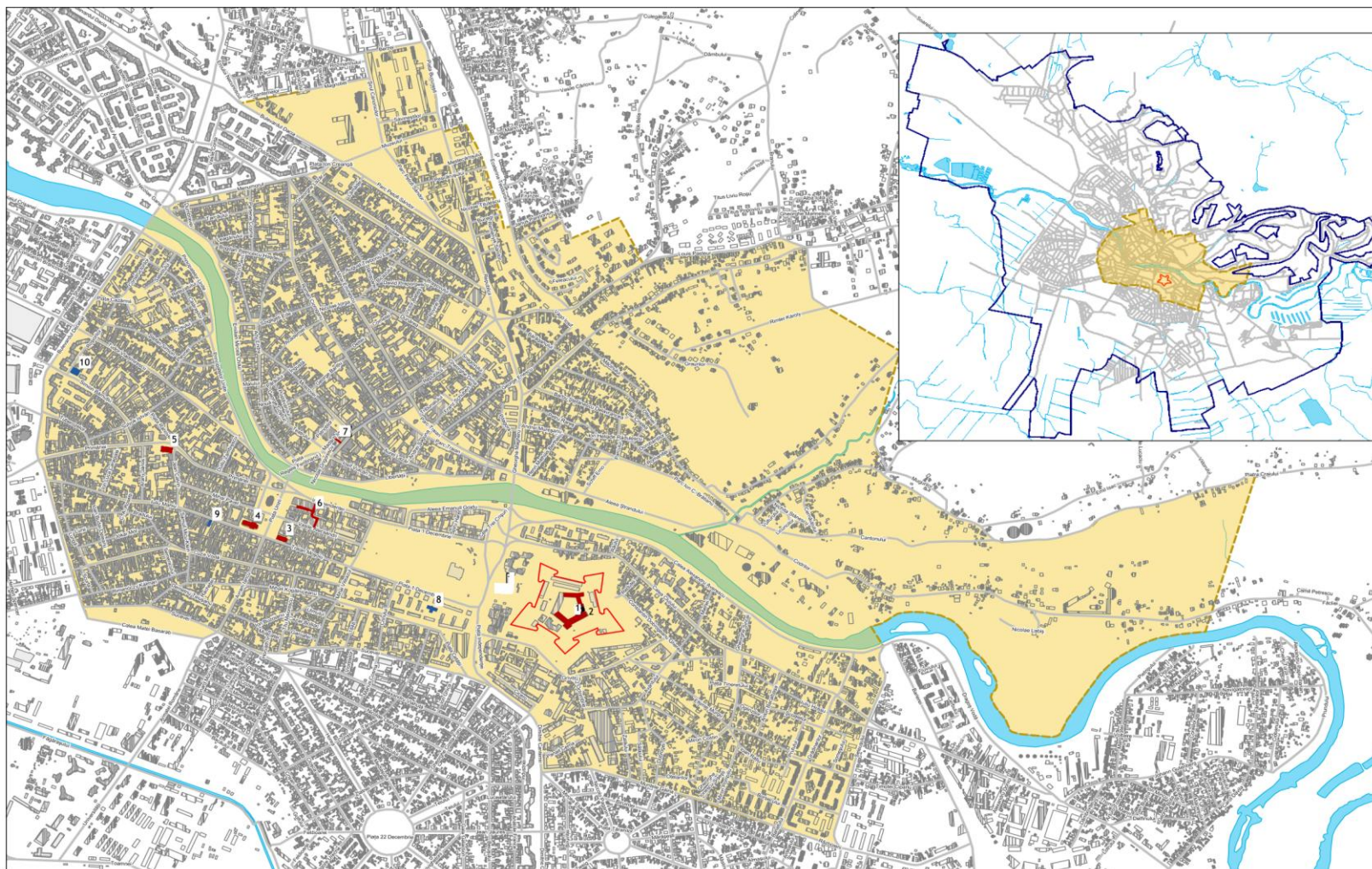
MONUMENTE ISTORICE

1. Cetatea Oradea (corp B, C, D și E)
2. Cetatea Oradea - Biserica Romano-Catolică
3. Biserica cu Lună
4. Biserica Sfântul Nicolae (interior) și 2 (exterior)
5. Biserica Reformată "Orăzul Nou"
6. Piașul "Vulturul Negru"
7. Piașul Madach

DOMENIUL SOCIAL

8. Centrul de îngrijire copii P-ța 1 Decembrie
9. Centrul îngrijire persoane vârstnice "Vasile Coman" Str. Iuliu Maniu
10. Centrul Medico-Social Str. Simion Bărnuțiu

Zona de intervenție urbană a PIDU (ortopofoplan) - Municipiul Oradea-locății pentru proiectele individuale, localizare pe hartă



MONUMENTE ISTORICE

1. Cetatea Oradea (corp B, C, D și E)
2. Cetatea Oradea - Biserica Romano-Catolică
3. Biserica cu Luniă
4. Biserica Sfântul Nicolae 1 (interior) și 2 (exterior)
5. Biserica Reformată "Orășul Nou"
6. Piașul "Mătură Negru"
7. Piașul Madach

DOMENIUL SOCIAL

8. Centrul de îngrijire copii P-ța 1 Decembrie
9. Centrul îngrijire persoane vârstnice "Vasile Coman" Str. Iuliu Maniu
10. Centrul Medico-Social Str. Simion Bărnuțiu

Zona de intervenție urbană a PIDU (vectorial) - Municipiul Oradea-locații pentru proiectele individuale, localizare pe hartă

FIȘĂ PROIECT 1

REZUMAT PROIECT

TITLUL PROIECTULUI

Reabilitarea și refuncționalizarea Corpurilor B, C, D ȘI E din CETATEA ORADEA în vederea demarării celei de-a - II - a etape de reabilitare și refuncționalizare și introducerii în circuitul turistic al CETĂȚII ORADEA CETATEA ORADEA, CENTRU MULTICULTURAL SI MULTICONFESIONAL EUROPEAN - ETAPA II

Operațiune/Activitate

Operațiune: Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv transportul urban

Activitate: patrimoniu cultural mondial (UNESCO), național și local, din mediul urban

Solicitantul - Municipiul Oradea

Codul de înregistrare fiscal - 4230487

Adresa poștală - Piața Unirii, nr. 1, cod 410100, Oradea, jud. Bihor

Telefon - 0259 437 000

Email - primarie@oradea.ro

Partenerul 1 (unde este cazul) (denumire, adresă, ...)

NU ESTE CAZUL

Partenerul 2 (unde este cazul) (denumire, adresă, ...)

NU ESTE CAZUL

Localizarea proiectului

Regiunea - Nord-Vest

Județul - Bihor

Localitatea - Municipiul Oradea

Localizarea - Intravilan, Piața Independenței nr. 41

Valoarea totală a proiectului - 49.333.955,29 RON

I	Valoarea totală a proiectului, d.c.:	49.333.955,29
I a.	Valoarea neeligibilă a proiectului	16.416.898,81
I b.	Valoarea eligibilă a proiectului	25.115.164,19
I c.	TVA	7.801.892,29
II	Contribuția proprie în proiect, d.c.:	24.721.094,38
II a.	Contribuția solicitantului la cheltuielile eligibile	502.303,28
II b.	Contribuția solicitantului la cheltuielile neeligibile	16.416.898,81
II c.	Autofinanțarea proiectului*	0,00
II d.	TVA	7.801.892,29
III	ASISTENȚĂ FINANCIARĂ NERAMBURSABILĂ SOLICITATĂ	24.612.860,91

Obiectivul proiectului

Obiectivul general al proiectului este transformarea zonei Cetății Oradea într-o zonă de interes turistic și cultural major, pilon de dezvoltare durabilă urbană, echilibrat autofinanțată, cu amânarea veniturilor directe ale administrației publice în favoarea creșterii vitezei procesului

controlat de repunere în valoare.

Obiectivele specifice sunt:

- consolidarea, conservarea, restaurarea și refuncționalizarea corpurilor de clădire B, C, D și E din Castelul Cetății Oradea (Palatul Princiar) însumând aproximativ 11829,10 mp construcții, aproximativ 249 încăperi și 12.897 mp suprafețe exterioare (8038 carosabile, drumuri, parcaje și rampe acces);
- reintroducerea unor funcțiuni compatibile cu monumentul prin crearea unor ambiențe culturale: MUZEUL CETĂȚII (Centru de Restaurare, Muzeul Orășenesc de Artă, Muzeu Multiconfesional), BIBLIOTECĂ VIRTUALĂ, CENTRU DE STUDII RELIGIOASE, GALERIE DE ARTĂ, CASA CĂSĂTORIILOR, CENTRU DE EXCELENȚĂ ÎN DOMENIUL CULTURII ȘI ARTELOR „ASYLUM ARTORUM”, CENTRU DE FORMARE ȘI PERFECȚIONARE ÎN MANAGEMENT CULTURAL, CENTRU CULTURAL
- creșterea accesibilității monumentului prin refacerea, reamenajarea căilor de acces (pietonale, carosabile, rampe, pod), iluminarea exterioară și decorativă, amenajări peisagistice;
- creșterea importanței turismului și culturii, ca factor care stimulează creșterea economică în regiune, respectând principiile dezvoltării durabile prin crearea și găzduirea unui consorțiu cultural în cadrul Cetății Oradea, prin organizarea de evenimente culturale noi sau prin dezvoltarea evenimentelor deja existente adică organizarea a două festivaluri anuale, și a altor 20 evenimente culturale de mici dimensiuni anual în primii trei ani după reabilitarea monumentului;
- extinderea sezonului turistic și chiar eliminarea extrasezonalității vizitării obiectivului turistic, de patrimoniu și cultural: Cetatea Oradea prin introducerea sa în circuitul turistic și cultural European și prin revitalizarea unor activități economice tradiționale în Cetate, reflectată în creșterea cu 200% a numărului de turiști în lunile de toamnă, iarnă, în termen de 36 luni de la finalizarea proiectului ; durata medie a unui sejur în Oradea va crește de la 4 zile la 6 zile în urma implementării acestui proiect
- creșterea cu 400% a numărului de turiști până în 2030 (10.000 vizitatori pe an până în 2015, aproximativ 40.000 pe an vizitatori până în 2030), prin valorificarea potențialului turistic cultural local și regional pe piața turistică națională și internațională datorită reintroducerii în circuitul turistic al unui monument de importanță majoră pentru istoria și cultura regiunii: Cetatea Oradea
- Instalarea de facilități pentru persoanele cu dizabilități în corpurile de clădire reabilitate în special în Corpul B,C,D și E (8 bucăți).
- Creșterea eficienței energetice în corpurile reabilitate cu 100%.
- Crearea unui mediu propice conservării monumentului și a derulării în bune condiții a activităților desfășurate în funcțiunile nou create prin instalarea echipamentelor de climatizare.
- Creșterea cu 20% a orădenilor interesați de procesul de revitalizare a Cetății pe perioada proiectului, datorită campaniei de promovare și informare.
- interior Cetate suprafață carosabil 1.005 mp, suprafață pietonal 3.653 mp
- exterior Cetate suprafață parcare : 1.662,70 mp, suprafață rampe acces : 627,40 mp, Suprafață drum: 1.091 mp
- introducerea utilităților: Rețele exterioare Șantul Cetății - rețea apă 1.094,80 m, rețea canalizare 360,50 m; Rețele interioare Cetatea Oradea - rețea apă 1.109,00 m, rețea canalizare 1.445,60 m; Rețea termică preizolată în Șantul Cetății L = 300,00 m; Rețea termică preizolată incinta Cetății Oradea 1.766,00 m
- Crearea a până la sfârșitul implementării a 23 noi locuri de muncă

Activitățile proiectului

- Operațiuni Administrative - Monitorizare
- Realizarea proiectului tehnic
- Obținere avize, autorizație de construcție
- Organizarea achiziției de lucrări

FIȘĂ PROIECT 2

REZUMAT PROIECT

TITLUL PROIECTULUI		
REABILITARE ȘI MODERNIZARE CENTRU DE ÎNGRIJIRE COPII, P-ȚA 1 DECEMBRIE, NR.9		
Operațiune/Activitate Operațiune: Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv a serviciilor sociale Activitate: Renovarea clădirilor degradate și/sau neutilizate și pregătirea lor pentru activități funcționale de tip social.		
Solicitantul - Municipiul Oradea Codul de înregistrare fiscal - 4230487 Adresa poștală - Piața Unirii, nr. 1, cod 410100, Oradea, jud. Bihor Telefon - 0259 437 000 Email - primarie@oradea.ro		
Partenerul 1		
Administrația Social-Comunitară Oradea, Strada Primariei, nr. 42, Codul 410209, Oradea, jud. Bihor Telefon - 0259 44 16 77 Fax - 0259 44 16 78 Email - asco@rdsor.ro		
Localizarea proiectului Regiunea - Nord-Vest Județul - Bihor Localitatea - Municipiul Oradea Localizarea - Intravilan Piata 1 Decembrie, nr. 9		
Valoarea totală a proiectului 3.067.599,53		
I	Valoarea totală a proiectului, d.c.:	3.067.599,53
I a.	Valoarea neeligibilă a proiectului	7.182,00
I b.	Valoarea eligibilă a proiectului	2.577.339,25
I c.	TVA	483.078,28
II	Contribuția proprie în proiect, d.c.:	541.807,06
II a.	Contribuția solicitantului la cheltuielile eligibile	51.546,79
II b.	Contribuția solicitantului la cheltuielile neeligibile	7.182,00

II c.	Autofinanțarea proiectului*	0,00
II d.	TVA	483.078,28
III	ASISTENȚĂ FINANCIARĂ NERAMBURSABILĂ SOLICITATĂ	2.525.792,46
Obiectivul proiectului		
Reabilitarea, extinderea și modernizarea infrastructurii pentru servicii sociale și anume îmbunătățirea infrastructurii pentru servicii sociale de tip Centru de Îngrijire și Educație Timpurie, în vederea creșterii accesului copiilor la serviciile sociale de calitate.		
Activitățile proiectului		
Achiziție servicii de proiectare Depunerea Cererii de Finanțare Realizarea proiectului tehnic și obținerea autorizațiilor necesare Organizarea achiziției publice de publicitate Organizarea achiziției publice de audit Informare și publicitate (pe tot parcursul derulării proiectului) Realizarea Activității financiare - Audit Organizarea procedurii de achiziție publică de dirigenție de șantier Organizarea achiziției publice de lucrări Execuția lucrărilor de reabilitare și modernizare Organizare de șantier Reabilitare, modernizare și extindere pe verticală imobil Organizarea achiziției publice și a furnizării de bunuri - dotări defalcate pe categorii Recepția lucrărilor Recepția și montajul dotărilor Operațiuni Administrative - Monitorizare Întocmirea raportului final		
Relaționarea proiectului cu strategii/ alte programe /proiecte		
Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030, Strategia de dezvoltare locală a municipiului Oradea 2009, capitolul asistență și protecție social, Planul Național de Reforme pentru perioada 2007-2010, Planul Național de Dezvoltare 2007-2013 (PND), Planul de Dezvoltare Regional (PDR) al Regiunii Nord-Vest		
Echipa de proiect		
Coordonator proiect- Dir. Marcel Bolos		
Coordonator economic Ec. Eduard Florea		
Manager proiect - Dr. jr. Anca Trifan		
Coordonator activitati financiare - Ec Ionut Sarac		
Manager proiect - Anca Trifan		
Coordonator Activități Tehnice - Ing. Carmen Albulescu		
Coordonator Achiziții publice - Ing. Doina Romocea		
Coordonator activități comunicare - Dr. Dumitru Sim		
Coordonator administrativ - Ec. Andreea Florea		

Coordonator din partea Administrației Social Comunitare Oradea - Adina Ciucioiu

Coordonator din partea Centrului de Îngrijire Copii - Heciu Lăcrimioara



HARTA Localizare proiect 2 - Cetatea Oradea; SURSA: prelucrare GoogleEarth

FIȘĂ PROIECT 3

REZUMAT PROIECT

TITLUL PROIECTULUI

Revitalizarea Complexului Cultural Religios „Biserica cu Lună” din Oradea și introducerea acestuia în circuitul turistic religios local, național și internațional

Operațiune/Activitate

Operațiune: Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv transportul urban

Activitate: patrimoniu cultural mondial (UNESCO), național și local, din mediul urban

Solicitantul - Municipiul Oradea

Codul de înregistrare fiscal - 4230487

Adresa poștală - Piața Unirii, nr. 1, cod 410100, Oradea, jud. Bihor

Telefon - 0259 437 000

Email - primarie@oradea.ro

Partenerul 1

NU ESTE CAZUL

Partenerul 2

NU ESTE CAZUL

Localizarea proiectului

Regiunea - Nord-Vest

Județul - Bihor

Localitatea - Municipiul Oradea

Localizarea - Piața Unirii, nr. 2

Valoarea totală a proiectului : 3.755.780,50 RON

I	Valoarea totală a proiectului, d.c.:	3.755.780,50
I a.	Valoarea neeligibilă a proiectului	20.000,00
I b.	Valoarea eligibilă a proiectului	3.141.451,00
I c.	TVA	594.329,50
II	Contribuția proprie în proiect, d.c.:	677.158,52
II a.	Contribuția solicitantului la cheltuielile eligibile	62.829,02
II b.	Contribuția solicitantului la cheltuielile neeligibile	20.000,00
II c.	Autofinanțarea proiectului*	0,00
II d.	TVA	594.329,50
III	ASISTENȚĂ FINANCIARĂ NERAMBURSABILĂ SOLICITATĂ	3.078.621,98

Obiectivul proiectului

Obiectivul general al proiectului vizează reabilitarea catedralei ortodoxe Biserica cu Lună din Oradea și crearea Complexului cultural - religios în vederea valorificării moștenirii cultural-religioase și introducerii sale în circuitul turistic național și internațional, ținând cont de faptul că aceasta este un monument de importanță istorică și culturală fiind trecută în lista națională a monumentelor istorice de patrimoniu, listă emisă în 2004 sub numărul BH-II-M-A-01088.

Obiectivele specifice sunt:

- **Reabilitarea și modernizarea a 585,50 mp** aferenți Corpului B de clădire unde se va amenaja un muzeu ce va include: o sală destinată memoriei episcopului Roman Ciorogariu, o sală destinată episcopului Nicolae Popovici și un muzeu de artă bisericească, o bibliotecă și o sală de conferințe cu anexele aferente;
- **Realizarea unui drenaj subteran perimetral al bisericii și coborârea cotei de teren pe**

latura nordică a bisericii inclusiv amenajarea curții interioare cu pavaj din piatră naturală;

- **Reabilitarea sistemului de canalizare pluvială** de-a lungul perimetrului bisericii;
- **Realizarea unui soclu de piatră perimetral**, distanțat de parament, care să permită aerisirea zidăriei;
- **Reabilitarea scărilor de acces la orologiu și la etajul clopotelor;**
- **Restaurarea mobilierului istoric al bisericii:** scaun arhieresc, amvon, strane;
- **Realizarea vitraliilor la cele 15 ferestre situate în Biserica cu Lună;**
- **Realizarea unor lucrări diverse pentru biserică:** sistem de siguranță și supraveghere interioară, reabilitarea sistemului de încălzire și a instalațiilor de alimentare cu energie electrică, instalarea unei porți metalice cu grilaj pentru accesul dinspre Piața Unirii;
- **Îmbunătățirea calității dotării Bisericii cu Lună din Oradea / Corpului Muzeal cu echipament și mobilier specific și modern până la finalul perioadei de implementare;**
- **Dotarea cu echipamente IT** - calculatoare, proiector portabil, ecran de proiecție cu stativ - a corpului muzeal unde va funcționa și o bibliotecă, sală de lectură, contribuindu-se astfel la creșterea accesului la cultură și informare pentru diverse categorii de populație: cercetători, personalul eparhiei, elevi, studenți, cetățeni, turiști;
- **Asigurarea unei game variate de servicii cultural-turistice**, ca urmare a diversificării ofertei, posibilităților de participare la slujbele religioase și la celelalte manifestări din cadrul lăcașului de cult adăugându-li-se aceea de vizitare a bisericii de către turiști, inclusiv a muzeului eparhial organizat în cadrul Complexului cultural - religios;
- **Creșterea gradului de accesibilitate** în cadrul spațiilor aferente parterului și turnului catedralei (scara de acces) în conformitate cu cerințele impuse de Uniunea Europeană referitoare la persoanele cu dizabilități, în vederea creșterii numărului de turiști și calității serviciilor turistice.

Activitățile proiectului

Activitatea 1 – Stabilirea și consolidarea echipei de management al proiectului

Activitatea 2 – Informare și conștientizare publică

Activitatea 3 – Organizarea achiziției de servicii de asistență tehnică - dirigenție de șantier și prestarea propriu-zisă

Activitatea 4 - Organizarea achiziției de lucrări

Activitatea 5 – Lucrări de execuție propriu-zise

Activitatea 6 – Recepția la terminarea lucrărilor

Activitatea 7 - Organizarea achiziției de bunuri

Activitatea 8 – Livrarea și recepția bunurilor

Activitatea 9 – Monitorizarea, Decontarea și Auditarea Proiectului

Activitatea 10 – Finalizarea Proiectului

Relaționarea proiectului cu strategii/ alte programe /proiecte

Proiectul este în relație cu: Planul Național de Dezvoltare, Strategia de Dezvoltare a Regiunii de Dezvoltare Nord Vest 2007-2013, Planului de dezvoltare al județului Bihor 2007-2013, Planul de Amenajare a Teritoriului Județului Bihor, Strategia de Dezvoltare Turistică a Județului Bihor și Planul Operativ de acțiune, Studiul de marketing comercial - Zona centrală municipiul Oradea, Analiza orașului Oradea - Strategia de dezvoltare, Agenda locală 21, Strategia de marketing turistic - Centrul Istoric Oradea. Arhitectură și Legendă, Strategia culturală a municipiului Oradea (2009-2013)

Echipă de proiect

Coordonator Proiect – Conf.univ.dr. Marcel BOLOȘ

Coordonator financiar – Ec. Eduard FLOREA

Manager proiect- Ec. Angela FONAI

Asistent manager proiect – Dr. Ioan CIORBA

Coordonator activități administrative – Ec. Eugen NEGRUȚIU - DAVID

Coordonator Activități Tehnice – Ing. Marcela HALASZ

Coordonator activități de comunicare – Dumitru SIM

Responsabil cu achizițiile – Ing. Ramona BOLOȘ

Coordonator activități partener – Preot Paroh Teodor Cristea



HARTA Localizare proiect 3 - Biserica cu lună; SURSA: prelucrare GoogleEarth

FIȘĂ PROIECT 4

REZUMAT PROIECT

TITLUL PROIECTULUI

REABILITARE ȘI MODERNIZARE IMOBIL STRADA SIMION BĂRNUȚIU, NR. 31 PENTRU CENTRUL SOCIO-MEDICAL MULTIFUNCȚIONAL ȘI DE RECUPERARE A PERSOANELOR CU DIZABILITĂȚI

Operațiune/Activitate

Operațiune: Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv a serviciilor sociale

Activitate: renovarea clădirilor degradate și neutilizate și pregătirea lor pentru noi tipuri de activități; dotări funcționale specific pentru noua infrastructură de tip social.

Solicitantul

- Municipiul Oradea

Codul de înregistrare fiscal - 4230487

Adresa poștală - Piața Unirii, nr. 1, cod 410100, Oradea, jud. Bihor

Telefon - 0259 437 000

Email - primarie@oradea.ro

Partenerul 1

Partenerul 1 - Fundația Creștină de Asistență Socială CASA, cu sediul în Oradea, str. Nufărului, nr. 87, codul fiscal 8373412.

Partenerul 2 - Fundația Hospice Emanuel, cu sediul în Oradea, str. Redutei, nr. 1A, cod 410061, Bihor, codul fiscal 15877676.

Localizarea proiectului

Jud. Bihor, Oradea, Piața Unirii, nr. 2-4

Valoarea totală a proiectului

3.483.678,43

I	Valoarea totală a proiectului, d.c.:	3.483.678,43
I a.	Valoarea neeligibilă a proiectului	52.400,00
I b.	Valoarea eligibilă a proiectului	2.882.350,00
I c.	TVA	548.928,43
II	Contribuția proprie în proiect, d.c.:	658.975,43
II a.	Contribuția solicitantului la cheltuielile eligibile	57.647,00
II b.	Contribuția solicitantului la cheltuielile neeligibile	52.400,00
II c.	Autofinanțarea proiectului*	0,00
II d.	TVA	548.928,43
III	ASISTENȚĂ FINANCIARĂ NERAMBURSABILĂ SOLICITATĂ	2.824.703,00

Obiectivul proiectului

Obiectivul proiectului vizează reabilitarea și modernizarea imobilului de pe strada Simion Bărnuțiu, nr. 31 pentru centrul socio-medical multifuncțional și de recuperare a persoanelor cu dizabilități, în vederea oferirii de servicii sociale și medicale destinate persoanelor și familiilor aflate în aceste situații de risc socio-medical la parametrii recomandați de legislația în vigoare.

Activitățile proiectului

Achiziția serviciilor de proiectare

Elaborarea cererii de finanțare a proiectului și depunerea la ADR Nord Vest

Realizarea și depunerea Proiectului tehnic

Organizarea achiziției publice de publicitate

Organizarea achiziției publice de audit

Informare și publicitate

Realizarea Activității financiare - Audit

Organizarea procedurii de achiziție publică de dirigentie de șantier

Organizarea achiziției publice de lucrări

Execuția lucrărilor de reabilitare exterioară
Recepția lucrărilor
Operațiuni Administrative - Monitorizare
Întocmirea raportului final

Relaționarea proiectului cu strategii/ alte programe /proiecte

Contextul în care prezentul proiect a fost dezvoltat și elaborat are la bază următoarele documente:

- Orientările Strategice Comunitare privind Coeziunea 2007-2013
- Planul Național de Dezvoltare 2007-2013.
- Agenda Lisabona revizuită
- Carta socială europeană
- Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030
- Strategia națională de dezvoltare a serviciilor sociale
- Programul național de guvernare 2009-2012
- Strategia de dezvoltare a regiunii Nord Vest 2007-2013
- Strategia Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest (Transilvania de Nord) în domeniile: sănătate publică, servicii sociale și intervenții în situații de urgență
- Planul de Dezvoltare al Județului Bihor 2007-2013
- Diagnoza socială a Municipiului Oradea 2006

Echipă de proiect

Coordonator Proiect Conf.univ.dr Marcel Boloș

Coordonator financiar Ec. Eduard Florea

Manager proiect Dr. Ioan Ciorba

Asistent manager proiect Ing. Marius Moș

Asistent Coordonator financiar Ec. Ionuț Sărac

Responsabil cu achizițiile Ec. Ramona Boloș

Coordonator Activități Tehnice Ing. Marcela Halasz

Coordonator activități administrative Ec. Eugen Negruțiu

Coordonator activități de comunicare Dr. Dumitru Sim

Coordonator activități sociale Monika Mahr

Asistent coordonator activități sociale Marinela Murg



HARTA Localizare proiect 4 - Centru medico social; SURSA: prelucrare GoogleEarth

FIȘĂ PROIECT 5

REZUMAT PROIECT

TITLUL PROIECTULUI

REABILITAREA EXTERIOARĂ ȘI INTRODUCEREA ÎN CIRCUITUL TURISTIC A CATEDRALEI GRECO-CATOLICE SFANTUL NICOLAE - ETAPA EXTERIOARĂ

Operațiune/Activitate

Operațiune: Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv transportul urban

Activitate: Reabilitarea patrimoniului cultural mondial (UNESCO), național și local, din mediul urban

Solicitantul - **Municipiul Oradea**

Codul de înregistrare fiscal - **4230487**

Adresa poștală - **Piața Unirii, nr. 1, cod 410100, Oradea, jud. Bihor**

Telefon - **0259 437 000**

Email - primarie@oradea.ro

Partenerul 1 **Nu este cazul**

Partenerul 2 **Nu este cazul**

Localizarea proiectului

Regiunea - Nord-Vest

Județul - Bihor

Localitatea - Municipiul Oradea

Localizarea - Intravilan
Jud. Bihor, Oradea, Str. Iuliu Maniu, nr. 1

Valoarea totală a proiectului
2.102.494,90 RON

I	Valoarea totală a proiectului, d.c.:	2.102.494,90
I a.	Valoarea neeligibilă a proiectului	0,00
I b.	Valoarea eligibilă a proiectului	1.769.879,00
I c.	TVA	332.615,90
II	Contribuția proprie în proiect, d.c.:	368.013,48
II a.	Contribuția solicitantului la cheltuielile eligibile	35.397,58
II b.	Contribuția solicitantului la cheltuielile neeligibile	0,00
II c.	Autofinanțarea proiectului*	0,00
II d.	TVA	332.615,90
III	ASISTENȚĂ FINANCIARĂ NERAMBURSABILĂ SOLICITATĂ	1.734.481,42

Obiectivul proiectului

Obiectivul proiectului vizează reabilitarea catedralei greco-catolice Sfântul Nicolae din Oradea și introducerea acesteia în circuitul turistic religios național și internațional.

Activitățile proiectului

Achiziția serviciilor de proiectare

Elaborarea cererii de finanțare a proiectului și depunerea la ADR Nord Vest

Realizarea și depunerea Proiectului tehnic

Organizarea achiziției publice de publicitate

Organizarea achiziției publice de audit

Informare și publicitate

Realizarea Activității financiare - Audit

Organizarea procedurii de achiziție publică de dirigentie de șantier

Organizarea achiziției publice de lucrări

Execuția lucrărilor de reabilitare exterioară

Recepția lucrărilor

Operațiuni Administrative - Monitorizare

Întocmirea raportului final

Relaționarea proiectului cu strategii/ alte programe /proiecte

Contextul în care prezentul proiect a fost dezvoltat și elaborat are la bază următoarele documente: Orientările Strategice Comunitare privind Coeziunea 2007-2013, Planul Național de Dezvoltare 2007-2013, Studiul de marketing comercial - Zona centrală municipiul Oradea, Analiza orașului Oradea - Strategia de dezvoltare, Agenda locală 21, Planului de dezvoltare al județului Bihor, „Strategia de marketing turistic - Centrul Istoric Oradea. Arhitectură și Legendă”, „Strategia culturală a Municipiului Oradea 2009-2013”

Echipă de proiect

Coordonator proiect Conf.univ.dr.Marcel Boloș

Coordonator economic Ec. Eduard Florea

Manager proiect Ioan Ciorba

Asistent manager, Anca Trifan

Coordonator activități financiare: Andreea Florea

Coorodonator chiziții publice Doina Romoceu

Manager activități tehnice Carmen Albuлесcu

Coordonator Activități de comunicare Dumitru Sim
Coordonator activități administrative Ioan Maghiar
Coordonator din partea Episcopiei, Constantin Ovidiu.



HARTA Localizare proiect 5 - Biserica „Sfântul Nicolae” Oradea; SURSA: prelucrare GoogleEarth

FIȘĂ PROIECT 6

REZUMAT PROIECT

TITLUL PROIECTULUI

REABILITAREA PASAJULUI VULTURUL NEGRU (SISTEM DE CANALIZARE ȘI PAVAJ INTERIOR) ȘI ILUMINAT ARHITECTURAL ÎN VEDEREA UNEI OPTIME EXPLOATĂRI TURISTICE ȘI A ÎNSCRIERII ACESTUI MONUMENT ÎN CIRCUITUL EUROPEAN AL SECESSIONULUI

Operațiune/Activitate

Operațiune: Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv transportul urban

Activitate: Reabilitarea patrimoniului cultural mondial (UNESCO), național și local, din mediul urban

Solicitantul

- Municipiul Oradea

Codul de înregistrare fiscal - 4230487

Adresa poștală - Piața Unirii, nr. 1, cod 410100, Oradea, jud. Bihor

Telefon - 0259 437 000

Email - primarie@oradea.ro

Partenerul 1 Nu este cazul

Partenerul 2 Nu este cazul

Localizarea proiectului

Regiunea - Nord-Vest

Județul - Bihor

Localitatea - Municipiul Oradea

Localizarea - Intravilan

Jud. Bihor, Oradea, Piata Unirii, nr. 2-4

Valoarea totală a proiectului

4.045.273,23 RON

I	Valoarea totală a proiectului, d.c.:	4.045.273,23
I a.	Valoarea neeligibilă a proiectului	401.351,00
I b.	Valoarea eligibilă a proiectului	3.004.474,00
I c.	TVA	639.448,23
II	Contribuția proprie în proiect, d.c.:	1.100.888,71
II a.	Contribuția solicitantului la cheltuielile eligibile	60.089,48
II b.	Contribuția solicitantului la cheltuielile neeligibile	401.351,00
II c.	Autofinanțarea proiectului*	0,00
II d.	TVA	639.448,23
III	ASISTENȚĂ FINANCIARĂ NERAMBURSABILĂ SOLICITATĂ	2.944.384,52

Obiectivul proiectului

Obiectivul proiectului vizează reabilitarea pasajului Vulturul Negru și în vederea unei maxime exploatare turistice și a plasării monumentului între cele reprezentative pentru secesiunea europeană.

Activitățile proiectului

Achiziția serviciilor de proiectare

Elaborarea cererii de finanțare a proiectului și depunerea la ADR Nord Vest

Realizarea și depunerea Proiectului tehnic

Organizarea achiziției publice de publicitate

Organizarea achiziției publice de audit

Informare și publicitate

Realizarea Activității financiare - Audit

Organizarea procedurii de achiziție publică de dirigentie de șantier

Organizarea achiziției publice de lucrări

Execuția lucrărilor de reabilitare exterioară

Recepția lucrărilor

Operațiuni Administrative - Monitorizare

Întocmirea raportului final

Relaționarea proiectului cu strategii/ alte programe /proiecte

Contextul în care prezentul proiect a fost dezvoltat și elaborat are la bază următoarele documente: Orientările Strategice Comunitare privind Coeziunea 2007-2013, Planul Național de

Dezvoltare 2007-2013, Studiul de marketing comercial - Zona centrală municipiul Oradea, Analiza orașului Oradea - Strategia de dezvoltare, Agenda locală 21, Planului de dezvoltare al județului Bihor, „Strategia de marketing turistic - Centrul Istoric Oradea. Arhitectură și Legendă”, „Strategia culturală a Municipiului Oradea 2009-2013”

Echipă de proiect

Coordonator proiect Conf.univ.dr.Marcel Boloș

Coordonator economic Ec. Eduard Florea

Manager proiect Anca Trifan

Asistent manager Eugen Negrutiu

Coordonator activități financiare: Andreea Florea

Achiziții publice Doina Romocea

Coordonator activități tehnice Carmen Albulescu

Coordonator activități de comunicare Dumitru Sim

Coordonator activități administrative Ioan Ciorba.



HARTA Localizare proiect 6 - Pasaj „Vulturul Negru”; SURSA: prelucrare GoogleEarth

FIȘĂ PROIECT 7

REZUMAT PROIECT

TITLUL PROIECTULUI

Modernizare, extindere, și reabilitare Centru de îngrijire persoane vârstnice "Vasile Coman" din str. Iuliu Maniu nr. 22, Oradea

Operațiune/Activitate

Operațiune: Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv transportul urban

Activitate: renovarea clădirilor degradate și/sau neutilizate și pregătirea lor pentru noi tipuri de activități: dotări funcționale specific pentru infrastructura de tip social.

Solicitantul - Municipiul Oradea

Codul de înregistrare fiscal - 4230487

Adresa poștală - Piața Unirii, nr. 1, cod 410100, Oradea, jud. Bihor

Telefon - 0259 437 000

Email - primarie@oradea.ro

Partenerul 1 - Asociația Filantropia Oradea

Cod fiscal - 25661911

Adresa poștală - str. Roman Ciorogariu, nr. 3, cod 410017, Oradea, jud. Bihor

Partenerul 2

NU ESTE CAZUL

Localizarea proiectului

Regiunea - Nord-Vest

Județul - Bihor

Localitatea - Municipiul Oradea

Localizarea - str. Iuliu Maniu Piața Unirii, nr. 22

Valoarea totală a proiectului : 3.607.844,42 RON

I	Valoarea totală a proiectului, d.c.:	3.607.844,42
I a.	Valoarea neeligibilă a proiectului	0,00
I b.	Valoarea eligibilă a proiectului	3.036.948,00
I c.	TVA	570.896,42

II	Contribuția proprie în proiect, d.c.:	631.635,38
II a.	Contribuția solicitantului la cheltuielile eligibile	60.738,96
II b.	Contribuția solicitantului la cheltuielile neeligibile	0,00
II c.	Autofinanțarea proiectului*	0,00
II d.	TVA	570.896,42
III	ASISTENȚĂ FINANCIARĂ NERAMBURSABILĂ SOLICITATĂ	2.976.209,04

Obiectivul proiectului

Obiectivul general al proiectului vizează modernizarea, extinderea și reabilitarea imobilului din str. Iuliu Maniu nr. 22 pentru asigurarea condițiilor necesare funcționării în condiții optime a Centrului de îngrijire persoane vârstnice “Vasile Coman”

Activitățile proiectului

Achiziția serviciilor de proiectare

Elaborarea cererii de finanțare a proiectului și depunerea la ADR Nord Vest

Realizarea și depunerea Proiectului tehnic

Organizarea achiziției publice de publicitate

Organizarea achiziției publice de audit

Informare și publicitate

Realizarea Activității financiare – Audit

Organizarea procedurii de achiziție publică de dirigenție de șantier

Organizarea achiziției publice de lucrări

Execuția lucrărilor de reabilitare exterioară

Recepția lucrărilor

Operațiuni Administrative – Monitorizare

Întocmirea raportului final

Relaționarea proiectului cu strategii/ alte programe /proiecte

Contextul în care prezentul proiect a fost dezvoltat și elaborat are la bază următoarele documente:

Orientările Strategice Comunitare privind Coeziunea 2007-2013

Planul Național de Dezvoltare 2007-2013.

Agenda Lisabona revizuită

Carta socială europeană

Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României Orizonturi 2013-2020-2030

Strategia națională de dezvoltare a serviciilor sociale

Programul național de guvernare 2009-2012

Strategia de dezvoltare a regiunii Nord Vest 2007-2013

Strategia Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest (Transilvania de Nord) în domeniile: sănătate publică, servicii sociale și intervenții în situații de urgență

- Planul de Dezvoltare al Județului Bihor 2007-2013

- Diagnoza socială a Municipiului Oradea 2006

Echipă de proiect

Coordonator Proiect - Conf.univ.dr. Marcel BOLOȘ

Coordonator economic - Eduard Florea

Manager proiect- Marius Moș

Coordonator financiar - Ioana Popovici

Asistent manager proiect - Laurentiu Lazăr

Coordonator activități administrative - Ovidiu Pop

Coordonator Activități Tehnice - Ing. Marcela HALASZ

Coordonator activități de comunicare - Dumitru SIM
Responsabil cu achizițiile - Doina Romocea
Coordonator activități partener - Lucian Buzilă



HARTA Localizare proiect 7 - Centru persoane vârstnice; SURSA: prelucrare GoogleEarth

FIȘĂ PROIECT 8

REZUMAT PROIECT

TITLUL PROIECTULUI

Implementarea unui proiect-pilot de dezvoltare a unei rețele policentrice de turism cultural-religios „LOCUS FESTI SACRI VARADINI”

Operațiune/Activitate

Operațiune: Reabilitarea infrastructurii urbane și îmbunătățirea serviciilor urbane, inclusiv transportul urban

Activitate: patrimoniu cultural mondial (UNESCO), național și local, din mediul urban

Solicitantul - Municipiul Oradea

Codul de înregistrare fiscal - 4230487

Adresa poștală - Piața Unirii, nr. 1, cod 410100, Oradea, jud. Bihor

Telefon - 0259 437 000

Email - primarie@oradea.ro

Partenerul 1 (unde este cazul) (denumire, adresă, ...)

NU ESTE CAZUL

Partenerul 2 (unde este cazul) (denumire, adresă, ...)
NU ESTE CAZUL

Localizarea proiectului

Regiunea - Nord-Vest

Județul - Bihor

Localitatea - Municipiul Oradea

Localizarea - Intravilan, Piața Independenței nr. 41, Str. Madach și str. Primăriei

Valoarea totală a proiectului - 2.990.363,72 RON

I.	Valoarea totală a proiectului, din care:	2.990.363,72
I.a.	Valoarea neeligibilă a proiectului	129.000,00
I.b.	Valoarea eligibilă a proiectului	2.387.962,00
I.c.	TVA	473.401,72
II.	Contribuția proprie în proiect, din care:	650.160,96
II.a.	Contribuția solicitantului la cheltuielile eligibile	47.759,24
II.b.	Contribuția solicitantului la cheltuielile neeligibile	129.000,00
II.c.	Autofinanțarea proiectului	0,00
II.d.	TVA	473.401,72
III.	Asistență financiară nerambursabilă solicitată	2.340.202,76

Obiectivul proiectului

Obiectivul general al proiectului vizează realizarea unei rețele policentrice de turism cu efect sinergetic în exploatarea turistică în vederea creșterii calității vieții și crearea de noi locuri de muncă, prin reabilitarea Pasajului Madach din clădirea Bazarului Oradea cu relocarea Centrului Municipal de Informații Turistice din Cetatea Oradea în cadrul acestuia, prin reabilitarea Bisericii Romano Catolice din Cetatea Oradea, precum și a Bisericii Reformate din Oradea - Orașul Nou, ameliorarea aspectului arhitectural al zonei de acțiune urbană, ducând la o creștere a numărului de vizitatori ai monumentelor istorice, la o îmbunătățire a accesibilității și în special a valorificării moștenirii cultural-arhitectonice a orașului, ținând cont de faptul că cele trei obiective componente ale rețelei sunt trecute în lista monumentelor istorice emisă în 2004 sub numărul LMI 2004 BH-II-a-A-01037, LMI 2004 BH-II.-a-A-01052 și LMI 2004 BH-II-m-B-01035..

Obiectivele specifice sunt:

- 1) Implementarea prezentului proiect-pilot de dezvoltare a unei rețele policentrice de turism cultural-religios „LOCUS FESTI SACRI VARADINI” formată din Pasajul Madach, Biserica Romano Catolică din Cetatea Oradea și Biserica Reformată din Oradea - Orașul Nou, cu implicarea factorilor de decizie locali în

întărirea pieței de turism, folosind infrastructura urbană ca avantaj competitiv și îmbunătățind managementul și sistemul de control al calității serviciilor turistice de către autoritățile abilitate, ca factori care stimulează creșterea economică în regiune.

- 2) Reabilitarea și modernizarea a 140,80 mp (suprafață desfășurată) aferenți Pasajului Madach cu realizarea unui spațiu pentru vizitatori, vestiar personal, un mic depozit și un grup sanitar pentru personalul angajat, în vederea îmbunătățirii calității serviciilor de informare turistică, cu reabilitarea fațadelor, introducerea instalațiilor sanitare, de canalizare, de încălzire și electrice, asigurarea iluminatului interior/exterior și a celui decorativ, și nu în ultimul rând asigurarea confortului vizitatorilor.
- 3) Reabilitarea a 611 mp (suprafață desfășurată) aferenți Bisericii Romano Catolice din Cetatea Oradea, cu repararea finisajelor fațadelor și a pereților interiori, reproiectarea sistemului de iluminat interior, suplimentarea circuitelor de prize de utilizare generală, realizarea unui sistem de încălzire cu panouri radiante, înlocuirea tablourilor electrice cu echipamente performante și montarea circuitelor noi, realizarea instalației noi de paratrăsnet, refacerea pavajului perimetral
- 4) Reabilitarea a 1361 mp (suprafață desfășurată) aferenți Bisericii Reformate din Oradea - Orașul Nou, cu consolidarea structurală a turnului nord-vestic, reabilitarea fațadelor, a tuturor finisajelor interioare și exterioare, reabilitarea acceselor la turn și tribune laterale, recondiționarea tâmplăriei geamurilor, revizuirea instalațiilor electrice interioare, realizarea unui sistem de iluminat arhitectural exterior și a unei instalații de paratrăsnet
- 5) Dotarea cu echipamente specifice rețelei policentrice de turism, anume Centrului Municipal de Informații Turistice și spațiilor multifuncționale ale bisericilor Romano Catolice din Cetatea Oradea și Reformate din Oradea - Orașul Nou
- 6) Promovarea sinergetică, folosirea noilor concepte și tehnologii în comunicare și marketing turistic și includerea rețelei policentrice de monumente istorice în circuitele turistice oferite de operatorii de turism, în circuitele naționale culturale, și celelalte tipuri de circuite turistice, datorită valorii lor arhitecturale și a centrului de informare turistică din Pasajul Madach și
- 7) Înființarea activităților sociale desfășurate în cadrul Centrului Municipal de Informații Turistice aferent Pasajului Madach și a spațiilor multifuncționale ale bisericilor Romano Catolice din Cetatea Oradea și Reformate din Oradea - Orașul Nou, ce duce la asigurarea unei game variate de servicii cultural-turistice (diversificarea pieței turistice), a posibilităților de participare la slujbele religioase și alte manifestări din cadrul lăcașelor de cult, adăugându-li-se acelea de spațiu expozițional și de vizitare a bisericilor de către turiști, inclusiv a Pasajul Madach (turism de patrimoniu)
- 8) Creșterea gradului de accesibilitate, (cum ar fi intrarea din ambele părți ale Pasajului Madach, refacerea pavajului perimetral la Biserica Romano Catolică din Cetatea Oradea și accesul la etajele superioare ale celor mai înalte turnuri din centrul istoric ale Bisericii Reformate din Oradea - Orașul Nou ce oferă o panoramă unică asupra orașului), inclusiv pentru persoanele cu dizabilități și cu handicap în conformitate cu cerințele impuse de Uniunea Europeană, în vederea creșterii numărului de turiști și calității serviciilor turistice.
- 9) Crearea la sfârșitul implementării a 6 noi locuri de muncă, din care 3 în faza de operare la Pasajul Madach, o persoană la Biserica Romano Catolică din Cetatea Oradea și 2 la Biserica Reformată din Oradea - Orașul Nou (cate una în fiecare fază)

Activitățile proiectului

- Operațiuni Administrative - Monitorizare
- Realizarea proiectului tehnic

- Obținere avize, autorizație de construcție
- Organizarea achiziției de lucrări
- Execuție lucrări reabilitare și dotare corpuri de clădire
- Informare și publicitate

Relaționarea proiectului cu strategii/ alte programe /proiecte

Proiectul este în relație cu: Planul Național de Dezvoltare, Strategia de Dezvoltare a Regiunii de Dezvoltare Nord Vest 2007-2013, Planului de dezvoltare al județului Bihor 2007-2013, Planul de Amenajare a Teritoriului Județului Bihor, Strategia de Dezvoltare Turistică a Județului Bihor și Planul Operativ de acțiune, Studiul de marketing comercial - Zona centrală municipiul Oradea, Analiza orașului Oradea - Strategia de dezvoltare, Agenda locală 21, Strategia de marketing turistic - Centrul Istoric Oradea. Arhitectură și Legendă, Strategia culturală a municipiului Oradea (2009-2013), "REVITALIZAREA CETĂȚII ORADEA ÎN VEDEREA INTRODUCERII ÎN CIRCUITUL TURISTIC. CETATEA ORADEA COMPLEX CULTURAL TURISTIC EUROPEAN - ETAPA I"

Echipă de proiect

Coordonator proiect - Dr. ec. Marcel Ioan Boloș

Manager proiect - Ec. Eugen Negrutiu-David

Asist. Manager - Dr. Anca Trifan

Coordonator economic - ec. Eduard Florea

Coordonator activități financiare - Ec. Andreea Florea

Coordonator activități administrative - Ec. Angela Fonai

Asistent coordonator activități administrative - Ing. Ioan Maghiar

Coordonator activități tehnice - Ing. Carmen Albulescu

Asistent coordonator activități tehnice - Dr. Ioan Ciorba

Coordonator activități de comunicare - Dr. Dumitru Sim

Coordonator achiziții publice - ing. Doina Romocea



HARTA Localizare proiect 7 - Proiect pilot „LOCUS FESTI SACRI VARADINI”; SURSA: prelucrare GoogleEarth

3.3 MANAGEMENTUL IMPLEMENTĂRII PLANULUI INTEGRAT

Managementul implementării presupune intrinsec implementarea PIDU și a pachetului aferent de proiecte, indiferent de sursa de implementare:

- externă prin POR - prioritățile principale, sau alte surse externe (POS Mediu, POSCCE, Programul de Cooperare Transfrontalieră Ungaria-România 2007-2013, Programul de Cooperare Transnațională pentru Europa de Sud-Est sau alte programe gestionate de Comisia Europeană)

- interne - buget local, împrumuturi bancare, parteneriate în investiții

Procesul de coordonare a activităților interdependente în vederea asigurării condițiilor optime derulării prezentului pachet de proiecte reprezintă managementul proiectului, o activitate vitală pentru implementarea PIDU. Un management performant, eficient va asigura atingerea ȳintelor strategice ale dezvoltării PIDU, în conformitate cu standardele impuse, cu indicatorii și calendarul asumat, în limitele bugetului și folosind toate acele resurse de care beneficiarul PIDU dispune, impunând un echilibru just între performanța resursei umane, timp și resurse financiare.

Un plan integrat este fără îndoială relevant pentru o zonă de acțiune urbană, pentru administrarea și dezvoltarea sa într-un coerent și eficient mod. Evaluarea justă efectuată în procesul de definire a planului integrat este pilonul esențial al economiei proiectului. Diagnosticarea și prognoza în elaborare este necesară tocmai pentru a se putea contracara eventuale probleme de coerență a planului. În vederea evitării unor disfuncționalități, riscuri sau și se vor urmări 3 etape principale:

1. Evaluarea ex-ante: necesară pentru o distribuire adecvată a resurselor, diagnosticarea și prognoza

2. Evaluarea intermediară - necesară pentru a se determina dacă strategia adoptată și urmărită este cea mai eficientă și modul în care se poate optimiza prin intermediul managementului

3. Evaluarea ex-post - analizarea output-urilor, rezultatelor și al impactului implementării strategiei

3.3.1 Denumirea structurii și poziția acesteia în cadrul organigramei primăriei

În cadrul organigramei de funcționare a Primăriei Municipiului Oradea, în aparatul de specialitate al primarului a fost organizată și funcționează **Direcția de Management Proiecte cu Finanțare Internațională**. Direcția se află în directă subordine a primarului municipiului Oradea. Aceasta este încadrată cu 18 angajați 3 cu funcții de conducere, 15 cu funcții de execuție. Ea este formată din: **Serviciul Elaborare și Dezvoltare Proiecte, Biroul Turism, Cultură, Regenerare Urbană, Birou Implementare și Monitorizare Proiecte și Compartiment Relații Internaționale**. Aceasta este structura municipală ce are la nivel general responsabilitatea dezvoltării, depunerii și implementării de proiecte cu finanțare nerambursabilă. Structura este nucleu de bază al dezvoltării și în toate activitățile sale beneficiază de sprijinul celorlate direcții, servicii, birouri sau compartimente din organigrama aparatului de specialitate al primarului (Instituția Arhitectului Șef, Direcția Tehnică, Direcția Juridică), dar și de sprijinul celorlate instituții aflate în directă subordonare a Consiliului Local al Municipiului Oradea și anume: Administrația Imobiliară Oradea, Administrația Social Comunitară Oradea și Poliția Comunitară Oradea.

Atribuțiile Serviciul Elaborare și Dezvoltare Proiecte

- are rolul de a oferi consultanță de specialitate, către departamentele interne și instituțiile externe care sunt subordonate Consiliului Local și care sunt interesate de intensificarea eforturilor de atragere de surse externe de finanțare pentru susținerea programelor și proiectelor proprii pe:
- obiectivele de infrastructură - reabilitarea, modernizarea și extinderea rețelelor de distribuție a energiei termice, energiei electrice, apă, canalizare, a rețelei informatice, a rețelei de transport în comun
- obiective de patrimoniu - reabilitarea și punerea în valoare a obiectivelor de patrimoniu deținute de municipiul Oradea
- unități de învățământ - reabilitarea, modernizarea, dotarea unităților de învățământ și crearea unor Centre de Pregătire Profesională, etc.
- unități de sănătate - reabilitarea, modernizarea, dotarea spitalelor aflate în subordinea Consiliului Local
- centre sociale de zi
- infrastructură de afaceri - crearea infrastructurii pentru înființarea unor parcuri industriale, a unui incubator tehnologic de afaceri, a unui centru expozițional, etc.
- alte obiective de interes municipal: - reabilitarea și modernizarea Grădinii Zoologice, a parcurilor, etc.

Atribuțiile , Birou Implementare și Monitorizare Proiecte

- Propune și realizează proiecte care să răspundă necesităților comunității locale după o atentă analiză și sinteză a informațiilor existente
- Urmărește implementarea proiectelor și evaluează rezultatele
- Stabilește și întreține relații de parteneriat (de serviciu) cu organizații și instituții locale, naționale și internaționale în vederea absorbției fondurilor structurale și de coeziune și a atragerii de noi parteneri din statele membre UE pentru derularea proiectelor
- Întocmește documentația aferentă inițierii parteneriatelor, menține contactele cu potențiali parteneri, comunicare etc., analizează și sintetizează informațiile obținute
- Asigură sprijinul necesar procesului de coordonare și implementare eficientă, eficace și transparentă a fondurilor structurale atrase de către municipalitatea Oradea
- Asigură sprijinul necesar unei implementări și absorbții eficiente și eficace a fondurilor structurale pentru perioada 2007-2013 și pregătirea viitoarelor aplicații de finanțare prin atragerea fondurilor structurale europene
- Asigură cunoașterea la nivel general în rândul instituției a rolului sprijinului comunitar și a unei înțelegeri a intervențiilor instrumentelor structurale în rândul beneficiarilor
- Implicarea activă în programele de asistență și finanțare națională și internațională care sprijină proiecte de dezvoltare economică și socială și regională
- Asigură organizarea internă și pregătește documentele necesare evaluării proiectelor depuse / activităților desfășurate
- Asigură legătura cu instituțiile vizate în vederea îndeplinirii atribuțiilor legate de întărirea capacității instituționale
- Asigură realizarea și transmiterea la termenele stabilite a raportărilor privind stadiul de implementare a proiectelor și a activităților realizate
- Asigură centralizarea și transmiterea la nivel superior a necesităților de finanțare a instituției, a proiectelor ce pot fi finanțate pe diverse axe prioritare ale Programelor Operaționale Sectoriale, respectiv Programul Operațional Regional
- Realizează recepția produselor/serviciilor achiziționate în cadrul contractelor încheiate pe proiecte cu finanțare europeană, în care Primăria Municipiului Oradea este beneficiar
- Întocmește procesele verbale de recepție pentru echipamentele furnizate de operatorii economici contractați pe diverse proiecte cu finanțare europeană de către Primăria Oradea în vederea completării dosarului de contract

Atribuțiile Biroului Turism, Cultură, Regenerare Urbană:

- Oferă suport tehnic, logistic și științific în elaborarea de proiecte pe domeniile turismului, culturii și regenerării urbane

- Elaborează și aplică proiecte în domeniul turismului, culturii și regenerării urbane
- Acorda consultanță celor interesați de aplicarea de proiecte pe domeniile de interes
- Asigură sprijinul necesar procesului de coordonare și implementare eficientă, eficace și transparentă a fondurilor structurale sau de coeziune atrase de către municipalitatea Oradea pe domeniile de interes
- Asigură sprijinul necesar unei implementări și absorbții eficiente și eficace a fondurilor structurale, de coeziune, transfrontaliere sau europene pentru perioada 2007-2013 și pregătirea viitoarelor aplicații de finanțare prin atragerea fondurilor europene
- Colaborează cu domeniile sinergetice ale turismului și culturii în vederea atingerii intereselor comune
- Girează, alături de alte instituții locale, punerea în practică a strategiilor sectoriale pe domeniul turism, cultură și regenerare urbană

ANEXA 1

Legendă:

 Personal contractual



Pentru implementarea PIDU s-au constituit prin decizia Primarului Municipiului Oradea două structuri cu rol de management și monitorizare a Planului Integrat de Dezvoltare Urbană:

1. Unitatea de Management a PIDU (UM PIDU), care cuprinde și structura intitulată **Unitate de Coordonare a PIDU (UC PIDU)** și cele 8 Unități de Implementare (UIP PIDU) a Proiectelor Individuale:

- UIP PIDU 1 pentru Proiect 1
- UIP PIDU 2 pentru Proiect 2
- UIP PIDU 3 pentru Proiect 3
- UIP PIDU 4 pentru Proiect 4
- UIP PIDU 5 pentru Proiect 5
- UIP PIDU 6 pentru Proiect 6
- UIP PIDU 7 pentru Proiect 7
- UIP PIDU 8 pentru Proiect 8

2. Comitetul de Monitorizare PIDU (CM PIDU) este alcătuit din 3 membri, mai exact din Primar și cei doi Vice-Primari.

Pentru implementarea PIDU, **UM PIDU**, înființată în cadrul Direcției Management Proiecte cu Finanțare Internațională va colabora cu toate compartimente de specialitate relevante ale Primăriei și ale Municipiului Oradea (Administrația Imobiliară Oradea, Administrația Social Comunitară Oradea), care pot să fie identificate în cadrul organigramei Primăriei (Figura XXXX), precum și cu două instituții de interes public local subordonate Consiliului Local al Municipiului Oradea, care vor beneficia direct de proiectele individuale.

Structuri de specialitate relevante în cadrul Primăriei și al Consiliului Local al Municipiului Oradea cu rol în susținerea PIDU:

- Direcția Tehnică - Compartiment Investiții și Avizare Lucrări
- Direcția Tehnică - Serviciul Control Servicii Publice și Spații Verzi
- Biroul pentru Achiziții Publice
- Direcția Economică - Serviciul Buget Salarizare
- Direcția Economică - Serviciul Contabilitate Publică-Situații Financiare
- Instituția arhitectului Șef - Serviciu GIS - Compartiment planificare și strategie urbană
- Instituția arhitectului Șef - Serviciul Autorizări
- Administrația Imobiliară Oradea - Serviciul Tehnic
- Administrația Social Comunitară Oradea - Serviciu Programe
- Administrația Social Comunitară Oradea - Serviciu Prevenirea Marginalizării

Comitetul de Monitorizare PIDU va avea ședințe lunare, sau ori de câte ori procesul de implementare/monitorizare o va impune pentru a analiza progresul și pentru a diagnostica strategia de ansamblu în cadrul atingerii obiectivelor din PIDU. Activități aferente acestei întreprinderi vor fi:

- Monitorizarea implementării PIDU
- Elaborarea diagnozei de implementare
- Propunerea pașilor de urmat în cazul neatingerii Țintelor strategice de timp, respectiv măsurile imediate pentru urgentarea PIDU oricând va fi cazul
- Luarea în considerare a propunerilor de amendare a contractelor de finanțare
- Asigurarea conformității cu prevederile legale
- Coordonarea asistenței pentru PIDU și a coroborarea proiectelor individuale cu celelalte proiecte de investiții publice și private aflate în implementare, pe diferite surse de finanțare.

În tabelele de mai jos se poate urmări componența Unităților de Implementare a Proiectelor înființate pentru derularea PIDU, respectiv responsabilitățile pe direcție/serviciu/birou/personal din cadrul Primăriei Municipiului Oradea și resursele umane alocate pe fiecare proiect individual din PIDU.

Nr. Proiect implicat	Persoană/funcție în proiect	Poziția în structura organigramei
1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	Ec. dr. Marcel Boloș -coordonator	Direcția de Management Proiecte cu Finanțare Internațională - director executiv

1 1,2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	Dr. Dumitru Sim-manager proiect - coordonator comunicare- publicitate	Direcția de Management Proiecte cu Finanțare Internațională
2, 1,	Dr. Anca Trifan - manager proiect -coordonator administrativ	Direcția de Management Proiecte cu Finanțare Internațională
7 4	Ing. Marius Moș -manager proiect - asistent manager	Direcția de Management Proiecte cu Finanțare Internațională
5 2 6	Dr. Ioan Ciorba - manager proiect - asistent manager - coorodonator activități administrative	Direcția de Management Proiecte cu Finanțare Internațională
2 4	Ec. Ionuț Sărac - coordonator fianciar - asistent coorodonator fianciar	
3 1	Ec. Angela Fonai - manager proiect -asistent manager	Direcția de Management Proiecte cu Finanțare Internațională
5	Ing. Ioan Maghiar - coorodonator activități administrative	
8 4 6	Ec. Eugen Negruțiu -manager proiect -coorodonator activități administrative -asistent manager	Direcția de Management Proiecte cu Finanțare Internațională
		Direcția de Management Proiecte cu Finanțare Internațională
1, 2, 5, 6, 8	Ing. Carmen Albulescu	Administrația Imobiliară Oradea -Serviciul Tehnic
3, 7	Ing. Marcela Halasz	Administrația Imobiliară Oradea -Serviciul Tehnic
1, 3, 4, 5, 6, 7, 8	Ec. Eduard Florea - coordonator financiar	Direcția Economică
1, 2, 5, 6, 7	Ing Doina Romocea - coorodonator achiziții publice	Birou Achiziții Publice
3, 4	Ing Ramona Boloș -coorodonator achiziții publice	Birou Achiziții Publice
2 5 , 6	Ec. Andreea Florea - coordonator administrativ -coorodonator financiar	Administrația Imobiliară Oradea - Serviciu Economic
7	Ec. Ioana Popovici -coorodonator fiannciar	

3.3.2 Responsabilitățile UM-PIDU

Unitatea de Management a PIDU-Municipiul Oradea gestionează un număr de procese în raport intern, în interiorul structurii, și în raport extern cu organismul intermediar (OI), Agenția de Dezvoltare Nord-Vest, Autoritatea de Management a Programului Operațional Regional 2007-2013. Procesele mai jos menționate sunt cuprinse în piste de audit întocmite pentru fiecare proiect individual, ele fiind instrumente de lucru și control de prognoză și diagnoză. Legăturile de rezultat între aceste procese sunt diseminate în următoarele:

- Periodicitatea raportărilor are impact în planificarea financiară iar aceasta din urmă va determina graficul de plăți pentru furnizori.
- Frecvența și rigurozitatea diagnozelor interne privind stadiul implementării PIDU va reduce, intrinsec, riscurile de întârziere și de a efectua cheltuieli neconforme, neeligibile sau nejustificate

În tabelul următor se pot identifica pe medii, procesele, activitățile și rezultate imediate ale acestora:

MEDIU	PROCES	Activități desfășurate	Rezultate imediate
INTERN	1.Coordonare și control intern.	Stabilirea și îmbunătățirea perpetuă a sistemelor și instrumentelor pentru gestionarea implementării PIDU (proceduri, sistemul informatic, intranet, fluxuri de date)	Rapoarte de analiză a indicatorilor de atins și asupra modului de atingere a indicatorilor asumați, realizarea diagnozelor și definirea prognozelor și ajustarea țăintelor.
		Asigurarea funcției de secretariat tehnic pentru Comitetul de	Asumarea auditului intern din cadrul implementării proiectelor individuale

	Monitorizare PIDU. Planificarea și urmărirea calendarului propriu asumat referitor la fluxurile temporale și financiare. Corelarea și ajustarea modului de implementare a activităților din cadrul proiectelor individuale în vederea asigurării ținutelor strategice din și prin Planul Integrat. Gestionarea contractelor cu prestatorii de servicii din mediul extern în cadrul proiectelor individuale (asistență tehnică/diriginție de șantier, audit extern). Întocmire baze de date aferente implementării proiectelor individuale și PIDU Raportări interne și externe	și a PIDU și adjudecarea unor soluții de control și/sau diminuare sau înlăturare a a riscurilor ce pot să apară în raport cu realizarea indicatorilor propuși în PIDU.
2.Derulare a activităților de natura tehnică aferente proiectelor individuale.	Pregătirea demărării procedurilor de achiziție publică și a elementelor diverse din procedurile de atribuire pentru achizițiile de lucrări, bunuri și servicii. Analiza pe baza situațiilor furnizate de unitățile de implementare a proiectelor individuale a modului de derulare a activităților tehnice aferente acestor	Procese verbale ale întâlnirilor de lucru săptămânale, lunare sau ori de câte ori este nevoie; certificate de calitate pentru lucrările executate; certificate de conformitate.

		proiecte.	
	3. Derulare a activităților de natură financiară aferente proiectelor individuale.	Elaborarea cererilor de prefinanțare și a cererilor de rambursare. Analiza pe baza situațiilor furnizate de unitățile de implementare a proiectelor individuale a modului de derulare a activităților financiare aferente acestor proiecte.	Procese verbale ale întâlnirilor de lucru lunare. Rapoarte financiare aferente rapoartelor de progres pentru fiecare proiect individual în parte.
	4. Realizarea comunicării, managementul publicității prin intermediul mass media și a altor resurse de promovare a proiectului.	Organizarea materialelor de prezentare a Planului Integrat cu respectarea regulilor impuse de Manualul de Identitate Vizuală.	Pliante, afișe, ghiduri, Conferințe și comunicate de presă, mape de prezentare, anunțuri în presă locală, autocolante, albume foto clasice și online, web site-uri dedicate, difuzare/afișare a materialelor publicitare.
	5. Auditarea implementării proiectului.	Corelarea rapoartelor de audit și a propunerilor cuprinse în acestea cu luarea de decizii referitoare la modul de rezolvare a elementelor critice / aspectelor negative semnalate.	Planuri de remediere. Comentarii asupra rapoartelor de audit. Certificate de audit.
Extern	6. Relaționare directă cu AMPOR prin OI.	Erijarea în intermediar, interfață cu OI (ADR Nord Vest) și AMPOR. Prezentarea din timp a problemelor cu care se confruntă proiectele și încercarea de soluționare coerentă și în timp util a acestora împreună cu reprezentanții OI și AMPOR.	Procese verbale de participare la întâlniri. Liste cu recomandări realizate de către OI-AMPOR.

Atribuțiile și rolul fiecărui membru din echipa de proiect sunt prezentate sintetic în tabelele de mai jos, ele devenind executorii în dispoziția de primar și anexa de la fișa postului.

POZIȚIA ÎN STRUCTURA PIDU	ATRIBUȚII - FIȘĂ POST
Coordonator UM PIDU	Coordonarea implementării PIDU verificând calitatea și conformitatea procesului de implementare. Coordonarea relației cu OI, AMPOR și cu comunitatea locală. Negocierea cu AMPOR și stipularea eventualelor acte adiționale. Coordonarea asistenței tehnice Coordonarea elaborării fluxurilor interne și a pistelor de audit. Asigurarea informării în timp util a procedurilor și pistelor de audit actualizate. Coordonarea elaborării strategiei de gestionare a riscurilor. Elaborarea planului financiar pentru implementarea PIDU. Coordonarea monitorizării și evaluării a progreselor atinse în implementarea proiectelor individuale. Coordonarea pregătirii documentațiilor de atribuire și lansarea procedurilor de achiziții publice (pentru contractele de servicii de asistență tehnică/dirigenție de șantier și audit extern). Coordonarea procesului de evaluare și raportare cu prestatorii (pentru contractele de servicii de asistență tehnică/dirigenție de șantier și audit extern).
Manager de Proiect	Coordonarea implementării proiectului individual (sau proiectelor individuale) în colaborare cu coordonatorul UM-PIDU. Managementul resurselor umane UIP. Coordonarea specifică a echipei de implementare a proiectului și a activităților din cadrul proiectului Monitorizarea activităților proiectului Asigurarea comunicării între echipa de proiect din partea Municipiului Oradea și responsabilii implicați Colectare și verificare documente economice în cadrul proiectului Acordarea suportului de specialitate în pregătirea raportărilor Luarea de decizii legate de procesul de implementare a proiectului și planificarea proiectului în funcție de factorii de risc Coordonarea procesului de raportare narativă și financiară și a achizițiilor de bunuri și servicii Coordonarea desfășurării întregului proiect luarea de decizii legate de organizarea diferitelor licitații necesare a se desfășura pe parcursul proiectului Verificarea modului în care proiectul respectă obiectivele generale stabilite anterior și derularea în timp a activităților, planificarea proiectului în funcție de factorii de risc ce pot apărea Furnizarea de informații cu privire la derularea proiectului către toți factorii implicați Monitorizarea întocmirii raportului intermediar/final al proiectului Menține legătura cu furnizorii de bunuri/servicii/lucrări în cadrul proiectului și cu autoritatea contractantă Responsabil de încheierea contractelor cu furnizorii de bunuri/servicii/lucrări și de derularea în bune condiții a acestor contracte.
Asistent Manager de	Coordonarea specifică a activităților din cadrul proiectului

Proiect	asistarea managerului de proiect în monitorizarea activităților proiectului asigurarea comunicării între echipa de proiect din partea Municipiului Oradea colectare și verificare documente economice în cadrul proiectului realizarea rapoartelor de corespondență și prezentarea lor în cadrul termenelor limită predarea rapoartelor cerute către MDRT, MFP, ADR Nord Vest, etc. derularea acțiunilor administrative (organizarea tuturor activităților) acordarea suportului de specialitate în pregătirea raportărilor ajută la organizarea evenimentelor, se ocupă de acțiunile administrative și se asigură de efectuarea plăților către furnizori asistarea managerului de proiect în coordonarea procesului de raportare narativă și financiară și a achizițiilor de bunuri, servicii și lucrări furnizarea de informații cu privire la derularea proiectului către toți factorii implicați asistarea managerului de proiect în monitorizarea întocmirii raportărilor din cadrul proiectului menține legătura cu furnizorii de bunuri/servicii/lucrări în cadrul proiectului și cu autoritatea contractantă asistarea managerului de proiect la încheierea contractelor cu furnizorii de bunuri/servicii/lucrări
Coordonator proiect	coordonarea generală a activităților și a echipei de implementare a proiectului și monitorizarea implementării proiectului planificarea activităților din cadrul proiectului, organizarea achizițiilor de bunuri și servicii întocmirea contractelor, coordonarea echipei de proiect coordonarea activităților personalului implicat în proiect:: asigură disponibilitatea persoanelor implicate în proiect, verifică modul în care fiecare membru al echipei de proiect execută sarcina care îi revine, raportează managerului de proiect conflictele apărute în vederea soluționării acestora, propune managerului de proiect modificarea persoanelor echipei de proiect (atunci când se impune) sau a rolurilor persoanelor implicate în proiect, comunică în scris sau verbal cu membrii echipei de proiect, colaborează și menține în permanență contactul cu partenerii de proiect furnizează managerului, celorlalți membri ai echipei, partenerilor și beneficiarilor informații cu privire la derularea proiectului coordonează derularea în timp a proiectului, asigură finalizarea la timp a proiectului și utilizarea corectă a resurselor din punct de vedere temporal verificarea modului în care sunt alocate resursele materiale: utilizarea corectă a acestora, mobilizarea resurselor materiale pentru fiecare sarcină și obiectiv, verificarea disponibilității resurselor și a utilizării lor la momentul potrivit, verificarea modului în care activitățile corespund resurselor limitate asigurarea respectării de către proiect a obiectivelor generale stabilite anterior, culegerea de informații necesare întocmirii rapoartelor intermediare și finale, întocmirea, cu supervizarea managerului a rapoartelor intermediare și finale ale proiectului.
Coordonator financiar	verificarea și asigurarea legalității tuturor operațiunilor contabile-financiare în cadrul proiectului coordonarea organizării procedurilor de licitație publică urmărirea derulării aspectelor financiar-contabile ale proiectului asigurarea și coordonarea activității financiar-contabile de cofinanțare și

	virarea fondurilor în procentele aferente etapei de derulare asigurarea efectuării plăților aferente derulării activităților din proiect către firmele contractate întocmirea raportării financiare intermediare și finale colaborarea și menținerea unei comunicări permanente cu auditorul financiar al proiectului
Asistent Coordonator financiar	Asistarea coordonatorului financiar în: - o verificarea și asigurarea legalității tuturor operațiunilor contabile-financiare în cadrul proiectului - o coordonarea organizării procedurilor de licitație publică - o urmărirea derulării aspectelor financiar-contabile ale proiectului - o asigurarea și coordonarea activității financiar-contabile de cofinanțare și virarea fondurilor în procentele aferente etapei de derulare - o asigurarea efectuării plăților aferente derulării activităților din proiect către firmele contractate - o întocmirea raportării financiare intermediare și finale - o colaborarea și menținerea unei comunicări permanente cu auditorul financiar al proiectului
Coordonator tehnic	coordonarea și monitorizarea activităților tehnice din cadrul proiectului acordarea suportului de specialitate echipei proiectului în domeniul tehnic să andoseze din punct de vedere tehnic termenii de referință și specificațiile tehnice să primească și să analizeze raportul financiar periodic al dirigintelui de șantier împreună cu Conducătorul UIP, să verifice etapele de implementare ale proiectului să verifice raportul tehnic final asupra implementării proiectului planificarea activităților din cadrul proiectului, coordonarea și organizarea achizițiilor de bunuri, servicii și lucrări sub supervizarea managerului de proiect participarea la întocmirea contractelor de lucrări participarea la recepția bunurilor/serviciilor/lucrărilor contractate
Coordonator administrativ	coordonarea specifică a activităților din cadrul proiectului asistarea managerului de proiect în monitorizarea activităților proiectului oferă suport membrilor UIP realizarea rapoartele de corespondență și prezentarea lor în cadrul termenelor limită predarea rapoartele cerute către MDRT, MFP, ADR Nord Vest, etc. asistarea în derularea acțiunilor administrative (organizarea tuturor activităților) ajută la organizarea evenimentelor, se ocupă de acțiunile administrative și se asigură de efectuarea plăților către furnizori asistarea managerului de proiect în coordonarea procesului de raportare narativă și financiară și a achizițiilor de bunuri, servicii și lucrări furnizarea de informații cu privire la derularea proiectului către toți factorii implicați asistarea managerului de proiect în monitorizarea întocmirii raportului intermediar / final al proiectului menține legătura cu furnizorii de bunuri/servicii/lucrări în cadrul proiectului și cu autoritatea contractantă asistarea managerului de proiect la încheierea contractelor cu furnizorii de bunuri/servicii/lucrări

Asistent Coordonator administrativ	Asistă corodonorul admnistrativ în: - o coordonarea specifică a activităților din cadrul proiectului - o asistarea managerului de proiect în monitorizarea activităților proiectului - o oferă suport membrilor UIP - o realizarea rapoartele de corespondență și prezentarea lor în cadrul termenelor limită - o predarea rapoartele cerute către MDRT, MFP, ADR Nord Vest, etc. - o asistarea în derularea acțiunilor administrative (organizarea tuturor activităților) - o ajută la organizarea evenimentelor, se ocupă de acțiunile administrative și se asigură de efectuarea plăților către furnizori - o asistarea managerului de proiect în coordonarea procesului de raportare narativă și financiară și a achizițiilor de bunuri, servicii și lucrări - o furnizarea de informații cu privire la derularea proiectului către toți factorii implicați - o asistarea managerului de proiect în monitorizarea întocmirii raportului intermediar / final al proiectului - o menține legătura cu furnizorii de bunuri/servicii/lucrări în cadrul proiectului și cu autoritatea contractantă - o asistarea managerului de proiect la încheierea contractelor cu furnizorii de bunuri/servicii/lucrări
Coordonator comunicare/publicitate	responsabil activități comunicare și informare asigură organizarea și implementarea acțiunilor de vizibilitate publică în conformitate cu normele europene realizarea materialelor de vizibilitate și efectuarea procedurilor pentru obținerea avizelor privind vizibilitatea promovarea proiectului și monitorizarea creării materialelor promoționale se asigură de participarea populației la dezbateri publice / evenimente organizate în cadrul proiectului culege informații cu privire la feedback-ul pe care proiectul derulat îl primește din partea presei locale și raportează către managerul de proiect despre apariția diferitelor probleme.
Responsabil achiziții publice	coordonarea, desfășurarea și monitorizarea activităților de achiziție lucrări, echipamente și mobilier din cadrul proiectului participă la elaborarea caietelor de sarcini pentru achizițiile publice de servicii, bunuri și lucrări colaborarea cu membrii echipei de proiect la întocmirea documentației de licitație verificarea conformității caietelor de sarcini întocmirea și verificarea documentelor de achiziție publică ale proiectului, sub directa coordonare a managerului de proiect participă ca membru cu drept de vot în comisiile de evaluare a ofertelor de servicii, bunuri și lucrări participă la comisiile de monitorizare negocieri tehnice cu actorii implicați implicare în derularea tuturor procedurilor de achiziție, inclusiv colaborarea cu firmele prestatoare / furnizoare în efectuarea contractelor privind achizițiile

asigurarea de asistență pe proiect în probleme ce țin de legislația aplicabilă
coordonarea procesului de achiziții pentru o corectă aplicare a legislației în vigoare
organizarea activității specifice procedurii de achiziție publică, coordonarea și avizarea procesului de achiziționare de bunuri, servicii și lucrări
implicare în elaborarea raportărilor intermediare și finale ale proiectului în special în aspectele ce țin de sfera achizițiilor publice (contracte, proceduri, condiții, detalii tehnice etc.)
se asigură de derularea în bune condiții a procedurilor de achiziție publică organizate.

Funcționarea și dezvoltarea structurii în intervalul preconizat pentru implementarea PIDU

Activitatea de monitorizare

Monitorizarea implementării PIDU se va realiza respectându-se cumulat etape principale ce urmează:

1. Analiza și gestionarea riscurilor aferente perioadei de implementare a PIDU.
2. Realizarea unor piste de audit coerente, aplicabile ușor, corecte care urmate vor duce la atingerea obiectivelor propuse de PIDU într-un optim mod
3. Întâlniri săptămânale pentru a analiza progreselor și, eventualelor, probleme.
4. Raportare lunare către Comitetul de Monitorizare a PIDU

Activitatea de monitorizare va avea la baza următoarele documente:

1. Gantt-urile propuse în cadrul Proiectelor Individuale
2. Pistele de audit
3. Lista indicatorilor de atins prin PIDU și asumați în Proiectele tehnice și Contractele de finanțare

Mediul de control

UM PIDU funcționează pe baza fișelor de post pentru fiecare membru al UM, ele fiind cumulativ fișele de post din cadrul UIP, respectiv fișa postului de bază. Resursele interne dețin un experiență relevantă corespunzătoare, ele fiind angrenate în sistemul de absorbție a fondurilor europene de mai multă vreme. Sistemul de repartizare a sarcinilor de lucru și de coordonare a activității sunt clar stabilite în procedurile interne și pot fi observate atât din activitățile de bază ale Direcției de Management Proiecte cu Finanțare Internațională, cât și din fișele de post, pentru postul de bază și pentru proiect.

Respectând Regulamentul CE 1828/2006 art. 15, respectiv 1083/2006 art. 60(f), precum și cele impuse de managementul calității ISO 9001 activitatea de monitorizare a PIDU se va realiza pe baza unor piste de audit cu rol în supravegherea continuă a modului de realizare a activităților, a eficienței acestora, a echilibrului de resurse umane și financiare.

Managementul riscului

UM PIDU activează pe baza obiectivelor clar stabilite la nivel atât individual, fișa individuală a postului, cât și la nivel de echipă de management a proiectului, în cadrul schemei de planificare prezentate în pistele de audit, cu grilele sale de control. Performanțele sunt monitorizate prin intermediul ședințelor regulate, raportărilor și planuri de remediere rezultate în urma diagnosticării problemelor apărute în implementarea PIDU.

Riscurile sunt analizate sistematic, stând la baza unei diagnoze a auditului intern, iar fiecare dintre proiectele aferente implementării PIDU este clasificat după grad de risc aferent: scăzut, mediu sau, după caz, ridicat. Gradul de risc, diagnoza riscului are în vedere următoarele criterii care o compun:

- întârzierile față de calendarul activităților aprobat și asumat prin contractul de finanțare

- creșterea cheltuielilor neeligibile, care nu pot să fie acoperite din contractul de finanțare pe POR și impactul financiar al acestora
- Scăderea randamentului echipelor de management prin nealocarea sau dislocarea membrilor echipei

4. Informare și consultare publică în procesul elaborării planului

Procesul de consultare publică asupra delimitării zonei de acțiune urbană, respectiv a configurării Planului Integrat de Dezvoltare Urbană pentru Municipiul Oradea a demarat cu data de 8 septembrie 2008, când într-o dezbateri publică angajații municipalității au identificat și supus dezbaterii publice trei potențiale zone de acțiune urbană. Prima era zona Rogerius Nord-Vest, prin care se interconectează parcul Industrial EuroBusiness situat în Calea Borșului cu zona rezidențială delimitată de străzile Podului, Bulevardul Dacia și Bulevardul Ștefan cel Mare. A doua numită Centru-Sud, cea de-a doua zonă lega Parcul Industrial EuroTechnology din strada Ogorului cu Centrul Istoric, această zonă fiind delimitată de Piața Unirii, Piața Ferdinand, Calea Republicii, Bulevardul Magheru, Piața Independenței și strada General Traian Moșoiu. Cea de-a treia zonă supusă dezbaterii era Nufărul Sud-Est, dintre parcul Industrial EuroTechnology cu zona rezidențială delimitată de străzile Nufărului, Morii, Bumbacului, Nucetului, Petre Țuțea și Ștefan Zweig.

Fiecare dintre cele trei zone a fost supusă unei analize pentru stabilirea avantajelor și dezavantajelor, astfel încât pentru zonele care vor fi cuprinse în Planul Integrat de Dezvoltare Urbană.

În urma dezbaterii publice și a sugestiilor primite de la partenerii sociali, de la toți factorii interesați s-a purces la o analiză pe domenii, stabilindu-se în urma consultărilor cu toți factorii interesați strategiile sectoriale. Astfel, în data de 6 ianuarie 2009 a fost lansată invitația spre specialiștii orădeni și publicul larg, prin intermediul portalului municipalității și mass-mediei locale, de a participa la dezbaterile publice pentru configurarea strategiilor sectoriale. Au fost desfășurate întâlniri pe următoarele domenii de interes:

1. Educație-Învățământ - acțiune demarată în data de 4 februarie 2009

- au participat reprezentanți ai Inspectoratului Școlar Județean Bihor, ai Universității Oradea, directori de școli, ONG-uri din domeniul educației, public interesat, mass-media locală; a fost prezentat un audit intern al domeniului; s-a elaborat un SWOT al domeniului; au fost puse pe tapet zonele de intervenție ale domeniului și s-a prefigurat un plan de acțiune;; s-a organizat un grup de lucru format din specialiști din domeniul universitar și preuniversitar împreună cu angajați ai Primăriei Municipiului Oradea, condus de dr. Anca Trifan; s-a postat pe portalul primăriei oradea draft-ul de dezbateri și s-au primit sugestii pe adresa de e-mail directiadezvoltare@oradea.ro ; sugestiile în funcție de relevanța lor au fost discutate în grupul de lucru și integrate strategiei sectoriale.

2. Infrastructură rutieră și transport - acțiune demarată în data de 5 februarie 2009

- au participat factorii interesați: Direcția Tehnică din cadrul Primăriei Municipiului Oradea, Comisia Municipală de Circulație, Poliția Rutieră, reprezentanți ai Serviciului Parcări din cadrul Administrației Imobiliare Oradea, ai Agenției pentru Protecția Mediului, reprezentanți ai Camerei Taximetriștilor, public și mass-media locală; s-a făcut o prezentare a diagnozei domeniului; s-a elaborat un SWOT al domeniului; s-a încheiat echipa de lucru pe domeniul infrastructurii rutiere și transportului, formată din specialiști interni și externi, grup de lucru condus de ec. Eugen Negruțiu; s-a postat pe portalul primăriei oradea draft-ul de dezbateri și s-au

primit sugestii pe adresa de e-mail directiadezvoltare@oradea.ro ; sugestiile în funcție de relevanța lor au fost discutate în grupul de lucru și integrate strategiei sectoriale.

3. Dezvoltare Urbană - acțiune demarată în data de 6 februarie 2009

- au participat factori interesați precum: Instituția Arhitectului Șef din Primăria Municipiului Oradea, reprezentanți ai Ordinului Arhitecților din România, ai Facultății de Arhitectură și Construcții din cadrul Universității Oradea, urbanști, arhitecți, reprezentanți ai ONG-urilor locale din domeniu, domenii sinergice precum cele din turism și cultură; s-a făcut o prezentare a diagnozei domeniului; s-a elaborat un SWOT al domeniului; s-a prefigurat un plan de acțiune care a inclus în elaborare și viziunea sa și cele 2 strategii adoptate de către Consiliul Local al Municipiului Oradea, respectiv “*Strategia de marketing turistic - Centrul istoric Oradea. Arhitectură și Legendă*”, adoptată prin HCL 443 din 22 mai 2008 și “*Strategia culturală a municipiului Oradea (2009-2013)*”, adoptată prin HCL 164 din 26 februarie 2009 ; s-a încheiat echipa de lucru pe domeniul dezvoltării și regenerării urbane condus de ec.dr. Marcel Boloș, ec. Laurențiu Droj și Dr. Dumitru Sim și format din specialiști interni și externi; s-a postat pe portalul Primăriei Oradea draft-ul de dezbateri și s-au primit sugestii pe adresa de e-mail directiadezvoltare@oradea.ro ; sugestiile în funcție de relevanța lor au fost discutate în grupul de lucru și integrate strategiei sectoriale.

5. Alimentare cu Energie Termică - acțiune demarată în data de 11 februarie 2009

- au participat factori interesați precum: Direcția Tehnică din cadrul Primăriei Oradea, reprezentanți ai SC Electrocentrale SA, ai SC Transgex SA, ai Agenției de Protecție a Mediului Bihor, public interesat, mass-media locală; s-a făcut o prezentare a diagnozei domeniului; s-a elaborat un SWOT al domeniului; s-a prefigurat un plan de acțiune; s-a încheiat echipa de lucru pe domeniul Alimentării cu Energie Termică condus de ing. Ioan Maghiar și Daniel Francisc - director tehnic la Electrocentrale SA; s-a postat pe portalul primăriei oradea draft-ul de dezbateri și s-au primit sugestii pe adresa de e-mail directiadezvoltare@oradea.ro ; sugestiile în funcție de relevanța lor au fost discutate în grupul de lucru și integrate strategiei sectoriale; domeniul a fost dezbătut, în cadrul aplicației pe care municipiul o va depune pe POS Mediu în mai multe rânduri, fiind deja dezbătute și adoptate documentele strategice elaborate de către ISPE, respectiv “*Master Planul (MP) privind reabilitarea sistemului de termoficare urbană la nivelul municipiului Oradea pentru perioada 2009-2028 în scopul conformării la legislația de mediu și creșterii eficienței energetice*”, acesta fiind aprobat prin HCL 919/30.10.2009 și „*Strategia de alimentare cu energie termică a Municipiului Oradea*”, adoptată prin HCL 124 din 12.03.2010

5. Mediu și Salubritate - acțiune demarată în data de 12 februarie 2009

- au participat factori interesați precum: Direcția Tehnică din cadrul Primăriei Oradea, reprezentanți ai Agenției de Protecție a Mediului Bihor, SC RER RWE Ecologic Service SA, public interesat, mass-media locală; s-a făcut o prezentare a diagnozei domeniului; s-a elaborat un SWOT al domeniului; s-a prefigurat un plan de acțiune; s-a încheiat echipa de lucru pe domeniul condusă de ec. Lavinia Săutiuș și ing. Emil Bențan; s-a postat pe portalul primăriei oradea draft-ul de dezbateri și s-au primit sugestii pe adresa de e-mail directiadezvoltare@oradea.ro ; sugestiile în funcție de relevanța lor au fost discutate în grupul de lucru și integrate strategiei sectoriale.

6. Asistență și Protecție socială - acțiune demarată în data de 13 februarie 2009

- au participat factori interesați precum: Administrația Social Comunitară Oradea, Direcția Județeană de Asistență și Protecție Socială Bihor, reprezentanți ai ONG-urilor locale din domeniul social, public interesat, mass-media locală; s-a făcut o prezentare a diagnozei domeniului; s-a elaborat un SWOT al domeniului; s-a prefigurat un plan de acțiune; s-a încheiat echipa de lucru pe domeniul condusă de Marius Moș și ec. Florica Cherecheș; s-a postat pe portalul primăriei Oradea draft-ul de dezbatere și s-au primit sugestii pe adresa de e-mail directiadezvoltare@oradea.ro ; sugestiile în funcție de pertinența lor au fost discutate în grupul de lucru și integrate strategiei sectoriale.

7. Economie - dezbaterile aferente domeniului economic au fost efectuate în cadrul unui proiect cu finanțare europeană “Îmbunătățirea structurii de Afaceri transfrontaliere Oradea - Debrețin: Parcul industrial Transfrontalier Oradea”; în data de 21 octombrie 2008 dezbaterile în cadrul workshopului “Crearea cadrului de dialog transfrontalier pe tematica dezvoltării infrastructurii de afaceri și facilităților investiționale”; în data de 18 septembrie 2009 s-a dezbătut studiul de fezabilitate elaborat în cadrul proiectului și a cercetării efectuate în vederea dezvoltării economice a orașului, în cadrul workshopului “*Lansarea înspre dezbateri a studiului de fezabilitate și a cercetării efectuate*”; în data de 13 noiembrie 2009, în cel de al treilea workshop pe teme de dezvoltare economică “Modalități de promovare post-proiect al dezvoltării economice prin Parcul Industrial Transfrontalier EuroBussines”, au fost abordate tematiche economice și strategii investiționale și de marketing; la toate aceste întâlniri dezbateri au participat: reprezentanți ai Direcției Management Proiecte și ai Direcției Economice din Primăria municipiului Oradea, ai SC EuroBussines Parc SRL, ai Facultății de Științe Economice din Universitatea Oradea, Universitatea Agora, Universitatea Emanuel și Universitatea Partium, ai Camerei de Comerț și Industrie Bihor, ai Federației Patronilor Bihor, ai mediului economic (agenți economici interesați de relocarea industrială), ai mediului financiar-bancar (firme de consultanță și investiții, reprezentanți bănci), public și mass-media locală.

În urma dezbaterilor publice și a lucrului pe echipe de coordonarea a elaborării strategiilor sectoriale, în urma elaborării diagnozelor finale pe domenii sectoriale și a corobării cu Ghidul solicitantului pe Axa 1 s-a ajuns la concluzia că zona de intervenție urbană va fi cea reprezentată de Centrul Istoric și aria sa limitrofă, iar domeniile prioritare vor fi legate de aspectele ce țin de reevaluarea economică prin sprijinirea turismului și culturii și de reevaluarea domeniului social prin stimularea coeziunii comunității. Astfel s-a definitivat configurația nucleului de acțiune urbană.

A fost elaborat de către personalul din Direcția Management Proiecte cu Finanțare Internațională în colaborare cu membrii echipelor de lucru, începând cu luna octombrie a anului 2009 Planul Integrat de Dezvoltare Urbană, iar la începutul lunii aprilie a anului 2010 a fost supus dezbaterii publice prin postarea sub formă de sinteză draft a PIDU pe site-ul municipității www.oradea.ro la secțiunea Politici și strategii ale municipiului Oradea, iar sugestiile celor interesați au putut fi trimise pe adresa de e-mail directiadezvoltare@oradea.ro .