



ROMÂNIA
JUDEȚUL HARGHITA
CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI
MIERCUREA – CIUC

HOTĂRÂREA Nr.129/2019

**privind aprobarea programului anual și al Bugetului de venituri și cheltuieli al Teatrului
Municipal „Csíki Játékszín” pentru anul 2019**

Consiliul Local al Municipiului Miercurea Ciuc, întrunit în ședința extraordinară din 01.04.2019;

Analizând Expunerea de motive nr. 2944 din data de 15.02.2019 și Raportul de specialitate nr. 2945 din data de 15.02.2019 întocmit de Serviciului de programe și proiecte culturale, tineret, sport și turism din cadrul aparatului de specialitate al primarului;

Ținând cont de prevederile Hotărârii Consiliului Local Municipal Miercurea Ciuc, nr. 121/2019, privind aprobarea Bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2019;

Văzând Hotărârea Consiliului Local nr. 100/1998, privind înființarea Teatrului Municipal „Csíki Játékszín” sub autoritatea Consiliului Local Municipal Miercurea Ciuc;

Având în vedere:

- prevederile Ordonanței de Urgență nr. 189/2008, actualizată, privind managementul instituțiilor publice de cultură;

- prevederile Legii nr. 269/2009 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008, privind managementul instituțiilor de spectacole sau concerte, muzeelor și colecțiilor publice, bibliotecilor și al așezămintelor culturale de drept public;

- prevederile Ordinului nr. 2.799 din 10 decembrie 2015, pentru aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și desfășurare a concursului de proiecte de management, a Regulamentului-cadru de organizare și desfășurare a evaluării managementului, a modelului-cadru al caietului de obiective, a modelului-cadru al raportului de activitate, precum și a modelului-cadru al contractului de management;

Potrivit prevederilor art. 36 alin. (2) lit. d), alin. (6), art. 45 alin. (2) lit. a), respectiv art. 115, alin. (1), lit. b), din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

H O T Ă R Ă Ș T E :

Art. 1. Se aprobă **Raportul de activitate al Teatrului Municipal „Csíki Játékszín”, pentru anul 2018**, conform **Anexei nr. 1**, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Se aprobă **Programul de activități al Teatrului Municipal „Csíki Játékszín”, pentru anul 2019**, conform **Anexei nr. 2**, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 3. Se aprobă **Bugetul de venituri și cheltuieli al Teatrului Municipal „Csíki Játékszín” pentru anul 2019**, conform **Anexei nr. 3**, care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 4. Cu aducerea la îndeplinire a prevederilor prezentei hotărâri se însărcinează viceprimarul, Füleki Zoltán Ladislau și Serviciului de programe și proiecte culturale, tineret, sport și turism din cadrul aparatului de specialitate al primarului municipiului Miercurea Ciuc.

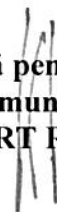
Art. 5. Prezenta hotărâre se comunică:

- a) Instituției Prefectului județului Harghita;
- b) Primarului municipiului Miercurea Ciuc, dl. Ráduly Róbert Kálmán;
- c) Viceprimarului municipiului Miercurea Ciuc, dl. Füleki Zoltán Ladislau;
- d) Serviciului financiar-contabil;
- e) Serviciului de programe și proiecte culturale, tineret, sport și turism;
- f) Teatrului Municipal „Csíki Játékszín

Președintele ședinței
BORS BÉLA



Contrasemnează pentru legalitate –
Secretarul municipiului
WOHLFART RUDOLF



RAPORT DE ACTIVITATE

ANUL 2018

KÁNYÁDI SZILÁRD

TEATRUL MUNICIPAL "CSÍKI JÁTEKSZÍN" MIERCUREA CIUC





CSÍKI JÁTEKSZÍN
TEATRUL MUNICIPAL - MIERCUREA CIUC

530102 Miercurea Ciuc
Bd. Timișoarei nr. 6.
jud. Harghita, România

tel./fax: +40-266-310670
titkarsag@csikijatekszin.ro
www.csikijatekszin.ro



Titlu:	RAPORT DE ACTIVITATE	Perioada:	01.01.2018. - 31.12.2018.
Instituția:	TEATRUL MUNICIPAL "CSÍKI JÁTEKSZÍN" MIERCUREA CIUC	Director / Manager	Kányádi Szilárd
Orașul	Miercurea Ciuc	Județul	Harghita
Adresa	Bd. Timișoarei Nr.6.	Cod poștal	530102
Telefon	0266-310670		
Email	titkarsag@csikijatekszin.ro	website	www.csikijatekszin.ro
Acest document este destinat:			
Consiliului Local Miercurea Ciuc			

Prezentul raport de activitate a fost elaborat pentru evaluarea managementului de către Consiliul Local Miercurea Ciuc, denumit în continuare *autoritatea*, pentru **Teatrul Municipal Csíki Játékszín Miercurea Ciuc** aflat în subordinea sa, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr. 269/2009, precum și cu cele ale Regulamentului de evaluare.



Partea I.

a) Evoluția instituției în raport cu mediul în care își desfășoară activitatea și în raport cu sistemul instituțional existent

a.1. colaborarea cu instituțiile/organizațiile culturale care se adresează aceleiași comunități – tipul/forma de colaborare, după caz, proiectele desfășurate împreună cu acestea

Teatrul Municipal în perioada analizată prin încadrarea organică în viața socio-culturală a Municipiului Miercurea Ciuc susținând o ofertă aleasă de programe teatrale și-a urmărit obiectivul fundamental de existență. Prin prezență perseverentă și sistematică bine organizată, instituția noastră contribuie la susținerea și satisfacerea nevoilor culturale, având efect benefic asupra formării comunităților. În acest sens ponderea teatrului nostru a avut o tendință ascendentă.

Programul repertorial se caracterizează prin diversitate vizând mobilizarea tuturor vârstelor și segmentelor sociale. Avem convingerea fermă că valoarea actului artistic se determină prin randamentul cultural.

În cursul anilor am obținut consolidarea sistemului de abonamente având în prezent 5890 persoane proprietari de abonament de teatru în oraș (abonamente tineri-adulți: 2667, abonamente pentru copii 3223). Numărul spectatorilor care intră la reprezentațiile noastre – 43.758 intrări în 2018.

Relațiile cu instituțiile pedagogice au un rol deosebit. Contactul școlarilor și a liceenilor cu fenomenul teatral au un rol fundamental în formarea noilor generații respectiv a societății viitorului. Pentru aceasta acordăm o importanță majoră organizării Festivalului de Teatru pentru Copii și Tineret, care în anul 2018 a avut a șasea ediție în orașul nostru. Prin colaborare cu teatrele învecinate susținem o ofertă specială pentru elevi și preșcolari care de la vârsta fragedă devin abonați de teatru.

Pentru școlari și liceeni organizăm întâlniri pentru a cunoaște platformele de creație și de lucru a teatrului. Vizitatorii sosesc în grupuri organizate, după un program stabilit înainte fac cunoștință cu lumea de dincolo de culise.

În afara instituțiilor pedagogice am dezvoltat contactele cu parteneri deja cunoscuți, cum ar fi: Consiliul Județean și Centrul Cultural Județean Harghita, (susținerea Festivalului de Teatru pentru Copii și Tineret, Lurkó), Ansamblul Național Secuiesc Harghita. Am început un parteneriat cu Liceul de Artă „Nagy István”, prin care elevii și profesorii din secția muzicală a instituției de învățământ colaborează în spectacolul Mágnás Miska. Colaborarea corului cu Teatrul Csíki Játékszín ridică în mod enorm nivelul spectacolului de operetă.

a.2. participare în calitate de partener (coorganizator, coinițiator, invitat, participant etc.) la programe/proiecte europene/internaționale.

La festivalul de Teatru pentru Copii și Tineret „Lurkó”, care a avut loc între 22-26.05.2018., prezentând 18 spectacole în realizarea companiilor din România și Ungaria.

Am susținut 2 reprezentații peste hotare, în Ungaria, Tatabánya la Festivalul MOST, unde am primit premiul pentru cel mai bun spectacol de studio respectiv la Budapesta la festivalul organizat de Teatrul Thália - Határon Túli Magyar Színházak Szemléje.



a.3. acțiuni de publicitare a proiectelor proprii ale instituției;

Proiectele proprii ale instituției noastre capătă publicitate permanentă prin conferințe de presă organizate cu ocazia fiecărei premiere, prin afișe, bannere, publicații în presa tipărită și audiovizuală locală, pe țară și în străinătate, cum ar fi: Hargita Népe, Csíki Hírlap, TVR, MTVA, Erdélyi Riport, Erdély FM, Radio Tg. Mures, Erdély TV, pe suprafețe online, ca: maszol.ro, szekelyhon.ro, szinhaz.hu, transindex.ro, jatekter.ro, liget.ro, bilete.ro.

a.4. acțiuni întreprinse pentru îmbunătățirea promovării/activități PR/strategii media;

În anul 2018 am consultat în mod direct personalități și oameni de specialitate în vederea atragerii unor grupuri de spectatori noi.

Pentru informarea promptă a spectatorilor noștri în legătura programelor instituției noastre sau a eventualelor schimbări de program comunicăm regulat prin pagina de web, facebook și instagram al teatrului, prin sms și telefon.

a.5. profilul beneficiarului actual;

Beneficiarii actuali ai programului nostru creativ sunt locuitorii municipiului Miercurea Ciuc de toate vârstele. Politica repertorială a teatrului are menirea de a prezenta atracție continuă pentru un public diversificat, numeros. De asemenea din publicul țintă face parte și populația comunelor și satelor din județ din localitățile unde sunt asigurate condițiile minimal necesare de a prezenta spectacole teatrale.

Prin tabelul anexă cuprinzând programul minimal propus și programul realizat prezentăm oportunitatea orientării noastre culturale. Din datele statistice reiese că spectacolele teatrului sunt programate ritmic și sunt frecventate de un număr mare de spectatori.

a.6. realizarea unor studii vizând cunoașterea categoriilor de beneficiari - măsurători cantitative și calitative efectuate în perioada raportată;

În perioada raportată am continuat să facem sondaje pentru a aprecia preferințele publicului spectator. La sfârșitul stagiunii iubitorii de teatru au posibilitatea de a-și exprima părerea privitor la spectacolele din repertoriu, la performanța artiștilor în scris și prin vot. Opțiunile prelucrate și sintetizate reprezintă coordonate importante în orientarea repertorială.

Beneficiarii țintă au oportunitatea de a alege din diferitele programe oferite

- La programul „**Prima întâlnire**” sunt așteptați copii preșcolari. Ei au avut ocazia să vizioneze spectacole prezentate în incinta Festivalului Lurkó.
 - Programul „**Abonamente cu povești**” are publicul țintă copii între 6-13 ani.
- În toamnă, la începutul stagiunii noi am păstrat numărul abonamentelor față de anul precedent, oferind încă trei ocazii pentru școlari.

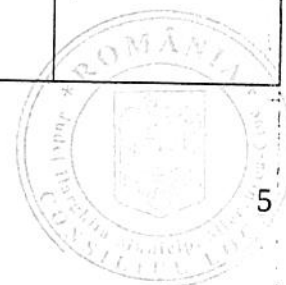
Numele abonamentului	Titluri pentru abonament/ Numărul spectatorilor cu abonamente 2018		
	Titkos összetevők	Boldog mese / Gomolyka és Huncitusz varázsló	Csipike, a gonosz törpe

Pinocchio bérlet	265	265	292
Csipike bérlet	271	271	314
Micimackó bérlet	272	272	271
Nagy Imre (sárga) bérlet	289	289	280
Nagy Imre (zöld) bérlet	233	233	248
Nyilas Misi bérlet	237	237	216
Móka bérlet	288	288	271
Hamupipőke bérlet	258	258	306
Kis Herceg bérlet	260	260	249
Hófehérke bérlet	251	251	237
Macskacica bérlet	237	237	255
Ludas Matyi bérlet	267	267	284
Babszem Jankó bérlet 1	214	214	-
Babszem Jankó bérlet 2	163	163	-
Cekapecc bérlet	216	216	-
Număr spectacole total	42	Număr intrări cu abonamente total	10.665

*Menționez că pe lângă abonamente la aceste spectacole se pun în vânzare și bilete.

- Programul „Repertoriul din sala mare pe abonamente” se adresează publicului adult și de tineret.

Numele abonamentului	Titluri pentru abonament/ Numărul spectatorilor adulți și tineret cu abonamente în 2018				
	A kaktusz virága	Kurázs mama és gyermekei	A Nyugat hőse	A főnök meg én meg a főnök	Mágnás Miska
Bánk bán bérlet	239	239	239	245	245
Prospero bérlet	268	268	268	260	260
Liliomfi bérlet	279	279	279	240	-
Hamlet bérlet	286	286	286	252	-
Romeo és Júlia bérlet	258	258	258	215	-



Tiborc bérlet	293	293	293	243	-
Antigoné bérlet	276	276	276	252	-
Don Juan bérlet	292	292	292	242	-
Arlechino bérlet	238	238	238	142	-
Csongor és Tünde b.	219	219	219	205	-
János Vitéz bérlet	107	107	107	187	-
Sganarelle bérlet	272	272	272	184	-
Număr spectacole total	50	Număr intrări cu abonamente total		12.253	

***Menționez că pe lângă abonamente la aceste spectacole se pun în vânzare și bilete.**

Localitatea/ Numele abonamentului	Titluri pentru abonament pentru mediul rural/ Numărul spectatorilor cu abonamente 2018		
	A kaktusz virága	A Nyugat hőse	Csalóka szivárvány
Remetea/ Cseres Tibor bérlet	227	227	-
Ciumani/ Borsos Miklós bérlet	146	146	-
Sandominic/ Kurkó Gyárfás bérlet	175	175	-
Cârța/Székaszó bérlet	169	169	-
Balan/ Nagyhagymás bérlet	125	125	-
Lunca de Jos / Montana bérlet	274	-	274
Ciceu**	223	-	-
Siculeni **	-	-	216 (Titkos összetevők)
Număr spectacole total	14	Număr intrări cu abonamente total	2.327

***Menționez că pe lângă abonamente la aceste spectacole se pun în vânzare și bilete.**

**** în afară programul abonament pentru mediul rural**

- Programul „**Ziua Mondială a Teatrului**” a fost sărbătorită....
- Programul „**Închiderea festivă a stagiunii 2017/2018**” ca de obicei și în acest an s-a desfășurat cu sala plină, într-o atmosferă familiară de sărbătoare. Cu această ocazie am anunțat rezultatele sondajului publicului, premiile pentru cel mai popular spectacol: *A kaktusz virága*, cea mai populară actriță: *Szabó Enikő*, cel mai popular actor: *Puskás László*, Premiul Hunyadi László: *Vass Csaba*, Premiul Kulissza: *Parászka Miklós*, director-regizor, premiul de excelență: *Dálnoky Csilla*.

a.7. analiza utilizării spațiilor instituției;

Spațiile instituției noastre sunt folosite în primul rând pentru desfășurarea producțiilor proprii. În mod complementar sunt folosite pentru creșterea veniturilor proprii suplimentare prin închirieri, oferind solicitanților posibilitatea de a organiza spectacole, concerte, expoziții, conferințe. Un spațiu de (30,00 mp) din holul teatrului este folosit drept cafenea pentru deservirea publicului, respectiv a angajaților teatrului conform contractului nr. 698/11.11.2013. cu Fervensis SRL.

Specificul clădirii aflată în administrarea Teatrului Municipal este folosită cu Ansamblul Național Secuiesc Harghita. Repartiția spațiilor este stabilită printr-un protocol de funcționare, iar corelarea activităților în spațiile comune se perfectează la ședințele de planificare săptămânale.

Folosirea spațiilor prin orice modalitate servesc eficacitatea culturală, diversificarea contactelor între public și instituție.

a.8. îmbunătățiri aduse spațiilor în perioada raportată: modificări, extinderi, reparații, reabilitări, după caz;

Datorită lipsei fondurilor respective nu este cazul.

b. Îmbunătățirea activității profesionale a instituției;

b.1. proiectele proprii realizate în cadrul programelor la sediul instituției;

	SALA	Premiere proprii 2018	Obs.	
1.	1	Sala Mare	KURÁZSI MAMA ÉS GYERMEKEI	
2.	2	Sala Mare	A NYUGAT HŐSE	
3.	3	Sala Mare	TITKOS ÖSSZETEVŐK	
4.	4	Sala Mare	ÉVADZÁRÓ GÁLAMŰSOR	Extra progr. minim
5.	5	Sala Mare	A FŐNÖK MEG ÉN MEG A FŐNÖK	
6.	6	Sala Studio Hunyadi László	A HALOTTEMBER	
7.	7	Sala Mare	CSIPIKE, A GONOSZ TÖRPE	
8.	8	Sala Mare	MÁGNÁS MISKA	
9.	9	În fața teatrului de ziua poeziei maghiare	TIZENEGY	Extra progr. minim

b.2. proiecte proprii realizate în cadrul programelor în afara sediului instituției; (în proximitate: județ; județe limitrofe, alte județe, alte țări etc.);

Titlul spectacolului	Nr. reprezentații în Județ	Nr. reprezentații în țară	Nr. reprezentații în străinătate

A kaktusz virága	7	2	-
A nyugat hőse	5	-	-
Titkos összetevők	14	-	-
A párnaember	1	-	1
Az öldöklés istene	-	-	1
Portugál	-	1	-
Csalóka szivárvány	1	1	-
Gomolyka, és Huncitusz varázsló	3	-	-
Hanyistók, avagy a grófkisasszony és a lápi szörny története	-	2	-
TOTAL	31	6	2

b.3. participări la festivaluri, gale, concursuri, saloane, târguri etc. (în țară, la nivel național/internațional, în U.E, după caz, alte state);

Titlul spectacolului	FESTIVALURI
A párnaember	Festivalul „MOST” - Tatabánya
Az öldöklés istene	Thália Színház, Határon Túli Magyar Színházak Szemléje - Budapesta
Portugál	II. Magyar Színházfesztivál Brassó - Braşov
A párnaember	IFEST, Odorheiu Secuiesc
Ca şi organizator	Festivalul de Teatru pentru Copii şi Tineret Lurko, Ediția 6.

b.4. proiecte realizate ca partener/coproducător;

	SALA	2018	Obs.
1.	Sala Mare	O scrisoare pierdută, prea multă vorbărire (1) Boldog mese (12) Köszív (2) A halhatatlanság országa (2) Dobronka cirkusz (2) True West (1) Ember az embertelenségben (2) Operettissimo Együttes (2) Hazám, hazám te mindenem (4) Migránsoook (2) A lélek csöndje (1) Család ellen nincs orvosság (1) Holt költők társasága (2) To_R (1) Ütközések (1)	Invitat Invitat Extra program minimal
2.	Sala Studio	A gyertya könnye (2) Szerelmes és véres képeslap Erdélyből (1) Fütyülünk a világra (3)	Invitat Extra minimal progr.

		Csacsifogat (2) Rongy Elek, a példakép (2) Fogságban (1) Kapós Böske (1) Pisicile nearistocrate (2)	Invitat
3.	Alte spații	Klamm háborúja (2) Vitéz László - Az elásott kincs (1)	Invitat

c. Organizarea/sistemul organizațional al instituției;

c.1. măsuri de reglementare internă în perioada raportată;

- Întocmirea documentelor privind evaluarea personalului artistic, tehnic și administrativ de specialitate din cadrul instituției.
- A fost actualizat și dezvoltat Sistemul de Control Intern Managerial (SCIM) conform Ordinului nr.600/2018.
- Aplicat Legea-cadru nr.153/28.06.2017, privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice.
- Întocmirea/implementarea în decurs a Regulamentului General privind protecția datelor cu caracter personal.
- Punerea în aplicare Dispoziția Primarului Municipiului Miercurea Ciuc nr.465/25.05.2018.

c.2. Nu am avut propuneri de reglementare prin acte normative, înaintate autorității în perioada raportată;

c.3. delegarea responsabilităților: activitatea consiliilor de conducere, după caz, ale celorlalte organe colegiale, modificarea limitelor de competențe în cadrul conducerii pe perioada evaluată etc.;

Cu data de 01.06.2018 se reînființează Consiliul Administrativ al Teatrului, care s-a întrunit după nevoie.

Consiliul Artistic a ținut ședințe înainte de fiecare premieră nouă.

c.4. perfecționarea personalului - cursuri de perfecționare pentru conducere și restul personalului

Nr. crt.	Personalul	Compartiment	Zile/ ore de perfecționare	Tip curs	Anul
1	Actori	Scenă artistic	6 zile	Curs de perfecționare în sensul formării actorului	2018
2	Sándor Annamária Kozma Attila Ráduly Beáta Fekete Bernadetta Márdirosz Ágnes Gyakomello Robeto Csiki Zsolt	Scenă artistic	5 zile	Formare profesională privind orizontul artei actorului în domeniul cultural internațional	2018
3	Sánta Lajos	Administrativ	10 zile	Curs de specializare fochist la cazane de apă caldă și cazane de aburi de joasă presiune	2018

4	Kányádi Szilárd Borsos Kinga Balázs-Bécsi Kinga	Conducere	6 zile	Workshop Regulamentul General privind protecția datelor cu caracter personal(GDPR)	2018
5	Hátszegi Ákos	Tehnic	2 zile	Curs de perfecționare în domeniul tehnicii de iluminare scenică	2018

- evaluarea personalului din instituție;

Nr. crt.	Măsuri/ stagiune	2017/2018
1	Evaluări pozitive	37
2	Evaluări negative	0
3	Promovări	5
4	Sanctiuni	0

c.5. măsuri luate în urma controalelor, verificării/auditării din patrea autorității sau ale altor organisme de control, în perioada raportată;

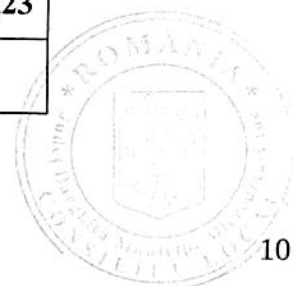
În data de 08.03.2018 a avut loc un control tematic de către ISU Harghita privind respectarea legalității în vigoare în domeniul apărării împotriva incendiilor și al protecției civile. Recomandările primite pe care le-am putut îndeplini din surse/forțe proprii au fost rezolvate.

În perioada 03.04.2018 – 31.05.2018 a avut loc un control de audit financiar asupra contului anual de execuție bugetară pentru anii 2015,2016 și 2017, efectuat de Camera de Conturi Harghita – Curtea de Conturi a României. Recomandările în urma controlului au fost duse la îndeplinire.

d) Situația economico-financiară a instituției

d.1 execuția bugetară a perioadei raportată

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Cod	2018		
			Prevederi bugetare		Realizat
			Anuale	Trimestre cumulate	
	TOTAL VENIT		2650000	2720000	2514135,23
A.	Venituri proprii				

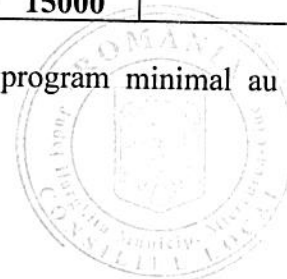


	Venituri din concesiuni și închirieri	30.10.05	10000	15000	20246,76
	Venituri din bilete și spectacole	33.10.19	392000	392000	426339
	Alte venituri din prestări servicii și alte activități	33.10.50	-	-	-
	Alte venituri - diverse venituri	36.10.50	48000	113000	112754
	Subvenții pentru instituții publice	43.10.09	2200000	2200000	1954795,47
	Donatii și sponsarizări	37.10.01	-	-	-
B.	TOTAL CHELTUIELI		2650000	2720000	2514135,23
	CHELTUIELI DE PERSONAL	10	2000000	2000000	1936578
	CHELTUIELI MATERIALE	20	647000	717000	574659,22
	INVESTITII	71	3000	3000	2898,01

d.2.) date comparative de cheltuieli (estimări și realizări) în perioada raportată

Nr. crt.	Programul	Tipul proiectului	Titlul spectacolelor (producții/coproducții din 2018)	Deviz estimat	Deviz realizat *
1	Programul minimal	Mare Mediu Mic Mediu Mic Mic Mare	KURÁZSI MAMA A NYUGAT HÓSE TITKOS ÖSSZETEVŐK A FŐNÖK MEG ÉN MEG A FŐNÖK A HALOTTEMBER CSIPIKE, A GONOSZ TÖPRE MÁGNÁS MISKA	130000 65000 45000 75000 10000 40000 250000	
2	Extra program minimal	Mic Mic Mic Festival	Gala de închidere a stagiunii 11 (de Ziua Poeziei Maghiare) Alte evenimente găzduite/invitate Festivalul Lurkó	 15000	

*Cheltuielile de producție pentru programul minimal respectiv extra program minimal au fost suportate de către Asociația KORTINA.



d.3.). gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Cod	2018		
			Prevederi bugetare		Realizat
			Anuale	Trimestre cumulate	
	gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituțiilor (%)				
	Venituri din concesiuni și închirieri	30.10.05	100%	100%	134%
	Venituri din bilete și spectacole	33.10.19	100%	100%	108%
	Alte venituri din prestări servicii și alte activități	33.10.50	-	-	-
	Alte venituri - diverse venituri	36.10.50	100%	100%	99%
	Subvenții pentru instituții publice	43.10.09	100%	100%	88%
	Donatii și sponsorizări	37.10.01	-	-	-



d.4. gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor raportat la anul precedent (%)

Nr. crt.	Denumirea indicatorilor	Cod	Realizat
	gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor (NB)		-
1	Venituri din concesiuni și închirieri	30.10.05	-7%
2	Venituri din bilete si spectacole	33.10.19	13,37%
3	Alte venituri - diverse venituri	36.10.50	-23,06%

d.5, d.6, d.7, d.8

Nr. crt.	2018			
	Denumirea indicatorilor	Cod	Plan	Realizat
d.5	Ponderea cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor	10	73,5%	77,02%
d.6	Ponderea cheltuielilor de investitii din total buget	70	0,2%	0,13%
d.7	Gradul de acoperire a salariilor din subventie	-	100%	100%
d.8	Cheltuieli pe beneficiari din care:	-	62,16 lei	57,46 lei
	- din subvenție		50,28 lei	44,68 lei
	- din venituri		11,88 lei	12,78 lei



e. Strategia, programele si implementarea planului de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice instituției, conform sarcinilor și obiectivelor managementului;

e.1. scurtă analiză a programelor (eficacitatea acestora în funcție de răspunsul comunității la proiectele incluse în acestea);

Luând în considerare numărul de spectacole realizate, gama largă a ofertei culturale a teatrului, numărul spectatorilor de la sediu și din provincie, care au frecventat spectacolele dovedesc rentabilitatea culturală a instituției, justifică abordarea democratică a fenomenului teatral.

e.2. scurtă analiză a proiectelor din cadrul programelor (eficacitatea acestora în funcție de răspunsul comunității la proiectele incluse în acestea);

Numărul spectacolelor realizate	2018	
	plan	realizat
Total din care	170	199
La sediu	144	160
În județ	20	31
În țară	4	6
În străinătate	2	2

e.3. analiza PROGRAMULUI MINIMAL realizat, în raport cu cel propus, în corelație cu subvenția/alocația primită:

Programul/Proiectul	Scopul	Beneficiari	Perioada de realizare	Finanțarea (subvenție/alocație și surse atrase/venituri proprii)	Obs
Denumire inițială/modificată	Declarat/ atins	Estimat/ realizat	Estimat/ realizat	Estimat/ realizat RON	
Kurázs mama és gyermekei	Succes de public și critică/ DA	2200/3226	Da/ conform proiectului	130000/*	
A nyugat hőse	Succes de public și critică/ DA	3200/ 4125	Da/ conform proiectului	65000/*	
Titkos összetevők	Succes de publicul tânăr/ DA	4750/ 8003	Da/ conform proiectului	45000/*	
Festivalul LURKÓ (18 titluri)	Succes la publicul tânăr/ DA	1300/1566	Da/ conform proiectului	15000/15000	
A főnök meg én, meg a főnök	Succes la public / DA	2200/ 3420	Da/ conform proiectului	75 000/*	
A halottember	Succes la publicul / DA	250 / 326	Da/ conform proiectului	10000/*	

Csipike, a gonosz törpe	Succes public la tânărl DA	2200/ 3476	Da/ conform proiectului	40000/*	
Mágnás Miska	Succes public / DA	600/ 885	Da/ conform proiectului	250000/40000**	

* Cheltuielile de producție pentru programul minimal respectiv extra program minimal au fost suportate de către Asociația KORTINA.

**Suma de 40000 lei în cazul producției Mágnás Miska a fost cheltuit din bugetul teatrului iar restul cheltuielilor de producție au fost suportate de asociația sus menționată.

e.4. managementul de proiect: centralizatorul de programe/proiecte/beneficiari:

Nr. crt.	Programul	Tipul proiectului	Proiecte	Număr de spectacole DIN PROIECTE NOI	Număr beneficiari ai proiectelor 2018
1	Programul minimal	Mare	KURÁZSI MAMA ÉS GYERMEKEI	12	3226
		Mic	A BOLDOG MESE	12	3274
		Mediu	A NYUGAT HŐSE	17	4125
		Mic	TITKOS ÖSSZETEVŐK	27	8003
		Festival	Festivalul LURKÓ (18 titluri)	18	1566
		Mediu	A FŐNÖK MEG ÉN MEG A FŐNÖK	13	3420
		Mic	A HALOTTEMBER	6	326
		Mic	CSIPKE, A GONOSZ TÖRPE	12	3476
2	Extra program minimal	Mare	MÁGNÁS MISKA	3	885
		Mic	Gala de închidere a stagiunii	1	307
		Mic	11 (de Ziua Poeziei Maghiare)	1	300
		Mic	Alte evenimente găzduite/invitate	24	4148



e.5. evidențierea numărului de beneficiari ai proiectelor instituției în afara sediului;

	2018	
	plan	Realizat
Numărul beneficiarilor în afara sediului	6.500	10.208

e.6. servicii culturale oferite de instituție în cadrul programelor proprii, rezultate din misiunea acesteia, altele decât cele din programul minimal, după caz
(lista programelor, proiectelor, acțiunilor realizate în afara programului minimal și o scurtă descriere)

Nr. crt.	Anul 2018	Titlul programului/proiectului	Descrierea programului/proiectului
1		Évadzáró Gálaműsor	Spectacol festiv de închidere a stagiunii, decernarea premiilor interne și a premiilor date de public, sprijinite de Primărie și de S.C. Apemin Tușnad S.A.
2		Tizenegy	11 poezii rostite în fața teatrului de Ziua Poeziei Maghiare
3		Operetissimo Együttes	Concert de operetă, de Formația Operetissimo din Cluj Napoca
4		A gyertya fénye	Spectacol din piesele lui Sütő András, prezentat de actrița Kilyén Ilka
5		Fütyülünk a világra	concertul artistei Bertóti Johanna
6		Migránsook	spectacol contemporan al teatrului Tomcsa Sándor Színház din Odorheiu Secuiesc
7		A lélek csöndje	spectacolul actorului Salat Lehel
8		Holt költők társasága	spectacolul Teatrului Petőfi din Veszprém, Ungaria
9		To_R	spectacol de teatru de mișcare de la Studio M, din Sfântu Gheorghe
10		Család ellen nincs orvosság	o comedie al Teatrului Katona József Színház, din Kecskemét, Ungaria
11		Ember az ember-telenségben	Spectacolul Ansamblului Bekecs, Miercurea Nirajului

e.7. alte servicii oferite comunității căreia se adresează instituția, după caz

- Găzduim diferite evenimente organizate de școlile și liceele din oraș.
- Ocazional oferim spațiu pentru lansări de cărți, concerte.
- Anual oferim spațiu Festivalului de Muzică Veche.

e.8. indice de ocupare a sălilor/spațiilor destinate beneficiarilor (la sediu) (%).

Sala mare a clădirii noastre momentan are 307 locuri. Aici ocuparea proporțională este regulat între 95-100%.

Sala studio are un spațiu, unde spectatorii pot fi plasați în diferite permutații. Cel mai des folosim un sistem unde încap 66 de locuri. Ocuparea proporțională este între 95-100%.

f. Evoluția economico-financiară a instituției, pentru următoarea perioadă de management, cu menționarea resurselor financiare necesare de alocat de către autoritate:

f.1. tabelul **VALORI DE REFERINȚĂ** din proiectul de management, actualizat/concretizat pentru următoarea perioadă de raportare a managementului;

f.2. tabelul **INVESTIȚIILOR ÎN PROGRAME** din proiectul de management, actualizat/concretizat pentru următoarea perioadă de raportare a managementului;

f.4. tabelul **VENITURILOR PROPRII REALIZATE DIN ACTIVITATEA DE BAZĂ, SPECIFICĂ INSTITUȚIEI PE CATEGORII DE BILETE/TARIFE PRACTICATE** din proiectul de management, actualizat/concretizat pentru următoarea perioadă de raportare a managementului;

f.5. **PROIECȚIA** obiectivelor pentru următoarea perioadă de raportare a managementului, în raport cu **LISTA** obiectivelor prevăzute în contractul de management.

f.6. analiza **SWOT** a următoarei perioade de raportare a managementului, după caz;

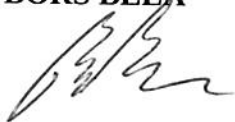
f.7. propuneri pentru următoarea perioadă de raportare a managementului privind indicele de ocupare a spațiilor destinate beneficiarilor;

Tema f) și subtemele (f.1. – f.6.) vor fi elaborate într-un document anexă după stabilirea cadrului bugetar pe anul 2019.

Partea a II-a

Fiind structură organică, ca să-și păstreze viabilitatea teatrul necesită dezvoltare continuă.

Președintele ședinței
BORS BÉLA



Contrasemnează pentru legalitate –
Secretarul municipiului
WOHLFART RUDOLF

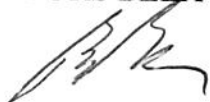


1. Denumirea Instituției: **TEATRUL MUNICIPAL „CSÍKI JÁTÉKSZÍN” MIERCUREA CIUC**
 2. LISTA programelor și proiectelor culturale minimale proprii prevăzute pentru **anul 2019**

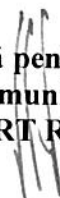
Nr. crt. Denumirea programului/proiectului	Nivelul de interes	Descrierea sumară a programului/proiectului și a co-organizatorilor	Rezultatele așteptate pentru 2018	Sumă estimată (cheltuieli estimate)	Perioada de desfășurare	
1	Borisz Akunyin: SIRÁLY	Spectacol pt adulți și liceeni REPERTORIU DIN 2019 PE SCENA MARE	20 spectacole, 5000-6000 spectatori	100.000 Cheltuieli af. anului 2019	IAN-DEC 2019	
2	Kányádi Sándor: ÜNNEPEK HÁZA	Spectacol pt adulți și liceeni	REPERTORIU DIN 2019 PE SCENA MARE	20 spectacole, 5000-6000 spectatori 65.000 Cheltuieli aferente anului 2019	IAN-DEC 2019,	
3	KARÁDY	Spectacol pt adulți și liceeni	REPERTORIU DIN 2019 ÎN STUDIO	6-10 spectacole, 360-600 spectatori	15.000 Cheltuieli aferente anului 2019	IAN-DEC 2019
4	I Luca Caragiale: MEGTORLÁS	Spectacol pt adulți și liceeni	REPERTORIU DIN 2019 ÎN STUDIO	6-10 spectacole, 300-500 spectatori	10.000 Cheltuieli aferente anului 2019	MAR-DEC 2019
5	Tamkó Sirató Károly MESELO KERT spectacol invitat	Spectacol pt copii	REPERTORIU DIN 2019 PE SCENA MARE	12 spectacole aprox. 3000 spectatori	30.000	IAN-DEC 2019
6	Moșu Norbert László: AZ ÉLET	Spectacol pt copii	REPERTORIU DIN 2019 PE SCENA MARE	12 spectacole aprox. 3000 spectatori	30.000	IAN-DEC 2019

	FÁJA spectacol invitat					
7	Ion Luca Caragiale: ZŰRZAVARO S ÉCCAKA spectacol invitat	Spectacol pt adulți	REPERTORIU DIN 2019 PE SCENA MARE	3 spectacole, aprox. 900 spectatori	7.500	IAN-DEC 2019
8	Bartalis Gabriella ÁSÓ- KAPA	Spectacol pt adulți	REPERTORIU DIN 2019 ÎN STUDIO	6-10 spectacole, 300-500 spectatori	30.000 IAN-DEC 2019	
8	GALA DE ÎNCHIDERE A STAGIUNII	Spectacol pt adulți	SPECTACOL FESTIV LA ÎNCHIDEREA STAGIUNII 2018/2019	1 spectacol, 300 spectatori	2.500	IUNIE 2019
9	Móricz Zsigmond ROKONOK	Spectacol pt adulți și liceeni	REPERTORIU DIN 2019 PE SCENA MARE	20 spectacole, 5000-6000 spectatori	100.000	SEPT-DEC 2019
10	Lázár Ervin NÉGYSZÖGL ETŰ KEREKERDŐ	Spectacol pt copiii	REPERTORIU DIN 2019 PE SCENA MARE	12 spectacol, aprox. 3000 spectatori	60.000	SEPT- DEC 2019
11	K. Halász- Gyula Eisemann Mihály FIATALSÁG BOLONDSÁG	Spectacol pt adulți și liceeni	REPERTORIU DIN 2019 PE SCENA MARE	25 spectacole, aprox 6000- 7000 spectatori	150.000	DECEMBR IE 2019
12	ABONAMENT UL LUCEAFARU L	Spectacol pt adulți și liceeni	Spectacole invitate jucate in limba romana, 4 spectacole/stagiune a 2018/2019. 2 spectacole stagiunea 2019/20.	6 spectacole, 1800 spectatori.	100.000	IAN- DEC 2019
13	SPECTACOL STUDIO	Spectacol pt adulți și liceeni	REPERTORIU DIN 2019 ÎN STUDIO	6-10 spectacole, 300-500 spectatori	50.000	SEPT-DEC 2019
	TOTAL			143-151 spectacole 33660-38100 spectatori	750.000	

Președintele ședinței
BORS BÉLA




Contrasemnează pentru legalitate –
Secretarul municipiului
WOHLFART RUDOLF



**BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI A
TEATRULUI MUNICIPAL CSIKI JATEKSZIN
PE ANUL 2019**

VENITURI

TOTAL	3.434.000,00
Subvenții de la Municipiul Miercurea Ciuc	2.900.000,00
Venituri proprii	534.00,00

CHELTUIELI

TOTAL	3.434.000,00
--------------	---------------------

Președintele ședinței
BORS BÉLA



Contrasemnează pentru legalitate –
Secretarul municipiului
WOHLFART RUDOLF

