



ROMÂNIA
PRIMĂRIA
MUNICIPIULUI
HUNEDOARA



Certificat seria C
Nr. 1187/14.11.2024



Certificat seria M
Nr. 578/14.11.2024



Certificat seria S
Nr. 389/14.11.2024



ISO 37001
LL-C (Certification)

Municipiul Hunedoara, B-dul. Libertății nr.17, cod 331128, Județul Hunedoara, Tel.:+4 0254. 716322, Fax: +4 0254. 716087,
e-mail: info@primariahunedoara.ro

MUNICIPIUL HUNEDOARA
NR. 43600 / 26.05.2026

ECOSERV-HD S.R.L.
NR. 1628 / 26.05.2026

PROCES VERBAL DE NEGOCIERE A INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ
FINANCIARI ȘI NEFINANCIARI AI MEMBRILOR CONSILIULUI DE
ADMINISTRAȚIE AL SOCIETĂȚII ECOSERV-HD S.R.L.

Încheiat astăzi, 26.05.2026, ora 10:00, cu ocazia ședinței de negociere a indicatorilor de performanță
financiari și nefinanțari ai membrilor Consiliului de Administrație al societății ECOSERV-HD S.R.L.

I. Părțile participante la negociere

1. Autoritatea Publică Tutelară

Municipiul Hunedoara, reprezentată prin Comisia de negociere constituită în baza Dispoziției Primarului Municipiului Hunedoara nr. 787/18.05.2026 privind numirea comisiei de negociere a indicatorilor de performanță financiari și nefinanțari ai membrilor Consiliului de Administrație al societății ECOSERV-HD S.R.L., având următoarea componență:

- Albu Marinela-Margareta – Director executiv - Direcția Patrimoniu;
 - Herban Cosmin Adrian – Consilier juridic - Compartiment Fond Locativ și Relația cu Asociațiile de proprietari;
 - Cioclei Dorina Claudia – Consilier superior - Compartiment Concesiuni, Închirieri, Vânzări, Privatizare;
- și

2. Consiliul de Administrație al societății ECOSERV-HD S.R.L.

- Camelia Popa – Administrator neexecutiv;
- Marius Leanca – Administrator executiv;

II. Temeiul legal al negocierii

Ședința de negociere a fost convocată și desfășurată în conformitate cu prevederile:

- art. 30 alin. (4) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârii Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.

Ședința a avut loc la sediul Primăriei Municipiului Hunedoara din municipiul Hunedoara, Bdul. Libertății, nr. 17, jud. Hunedoara.



ROMÂNIA
PRIMĂRIA
MUNICIPIULUI
HUNEDOARA



Certificat seria C
Nr. 1187/14.11.2024



Certificat seria M
Nr. 578/14.11.2024



Certificat seria S
Nr. 389/14.11.2024



ISO 37001
LL-C (Certification)

Municipiul Hunedoara, B-dul. Libertății nr.17, cod 331128, Județul Hunedoara, Tel.:+4 0254. 716322, Fax: +4 0254. 716087,
e-mail: info@primariahunedoara.ro

III. Ordinea de zi

Negocierea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ai membrilor Consiliului de Administrație al societății ECOSERV-HD S.R.L.

IV. Desfășurarea ședinței și concluzii

Părțile participante au analizat prevederile legale incidente, precum și propunerile privind stabilirea indicatorilor-cheie de performanță financiari și nefinanciari aplicabili membrilor Consiliului de Administrație al societății ECOSERV-HD S.R.L. În urma negocierilor, părțile au convenit asupra categoriilor de indicatori, a indicatorilor-cheie de performanță și a ponderii acestora, aferente perioadei de mandat, conform anexelor care fac parte integrantă din prezentul proces-verbal.

Totodată, părțile au stabilit că țintele indicatorilor-cheie de performanță aferente anului 2029 vor fi ajustate proporțional cu perioada efectivă de valabilitate a contractelor de mandat, în situația în care aceasta nu va acoperi integral anul calendaristic.

Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari negociați pentru administratorii executivi și neexecutivi vor fi înaintați spre aprobare Consiliului Local al Municipiului Hunedoara, în conformitate cu prevederile legale aplicabile.

Prezentul proces-verbal a fost întocmit astăzi, **26.05.2026**, în 2 exemplare originale, toate având aceeași valoare juridică, și a fost semnat de către toate părțile participante.

Anexe:

- Indicatori de performanță financiari pentru administratorul executiv;
- Indicatori de performanță nefinanciari pentru administratorul executiv;
- Indicatori de performanță financiari pentru administratorul neexecutiv;
- Indicatori de performanță nefinanciari pentru administratorul neexecutiv;

Autoritatea Publică Tutelară Municipiul Hunedoara

Albu Marinela – Margareta – Director Executiv – Direcția Patrimoniu

Herban Cosmin Adrian – Consilier juridic – Compartiment Fond Locativ și Relația cu Asociațiile de proprietari

Cioclei Dorina Claudia – Consilier superior - Compartiment Concesiuni, Închirieri, Vânzări, Privatizare

Consiliul de Administrație al societății ECOSERV-HD S.R.L.

Camelia Popa – Administrator neexecutiv/Președinte Consiliu de Administrație

Marius Leanca – Administrator executiv



INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI ECOSERV -HD SRL - ADMINISTRATOR EXECUTIV

Nr crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Financiar ICP Financiar	Formula	UM	An de referinta				Pondere indicator
	Cadru legal	Categorie					An N	An N+1	An N+2	An N+3	
1	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Politica de investitii	Investirea soc in active fixe pt a-si sustine sau dezvoltarea afacerii	Rata cheltuielilor de capital	$Rata\ cheltuielilor\ de\ capital = \frac{(Cheltuieli\ de\ capital / Total\ active)}{x\ 100}$	%	1	1	2	2	10%
2	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Finantarea	Asigurarea stabilității financiare și a capacității de plată	Lichiditatea imediata/Test acid	$Test\ Acid = \frac{(Active\ circulante - Stocuri / Datorii\ curente)}{(< 1\ an)}$	Nr	1	1	1	1	15%
3	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Operatiuni	Optimizarea utilizării bazei materiale și creșterea eficienței operaționale	Rata de rotație a activelor	$Rata\ de\ rotație\ a\ activelor = \frac{Cifra\ de\ afaceri\ netă / Valoarea\ medie\ a\ tuturor\ activelor}{}$	Nr rotații	0.45	0.45	0.45	0.45	10%
4	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Rentabilitate	Creșterea eficienței activității operaționale de bază	Marja profitului de exploatare	$Marja\ de\ profit\ net = \frac{(Profit\ net_t / Cifră\ de\ afaceri\ netă_t) * 100}{}$	%	1	1	1.5	1.5	15%
5	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende in conditii de realizare profit	Politica de plata a dividendelor	$Rata\ de\ plata\ a\ dividendelor_t = \frac{dividende\ platite\ aferente\ exercitiului\ financiar_t / Profit\ net}{x100}$	%	50%	50%	50%	50%	15%
	TOTAL										65%

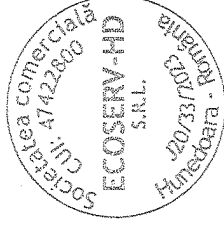
Tintele indicatorilor cheie de performanta aferenti anului 2029 se vor ajusta direct proportional cu perioada de valabilitate a contractului de mandat

Categorie indicatori	Nr. Indicatori Administratori neexecutivi	Ponderi ICP propusi	Interval conform art 17 - anexa 2 HG 639/2023
Total	11	100%	
ICP financiar	5	65%	25 - 50 %
ICP operationali	3	14%	10 - 25 %
ICP orientati catre serv publice	1	5%	5 - 25 %
ICP de guvernanta corporativa	2	16%	10 - 25 %

Nota: Anul N reprezinta 2026

Administrator executiv

Marius Leanca



INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA FINANCIARI ECOSERV -HD SRL - ADMINISTRATOR NEEEXECUTIV

Nr crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Financiar ICP Financiar	Formula	UM	An de referinta				Pondere indicator
	Cadru legal	Categorie					An N	An N+1	An N+2	An N+3	
1	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Politica de investitii	Investirea soc in active fixe pt a-si sustine sau dezvoltarea afacerii	Rata cheltuielilor de capital	Rata cheltuielilor de capital = (Cheltuieli de capital/Total active) x 100	%	1	1	2	2	5%
2	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Finantarea	Inregistrarea unei valori pozitive intre 0<=1	Levierul	Datorii totale/Active totale	val	0<=1	0<=1	0<=1	0<=1	10%
3	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Operatiuni	Cresterea eficientei in utilizarea stocurilor pentru a genera venituri	Rata de rotatie a stocurilor	Rata de rotatie a stocurilor = Cifra de afaceri neta / Valoarea medie stoc	Nr	0.37	0.37	0.5	0.5	5%
4	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Rentabilitate	Asigurarea stabilitatii financiare	Marja neta a profitului	Marja de profit net = (Profit net_t / Cifra de afaceri neta_t) x 100	%	0.01%	0.01%	0.05%	0.05%	5%
5	HG nr 639/2023 anexa nr 2a*)	Politica de dividende	Distribuirea de dividende in conditii de realizare profit	Politica de plata a dividendelor	Rata de plata a dividendelor_t = dividende platite aferente exercitiului financiar_t / Profit net x100	%	50%	50%	50%	50%	25%
TOTAL INDICATORI - ICP FINANCIARI											

Tintele indicatorilor cheie de performanta aferenti anului 2029 se vor ajusta direct proportional cu perioada de valabilitate a contractului de mandat

Nota: Anul N reprezinta 2026

Categorie indicatori	Nr. Indicatori Administratori neexecutivi	Ponderi ICP propusi	Interval conform art 17 - anexa 2 HG 639/2023
Total	10	100%	
ICP financiar	5	50%	25 - 50 %
ICP operationali	2	20%	10 - 25 %
ICP orientati catre serv publice	1	10%	5 - 25 %
ICP de guvernanta corporativa	2	20%	10 - 25 %

Administrator neexecutiv

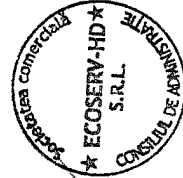
Camelia Popa



INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI ECOSERV -HD SRL - ADMINISTRATOR NEEEXECUTIV

Nr crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari ICP Nefinanciari	Formula	UM	An de referinta				Pondere indicator
	Cadru legal	Categorie					An N	An N+1	An N+2	An N+3	
INDICATORI - ICP OPERATIONALI											
	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori de mediu	Diminuarea poluarii aerului	Emisiile din domeniul de aplicare 2	Emisiile din domeniul de aplicare 2 = emisiile indirect generate provenite din achizitia energiei	MWh	-1.30%	-1.30%	-1.30%	-1.30%	10%
	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori referitori la angajati	Asigurarea unui sistem de siguranta a angajatilor	Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor	-	DA/NU	DA	DA	DA	DA	10%
INDICATORI - ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE											
	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori referitori la clienti	Satisfacerea clientilor si calitatea serviciilor	Rata de retentie a clientilor	Rata de retentie a clientilor = $\frac{\text{nr de clientit} - \text{nr de clienti noiit}}{\text{nr clienti } t-1}$	%	95%	95%	95%	95%	10%
INDICATORI - ICP RESPONSABILITATI SPECIFICE ACTIVITATII DE GUVERNANTA CORPORATIVA											
	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Cresterea eficientei procesului de administrare	Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie	Numarul de participanti la sedintele CA/Numar total de membrii CA	%	100%	100%	100%	100%	15%
	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Crearea de locuri de munca		Noi locuri de munca adaugate in cursul anului	Monitorizare	Monitorizare	0	0	0	0	5%
TOTAL INDICATORI - ICP NEFINANCIARI											
											50%

Nota: Anul N reprezinta 2026



Administrator neexecutiv

Camelia Popa

INDICATORI CHEIE DE PERFORMANTA NEFINANCIARI ECOSERV -HD SRL - AD NISTRATOR EXECUTIV

Nr crt	Cerinta		Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta Nefinanciari ICP Nefinanciari	Formula	UM	An de referinta				Pondere indicator
	Cadru legal	Categorie					An N	An N+1	An N+2	An N+3	
INDICATORI - ICP OPERATIONALI											
1	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori de mediu	Economisirea de energie	Consumul de energie		MWh	-1.3%	-1.3%	-1.3%	-1.3%	3%
2	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori referitori la angajati	Asigurarea conformității legale absolute și reducerea riscurilor operaționale	Nr de instruiiri in materie de siguranta	Nr total de instruiiri in materie de siguranta care s-au realizat pe parcursul anului	Numar	4	4	4	4	10%
3	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Egalitatea de gen		Diferenta de remuneratie intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin	Rata diferentei de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin_t = (Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin_t – Salariul mediu lunar al angajaților de sex feminin_t / Salariul mediu lunar al angajaților de sex masculin_t) *100	%	0	0	0	0	1%
INDICATORI - ICP ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE											
4	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori referitori la clienti	Total nr evaluari de 4 si 5 obtinute - 5 este scorul maxim	Scorul satisfactiei clientilor	Scor de satisfactie clienti_t = (total total număr evaluări de 4 și 5_t x100 număr evaluări_t)	%	95%	95%	95%	95%	5%
INDICATORI - ICP RESPONSABILITATI SPECIFICE ACTIVITATII DE GUVERNANTA CORPORATIVA											
5	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Indicatori legati de guvernanta corporativa	Organizarea a cel putin unei sedinte de consiliu de administratie trimestrial	Numarul de reuniuni ale consiliului de administratie	Nr sedintelor Consiliului de Administrstie sustinute de-a lungul anului t	Numar	4	4	4	4	6%
6	HG nr 639/2023 anexa nr 2b*)	Crearea de locuri de munca		Numarul echivalent norma intreaga de angajati	Monitorizare	Monitorizare	0	0	0	0	10%
TOTAL INDICATORI - ICP NEFINANCIARI											35%

Nota: Anul N reprezinta 2026

Administrator executiv
Marius Leanca

