

**ROMÂNIA
JUDEȚUL GALAȚI
MUNICIPIUL GALAȚI
CONSILIUL LOCAL**



***HOTĂRÂREA nr. 247
din 28.05.2026***

*privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al societății TRANSURB S.A.
Galați, pentru anul 2026*

Inițiator: Primarul Municipiului Galați, Ionuț-Florin Pucheanu;

Numărul și data depunerii proiectului de hotărâre: 243/22.05.2026

*Consiliul local al Municipiului Galați, întrunit în ședință ordinară în data de
28.05.2026;*

Având în vedere Referatul de aprobare nr. 91516/22.05.2026, al inițiatorului;

*Având în vedere Raportul comun de specialitate nr. 91518/22.05.2026, al
Direcției Financiar Contabilitate și al Compartimentului Guvernanța Corporativă a
Întreprinderilor Publice;*

*Având în vedere avizul Comisiei de buget finanțe, administrarea domeniului
public și privat al municipiului;*

*Având în vedere dispozițiile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr.
3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli
al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;*

*Având în vedere dispozițiile art. 1, art. 3, art. 4 alin. (1) lit. a), art. 6, art. 9 din
Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul
unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt
acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară,
aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările ulterioare;*

*Având în vedere dispozițiile Capitolului III din Legea nr. 296/2023 privind
unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României
pe termen lung, cu modificările și completările ulterioare;*

Având în vedere dispozițiile Ordonanței de urgență nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;

Având în vedere Nota de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 a conducerii executive a societății Transurb S.A. Galați nr. 7780/20.05.2026 și Planul de reorganizare, restructurare, redresare financiară și analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate al societății Transurb S.A. pentru anul 2026, înregistrate la Registratura Generală a Municipiului Galați sub nr. 89603/20.05.2026;

Având în vedere Hotărârea Consiliului de administrație al societății Transurb S.A. Galați nr. 9/19.05.2026 prin care se aprobă proiectul bugetului pentru anul 2026 și Planul de reorganizare, restructurare, redresare financiară și analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate pentru anul 2026;

Având în vedere Nota de consultare a organizației sindicale cu privire la elaborarea proiectului de buget pe anul 2026 al societății Transurb S.A. înregistrată cu nr. 7750/19.05.2026;

Având în vedere dispozițiile art. 129 alin. (2) lit. a) și alin. (3) lit. d din Ordonanța de urgență nr. 57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 139 alin. (3) lit. h) din Ordonanța de urgență nr. 57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1 – *Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 al societății TRANSURB S.A. Galați, prevăzut în anexele 1 - 5 care fac parte integrantă din prezenta hotărâre.*

Art. 2 – *Se aprobă Planul de reorganizare, restructurare, redresare financiară și analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate al societății TRANSURB S.A. Galați pentru anul 2026, prevăzut în anexa 6 care face parte integrantă din prezenta hotărâre*

Art. 3 – *Directorul general al societății TRANSURB S.A. Galați se împuternicește cu ducerea la îndeplinire a prevederilor acestei hotărâri.*

Art. 4 – *Secretarul General al Municipiului Galați va asigura transmiterea și publicitatea prezentei hotărâri.*

Președinte de ședință,

*Contrasemnează,
Secretar General,*

ANEXA Nr. 1

AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE

Operatorul economic **TRANSURB SA**

Sediul/Adresa STRADA GEORGE COSBUC NR.259

Cod unic de înregistrare RO10890801

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU ANUL 2026

							2.20%	2.40%	- mii lei -	
INDICATORI			Nr. rd.	Realizat an 2025	Propunere an curent 2026	%	Prevederi an 2027	Prevederi an 2028	%	
									9=7/5	10=8/7
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	112,318.00	113,147.00	100.74%	115,636.23	118,411.50	102.20%	102.40%
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	112,311.00	113,139.00	100.74%	115,628.06	118,403.13	102.20%	102.40%
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	77,617.00	76,764.00	98.90%	78,452.81	80,335.68	102.20%	102.40%
		b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	0	0	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00%
	2	Venituri financiare	5	7.00	8.00	114.29%	8.18	8.37	102.20%	102.40%
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	112,148.00	112,947.00	100.71%	115,431.83	118,202.20	102.20%	102.40%
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd.7=Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18), din care:	7	112,146.00	112,946.00	100.71%	115,430.81	118,201.15	102.20%	102.40%
		A. cheltuieli cu bunuri și servicii	8	22,879.00	24,884.00	108.76%	25,431.45	26,041.80	102.20%	102.40%
		B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	2,276.00	2,312.00	101.58%	2,362.86	2,419.57	102.20%	102.40%
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	82,558.00	77,550.00	93.93%	79,256.10	81,158.25	102.20%	102.40%
		C0 Cheltuieli de natură salarială (Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	80,374.00	73,244.00	91.13%	74,855.37	76,651.90	102.20%	102.40%
		C1 ch. cu salariile	12	74,147.00	67,040.00	90.41%	68,514.88	70,159.24	102.20%	102.40%
		C2 bonusuri	13	6,227.00	6,204.00	99.63%	6,340.49	6,492.66	102.20%	102.40%
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0.00	2,000.00	0.00%	2,044.00	2,093.06	0.00%	0.00%
		cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15	0.00	2,000.00	0.00%	2,044.00	2,093.06	0.00%	0.00%
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	489.00	636.00	130.06%	649.99	665.59	102.20%	102.40%
		C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	1,695.00	1,670.00	98.53%	1,706.74	1,747.70	102.20%	102.40%
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	4,433.00	8,200.00	372.00%	8,380.40	8,581.53	102.20%	102.40%
	2	Cheltuieli financiare	19	2.00	1.00	50.00%	1.02	1.05	102.20%	102.40%
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)	20	170.00	200.00	117.65%	204.40	920.48	102.20%	102.40%
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	116.00	120.00	0	0	0	0	0
	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	0	0	0	0	0	0	0

	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	0	0	0	0	0	0	0
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24	0	0	0	0	0	0	0
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25	0	0	0	0	0	0	0
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	54.00	80.00	148.15%	204.40	920.48	378.52%	450.33%
	1	Rezerve legale	27	0	0	0	0	0	0	0
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	0	0	0	0	0	0	0
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	54.00	80.00	148.15%	204.40	920.48	378.52%	450.33%
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30	0	0	0	0	0	0	0
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31	0	0	0	0	0	0	0
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd.32=Rd.26-(Rd.27 la Rd.31) >= 0)	32	54.00	80.00	0.00%	204.40	920.48	0.00%	0.00%
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	0	0	0	0	0	0	0
	8	Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	0	0	0	0	0	0	0
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35	0	0	0	0	0	0	0
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36	0	0	0	0	0	0	0
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37	0	0	0	0	0	0	0
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	0	0	0	0	0	0	0
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	0	0	0	0	0	0	0
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40	0	0	0	0	0	0	0
	a)	cheltuieli materiale	41	0	0	0	0	0	0	0
	b)	cheltuieli cu salariile	42	0	0	0	0	0	0	0
	c)	cheltuieli privind prestările de servicii	43	0	0	0	0	0	0	0
	d)	cheltuieli cu reclamă și publicitate	44	0	0	0	0	0	0	0
	e)	alte cheltuieli	45	0	0	0	0	0	0	0
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	1,955.00	2,060.00	105.37%	2,105.32	2,155.85	102.20%	102.40%
	1	Alocații de la buget	47	0	0	0	0	0	0	0

			alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48	0	0	0	0	0	0	0
IX			CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	270.00	549.00	203.33%	561.08	562.18	102.20%	102.40%
X			DATE DE FUNDAMENTARE								
	1		Nr. de personal prognozat la finele anului	50	630	600	95.24%	625	625	100.00%	100.00%
	2		Nr. mediu de salariați total	51	616	595	96.59%	615	615	100.00%	100.00%
	3		Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială*)	52	10,873.00	10,397.00	95.62%	11,112.21	11,378.90	102.20%	102.40%
	4		Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat**)	53	10,705.00	10,256.00	95.81%	10,940.51	11,203.08	102.20%	102.40%
	5		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	182.32	190.15	104.29%	186.33	190.81	102.20%	102.40%
	6		Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	182.32	190.15	104.29%	186.33	190.81	102.20%	102.40%
	7		Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană)	56	0	0	0	0	0	0	0
	8		Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.57=(Rd.6/Rd.1)x1000)	57	998.49	998.23	99.97%	998.23	998.23	99.97%	100.00%
	9		Plăți restante	58	6,919.00	6,000.00	86.72%	7,318.00	4,557.00	105.77%	62.27%
	10		Creanțe restante	59	7,131.00	19,500.00	273.45%	3,000.00	2,000.00	42.07%	66.67%

Director general
Paraschiy Ghita



PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Director economic
Alexinco Silvia Mihaela

Compartment CFG
Anisia Adriana

Anexa nr.2

AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE

Operatorul economic **TRANSURB SA**

Sediul/Adresa STRADA GEORGE COSBUC NR.259

Cod unic de înreg

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora

				Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025		Propuneri an curent 2026				mii lei		
		Aprobat				Realizat an 2025	din care:				%	%		
		conform HCL 121/ 27.03.25	conform Hot C.A. 17/ 22.12.25				Trim I	Trim II	Trim III	An				
0	1	2		3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7=6/5	8=5/3a
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)		1	110,448	110,484	110,484	112,318	28,288	56,576	84,864	113,147	100.74%	101.69%
	1	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14),		2	110,444	110,480	110,480	112,311	28,286	56,572	84,858	113,139	100.74%	101.69%
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:		3	28,615	33,080	33,080	32,913	8,595	17,190	25,785	34,375	104.44%	115.02%
	a1)	din vânzarea produselor		4	401	440	880	917	250	500	750	1,000	109.05%	228.68%
	a2)	din servicii prestate din care :		5	26,871	31,300	30,860	30,738	8,035	16,070	24,105	32,135	104.54%	114.39%
	a2.1	vanzari bilete, abonamente, etc.		5.1	22,102	28,200	26,460	26,256	7,150	14,300	21,450	28,600	108.93%	118.79%
	a2.2	Vanzari servicii prestate(conventii)		5.2	4,769	3,100	4,400	4,482	885	1,770	2,655	3,535	78.87%	93.98%
	a3)	din redevențe și chirii		6	1,311	1,300	1,300	1,224	300	600	900	1,200	98.04%	93.36%
	a4)	alte venituri		7	32	40	40	34	10	20	30	40	117.65%	106.25%
	b)	din vânzarea mărfurilor		8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din		9	80,203	75,960	75,960	77,617	19,191	38,382	57,573	76,764	98.90%	96.78%
	c1	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare		10	80,203	75,960	75,960	77,617	19,191	38,382	57,573	76,764	98.90%	96.78%
	c2	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare		11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d)	din producția de imobilizări		12	222	240	240	103	50	100	150	200	194.17%	46.40%
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție		13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:		14	1,404	1,200	1,200	1,678	450	900	1,350	1,800	107.27%	119.52%
	f1)	din amenzi și penalități		15	202	200	200	170	50	100	150	200	117.65%	84.16%

	f2	din vânzarea activelor și alte operații de capital (rd.16=Rd.17+Rd.18), din care:	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- active corporale	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- active necorporale	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	f5)	alte venituri	21	1,202	1000	1,000	1,508	400	800	1,200	1600	106.10%	125.46%
2		Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27),	22	4	4	4	7	2	4	6	8	114.29%	175.00%
	a)	din imobilizări financiare	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b)	din investiții financiare	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c)	din diferențe de curs	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d)	din dobânzi	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	e)	alte venituri financiare	27	4	4	4	7	2	4	6	8	100.00%	36.00%
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)	28	109,629	108,884	108,884	112,148	28,238	56,476	84,714	112,947	100.71%	102.30%
1		Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	109,628	108,883	108,883	112,146	28,238	56,476	84,714	112,946	100.71%	102.30%
		A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:	30	25,079	24,801	24,801	22,879	6,221	12,442	18,663	24,884	108.76%	91.23%
	A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	21,743	20,945	20,395	18,496	5,030	10,060	15,090	20,120	108.78%	85.07%
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	16,805	15,100	15,100	12,714	3,450	6,900	10,350	13,800	108.54%	75.66%
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	1,563	2,200	2,200	1,560	450	900	1,350	1,800	115.38%	99.81%
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	13,637	12,000	12,000	10,035	2,700	5,400	8,100	10,800	107.62%	73.59%
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	230	245	125	96	25	50	75	100	104.17%	41.74%
	d)	cheltuieli privind energia și apa	37	4,708	5,600	5,170	5,686	1,555	3,110	4,665	6,220	109.39%	120.77%
	e)	cheltuieli privind mărfurile	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	A2	Cheltuieli privind serv. executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	860	960	960	1,085	306	612	918	1,224	112.81%	101.69%
	a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	5	100	10	5	25	50	75	100	2000.00%	100.00%
	b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	18	20	22	23	6	12	18	24	104.35%	127.78%
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b2)	- către operatori cu capital privat	43	18	20	22	23	6	12	18	24	104.35%	127.78%
	c)	prime de asigurare	44	837	840	928	1,057	275	550	825	1,100	104.07%	126.28%
	A3	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61 +Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care:	45	2,476	2,896	3,446	3,298	885	1,770	2,655	3,540	107.34%	133.20%

a)	cheltuieli cu colaboratorii	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	85	96	96	97	25	50	75	100	103.09%	114.12%
	b1 cheltuieli privind consultanța juridică	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	49	68	68	68	60	17	34	51	68	113.33%	88.24%
	c1 cheltuieli de protocol, din care:	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c2 cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	68	68	68	60	17	34	51	68	113.33%	88.24%
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe	54	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- ch. de promovare a produselor	55	68	68	68	60	17	34	51	68	113.33%	88.24%
d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d1 ch. de sponsorizare in domeniul medical si sanatare	57	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d2 ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din care:	58	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- pentru cluburile sportive	59	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d3 ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60		0	0	0	0	0	0	0	0	0
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	18	32	32	6	10	20	30	40	666.67%	33.33%
	- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65),	63	18	32	32	6	10	20	30	40	666.67%	33.33%
	-interna	64	9	20	20	6	5	10	15	20	333.33%	66.67%
	-externa	65	9	12	12	0	5	10	15	20	0.00%	100.00%
g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	194	280	230	213	60	120	180	240	112.68%	109.79%
h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	173	200	250	247	70	140	210	280	113.36%	142.77%
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	1,457	1,620	1,620	1,528	403	806	1,209	1,612	105.50%	104.87%
	i1 cheltuieli de asigurare și pază	69	1,385	1,500	1,500	1462	375	750	1,125	1,500	102.60%	105.56%
	i2 cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70	40	60	60	41	13	26	39	52	126.83%	102.50%

[illegible]

	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	516	500	506	506	95	190	285	380	75.10%	98.06%
	b) tichete de masă;	95	4,976	4,696	4,650	4624	1,163	2,326	3,489	4,650	100.56%	92.93%
	c) vouchere de vacanță;	96	1,018	492	372	359	126	252	378	504	140.39%	35.27%
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	e) alte cheltuieli conform CCM.	98	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C3	Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99	0	1,000	0	0	500	1,000	1,500	2,000	100.00%	0.00%
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	0	1,000	0	0	500	1,000	1,500	2,000	100.00%	0.00%
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+Rd.111), din care:	103	542	542	490	489	159	318	477	636	130.06%	90.22%
	a) pentru directori/directorat	104	404	404	375	374	109	218	327	436	116.58%	92.57%
	-componenta fixă	105	404	404	375	374	109	218	327	436	116.58%	92.57%
	-componenta variabilă	106	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	138	138	115	115	50	100	150	200	173.91%	83.33%
	-componenta fixă	108	138	138	115	115	50	100	150	200	173.91%	83.33%
	-componenta variabilă	109	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c) pentru cenzori	110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	1,669	1,670	1,699	1695	418	836	1,254	1,670	98.53%	101.56%
	D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	-422	12	12	4,433	2,050	4,100	6,150	8,200	184.98%	-1050.47%
a)	cheltuieli cu majorări și penalități	114	345	120	120	145	40	80	120	160	110.34%	42.03%
	- către bugetul general consolidat	115	345	120	120	140	40	80	120	160	114.29%	40.58%
	- către alți creditori	116	0	0	0	6	0	0	0	0	0	0
b)	cheltuieli privind activele imobilizate	117	0	0	0	104	0	0	0	0	0	0
c)	cheltuieli aferente transferurilor pentru plata	118	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d)	alte cheltuieli	119	75	12	12	15	4	8	12	16	106.67%	20.00%
e)	ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	210	229	229	2278	1,578	3,156	4,734	6,312	277.09%	1084.76%

	f)	ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:	121	-1,052	-349	-349	1891	428	856	1284	1712	90.53%	-179.75%
	f1)	cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	254	251	251	2443	600	1,200	1,800	2,400	98.24%	961.81%
	f1.1)	-provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	f1.2)	- provizioane în legătura cu contractul de mandat	124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	f2)	venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din	125	1,306	600	600	552	172	344	516	688	124.64%	42.27%
	f2.1	din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din	126	1,306	600	600	552	172	344	516	688	124.64%	42.27%
		- din participarea salariaților la profit	127	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- din deprecierea imobilizărilor corporale	128	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- venituri din alte provizioane	129	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2		Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:	130	1	1	1	2	0	0	0	1	50.00%	200.00%
	a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	a1)	aferente creditelor pentru investiții	132	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	2	1	1	0	0	0	0	1	100.00%	50.00%
	b1)	aferente creditelor pentru investiții	135	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b2)	aferente creditelor pentru activitatea	136	2	1	1	1	0	0	0	1	100.00%	50.00%
	c)	alte cheltuieli financiare	137	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)(rd.138=Rd.1-Rd.28)	138	819	1,600	1,600	170	50	100	150	200	117.65%	20.76%
		venituri neimpozabile	139	1,240	160	1,240	1240	40	80	120	1,200	96.77%	100.00%
		cheltuieli nedeductibile fiscal	140	453	600	453	453	150	300	450	600	132.45%	100.00%
IV		IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141	0	0	0	116	30	60	90	120	0	0
		REZULTATUL NET		819	1,600	1,600	54	20	40	60	80		
V		DATE DE FUNDAMENTARE											
1		Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	110,444	110,480	110,480	112,311	28,286	56,572	84,858	113,139	100.74%	101.69%
	a)	- venituri din subvenții și transferuri	143	80,203	75,960	75,960	77,617	19,191	38,382	57,573	76,764	98.90%	96.78%
	b)	- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii și a rezultatului brut, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2		Cheltuieli totale din exploatare, din care: (Rd.29)	145	109,628	108,883	108,883	112,146	28,238	56,476	84,714	112,946	100.71%	102.30%

		- pondere în venituri totale de exploatare Rd.157/Rd.2	160	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
8		Plăți restante	161	4,979	4,800	7,000	6919	1,500	3,000	4,500	6,000	86.72%	138.96%
9		Creanțe restante, din care:	162	6,515	6,000	15,000	7131	1,500	3,000	4,500	19,500	273.45%	109.46%
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- de la operatori cu capital privat	164	429	400	7,000	675	100	200	300	4,400	651.85%	157.34%
		de la bugetul de stat	165	693	680	900	961	250	500	750	1,000	104.06%	138.67%
		- de la bugetul local	166	5,379	4,920	7,000	5435	3,500	7,000	10,500	14,000	257.59%	101.04%
		- de la alte entitati	167	14	0	100	62	0	0	0	100	0	0
10		Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	168	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
11		Redistribuiți/distribuiți totale cf.OUG nr.29/2017 din:	169	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		- alte rezerve	170	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		- rezultatul reportat	171	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

*) în limita prevazuta la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

**) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

Director general
Paraschiv Ghita



Director economic
Alexinco Silvia Mihaela

Compartiment CFG
Anisia Adriana

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

ANEXA Nr. 3

AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE

Operatorul economic **TRANSURB SA**

Sediul/Adresa STRADA GEORGE COSBUC NR 259

Cod unic de înregistrare **RO10890801****Gradul de realizare a veniturilor totale**

Nr. crt.	INDICATORI	mii lei					
		Prevederi an 2024		%	Prevederi an precedent 2025		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	2	3	4=3/2	5	6	7=6/5
I.	Venituri totale (rd.1+rd.2)*), din care:	29,353.00	30,245.00	103.04%	34,524.00	34,701.00	100.51%
1	Venituri din exploatare*)	29,345.00	30,241.00	103.05%	34,520.00	34,694.00	100.50%
2	Venituri financiare	8.00	4.00	50.00%	4.00	7.00	175.00%

*) Veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la Bugetul de Stat.

Director general

Paraschiv Ghita



PREȘEDINTE DE ȘEDINTĂ,

Director economic

Alexinco Silvia Mihaela

Compartiment CFG

Anisia Adriana

TRANSURB S.A. GALATI
SERVICIUL TEHNIC

ANEXA NR. 4 - PROGRAMUL DE INVESTITII, DOTARI SI SURSE DE FINANTARE							
Poz.	INDICATORI	Data finalizării investiției	An 2025		Valoare (mii lei)		
			Aprobat	Realizat/ Preliminat	An 2026	An 2027	An 2028
1	2	3	4	5	6	7	8
I	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		1.994.52	1.954.78	2.060.00	0.00	0.00
1	Surse proprii, din care:		1.994.52	1.954.78	2.060.00	0.00	0.00
	a) - amortizare		229.33	189.58	2.000.00	0.00	0.00
	b) - profit rezonabil (3%)		5.92	5.92	60.00	0.00	0.00
	c) - alte venituri		1.759.28	1.759.28	0.00	0.00	0.00
2	Alocații de la buget		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3	Credite bancare, din care:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	a) - interne		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) - externe		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Alte surse, din care:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:		307.90	269.59	549.00	0.00	0.00
1	Investiții în curs, din care:		5.00	0.00	7.00	0.00	0.00
II.1.a	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.1.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.1.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.1.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		5.00	0.00	7.00	0.00	0.00
II.1.d.1	Proiect+expertiza tehnica lucrare de compartimentare birouri, creare goluri si inlocuire geamuri cu usi acces din exterior-cladire C10-Administrativ		5.00	0.00	7.00	0.00	0.00
2	Investiții noi, din care:		302.90	269.59	462.00	0.00	0.00
II.2.a	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		107.90	19.17	342.00	0.00	0.00
II.2.a.1	Motofierastrau benzina - lungime lama min.50cm	12.03.2025	5.20	5.17	0.00	0.00	0.00
II.2.a.2	Achizitie diagnoza profesionala cu monitor si licenta pentru statia ITP Autobaza	12.05.2025	12.00	10.90	0.00	0.00	0.00
II.2.a.3	Masina de numarar bani	10.07.2025	4.00	3.10	0.00	0.00	0.00
II.2.a.4	Autospeciala 6 locuri+bena SH		75.00	0.00	80.00	0.00	0.00
II.2.a.5	Compresor 10 bari Autobaza			0.00	30.00	0.00	0.00
II.2.a.6	Laptop, diagonala 17.3 inch, procesor i7, sistem operare Linux, memorie video min.2 GB, memorie RAM 16 GB DDR4		4.70	0.00	5.00	0.00	0.00

II.2.a.7	Aparat pentru masurat prize de pamant		7.00	0.00	10.00	0.00	0.00
II.2.a.8	Achizitie+montaj generator diesel trifazat 19 kWh Autobaza		0.00	0.00	37.00	0.00	0.00
II.2.a.9	Dezumidificatoare pentru 5 statii de Redresare		0.00	0.00	35.00	0.00	0.00
II.2.a.10	Firewall + licenta protectie retea internet		0.00	0.00	30.00	0.00	0.00
II.2.a.11	Server profesional 512GB DDR4/5, CPU min.32 core, 3TB,GPU 24GB, GDDR6 min.24GB		0.00	0.00	100.00	0.00	0.00
II.2.a.12	Imprimanta multifunctionala A3 laser color FAZ		0.00	0.00	15.00	0.00	0.00
II.2.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.2.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.2.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locale de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		195.00	250.42	120.00	0.00	0.00
II.2.d.1	Amenajare hala reparatii autobuze electrice	18.08.2025	40.00	39.70	0.00	0.00	0.00
II.2.d.2	Electropompa alimentare apa Autobaza	12.01.2026	30.00	22.84	0.00	0.00	0.00
II.2.d.3	Amenajare pardoseala si usi acces statie spalare Autobaza+inlocuire geamuri	14.01.2025	125.00	124.72	0.00	0.00	0.00
II.2.d.4	Sistem supraveghere video 6 SR	15.09.2025	0.00	63.16	0.00	0.00	0.00
II.2.d.5	Sistem monitorizare piste Autobaza		0.00	0.00	50.00	0.00	0.00
II.2.d.6	Sistem monitorizare perimetrala Autobaza		0.00	0.00	50.00	0.00	0.00
II.2.d.7	Sistem bariere automate intrare troleibuze Autobaza		0.00	0.00	20.00	0.00	0.00
3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:		0.00	0.00	80.00	0.00	0.00
II.3.a	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		0.00	0.00	80.00	0.00	0.00
II.3.a.1	Modernizare si refacere hidroizolatie camera pompe+rezervor apa put Depoul 2		0.00	0.00	50.00	0.00	0.00
II.3.a.2	Modernizare retea internet Autobaza si sediu administrativ		0.00	0.00	30.00	0.00	0.00
II.3.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.3.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.3.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locale de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.5.a	a) - interne		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.5.b	b) - externe		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

DIRECTOR GENERAL

Ing. Ghita Paraschiv

DIRECTOR ECONOMIC

Ec. Silvia Alexinco

DIRECTOR TEHNIC

Ing. Gheorghe Blîndu

tehn-red.ing O.A.4 ex



PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ.

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante

- mii lei -

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An 2023		An 2024		An 2025		An 2026	
			Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante									
1	Măsura 1. Incasarea penalitatilor de intarziere pentru perioada 31.12.2022 – 31.12.2025	12/31/2026	37	-37	23	-23	30	-30	63	-63
2	Măsura 2. Mentinerea planului de restructurare a obligatiilor bugetare restanta la 31.12.2020, catre ANAF	09/25/2028	5948	-5948	3,600	-3,600	7226	-7,226	0	0
	TOTAL pct. I		5,985	-5,985	3,623	-3,623	7256	-7,256	63	-63
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I									
1	Cauza 1 . . .	dosare pe rolul instantei de judecata pentru care nu putem estima data la care va fi solutionat definitiv	0	0	0	0	0	0	0	0
	Cauza 2 . . .	incasarea cu intarziere a subventiei, a condus la plata cu intarziere a datoriilor								
	TOTAL pct. II		0	0	0	0	0	0	0	0
Pct. III	TOTAL GENERAL pct. I + pct. II		5,985	-5,985	3,623	-3,623	7,256	-7,256	63	-63

Director general
Paraschiv Ghita

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Director economic
Alexinco Silvia MihaelaCompartiment CFG
Anisia Adriana



***PLAN DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE ȘI REDRESARE
FINANCIARĂ ȘI ANALIZA REFERITOARE LA ACTIVELE
NECESARE DESFĂȘURĂRII/DEZVOLTĂRII OBIECTULUI DE
ACTIVITATE A TRANSURB S.A. PENTRU ANUL
2026 - 2027***



Cuprins

CAPITOLUL 1. INTRODUCERE	3
1.1 Scopul planului	3
1.2 Prezentarea generala a societății	3
1.3 Domeniu de activitate	4
1.4 Misiunea societății și rolul serviciului public	5
CAPITOLUL 2. ORGANIZARE SI FUNCTIONARE	6
2.1 Aspecte privind conformarea cu legislația în vigoare	6
2.2 Cadrul de funcționare	7
2.3 Particularitățile transportului urban	8
2.4 Analiza situației existente a transportului urban si a infrastructurii	9
2.5 Analiza referitoare la activele necesare desfășurării obiectului de activitate.....	9
CAPITOLUL 3. PRINCIPALII INDICATORI ECONOMICO-FINANCIARI	14
3.1 Evoluția rezultatului exercițiului	14
3.2 Situația și evoluția patrimoniului	15
3.3 Contul de profit și pierdere	16
3.4 Situația datoriilor	18
3.5 Prezentarea principalelor cauze si amploarea dificultăților financiare.....	19
3.6 Importanța serviciului public si impactul social al activității societății.....	20
3.7 Analiza SWOT	21
CAPITOLUL 4. PLANUL DE RESTRUCTURARE.....	22
4.1 Strategia societății.....	22
4.2 Măsuri de restructurare a activității.....	24
4.3 Măsuri de redresare financiară a societății.....	26
Concluzii	27

PREAMBUL

Prezentul plan a fost elaborat în baza prevederilor art. 28 din O.U.G. 89/23.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative. "Operatorii economici prevăzuți la art. 1 care au înregistrat pierderi contabile și/sau plăți restante la data de 31 decembrie a anului precedent sau care au pierderi contabile de recuperat din anii precedenți au obligația ca, anual, să elaboreze și să aprobe, anterior aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul curent, un plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate"

CAPITOLUL 1. INTRODUCERE

1.1 Scopul Planului

Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară al societății TRANSURB S.A. GALAȚI are drept scop prezentarea măsurilor concrete și cuantificabile de reducere a pierderilor și plăților restante și termenele de realizare a acestora precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării obiectului de activitate cu prezentarea de măsuri în vederea folosirii și/sau valorificării acestora.

1.2 Prezentarea generală a activității

TRANSURB S.A. este un operator de transport public urban cu tradiție. A luat ființă în anul 1998, ca urmare a reorganizării R.A.T.U. Galați, care a funcționat în perioada 1991 - 1998 și care la rândul ei a luat naștere ca urmare a reorganizării I.J.T.L. înființată în anul 1979. Din 1998 este societate comercială pe acțiuni fondată în conformitate cu Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, cu modificările și completările ulterioare și se află în întregime în proprietatea municipalității cu acționar principal Consiliul Local Galați.

TRANSURB deține exclusivitate în realizarea serviciului de transport public local de persoane în Municipiul Galați. TRANSURB S.A. GALATI este operatorul de transport public local din

municipiul Galați, care contribuie la dezvoltarea orașului și îmbunătățirea calității vieții locuitorilor săi.

1.3 Domeniu de activitate

Obiectul principal de activitate al TRANSURB S.A GALATI este Cod CAEN/REV.2 4931 – Transporturi terestre de pasageri, pe bază de grafic. Pe lângă obiectul principal de activitate societatea realizează și alte activități, ce vor fi detaliate în cele ce urmează.

Numar de inmatriculare în Registrul Comerțului	• J1998000684177
Cod fiscal (C.U.I.)	• 10890801
Adresa sediul social:	• str. Geroșe Coșbuc, nr 259, lot 2/1, loc. Galați, jud. Galați
Telefon	• 0721103177
E-mail	• transurbgl@gmail.com
Website	• https://transurbgalati.ro

Capitalul social al TRANSURB S.A. GALAȚI este în valoare de 33.242.745 lei, împărțit în 13.297.098 acțiuni în valori egale de 2,5 lei:

- 28.720.680,1 lei aport în natură;
- 4.522.064,9 lei aport în numerar.

Capitalul social este subscris și vărsat integral de Unitatea Administrativ Teritorială a Municipiului Galați, persoană juridică, având calitatea de acționar unic.

Obiectul principal de activitate al TRANSURB S.A GALAȚI este Rev. CAEN (3) **4931** –
Transporturi terestre de pasageri, pe bază de grafic.



Pe lângă obiectul principal de activitate societatea realizează și alte activități, ce vor fi detaliate în cele ce urmează.

Transportul urban ca serviciu public și modul sau de organizare și desfășurare reprezintă un jalon al calității și nivelului de civilizație al unui oraș.

Activitățile desfășurate de societate sunt:

- ✓ transport public local de calatori cu autobuze, midibuze, troleibuze și tramvaie prin curse regulate;
- ✓ transport cu autobuze prin curse regulate speciale;
- ✓ închirierea de mijloace de transport pentru curse ocazionale interne;
- ✓ oferirea spre vânzare a mijloacelor fixe scoase din funcțiune;
- ✓ închirierea de stâlpi pentru afișarea de reclame publicitare;
- ✓ închirierea de stâlpi pentru susținerea de cabluri telefonice, tv și fibra optică;
- ✓ închirierea de mijloace de transport pentru amplasarea de reclame publicitare;
- ✓ efectuarea de inspecții tehnice la mijloacele de transport din afara societății și din societate;
- ✓ efectuarea de reparații pentru mijloacele de transport din societate.

1.4 Misiunea societății și rolul serviciului public

În conformitate cu obiectivele stabilite prin Scrisoarea de așteptări pentru perioada 2025–2029, emisă de autoritatea publică tutelară, misiunea Transurb S.A. Galați constă în furnizarea unui serviciu public de transport local sigur, accesibil, eficient și durabil, orientat către nevoile comunității și corelat cu strategiile locale de mobilitate urbană.

Societatea are rolul de a asigura mobilitatea populației în condiții de continuitate, regularitate și predictibilitate, contribuind la dezvoltarea mobilității urbane și periurbane și la creșterea accesibilității transportului public pentru toate categoriile de utilizatori.

În exercitarea acestei misiuni, Transurb S.A. Galați urmărește:

- ✓ asigurarea unui serviciu public de transport sigur și de calitate;
- ✓ creșterea eficienței operaționale și utilizarea responsabilă a resurselor;
- ✓ modernizarea continuă a parcului de vehicule și a infrastructurii aferente;
- ✓ reducerea impactului asupra mediului prin utilizarea mijloacelor de transport nepoluante;
- ✓ implementarea soluțiilor digitale pentru informarea în timp real a călătorilor și eficientizarea sistemului de ticketing;
- ✓ siguranța, confortul și accesibilitatea pentru pasageri, prin standarde riguroase de întreținere tehnică.

În același timp, se acordă o atenție deosebită categoriilor vulnerabile, prin adaptarea mijloacelor de transport la nevoile persoanelor cu dizabilități și extinderea facilităților de transport gratuit sau subvenționat pentru elevi, pensionari și persoane cu venituri reduse.

Modelul de afaceri integrat, adoptat de SC TRANSURB SA GALAȚI urmărește nu doar îmbunătățirea performanțelor economice și operaționale, ci și consolidarea rolului său ca actor responsabil în cadrul comunității și al tranziției către un oraș mai curat, mai echitabil și mai inteligent.

CAPITOLUL 2. – ORGANIZARE SI FUNCTIONARE

2.1 Aspecte privind conformarea cu legislația în vigoare

Actele normative care stau la baza întocmirii prezentului plan de reorganizare, restructurare și redresare sunt:

- Ordonanța guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung nr. 296/26.10.2023, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene;
- Ordonanța de urgență 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- Legea bugetului asigurărilor sociale de stat pe anul 2025, nr. 10/10.02.2025;
- Legea nr. 227/08.09.2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MFP nr. 3818/20.12.2019 pentru aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- Ordinul MFP nr. 1802/29.12.2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;

- Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice, republicare cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 92/2007 privind serviciile de transport public local cu modificări și completări aduse prin Legea nr.328/2018, care stabilesc cadrul juridic privind înființarea, autorizarea și organizarea, gestionarea și finanțarea serviciilor de transport public local;
- Ordonanța Guvernului nr. 27/2011 privind transporturile rutiere, cu modificările și completările ulterioare.

2.2 Cadrul de funcționare al societății

Activitatea societății se desfășoară în cadrul serviciului public de transport local de persoane și este reglementată de legislația aplicabilă societăților comerciale, guvernantei corporative a întreprinderilor publice, serviciilor comunitare de utilități publice și transportului public local, inclusiv de Regulamentul (CE) nr. 1370/2007.

În anul 2025, societatea a prestat serviciul public de transport local în baza:

- ✓ Contractului de delegare nr. 91780/04.05.2022, aplicabil până la data de 14.09.2025;
- ✓ Contractului de delegare nr. 33/12.09.2025, încheiat cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Transport Public” Galați, aplicabil începând cu data de 15.09.2025, în contextul transferului competenței de organizare și monitorizare a serviciului public către structura asociativă intercomunitară.

Implementarea noului contract de delegare a presupus adaptarea cadrului operațional și instituțional al societății, inclusiv în ceea ce privește mecanismele de raportare, monitorizarea indicatorilor de performanță și corelarea programelor de transport cu cerințele autorității contractante.

De la primele trasee electrificate și până la implementarea transportului cu autobuze 100 % electrice, compania a operat transformări structurale importante, consolidându-și poziția de furnizor strategic în cadrul ecosistemului de mobilitate al municipiului Galați.

Transurb S.A. Galați asigură exploatarea rețelei de transport public urban prin intermediul autobuzelor, tramvaielor și troleibuzelor și îndeplinește obligațiile de serviciu public stabilite de autoritățile contractante, contribuind la asigurarea mobilității urbane și periurbane în condiții de siguranță, accesibilitate, continuitate și predictibilitate.

Activitatea societății este organizată la nivelul următoarelor subunități:

- ✓ Autobaza – Bd. George Coșbuc nr. 259, Galați;
- ✓ Secția Transport Electric – Depoul nr. 1/ în modernizare (Piața Energiei) și Depoul nr. 2 (Bariera Traian);
- ✓ Stațiile de redresare SR1 (str. Cerealelor), SR2 (Depoul 1), SR3 (Flora), SR5 (Depoul 2), SR7 (Țiglina II), 5 substații de redresare active, supravegheate prin sistem SCADA, și 2 substații în conservare, precum și 15 stații de încărcare lentă, 6 stații de încărcare

rapidă pentru vehicule electrice tip Solaris și 10 stații de încărcare lentă pentru vehicule tip Karsan, care asigură alimentarea cu energie electrică a parcului de vehicule.

Coordonarea activității subunităților este asigurată de structurile funcționale din cadrul sediului central al societății, situat în Municipiul Galați, Bd. George Coșbuc nr. 259, lot 1/2.

Astfel, SC TRANSURB SA GALAȚI nu este doar un furnizor de servicii de transport, ci un actor activ în dezvoltarea durabilă a orașului, contribuind la coeziunea socială, reducerea inegalităților și îmbunătățirea calității vieții printr-o mobilitate accesibilă, sigură și ecologică.

2.3 Particularitățile Transportului Urban

Transportul public urban se caracterizează prin anumite particularități, precum: accesibilitatea, caracterul de masă, periodicitatea și caracterul uniform.

Prin accesibilitate se înțelege că orice persoană poate beneficia de serviciile transportului public fără a fi necesar să prezinte acte de identitate. Principala obligație a persoanei este de a procura biletul de călătorie, care confirmă faptul încheierii în forma verbala a contractului de transport.

A doua particularitate se referă la caracterul de masă al transportului, fiind destinat deplasării persoanelor în grup. Nu are importanță numărul de persoane prezente în autovehicul, transportatorul fiind obligat să efectueze cursele conform orarului de circulație aprobat de administrația publică locală. De regulă, pe parcursul zilei fluxul de pasageri nu este uniform, el depinde de perioada în care se circulă.

A treia particularitate ține de periodicitate și se manifestă prin circulația permanentă la anumite intervale de timp, conform unui grafic aprobat în prealabil. În fine, caracterul uniform al transportului public se exprimă atât prin regimul specific de organizare a transportării, cât și prin clauzele contractuale, care sunt aceleași pentru toți pasagerii.

Pentru un transport urban durabil în municipiu, se propune o strategie privind gestiunea traficului, structurarea unei baze de date cu accesibilitate multiplă și detaliată în funcție de problemele urbane ale orașului, însoțită de programe de optimizare a traficului, implementarea sistemelor de transport inteligente (STI), în acord cu cerințele europene, privind asigurarea unei mobilități urbane durabile, care să răspundă cerințelor actuale în domeniul traficului.

Transportul public local de călători este caracterizat prin câteva elemente specifice:

- este un serviciu de utilitate socială;
- se afla într-un raport permanent cu instituțiile guvernamentale și autoritățile de administrație locală;
- furnizează prestații de interes colectiv și general.

Acest serviciu functioneaza in baza a doua principii fundamentale:

- continuitatea – indiferent de conditiile socio-politice acest serviciu trebuie sa functioneze non-stop, el trebuind sa satisfaca interese publice in mod continuu
- interesul general trebuie sa primeze in fata celui particular.

Pentru ca acest serviciu public sa functioneze corect intr-un oras si in spiritul celor doua principii fundamentale, este necesar sa se asigure:

1. organizarea traficului (managementul);
2. personal specializat;
3. ansamblul infrastructura/vehicule la standarde acceptabile;
4. resurse financiare corespunzatoare.

2.4 Analiza situatiei existente a transportului urban si a infrastructurii

Asigurarea transportului catre platformele industriale este foarte importanta pentru dezvoltarea economiei locale. Sistemul de transport urban de calatori trebuie dezvoltat astfel incat activitatea pe platformele industriale sa se desfasoare in cele mai bune conditii.

Reteaua de strazi din municipiul Galati este una densa, cu precadere in zona centrala si in principalele cartiere de locuinte, mai deficitare fiind, din acest punct de vedere, cartierele marginase (partea de nord, zona Portului, etc.). In total, la nivelul municipiului exista circa 420 de strazi.

Conform datelor aferente Hartii Strategice de Zgomot elaborate de Primaria Municipiului Galati, la nivel local exista 332,184 km de retea stradala, alcatuita din: artere magistrale: 48,1 km; strazi principale: 56,9 km; strazi de legatura: 65,9 km; strazi colectoare: 71,7 km; strazi de folosinta locala: 219,3 km.

Nivelul de mobilitate zilnic este estimat de Studiul de trafic la 170.251 de deplasari in autoturisme echivalent pe zi, pentru munca, recreere, educatie, cumparaturi, etc.

2.5 Analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate

Activele necesare pentru desfășurarea activității aparțin în cea mai mare parte unității administrativ teritoriale Galați.

Aceste active sunt puse la dispoziția societății în baza contractului de delegare a gestiunii serviciului public, sub forma de bunuri concesionate, situație specifică operatorilor de servicii publice.

În anul 2023, prin HCL nr. 136 din 23.03.2023 a fost aprobată "Strategia privind transportul public în Municipiul Galați în perioada 2021-2027", care stabilește principalele direcții de dezvoltare și modernizare a transportului public de persoane în orașul nostru.

Pentru punerea în practică a strategiei privind transportul public, autoritățile locale s-au preocupat permanent pentru implementarea proiectelor de dezvoltare a infrastructurii de transport din Municipiul Galați, precum și pentru reînnoirea flotei de mijloace de transport a operatorului Transurb SA Galați, continuând achizițiile începute în anul 2017, pe diverse programe europene și naționale, de autobuze, troleibuze, microbuze și tramvaie noi, moderne, prietenoase cu mediul, cu emisii reduse sau zero, care să asigure un consum redus de combustibil și energie electrică care să asigure un confort sporit și siguranța publicului calător din orașul nostru. La înnoirea flotei a contribuit, în anul 2025 și comuna Vânători, partener al Municipiului Galați în ADI "Transport Public" Galați, cu un lot de 10 microbuze electrice care să deservească publicul calător al acestei comune și nu numai.

La nivelul anului 2025, parcul activ al societății este format din 205 mijloace de transport și include:

- 40 autobuze Diesel EURO 6 marca BMC;
- 20 autobuze hibride Solaris;
- 42 autobuze electrice Solaris;
- 20 microbuze Karsan diesel;
- 10 microbuze electrice Karsan;
- 18 tramvaie Astra.

Ca urmare a investițiilor realizate, flota societății este modernizată în proporție de aproximativ 85%, iar ponderea vehiculelor nepoluante și cu emisii reduse este de 63,24%.

Modernizarea flotei contribuie la reducerea consumurilor energetice, diminuarea costurilor de întreținere, reducerea emisiilor poluante și creșterea siguranței și fiabilității în exploatare.

Totodată, au fost dezvoltate infrastructurile necesare exploatării transportului electric, fiind utilizate:

- 15 stații de încărcare lentă;
- 6 stații de încărcare rapidă;
- 10 stații de încărcare pentru microbuzele electrice.

Societatea deține și active imobilizate proprii necesare desfășurării activității, dar în mare parte, datorită lipsei de disponibilități nu au mai existat investiții majore în rețehnologizare sau achiziții de mijloace de transport.

În anul 2025, Transurb S.A. Galați a operat cu un parc activ de mijloace de transport, defalcat astfel:

Tip mijloc de transport	Marca	Număr Mijloace	Anul fabricației	Anul intrării în serviciu la Transurb
Autobuz	BMC SLF32 Procity	40	2019	2019
	Solaris Hybrid	20	2021	2021
	DAF SB200	14	2003	2016
	DAF SB250	11	2002-2003	2014
	Mercedes	1	2000	2014
	DAF B96	2	1999	2010
	Solaris electric 12m	20	2024	2025
	Solaris electric 9m	22	2024/2025	2025
Troleibuz	Skoda	17	2017-2019	2017-2019
Microbuz	Karsan Jest+ diesel	20	2019	2019
	Karsan electric	10	2024	2025
Tramvai	Astra	8	2021	2021
		10	2024	2024/2025
	ZGT4/6	10	1984-1987	2006/2012
TOTAL mijloace de transport		205		

Evoluția activelor imobilizate

Evoluția activelor în sume nete se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumire indicatori	Situația la 31.12.2023	Situația la 31.12.2024	Situația la 31.12.2025
I	ACTIVE IMOBILIZATE	1,005,342	1,473,534	24,186,198

Evoluția activelor imobilizate în cursul anului 2025 se prezintă astfel:

Elemente de imobilizări	SOLD LA 01.01.2025	CRESTERI	REDUCERI	SOLD LA 31.12.2025
Imobilizări necorporale				
Brevete, licențe, mărci	333,772	13,300	20,212	326,860
Alte imobilizări necorporale	0	0	0	0
TOTAL	333,772	13,300	20,212	326,860
Imobilizări corporale				
Terenuri si amenajări teren	3,673	3,183	3,673	3,183
Constructii	4,760,626	2,117,263	4,305,916	2,571,973
Instalatii tehnice si mijloace de transport	17,904,298	22,895,859	17,293,591	23,506,566
Alte imobilizari corporale	244,603	164,276	209,413	199,466
Avansuri acordate pentru imobilizari corporale	198,662	126,112	227,578	97,196
TOTAL	23,111,862	25,306,693	22,040,171	26,378,384
Imobilizări financiare				
TOTAL	32,630	33,492	31,858	34,264
TOTAL Active imobilizate	23,478,264	25,353,485	22,092,241	26,739,508

În anul 2025, imobilizările corporale au înregistrat o creștere semnificativă, determinată în principal de intrările de mijloace fixe, atât din fonduri proprii, cât și prin majorarea capitalului social prin aport în natură.

Astfel, în cursul anului 2025, societatea a achiziționat din fonduri proprii mijloace fixe în valoare totală de 246.739,57 lei, constând în lucrări de modernizare, echipamente și dotări necesare desfășurării activității, după cum urmează:

- ✓ amenajare pardoseala si uși acces stația de spălare autobaza + înlocuire geamuri - modernizare nr. inv. 130018;
- ✓ motoferăstrău cu motor termic Stihl;
- ✓ diagnoza autoturisme Launch X-341 euro turbo II
- ✓ amenajare hala autobuze electrice la nr inv 130018
- ✓ echipamente si instalare sisteme supraveghere video 6 stații redresare
- ✓ mașină de numărat bancnote Glory GFB-800

Toate mijloacele fixe intrate în patrimoniu în cursul anului 2025 au fost incluse în planul anual de investiții, anexă la Bugetul de Venituri și Cheltuieli.

Totodată, în anul 2025, prin majorarea capitalului social prin aport în natură, au intrat în patrimoniul societății un număr de 40 de autobuze marca BMC, în valoare totală de 21.111.460 lei, fapt ce a determinat o creștere semnificativă a valorii mijloacelor de transport și implicat a imobilizărilor corporale.

De asemenea, în cursul anului 2025, societatea a efectuat reevaluarea activelor imobilizate, fapt ce a influențat valorile contabile ale acestora.

În ceea ce privește ieșirile de active, în anul 2025 au fost scoase din evidență mijloace fixe aprobate la casare, atât prin hotărâre a Consiliului de Administrație, cât și ca urmare a ridicării sechestrului asigurator instituit de ANAF, în vederea valorificării acestora. Scoaterea din evidență a vizat în principal elemente de infrastructură și echipamente uzate sau nefuncționale. Per ansamblu, mișcările de active imobilizate din anul 2025 reflectă un proces de modernizare și reînnoire a parcului auto și a infrastructurii, prin investiții semnificative, în special în mijloace de transport, concomitent cu eliminarea din evidență a unor active vechi sau neutilizabile.

Această evoluție a determinat o creștere substanțială a valorii imobilizărilor corporale, de la 23.111.862 lei la începutul anului la 26.378.384 lei la finalul anului 2025.

Din total active la 31.12.2025 există bunuri în valoare netă de 502.542 lei care nu mai sunt folosite în exploatare dar care nu pot fi propuse la casare întrucât cea mai mare parte activele proprii se află sub sechestrul asigurator instituit de ANAF, fapt pentru care acestea nu pot fi înstrăinate sau casate.

Pentru anul 2026 societatea noastră și-a propus, prin planul de investiții, achiziția de noi mijloace fixe menite să îmbunătățească activitățile principale ale societății, respectiv:

- transportul de persoane în Municipiul Galați și Comuna Vânători prin curse regulate și ocazionale;
- realizarea, la cele mai bune standarde, a lucrărilor de revizii planificate, întreținere și reparații la autovehicule din parcul societății.

În funcție de sursa de finanțare, investițiile pe anul 2026 sunt structurate astfel:

Investiții de la buget – nu este cazul.

Investiții din sursa proprie

Sursa proprie la data prezentei este:

a) Amortizare rezultată din:

- bunuri achiziționate în anii anteriori: = 2.000.000 lei

b) Profit rezonabil 3% = 60.000 lei

TOTAL SURSA PROPRIE IN 2026: = 2.060.000 lei

CAPITOLUL 3. – Prezentarea indicatorilor economico-financiari

Situația economico-financiară a societății este analizată pe baza indicatorilor economici principali: situația patrimoniului, cifra de afaceri, nivelul cheltuielilor operaționale, situația datoriilor, rezultatul financiar, pe ultimii trei ani de activitate, prezentați mai jos.

Situațiile financiare la 31 decembrie 2025 se prezintă astfel :

- Activ net/ Total capitaluri proprii : 15.161.761 lei
- Capital subscris : 33.242.745 lei
- Profit net a exercițiului financiar: 53.410 lei.

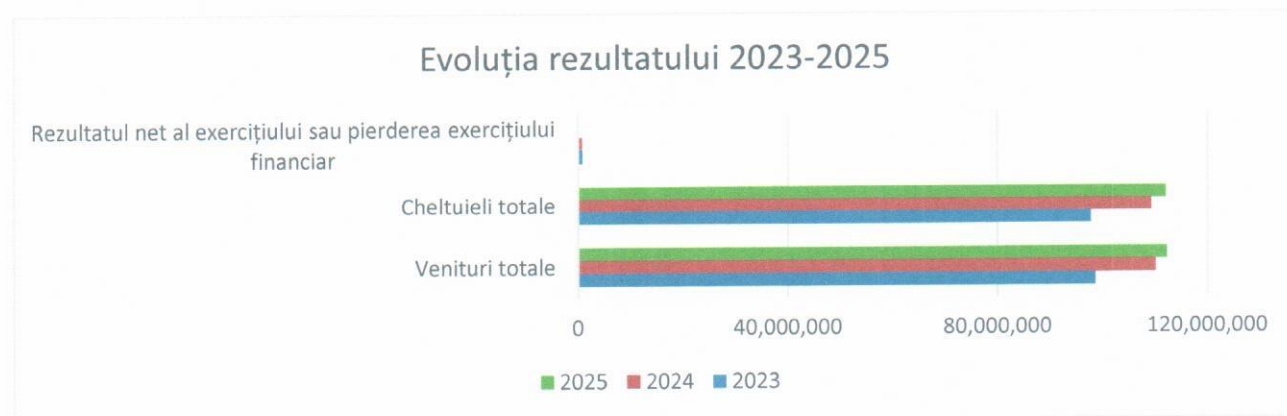
3.1 Evoluția rezultatului exercițiului

Cu privire la aplicarea și realizarea prevederilor din Legea nr.82/1991 :

- ✓ Toate operațiunile patrimoniale și economico-financiare au fost consemnate în documente legale ce s-au înregistrat în contabilitate, cu respectarea regulilor, metodelor și principiilor contabile.
- ✓ Posturile din bilanț sunt corecte și legal evaluate, sunt extrase din balanța de verificare și reflectă situația reală a patrimoniului, fără compensări eronate între ele.

Evoluția rezultatului exercițiului în perioada 31.12.2023 - 31.12.2025 se prezintă astfel :

Indicatori	2023	2024	2025
1. Venituri totale	98,706,911	110,196,493	112,317,764
2. Cheltuieli totale	97,826,527	109,373,944	112,147,860
3. Impozit profit	0	3,606	4,672
4. Rezultatul net al exercițiului sau pierderea exercițiului financiar	880,384	818,943	53,410



3.2 Situația și evoluția patrimoniului

Situația patrimoniului societății și sursele de finanțare au evoluat după cum urmează :

Nr. crt.	Denumire indicatori	Situația la 31.12.2023	Situația la 31.12.2024	Situația la 31.12.2025
I	ACTIVE IMOBILIZATE	1,005,342	1,473,534	24,186,198
1	Stocuri	1,126,441	1,257,042	1,131,074
2	Creanțe	35,984,919	37,509,505	39,168,154
3	Lichidități (casa si banca)	911,439	215,709	899,011
II	ACTIVE CIRCULANTE (1+2+3)	38,022,799	38,982,256	41,198,239
III	Cheltuieli înregistrate în avans (asigurări si abonamente)	63,351	101,102	62,885
	TOTAL ACTIV (I+II+III)	39,091,492	40,556,892	65,447,322
1	Datorii comerciale (furnizori)	9,380,908	12,928,585	8,334,500
2	Alte datorii (datorii fiscale, creditori si alte datorii)	10,378,078	11,242,306	11,677,240
3	Datorii fiscale care trebuie plătite într-o perioada mai mare de 1 an	33,799,117	25,711,888	29,753,547
I	DATORII (1+2+3)	53,558,103	49,882,779	49,765,287
II	Venituri înregistrate în avans	73,651	54,375	45,088
III	Provizioane ptr. riscuri si cheltuieli	1,696,635	707,768	475,186
IV	Capitaluri si rezerve	17,135,919	17,135,919	41,457,308
1	Capital social	12,131,285	12,131,285	33,242,745
2	Rezerve din reevaluare si rezerve	5,004,634	5,045,761	8,219,235
3	Repartizare profit	0	41,127	4,672
V	Rezultat reportat	-34,253,200	-28,042,892	-26,348,957
VI	Pierdere / Profit	880,384	818,943	53,410
VII	Patrimoniu public	0	0	0
	TOTAL PASIV (I+II+III+IV+V+VI+VII)	39,091,492	40,556,892	65,447,322
	Capitaluri proprii (IV+V+VI)	-16,236,897	-10,088,030	15,161,761
	Pierdere cumulata (curent și reportat)	-33,372,816	-27,223,949	-26,295,547

Din analiza situației patrimoniului rezultă o îmbunătățire semnificativă a poziției financiare a societății în anul 2025, prin trecerea capitalurilor proprii de la valoarea negativă de -10.088.030 lei la finalul anului 2024, la o valoare pozitivă de 15.161.761 lei. Această evoluție este determinată în principal de majorarea capitalului social, precum și de creșterea rezervelor și diminuarea pierderii reportate.

Societatea a înregistrat în anul 2025 un profit în valoare de 53.410 lei, în scădere semnificativă față de profitul de 818.943 lei realizat în anul 2024, ca urmare a faptului că veniturile din compensații aferente anului 2025 au fost stabilite în baza HCL nr. 249/28.05.2025, care prevede un preț provizoriu pe kilometru. Astfel, până la data întocmirii situațiilor financiare, auditul tehnico-economic pentru determinarea prețului/kilometru nu a fost finalizat, iar veniturile din compensații nu reflectă în mod fidel cheltuielile angajate de societate pentru prestarea serviciului de transport public local.

Pierderile cumulate înregistrează o ușoară reducere, însă se mențin la un nivel ridicat, exercitând în continuare presiune asupra echilibrului financiar al societății.

Datoriile totale se mențin la un nivel relativ constant comparativ cu anul precedent, fără variații semnificative.

În aceste condiții, deși societatea își îmbunătățește poziția capitalurilor proprii și își menține continuitatea activității, aceasta rămâne dependentă de capacitatea de a genera venituri viitoare și de sprijinul financiar al acționarului majoritar, în vederea menținerii echilibrului financiar pe termen lung.

3.3 Contul de profit si pierdere

Transurb S.A. a înregistrat cheltuieli angajate în cursul anului 2025, influențate de creșterea costurilor operaționale (în special utilități, amortizare și servicii), necesare desfășurării activității, precum și venituri realizate care au stat la baza calculului compensației aferente transportului public de călători.

Comparativ cu anul precedent, cifra de afaceri a înregistrat o creștere de 1.721.418 lei, respectiv de la 108.799.038 lei în anul 2024 la 110.520.456 lei în anul 2025.

În exercițiul 2025, structura cifrei de afaceri pe feluri de venituri se prezintă astfel:

- ✓ Venituri proprii: 29,78%, în creștere față de anul 2024 (26,30%), în condițiile majorării tarifelor stabilite prin HCL 106/27.03.2025 din luna aprilie 2025 dar și ca urmare a majorării încasărilor din vânzarea de bilete și abonamentelor;
- ✓ Venituri din subvenții de exploatare: 70,22%, în scădere față de anul 2024 (73,70%), însă menținând ponderea majoritară în totalul cifrei de afaceri.

Veniturile, cheltuielile si rezultatele financiare s-au realizat comparativ, după cum urmează:

Nr.crt.	Denumire indicatori	EXERCITIUL FINANCIAR		
		2023	2024	2025
1	CIFRA DE AFACERI , din care (2+3)	93,862,713	108,799,038	110,520,456
2	VENITURI PROPRII din care:	27,524,169	28,615,367	32,913,182
	- incasari cabine de bilete si TVM-uri	22,088,206	22,535,212	26,256,362
	- curse conventii (LIBERTY + DAMEN)	4,165,887	4,768,998	4,482,062
	- vanzare produse + alte venituri	0	0	951,189
	- chirie stalpi - fibra optica + reclama	1,270,076	1,311,157	1,223,569
3	VENITURI DIN SUBVENTIE EXPLOATARE	66,338,544	80,183,671	77,607,274
4	Venituri din imobilizari corporale si necorp.	170,543	221,784	102,857
5	Alte venituri din exploatare	4,659,635	1,171,581	1,687,262
I	VENITURI EXPLOATARE(1+4+5)	98,692,891	110,192,403	112,310,575
II	VENITURI FINANCIARE	14,020	4,090	7,189
A	TOTAL VENITURI	98,706,911	110,196,493	112,317,764
1	Cheltuieli cu materiile prime si materiale	17,300,286	17,034,731	12,810,046
2	Cheltuieli privind utilitatile	4,511,964	4,708,402	5,685,864
3	Cheltuieli cu personalul	69,492,409	82,337,279	82,557,995
4	Cheltuieli cu amortizarea	207,618	210,173	2,277,673
5	Cheltuieli cu debitori diversi	1,314,655	-62,263	2,123,870
6	Cheltuieli cu servicii executate de terti	3,989,111	3,759,019	4,515,505
7	Cheltuieli cu alte impozite si taxe	1,619,077	1,906,821	2,089,792
8	Cheltuieli cu protectia mediului inconjurator	37,231	48,602	53,846
9	Alte chelt. de exploatare (despagubiri, amenzi)	672,039	419,504	264,259
10	Cheltuieli cu provizioane	-1,319,652	-988,868	-232,582
III	CHELTUIELI EXPLOATARE (1+2+3+4+5+6+7+8+9+10)	97,824,738	109,373,400	112,146,268
IV	CHELTUIELI IMPOZIT PE PROFIT	0	3,606	116,494
V	CHELTUIELI FINANCIARE	1,789	544	1,592
B	TOTAL CHELTUIELI	97,826,527	109,377,550	112,264,354
C	PROFIT SAU PIERDEREA EXERCITIULUI FINANCIAR	880,384	818,943	53,410

În anul 2025, în totalul cheltuielilor de exploatare, ponderea principală este deținută de cheltuielile cu personalul, respectiv 73,62%, urmate de cheltuielile cu materii prime, materiale și utilități, în proporție de 16,48% și alte cheltuieli de exploatare (amortizare, servicii executate de terți, impozite și taxe, provizioane etc.), în proporție de 9,90%.

Se constată o creștere semnificativă a cheltuielilor cu amortizarea, ca urmare a intrării în exploatare a unor active noi, precum și o majorare a cheltuielilor cu utilitățile și serviciile executate de terți.

Deși veniturile din exploatare au înregistrat o ușoară creștere, acestea sunt aproape egale de nivelul cheltuielilor, ceea ce a condus la realizarea unui profit redus în anul 2025, în valoare de 53.410 lei, comparativ cu 818.943 lei în anul 2024.

3.4 Situația datoriilor

Nr. crt.	DATORII	SOLD LA 31.12.2023	SOLD LA 31.12.2024	SOLD LA 31.12.2025	SUB 1 AN	PESTE 1 AN
1	FURNIZORI	9,383,860	12,924,657	8,334,496	8,334,496	0
2	CLIENTI - creditori	6.388	3.928	4	4	0
3	Datorii cu personalul si asigurarile sociale	6,143,899	7,390,529	6,977,190	6,977,190	0
4	IMPOZIT PE PROFIT	0	3.606	40,029	40,029	0
5	Taxa pe valoare adaugata	1,515,674	960.111	1,902,081	1,902,081	0
6	Alte datorii fata de stat si instit. publice	36,431,670	28,460,759	32,386,109	2,632,562	29,753,547
7	Creditori diversi	137.152	142.796	125,378	125,378	0
8	Alte Imprumuturi si datorii financiare	0	0	0	0	0
9	TOTAL DATORII	53,618,643	49,886,386	49,765,287	20,011,740	29,753,547

Situația datoriilor către furnizori este prezentată în tabelul de mai sus și se poate observa că acestea au scăzut în cuantum, atât în ceea ce privește sumele curente, dar mai ales datoriile mai vechi de 1 an de zile, respectiv cele care pot pune în dificultate situația juridică a societății (de la 31.875.360 lei, în anul 2024 la 29.753.547 lei în anul 2025), o diminuare a datoriilor de 6,65 % în anul 2025 față de anul 2024. Diminuarea datoriilor se datorează gestionării mai riguroase a resurselor.

Datoriile societății, înregistrate la 31.12.2025, sunt în suma de 49.765.287 lei.

Datoriile comerciale în suma de 8.334.496 reprezintă 16,75 % din total datoriilor:

- ✓ din total furnizori, Speeh Hidroelectrică – furnizorul de energie electrică, reprezintă 47.85% deoarece în anul 2024 au sosit facturi pentru perioada 2022-2024.
Întrucât societatea se află în imposibilitatea de a achita întreaga sumă datorată la scadență, s-a întocmit convenție de eșalonare, pentru suma de 6.163.472 lei, astfel exigibilitatea datoriei era mai mare de un an, din care la 31.12.2025 a mai rămas de achitat valoarea de 3.418.260 lei.
- ✓ de asemenea din totalul datoriilor comerciale, Oscar Downstream – furnizorul de motorină, reprezintă 20,45 %, cu scadență la 60 de zile, conform contractului încheiat.
- ✓ datoriile față de personal aferente lunii decembrie 2025 și asigurări aferente lunii noiembrie și decembrie 2025, cu scadența în ianuarie 2026 și februarie 2026 (contribuțiile se plătesc la 30 de zile de la scadență), reprezintă 14.02 %.
- ✓ alte datorii față de stat și instituții publice reprezintă 68,88 % din total datorii. Ponderea principală o reprezintă dobânzi, penalități, accesorii aferente obligațiilor bugetare principale cf. Deciziei de aprobare a restructurării obligațiilor bugetare nr. 4845/02.12.2021, modificată prin Decizia de menținere amânare la plată a obligațiilor accesorii nr. 51600/04.12.2023. Exigibilitatea acestora este mai mare de un an, ultima rata are scadența 25.09.2028.
- ✓ datorii față de creditori în suma de 125.378 lei reprezintă garanții reținute pentru contractele în derulare, în proporție de 0.26 %.

Societatea nu are datorii curente pentru care s-au depus garanții sau au fost făcute ipotecări.

3.5 Prezentarea principalelor cauze și amploarea dificultăților financiare

TRANSURB SA GALAȚI este operatorul public de transport în comun din Municipiul Galați, sursele de venit ale Societății sunt reprezentate de:

- ✓ contravaloarea biletelor și abonamentelor pentru transportul de persoane;
- ✓ subvenții primite de la UAT Municipiul Galați.

Astfel, rezultatele Societății sunt în mod semnificativ dependente de politica de subvenții a Consiliului Local al Municipiului Galați în calitatea sa de acționar unic și de Hotărâri ale Consiliului Local, care privesc tarifele de călătorie și acordarea facilităților pentru anumite categorii de călători, ținându-se seama tocmai de faptul că transportul în comun are un caracter social, adresat tuturor categoriilor de personal și că trebuie să se desfășoare în condiții civilizate și de siguranță.

Planul de restructurare al obligațiilor fiscale datorate și neachitate în termenele scadente. ale societății TRANSURB S.A. GALATI are drept scop prezentarea măsurilor și acțiunilor necesare redresării din punct de vedere economico-financiar a societății, prin restructurarea obligațiilor fiscale restante ale societății la 31.12.2020, în condițiile impuse de OG nr. 6/2019 privind acordarea unor facilități fiscale, cu modificările și completările ulterioare.

Valoarea totală a obligațiilor fiscale restante la 31.12.2020 este de **30.516.148 lei**:

✓ Obligații fiscale principale: **27.510.495 lei**

✓ Accesorii: **3.005.653 lei**.

Măsurile de restructurare prevăd restructurarea operațională și financiară a TRANSURB S.A. GALAȚI, respectiv continuarea activității debitorului, efectuarea unor modificări structurale și operaționale în activitatea curentă a societății aflată în dificultate, menite să conducă la o activitate economică profitabilă, menținându-se obiectul de activitate.

Alte cauze care au generat dificultățile financiare

Pe lângă factorii menționați anterior, dificultățile financiare au fost determinate și de următoarele elemente cu caracter temporar:

- creșterea semnificativă a costurilor operaționale, determinată de majorarea prețurilor la energia electrică, gaze naturale, combustibil și materiale utilizate în activitatea de execuție a lucrărilor de reparații și mentenanță a flotei;
- întârzieri la încasarea contravalorii serviciilor prestate către beneficiari ceea ce a determinat decalaje între momentul efectuării cheltuielilor și momentul încasării veniturilor,
- creșterea costurilor cu forța de muncă, generată de majorarea salariului minim pe economie, precum și de necesitatea menținerii personalului calificat într-un domeniu caracterizat de deficit de forță de muncă specializată.

Dificultățile financiare întâmpinate de societate sunt generate în principal de factori externi și de decalaje temporare de flux de numerar, fără a afecta însă capacitatea societății de a asigura prestarea serviciului public.

Toate aceste elemente au generat dezechilibre temporare de lichiditate și dificultăți în onorarea la termen a obligațiilor de plată, pe termen mediu și lung.

3.6 Importanța serviciului public și impactul social al activității societății

Societatea desfășoară activitate de transport public local. Prin natura sa acest serviciu are caracter continuu și esențial pentru comunitate, fiind destinat asigurării mobilității populației.

În acest context, activitatea societății are un rol social important, iar menținerea funcționării în condiții normale a transportului public local reprezintă un element esențial pentru comunitatea locală.

Asigurarea transportului către platformele industriale este foarte importantă pentru dezvoltarea economiei locale. Sistemul de transport urban de călători trebuie dezvoltat astfel încât activitatea pe platformele industriale să se desfășoare în cele mai bune condiții.

Pentru a se dezvolta orice comunitate urbană trebuie să promoveze o strategie bazată pe proiecte și programe operaționale care să funcționeze într-un cadru coerent și coordonat la toate nivelurile administrației publice.

Strategia privind transportul durabil trebuie să urmărească îmbunătățirea continuă a calității vieții prin realizarea unui sistem de transport modern care să fie sustenabil atât din punct de vedere economic cât și social.

3.7 Analiza SWOT

Analiza SWOT constituie cea mai importanta tehnică managerială utilizată pentru înțelegerea poziției strategice a unei întreprinderi/organizații.

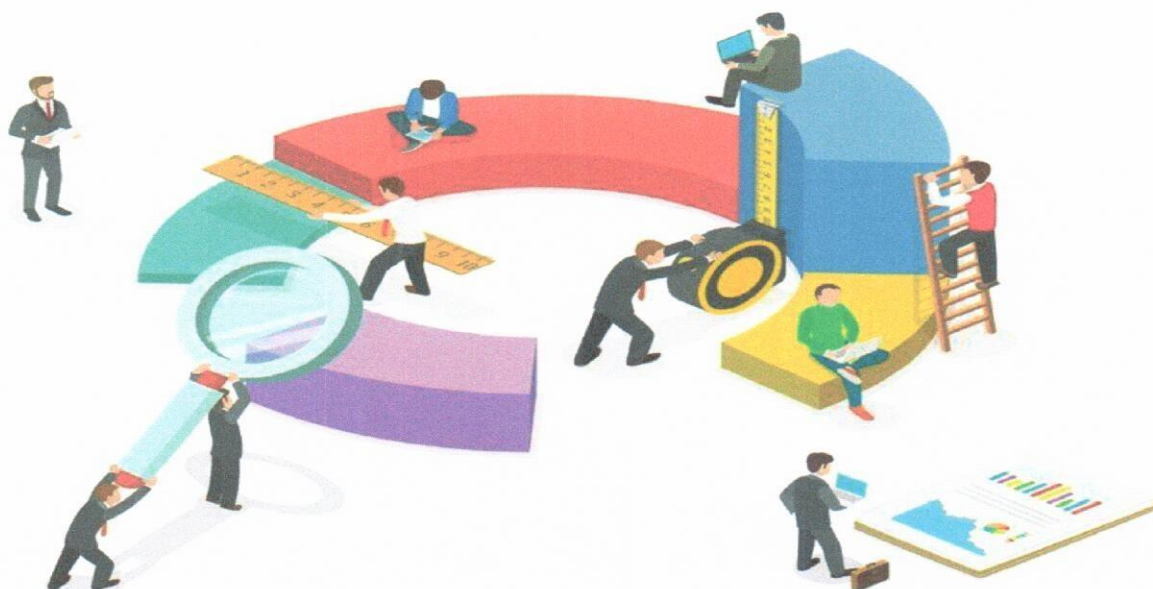
În continuare prezentăm punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și amenințările după cum urmează:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Derularea unor proiecte cu finantare nerambursabila pentru dezvoltarea transportului fluvial Existenta unei infrastructuri portuare complexe. Derularea unor proiecte cu finantare nerambursabila care vizeaza modernizarea infrastructurii de transport (strazi, linii de tramvai, piste de bicicleta, parcuri etc.) Un nivel bun, negociat al preturilor de achizitie al pieselor , combustibililor si materialelor, Personal de specialitate, calificat, pentru specificul activitatii desfasurate. Relatii bune cu clientii si furnizorii de produse si servicii, datorita experientei acumulate.	Lipsa unei variante de ocolire pentru traficul greu Gradul ridicat de uzura si eficienta energetica redusa a parcului de autovehicule pentru transport in comun Lipsa unui sistem integrat de monitorizare si management al traficului si de supraveghere video Insuficienta pistelor pentru biciclisti si a zonelor pietonale, ca alternative ecologice de deplasare Reducerea numarului de pasageri care utilizeaza transportul in comun Existenta unor zone de congestionare a traficului in interiorul municipiului
OPORTUNITATI	AMENINTARI
Disponibilitatea fondurilor europene pentru sprijinirea polilor urbani, dezvoltarea infrastructurii de transport si servicii publice; Reabilitarea infrastructurii de transport public cu finantare europeana Interes ridicat al investitorilor privati, pentru dezvoltarea infrastructurii Reducerea nivelului de zgomot si de emisii poluante prin ecologizarea si modernizarea serviciului de transport public de persoane Dezvoltarea unui transport public si privat mai putin poluant (electric) Asigurarea unui sistem de semaforizare coordonat, care sa asigure un trafic fluent si bine coordonat Reconfigurarea infrastructurii pietonale Educarea populatiei si promovarea utilizarii sistematice a transportului public Infiintarea si dezvoltarea unui serviciu de marketing pentru transportul public de persoane (introducerea unui sistem de tarificare a calatoriilor diferentiat) Introducerea unui sistem de transport integrat si a unui sistem de ticketing, ducand la complementaritate intre transportul public urban si interurban Cresterea numarului de trasee pentru mijloacele de transport in comun si facilitarea legaturii dintre zona urbana si periurbana Decongestionarea traficului prind investitii in infrastructura rutiera.	Aglomerarea din ce in ce mai accentuata si chiar blocarea traficului, datorita lipsei prezente de alternative in ce priveste traseele ocolitoare Evitarea orasului de catre turisti si investitori datorita infrastructurii rutiere deficitare Cresterea gradului de poluare a aerului, a nivelului de zgomot si a vibratiilor in situatia utilizarii in continuare a autovehiculelor cu care se desfasoara transportul public de persoane in prezent Cresterea numarului de accidente rutiere in oras Cresterea numarului de accidente in randul biciclistilor pe masura cresterii numarului de astfel de vehicule. Scaderea in continuare a numarului de persoane transportate de operatorul public, cu repercursiuni asupra profitabilitatii societatii Resurse bugetare locale insuficiente pentru finantarea unui operator metropolitan de transport in comun Cresterea exploziva a numarului de autovehicule duce la cresterea presiunii pe infrastructura rutiera Liberalizarea preturilor la energii Fluctuatii importante a preturilor de aprovizionare, datorita situatiei globale si in jurul granitelor Criza economica care afecteaza toate domeniile de activitate.

Obiectivul analizei SWOT este acela de a recomanda strategiile care asigură cea mai bună aliniere între mediul extern și mediul intern.

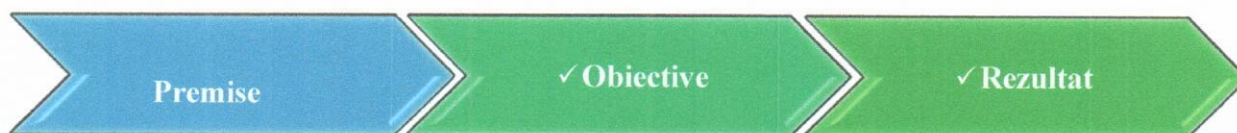
Prin alegerea strategiei corecte a unei organizații, se poate influența impactul acestor forțe în avantajul organizației.

CAPITOLUL 4. – *Planul de Restructurare al Transurb S.A. Galati*



4.1 Strategia Companiei

Orice strategie are urmatoarea structura:



Strategia societatii TRANSURB S.A GALATI vizeaza restructurarea si modernizarea activitatii de transport public local in vederea efectuarii unei activitati eficiente cu mijloace de transport nepoluante. De asemenea, se doreste atragerea de fonduri nerambursabile pentru sustinerea strategiei si indeplinirea obiectivelor.

Obiectivele societatii vizeaza trei segmente:



1) Eficienta economica

- ✓ Reconsiderarea cheltuielilor de exploatare si intretinere, prin realizarea unor masuri de control a acestora;
- ✓ Gestionarea cu precizie a comenziilor de reparatii;
- ✓ Gestionarea riguroasa si reducerea cheltuielilor cu reparatiile;
- ✓ Cresteri salariale pentru personalul incadrat in baza contractelor individuale de munca, in concordanta cu performantele individuale evidentiata in fisele de evaluare.
- ✓ Implementarea unui sistem informatizat (e-ticketing) care sa asigure o cuantificare corecta a veniturilor si a fluxurilor de calatori in vederea fundamentarii investitiilor;
- ✓ Promovarea unei metodologii cu stabilirea tarifelor conform contractului de delegare;

2) Imbunatatirea serviciilor

- ✓ Realizarea unei flote moderne de vehicule, ecologice cu costuri reduse de intretinere;
- ✓ Imbunatatirea infrastructurii de transport urban;
- ✓ Realizarea unei densitati corespunzatoare a retelelor de linii astfel incat distantele de mers pe jos pana la o statie de autobuz sa fie cat mai reduse, in vederea incurajarii resterii deplasarilor cu transportul local in defavoarea deplasarilor cu autoturismul propriu;
- ✓ Cresterea performantelor existente si aducerea lor la nivelul standardelor europene; dintre acestea se evidentiaza: numar calatori transportati anual; interval de succedare intre vehicule, sistemul de tarifyare, sisteme de informare a calatorului, etc;

3) Obiective orientate catre beneficiari

- ✓ Mentinerea caracterului social al transportului urban de calatori;
- ✓ Montarea de sisteme de urmarire si monitorizare pentru informarea prompta a calatorilor despre mersul mijloacelor de transport;
- ✓ Modernizarea statiilor de autobuz prin montarea de refugii acoperite pentru calatori in toate punctele de imbarcare.

In conditiile derularii optime a obiectivelor strategice, TRANSURB S.A va obtine urmatoarele rezultate:

- ✓ Societatea va redeveni o societate profitabila;

- ✓ Reînnoirea parcului auto;
- ✓ Calitatea serviciilor vor fi la un nivel înalt, astfel încât transportul public va reuși să atragă cât mai mulți călători;

4.2 Masuri de restructurare a activității

Măsurile de restructurare a activității vizate de TRANSURB S.A. GALATI în vederea depășirii stării de dificultate abordează următoarele planuri:

- Măsurile privind restructurarea activității operaționale
- Restructurarea fiscală a datoriilor bugetare.

4.2.1 Măsurile de restructurare operațională

- Planul de management prevede realizarea unei eficiențe economice sistematice și de dimensionare rațională prin:
 - optimizarea permanentă a costurilor de administrare astfel încât atingerea performanțelor dorite la nivelul serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime
 - promovarea unei metodologii de stabilire a prețurilor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare
- Dezvoltarea, modernizarea și îmbunătățirea serviciilor prin asigurarea dezvoltării durabile a societății:
 - diversificarea ofertei către client
 - îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de noi tehnologii
- Orientarea către client:
 - identificarea clienților și clasificarea lor pe categorii
 - identificarea și evaluarea competitorilor pe piață
 - determinarea caracteristicilor cheie ale serviciilor și a valorii lor relative pentru client
 - identificarea oportunităților, punctelor slabe și avantajelor competitive viitoare
- Promovarea competenței profesionale prin:
 - dezvoltarea și profesionalizarea managementului și resurselor umane
 - creșterea eficienței generale a societății
 - instruirea permanentă a personalului.

4.2.2 Restructurarea fiscală a datoriilor bugetare

În contextul facilităților instituite de OG 6/2019, în ceea ce privește restructurarea obligațiilor bugetare, TRANSURB S.A. GALATI se încadrează în următoarele măsuri de înlăturare la plată:

- Plata esalonată a unei cote de 50% din obligațiile principale restante la 31.12.2020, conform prevederilor art 4 alin 2 lit a OG 6/2019,

- Amanarea la plata a unui cuantum de 50% din obligatiile principale restante la 31.12.2020, în vederea anularii la finalizarea planului de restructurare, conform prevederilor art 18 OG 6/2019,

- Amanarea la plata a obligatiilor bugetare accesorii restante la 31.12.2020, în vederea anularii la finalizarea planului de restructurare, conform prevederilor art 18 OG 6/2019.

Aceasta masura de restructurare este esentiala, atat din punct de vedere al diminuării costurilor, cat si din punct de vedere al consolidării pozitiei TRANSURB S.A. GALATI, mentinerii sale în circuitul economic, cu consecintele favorabile economice si sociale atasate.

În lipsa aprobarii solicitării de restructurare, TRANSURB S.A. GALATI va acumula în continuare datoriile bugetare sub forma de accesorii la datoriile istorice, care va pune sub semnul întrebării capacitatea societății de a-si continua activitatea.

Obligatiile fiscale ce fac obiectul planului de restructurare aprobat inițial sunt:

Explicatie	Valoare la 31.12.2020 – lei	Valoare pt care se va solicita amanarea si anularea
Obligatii fiscale principale	27.510.495	13.755.248
Obligatii fiscale accesorii	3.005.653	3.005.653

De la momentul aprobării planului de restructurare până în prezent Transurb S.A. a întocmit trei cereri de suplimentare a obligațiilor supuse restructurării, în anul 2023, 2024 și 2025 de 5.947.639 lei, respectiv 3.599.888 lei si de 7.225.811 lei și a efectuat prin decontarea unei creante deținută la Primăria Galați o plată în avans în anul 2024.

În conformitate cu articolul 11 „Modificarea deciziei de inlesnire la plata” din Ordonanța Guvernului nr.6/2019, se poate modifica decizia de inlesnire la plata la cererea debitorului prin suplimentarea sumelor de plata.

În luna decembrie 2024, în baza Deciziei nr. 6263/12.12.2024 privind compensarea obligatiilor fiscale, în temeiul prevederilor art. 167 si art. 168 alin (8) – (10) din Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedura fiscala, se compenseaza obligatiile fiscale/bugetare restante ale Societatii cu suma de 8.749.440 lei.

Consecința acestor modificări ale planului de restructurare duce la o creștere a ratei lunare de plată de la 272.854 lei la 343.658 lei, datoria rămasă de plată este:

Explicatie	Valoare la 01.01.2025 – lei	Valoare la 31.12.2025 - lei
Obligatii fiscale principale	21.090.915	25.096.055
Obligatii fiscale accesorii	4.620.973	4.760.495

Astfel, a crescut datoria către bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale si fondurilor speciale, dar se depun eforturi pentru încadrarea in termenele stabilite de legislația in vigoare, pentru planul inițial de restructurare a datoriilor restante, aprobat pe o perioada de 7 ani.

4.3 Măsuri pentru redresarea financiară a societății

În vederea depășirii dificultăților financiare temporare și pentru asigurarea continuității activității economice societatea își propune să implementeze următoarele măsuri de redresare financiară:

- îmbunătățirea procesului de recuperare a creanțelor, prin monitorizarea permanentă a termenelor de plată și continuarea demersurilor pentru încasarea sumelor restante;
- regularizarea pretului pe km, pentru fiecare mijloc de transport, dupa finalizarea auditului economico-financiar, conform Contractului de delegare,
- stabilirea de tarife, conform Contractului de delegare nr.33/12.09.2025, cu modificarile si completarile ulterioare, tinand cont de gradul de suportabilitate al populatiei si mobilitatea calatorilor, urmarind mentinerea caracterului social al transportului urban de calatori,
- optimizarea structurii costurilor operaționale prin reducerea cheltuielilor administrative și renegocierea contractelor cu furnizorii de materiale și servicii;
- mentinerea si plata obligatiilor bugetare la termen, conform Planului de restructurare a datoriilor, aprobat, la Bugetul de Stat si Bugetul Asigurarilor Sociale;
- valorificarii bunurilor aflate sub sechestru si constituite garantie la Planul de restructurare a datoriilor bugetare, aprobat de ANAF. Aceste bunuri sunt depreciate atat moral cat si fizic , si nu mai produc beneficii economice, ba mai mult indatoreaza societatea cu taxe si impozite locale. Sumele rezultate din valorificare vor fi alocate pentru plata datoriilor bugetare,
- reconsiderarea cheltuielilor de exploatare si de intretinere, prin realizarea unor masuri de control a acestora,
- utilizarea eficientă a resurselor materiale și umane, în vederea creșterii productivității și a rentabilității activității,

- reducerea costurilor suplimentare cu forta de munca prin distribuirea corecta si incarcarea eficienta a personalului existent;
- desfiintarea activitatii de control bilete si abonamente,
- scaderea numarului de personal pana la finele anului, de la 650 salariati conform organigramei, la 600 salariati, datorita necesitatii aprobarii unei noi organigrame.

Echilibrul financiar se poate realiza prin masurile prezentate mai sus, de eficientizare și rentabilizare, de cresterea competitivității, a strictei supravegheri a cheltuielilor, de recuperare a creantelor, care conduc la mentinerea increderii clientilor actuali si castigarea de noi clienti.

CONCLUZII

In concluzie, implementarea planului de restructurare ar reda societatii TRANSURB S.A. GALATI echilibrul financiar care sa ii creeze premisele unei dezvoltari sanatoase si benefice pentru toate partile implicate in proces – actionari, creditorii (bancari, bugetari, furnizori, angajati, alte institutii publice), clienti.

Director general
Ing. Paraschiv Ghita



Director economic
Ec. Alexinco Silvia Mihaela

A blue ink signature.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,