

ROMÂNIA
JUDEȚUL GALAȚI
MUNICIPIUL GALAȚI
CONSILIUL LOCAL



HOTĂRÂREA nr. 208
din 28.05.2026

*privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al societății CALORGAL SRL Galați,
pentru anul 2026*

Inițiator: Primarul Municipiului Galați, Ionuț-Florin Pucleanu;

Numărul și data depunerii proiectului de hotărâre: 204/18.05.2026;

*Consiliul Local al Municipiului Galați, întrunit în Ședință Ordinară în data de
28.05.2026;*

Având în vedere Referatul de aprobare nr. 87887/18.05. 2026, al inițiatorului;

*Având în vedere Raportul comun de specialitate nr. 87911/18.05.2026, al Direcției
Financiar Contabilitate, al Serviciului Juridic și Legalitate și al Compartimentului
Guvernanță Corporativă a Întreprinderilor Publice;*

*Având în vedere Avizul Comisiei de buget finanțe, administrarea domeniului public
și privat al municipiului Galați;*

*Având în vedere dispozițiile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019
privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor
economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;*

*Având în vedere dispozițiile art. 1, art. 3, art. 4 alin. (1) lit. "a", art. 6, art. 9 din
Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor
operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari*

unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare;

Având în vedere dispozițiile Capitolului III din Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cu modificările și completările ulterioare;

Având în vedere dispozițiile Ordonanței de urgență nr. 89/2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul Fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;

Având în vedere Nota de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 a conducerii executive a societății CALORGAL SRL Galați nr. 1262/29.04.2026, înregistrată la Registratura Generală a Municipiului Galați sub nr. 74719/29.04.2026;

Având în vedere Decizia Consiliului de Administrație a societății CALORGAL SRL Galați nr. 5/22.04.2026 prin care se avizează proiectul bugetului pentru anul 2026;

Având în vedere Decizia Consiliului de Administrație a societății CALORGAL SRL Galați nr. 4/30.03.2026 prin care se aprobă Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru anul 2026;

Având în vedere Adresa nr. 2/29.04.2026 privind îndeplinirea cadrului general de informare și consultare a Reprezentanților salariaților referitor la proiectul de buget pentru anul 2026;

Având în vedere dispozițiile art. 129 alin. (2) lit. "a" și alin. (3) lit. "d" din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019, privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 139 alin. (3) lit. "h" din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1 – *Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2026 al societății CALORGAL SRL Galați, prevăzut în Anexele nr. 1 - 5 care fac parte integrantă din prezenta hotărâre.*

Art. 2 – *Se aprobă Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară și analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate a*

societății CALORGAL SRL Galați pentru anul 2026, prevăzut în Anexa nr. 6 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 3 – *Directorul General al societății CALORGAL SRL Galați se împuternicește cu ducerea la îndeplinire a prevederilor acestei hotărâri.*

Art. 4 – *Secretarul General al Municipiului Galați va asigura transmiterea și publicitatea prezentei hotărâri.*

Președinte de ședință,

*Contrasemnează,
Secretar General*

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2026

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/Preliminat 2025	Propuneri an curent 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	%		mii lei
									9=7/5	10=8/7	
0	1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10	
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	18,541	19,193	104	19,193	19,193	100.00	100.00	
	1	Venituri totale din exploatare, din care:	2	18,541	19,193	104	19,193	19,193	100.00	100.00	
		a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	5,923	6,018	102	6,018	6,018	100.00	100.00	
		b) transferuri cf. Prevederilor legale in vigoare	4								
	2	Venituri financiare	5	0	0		0	0			
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	17,584	19,072	108	19,072	19,072	100.00	100.00	
	1	Cheltuieli de exploatare, din care, (Rd.7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18)din care:	7	17,574	19,062	108	19,062	19,062	100.00	100.00	
		A. cheltuieli cu bunuri si servicii	8	7,114	8,304	117	8,304	8,304	100.00	100.00	
		B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	9	208	239	115	239	263	100.00	110.00	
		C. cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17),din care:	10	9,930	10,032	101	10,032	10,032	100.00	100.00	
		C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	8,811	9,000	102	9,000	9,000	100.00	100.00	
		C1 ch. cu salariile	12	8,787	8,950	102	8,950	8,950	100.00	100.00	
		C2 bonusuri	13	24	50		50	50			
		C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14								
		cheltuieli cu plati compensatorii aferente disponibilizarilor de personal	15								
		cheltuieli cu drepturi salariale cuvenite in baza unor hotarari judecatoresti	15.a								
		C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	16	649	526	81	526	526	100.00	100.00	
		C5 Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator	17	470	506	108	506	506	100.00	100.00	
		D. alte cheltuieli de exploatare	18	322	487	151	487	487	100.00	100.00	
	2	Cheltuieli financiare	19	10	10		10	10	100.00	100.00	
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)(Rd.20=Rd.1-Rd 6)	20	957	121	13	121	121	100.00	100.00	
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21								

	2	IMPOZIT PE PROFIT AMANAT	22							
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT	23							
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI	24							
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25							
V		PROFITUL/PIERDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE	26							
	1	Rezerve legale	27	48	6	13	6	6		
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28							
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29							
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30							
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31							
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la	32							
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33							
	8	Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite actionarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34							
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35							
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36							
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37							
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 – Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38							
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39							
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40							
	a)	cheltuieli materiale	41							
	b)	cheltuieli cu salariile	42							
	c)	cheltuieli privind prestarile de servicii	43							
	d)	cheltuieli cu reclama si publicitate	44							
	e)	alte cheltuieli	45							
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	208	209	100	209	209	100.00	100.00

	1	Alocații de la buget	47							
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48							
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	208	209	100	209	209	100.00	100.00
X		DATE DE FUNDAMENTARE								
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	145	145	100	145	145	100.00	100.00
	2	Nr. mediu de salariați total	51	145	145	100	145	145	100.00	100.00
	3	Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială _ *)	52	5,064	5,172	102	5,172	5,172	100.00	100.00
	4	Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile (lei/persoană) _ *)	53	5,064	5,172	102	5,172	5,172	100.00	100.00
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	128	132	104	132	132	100.00	100.00
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf Legii anuale a bugetului de stat	55	128	132	104	132	132	100.00	100.00
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoana)	56	x						
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd6/Rd.1)x1000	57	948	994	105	994	994	100.00	100.00
	9	Plăți restante	58	8,580	6,864	80	6,864	6,864	100.00	100.00
	10	Creanțe restante	59	2,915	1,635	56	1,635	1,635	100.00	100.00

Președinte de ședință,

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli pe anul 2026

				Prevederi an 2025				Propuneri an curent 2026				mii lei	
INDICATORI		Nr. rd.	Realizat an 2024	Aprobat	Rectificat	Rectificat	Preliminat / Realizat	din care:				%	%
				HCL 76/27.03.2025	conform HCL 550/29.10.2025	conform Decizia CA 17/31.12.2025	2025	Trim I	Trim II	Trim III	An	7 = 6d/5	8 = 5/3a
2		3	3a	4a	4b	4c	5	6a	6b	6c	6d		8
VENITURI TOTALE (rd. 2 + rd. 22)		1	16,685	18,379	18,791	18,791	18,541	✓ 8,304	9,880	10,708	19,193	✓ 104	111
Venituri totale din exploatare (rd. 3 + rd. 8 + rd. 9 + rd. 12 + rd. 14), din care:		2	16,685	18,379	18,791	18,791	18,541	✓ 8,304	9,880	10,708	19,193	✓ 104	111
a)	din producția vândută (rd. 4 + rd. 5 + rd. 6 + rd. 7), din care:	3	7,099	8,500	8,548	8,548	8,183	4,259	5,335	6,054	9,465	116	115
a1)	din vânzarea produselor	4	4,443	5,103	5,151	5,151	4,972	3,268	3,630	3,639	6,058	122	112
a2)	din servicii prestate	5	2,656	3,397	3,397	3,397	3,211	991	1,705	2,415	3,407	106	121
a3)	din redevențe și chirii	6											
a4)	alte venituri	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b)	din vânzarea mărfurilor	8											
c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (rd. 10 + rd. 11 + rd. 11a + rd. 11b), din care:	9	8,439	9,654	10,018	10,018	7,726	✓ 4,033	4,512	4,609	9,569	✓ 124	92
c1	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	5,607	5,723	6,087	6,087	5,923	3,388	3,784	3,795	6,018	102	106
c2	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11											
c3	compensatia pentru prestarea catre populatie a serviciului public conform Ord. 36/02.08.2006, cf prevederilor legale	11 a	2,832	3,931	3,931	3,931	1,803	645	728	814	3,551	197	64
c4	subventii de exploatare pentru plata personalului cf prevederilor Legii	11 b											
d)	din producția de imobilizări	12											
e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13											
f)	alte venituri din exploatare (rd. 15 + rd. 16 + rd. 19 + rd. 20 + rd. 21), din care:	14	1,147	225	225	225	2,632	12	33	45	159	6	229
f1)	din amenzi și penalități	15	957	34	34	34	2,371	12	33	45	53	2	248
f2)	din vânzarea activelor și alte operații de capital (rd. 17 + rd. 18), din care:	16											
	- active corporale	17											
	- active necorporale	18											
f3)	din subvenții pentru investiții	19											
f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20											
f5)	alte venituri din anularea provizioanelor	21	190	191	191	191	261	0	0	0	106		137

[illegible]

C. Cheltuieli cu personalul rd.85 = (rd. 86 + rd. 99 + rd. 103 + rd. 112), din care:			85	9,475	10,198	10,198	10,198	9,930	✓ 2,626	5,035	7,466	10,032	✓ 101	105
C0	Cheltuieli de natură salarială rd. 86 = (rd. 87 + rd. 91)		86	8,435	9,041	9,041	9,041	8,811	✓ 2,330	4,494	6,681	9,000	✓ 102	104
C1	Cheltuieli cu salariile rd. 87 = (rd.88 + rd. 89 + rd. 90), din care:		87	8,435	8,991	8,991	8,991	8,787	2,317	4,469	6,644	8,950	102	104
	a) salarii de bază		88	7,638	8370	8370	8098	7894	2021	4042	6100	8159	103	103
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)		89	797	621	621	893	893	296	427	544	791	89	112
	c) alte bonificații (conform CCM) '		90											
C2	Bonusuri rd.91 = (rd. 92 + rd. 95 + rd. 96 + rd. 97 + rd. 98), din care:		91		50	50	50	24	13	25	37	50		
	a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*, cu modificările și completările ulterioare , din care:		92		50	50	50	24	13	25	37	50		
	- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;		93											
	- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;		94											
	b) tichete de masă;		95											
	c) vouchere de vacanță;		96											
	d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent		97											
	e) alte cheltuieli conform CCM.		98											
C3	Alte cheltuieli cu personalul rd.99 = (rd. 100 + rd. 101 + rd. 102), din care:		99											
	a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal		100											
	b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești		101											
	c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete		102											
C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete rd.103 = (rd. 104 + rd. 107 + rd. 110 + rd. 111), din care:		103	649	655	655	655	649	✓ 167	288	407	526	✓ 81	100
	a) pentru directori/directorat		104	542	561	561	561	555	143	240	336	432	78	102
	- componenta fixă		105	413	432	432	432	426	143	240	336	432	101	103
	- componenta variabilă		106	129	129	129	129	129						
	b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:		107	107	94	94	94	94	24	48	71	94	100	88
	- componenta fixă		108	93	94	94	94	94	24	48	71	94	100	101
	- componenta variabilă		109	14										
	c) pentru AGA și cenzori		110											
	d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii		111											
C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator		112	391	502	502	502	470	129	253	378	506	108	120

[illegible]

1	Venituri totale din exploatare, din care: (rd. 2)	142	16,685	18,379	18,791	18,791	18,541	8,304	9,880	10,708	19,193	104	111	
a)	- venituri din subvenții și transferuri	143	8,439	9,654	10,018	10,018	7,726	4,033	4,512	4,609	9,569	124	92	
b)	- alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144												
2	Cheltuieli totale din exploatare, din care: R29	145	16,091	18,187	18,599	18,599	17,574	7,040	10,298	13,135	19,062	108	109	
a)	- alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut în anul precedent, cf. Legii anuale a bugetului de stat	146												
3	Cheltuieli de natură salarială (rd. 86), din care: **)	147	8,435	9,041	9,041	9,041	8,811	2,330	4,494	6,681	9,000	102	104	
a)	a) cu sumele reprezentand creșteri ale cheltuielilor de natura salariala aferente indicelui mediu de crestere a preturilor prognozat pentru anul 2026	147 (a)												
b)	b)cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială, pentru întreg anul 2026, datorate majorării salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată și alte cheltuieli de natură salarială aferente acestuia, potrivit prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 900/2023 pentru stabilirea salariului de bază minim brut pe țară garantat în plată, cu modificările ulterioare, numai pentru personalul care intră sub incidența acestor reglementări;	147 (b)		3	3	3	3							
c)	c) cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natură salarială pentru întreg anul 2026, datorate creșterii numărului de personal în cursul anului 2025 ca urmare a diversificării/extinderii activității;	147 (c)												
d)	d) cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor cu salariile, aferente reîntregirii acestora, pentru întreg anul 2026, determinate ca urmare a acordării unor creșteri salariale în anul 2025.	147 d)												
4	Nr. de personal prognozat la finele anului	148	147	150	150	150	145	✓			145	✓	100	99
5	Nr. mediu de salariați	149	141	146	146	146	145	✓			145	✓	100	103
6 a)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială [(rd. 147/rd. 149)/12*1000]	150	4,985	5,160	5,160	5,160	5,064	x	x	x	5,172	102	102	
b)	Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile (147-rd.92*-rd.97) / rd. 149/12*1000	151	4,985	5,132	5,132	5,132	5,050	✓	x	x	5,144	✓	102	101
c)	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat	152	4,985	5,160	5,160	5,160	5,064	✓	x	x	5,172	✓	102	102
7 a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (rd. 2/rd.149)	153	118	126	129	129	128	x	x	x	132	104	108	
b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	118	126	129	129	128	x	x	x	132	104	108	
c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W = QPF/rd. 149	155						x	x	x				
c1)	Elemente de calcul al productivității muncii în unități fizice, din care	156						x	x	x				
	- cantitatea de produse finite (QPF)	157						x	x	x				
	- valoare = QPF x p	159						x	x	x				
	- pondere în venituri totale de exploatare = rd. 159/rd. 2	160						x	x	x				

8	Plăți restante	161	8,303	7,046	7,046	7,046	8,580	4,713	6,529	7,095	6,864	80	103
9	Creanțe restante, din care:	162	2,062	3,257	3,257	3,257	2,915	3,781	3,653	3,685	1,635	56	141
	- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	- de la operatori cu capital privat	164	95	0	0	0	87	0	7	16	8	9	92
	- de la bugetul de stat	165	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	- de la bugetul local	166	107	2,460	2,460	2,460	1,086	3,068	2,958	3,356	1,215	112	1,015
	- de la alte entități	167	1,860	797	797	797	1,742	713	688	313	412	24	94
10	Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	168											
11	Redistribuii / distribuiri totale cf. OUG nr. 29/2017 din:	169											
	- alte rezerve	170											
	-rezultatul reportat	171											

Președinte de ședință,

CALORGAL S.R.L. Galati
Str. Closca nr. 2
Cod unic de înregistrare RO 30925017

Gradul de realizare a veniturilor totale

mii lei

Nr Crt	INDICATORI	Prevederi an 2024		%	Prevederi an 2025		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Realizat	
0	1	5	6	4=3/2	5	6	7=6/5
I.	Venituri totale (rd.1+rd.2)*, din care:	7,350	8,246	112	8,773	10,815	123
1	Venituri din exploatare	7,350	8,246	112	8,773	10,815	123
1.1	Venituri din subventii (Anexa 1, rd. 3)	10,182	8,439		10,018	7,726	
2.	Venituri financiare	0	0		0	0	

*) veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat

Președinte de ședință,
 Alexandru-Gabriel Șerban

CALORGAL SRL GALATI

PROGRAMUL DE INVESTITII, DOTARI SI SURSELE DE FINANTARE
2026

			AN PRECEDENT 2025		VALOARE		
	INDICATORI	DATA FINALIZARII INVESTITIEI	APROBAT	REALIZAT	2026	2027	2028
0	1	2	3	4	5	6	7
I	SURSE DE FINANTARE A INVESTITIILOR, din care:		209	208	209	209	209
	1 Surse proprii din care :		209	208	209	209	209
	a) amortizare		57	57	100	100	100
	b) profit		152	151	109	109	109
	2 Alocatii de la buget		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3 Credite bancare, din care:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) interne		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) externe		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4 Alte surse, din care:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- (denumire sursa)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	- (denumire sursa)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II	CHELTUIELI PENTRU INVESTITII, din care:		209	208	209	209	209
	1 Investitii in curs, din care:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) pentru bunurile proprietatea a operatorului economic		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) pentru bunurile de natura obiectelor de domeniului public al statului sau a unitatii administrativ-teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unitatii administrativ teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) pentru bunurile luate in concesiune, inchiriate sau in locatie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unitatii administrativ – teritoriale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 Investitii noi, din care:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	economic:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unitatii administrativ-teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unitatii administrativ teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) pentru bunurile luate in concesiune, inchiriate sau in locatie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau al unitatii administrativ – teritoriale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investitii efectuate la imobilizarile corporale existente (modernizari), din care:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) pentru bunurile proprietate privata a operatorului economic:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unitatii administrativ-teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unitatii administrativ teritoriale:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) pentru bunurile luate in concesiune, inchiriate sau in locatie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau al unitatii administrativ – teritoriale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4 Dotari (alte achizitii de imobilizari corporale)		209	208	209	209	209
	5 Rambursari de rate aferente creditelor pentru investitii, din care:		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) interne		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) externe		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DIRECTOR GENERAL
jr. ALEXANDRU IGOR BEJAN

APROBAT

DIRECTOR FINANCIAR
ec. ANDREEA POPA

ANEXA PRIVIND PROGRAMUL DE INVESTITII PE ANUL 2026

	Denumire obiect contract	Cod CPV	Valoare estimata lei fara TVA	Sursa de finantare	Data estimata pentru initiere	Data estimata pentru finalizare
1	Dispozitive de Incalzire a apei si Incalzire centrala; echipament pentru instalatii de apa si canalizare	39715210-2	85.000,00	surse proprii	ianuarie	decembrie
2	Pompa spalare chimica centrale termice, cazane si schimbatoare de caldura	42120000-6	4.000,00	surse proprii	ianuarie	decembrie
3	Server dispecerat cu UPS, monitor, tastatura si mouse, sistem de operare si programe SCADA	30230000-0	35.000,00	surse proprii	ianuarie	decembrie
4	Autoturisme	34100000-8	45.000,00	surse proprii	ianuarie	decembrie
5	Server sediu	30230000-0	40.000,00	surse proprii	ianuarie	decembrie
	TOTAL		209.000,00			

SEF SERVICIU ACHIZITII, GDPR, CMI, PAZA
ec. VALERICA BORDEIANU

CALORGAL SRL

MASURI DE IMBUNATATIRE A REZULTATULUI BRUT SI DE REDUCERE A PLATILOR RESTANTE

mii lei

NR. CRT.	MASURI	TERMEN DE REALIZARE	AN PRECEDENT (2025)		AN CURENT (2026)		AN 2026		AN 2027	
			PRELIMINAT/REALIZAT		INFLUENTE (+/-)		INFLUENTE (+/-)		INFLUENTE (+/-)	
			REZULTAT BRUT (+/-)	PLATI RESTANTE	REZULTAT BRUT (+/-)	PLATI RESTANTE	REZULTAT BRUT (+/-)	PLATI RESTANTE	REZULTAT BRUT (+/-)	PLATI RESTANTE
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Masuri de imbunatatire a rezultatului brut si reducere a platilor restante									
1	Masura 1. Cresterea veniturilor din exploatare.	31/12/26	x	x	652		652		652	
2	Masura 2: Cresterea veniturilor financiare				0		0		0	
3	Masura 3. Reducerea platilor restante.	31/12/26	x	x		-1716		-1716		-1716
	Total pct. 1		x	x	652		652		652	
Pct. II	Cauze care diminueaza efectul masurilor prevazute la pct.1									
1	Cauza 1. Cheltuieli cu bunuri și servicii	31/12/26	x	x	-1190		-1190		-1190	
2	Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	31/12/26			-31		-31		-31	
3	Cheltuieli cu personalul	31/12/26			-102		-102		-102	
4	Alte cheltuieli de exploatare	31/12/26			-165		-165		-165	
	Total pct. 2		x	x	-1488		-1488		-1488	
Pct. III	TOTAL GENERAL pct. I +pct.II		957	8580	-836	-1716	-836	-1716	-836	-1716

Președinte de ședință,



**PLAN DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE SI
REDRESARE FINANCIARA SI ANALIZA
REFERITOARE LA ACTIVELE NECESARE
DESFASURARII/DEZVOLTARII OBIECTULUI DE
ACTIVITATE A CALORGAL SRL PENTRU ANUL
2026**



CALORGAL

CUPRINS

1. Prezentarea generală a societății
2. Cadrul de funcționare al societății
3. Situația economico – financiară
4. Prezentarea principalelor cauze ale dificultății financiare ale societății
5. Particularități privind finanțarea serviciului public de termoficare
6. Analiza SWOT
7. Măsuri pentru redresarea financiară a societății
8. Concluzii

PREAMBUL

Prezentul plan a fost elaborat în baza prevederilor art. 28 din O.U.G. nr. 89/23.12.2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

“Operatorii economici prevăzuți la art. 1 care au înregistrat pierderi contabile și/sau plăți restante la data de 31 decembrie a anului precedent sau care au pierderi contabile de recuperat din anii precedenți au obligația ca, anual, să elaboreze și să aprobe, anterior aprobării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul curent, un plan de reorganizare, restructurare și redresare financiară, precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate.”

1. Prezentarea generală a societății

Societatea Calorga S.R.L. este persoană juridică română având forma juridică de societate cu răspundere limitată, cu unic asociat - Unitatea Administrativ Teritorială Municipiul Galați prin Consiliul Local al Municipiului Galați potrivit dispozițiilor Legii nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Societatea Calorga S.R.L. își desfășoară activitatea în conformitate cu prevederile Legii nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, O.U.G. nr.109/2011 privind guvernanța corporativă, cu modificările și completările ulterioare, H.G. nr.722/2016, pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din O.U.G. nr.109/2011 și cu prevederile actului constitutiv, Legii 51/2006 a serviciilor comunitare de utilitati publice cu modificările și completările ulterioare și a Legii 325/2006, Legea serviciului public de alimentare cu energie termică.

Sediul societății Calorga S.R.L. este în Galați, Str. Cloșca nr. 2, Corp C2 – etaj 1, C3 – demisol.

Durata de funcționare a societății este nelimitată, începând de la data înmatriculării în Registrul Comerțului, ea putând fi modificată prin hotărârea Asociatului Unic. Asociatul unic poate hotărî dizolvarea anticipată a societății, cu respectarea dispozițiilor legale.

Principalele elemente de identificare:

Denumirea	CALORGAL S.R.L.
Sediul	Galați, Str. Cloșca nr. 2, Corp C2 – etaj 1, C3 - demisol

Nr.ordine în Registrul Comerțului	J2012001354170
Număr telefon/fax	0236/473.100
Adresa mail	calorga@calorga.ro
Adresa web	www.calorga.ro

Obiectul de activitate al Societății este operarea serviciilor de termoficare a cărui gestiune îi este delegată, conform Contractului de Delegare, în aria delegării definită în respectivul contract. Societatea își desfășoară activitatea exclusiv pentru autoritățile locale care i-au delegat, gestiunea serviciului de furnizare de abur și aer condiționat.

Domeniul principal de activitate este: Furnizarea de abur și aer condiționat (CAEN Rev.3: 353).

Activitatea principală este: Furnizarea de abur și aer condiționat (CAEN Rev.3: 3530).

Alte activități: conform Actului Constitutiv.

Adunarea Generală a Asociaților este organul de conducere al societății care decide asupra activității acesteia și stabilește politica economică și comercială.

Capitalul social este împărțit în 4.132.370 părți sociale, în valoare nominală de 2,5 lei/parte socială. Unitatea Administrativ Teritorială Municipiul Galați deține 100% din capitalul social subscris, respectiv 4.132.370 părți sociale, în valoare de 2,5 lei/parte.

Misiunea societății

Societatea Calorga își propune să asigure serviciul de alimentare cu căldură și apă caldă la nivelul Municipiului Galați, extinderea ariei de deservire și asigurarea unor servicii de calitate superioară pentru clienții noștri. Totodată, ne propunem:

- comunicarea activă cu clienții, în vederea înțelegerii nevoilor și așteptărilor acestora;
- creșterea operativității în remedierea avariilor și a vitezei de reacție în rezolvarea sesizărilor și urgențelor;
- creșterea gradului de profesionalism al angajaților;
- minimizarea pierderilor și îmbunătățirea rezultatelor financiare;
- implementarea de tehnologii moderne în scopul protejării mediului înconjurător;

2. Cadrul de funcționare al societății

Activitatea societății este desfășurată în baza Contractului de delegare a gestiunii serviciului public de alimentare cu energie termică nr.69410/ 01.04.2022, aprobat prin Hotărârea Consiliului Local nr. 140/30.03.2022.

În baza acestui contract, societatea are calitatea de operator al serviciului public de alimentare cu energie termică, având obligația de a asigura producerea și furnizarea energiei termice către consumatorii racordați la sistemul centralizat.

Serviciul prestat are caracter continuu și esențial pentru comunitate, fiind destinat asigurării energiei termice pentru populație și instituții publice.

Societatea asigură serviciul de alimentare cu energie termică pentru un număr de cca 6.000 de apartamente și 17 instituții/agenți economici prin utilizarea aceleiași rețele secundare de distribuție.

Societatea Calorgal produce, distribuie și furnizează energie termică în sistem centralizat prin 28 puncte termice prin intermediul centralelor pe baza de gaz metan.

Prin natura serviciilor prestate, Societatea Calorgal, poate efectua diverse lucrări specifice legate direct de obiectul de activitate al societății, în principal, lucrări axate pe domeniul producerii și distribuției de energie termică (CAEN 3530), proiectare execuție instalații în utilizare gaze naturale, exploatarea sistemelor termice, precum și lucrări specifice care intră sub incidența prescripțiilor tehnice ISCIR și/sau ANRE pentru care societatea este autorizată.

Pe lângă obiectul principal de activitate, societatea mai desfășoară și alte activități precum:

- Mentenanța și supravegherea centralelor termice pe gaze din cadrul imobilelor ANL, de la Fundația „Sportul Gălățean”, Primăria Municipiului Galați, precum și alți terți;
- lucrări de deconectare, sigilare și inventariere a suprafeței radiante;
- prestări servicii către terți, montări centrale termice, verificări supape, etc;

În cadrul CALORGAL S.R.L. Galați există personal tehnic de specialitate, atestat

ISCIR pentru următoarele domenii:

- RVT, responsabil cu verificarea tehnică în utilizare a aparatelor de încălzit alimentate cu combustibil solid, lichid sau gazos cazane de apă caldă cu putere $P < 400 \text{ kW}$ și cazane de abur de joasă presiune cu debit $Q < 0,6 \text{ t/h}$ și a arzătoarelor cu combustibili gazeși și lichizi;
- RSL - IP, responsabil cu supravegherea lucrărilor la instalații sub presiune;
- RTS, responsabil tehnic cu sudura la instalații sub presiune și instalații de ridicat;
- RADTE - IP, responsabil cu avizarea documentației tehnice și supravegherea lucrărilor de verificare tehnică în utilizare pentru investigații/examinări cu caracter tehnic la instalații sub presiune.

- RADTE - IR, responsabil cu avizarea documentației tehnice și supravegherea lucrărilor de verificare tehnică în utilizare pentru investigații/examinări cu caracter tehnic la instalații de ridicat
- RADTI/RADTP/RADTA - IP (Responsabil cu avizarea documentației tehnice de instalare, a documentației tehnice preliminară de montare/reparare și a documentației tehnice de automatizare la instalații sub presiune)

Servicii pentru beneficiari:

Instalații termice:

- schimbat coloane agent termic;
- reparații/montaj centrale termice combustibil gazos;
- reparații/montaj centrale termice combustibil solid (lemn, pește, cărbune);
- verificări tehnice periodice;
- revizii și mentenanță centrale termice/instalații termice postgaranție;
- reparații/montaj cazane combustibil solid cu gazificare;
- reparații/montaj cazane cu funcționare pe combustibil lichid sau solid;
- reparații/montaj instalații de încălzire cu ventilo-convectoare;
- reparații/montaj instalații de încălzire prin panouri radiante;
- montat boilere;
- montat, schimbat, spălat, aerisit și debransat radiatoare;
- spălat instalație încălzire (centrală proprie);
- umplut instalație termică cu antigel și presat;
- realizarea de proiecte pentru suprafețe mari de încălzire în funcție de necesitatea și cerințele beneficiarului;
- realizarea de montaje de cazane murale la apartamente, case/vile, precum și instalații termice industriale, cu tiraj forțat sau natural;
- asigurarea de personal specializat în montaje de instalații, cu experiență în domeniul instalațiilor atât pentru montaj-execuție lucrare cât și pentru proiectare;
- efectuarea de transport deșeurilor metalice.

Instalații sanitare:

- reparații/montaj sisteme de pompare a apei;
- montaj: lavoare, chiuvete, baterii, dușuri, căzi, cabine de duș, bideuri, rezervoare;
- montaj/schimbare robineti de trecere/izolare;
- curățare/schimbare filtre de orice natură;
- montaj/schimbare/sigilare apometre;

- montaj mașină de spălat rufe/de spălat vase;
- montaj instant apa, pe gaz sau electric;
- racordare scurgere separate pentru masina de spalat rufe/vase;
- schimbare/montaj sifon de pardoseala;
- **Instalații gaze:**
 - proiectarea și execuția oricărui tip de instalații de utilizare gaze naturale joasă presiune, presiune redusă și medie pentru clădiri de locuințe, clădiri civile și industriale;
 - înlocuirea coloanelor de gaze existente la asociații de proprietari, case, vile, hale, instituții;
 - montajul sistemelor de prevenție formate dintr-un senzor de detectare a scăpărilor de gaze și o electrovalvă care oprește furnizarea gazelor în caz de avarie, senzorul semnalând acustic și optic existența unor emisii de gaze de la aragaz/centrală termică;
 - obținerea tuturor avizelor și aprobărilor necesare pentru execuția/modificarea instalațiilor de gaze;
 - intervenții pentru defecțiunile apărute la instalațiile de gaze, atât pentru asociațiile de proprietari cât și pentru consumatorii casnici sau noncasnici;
 - modificarea instalațiilor de gaze existente prin suplimentarea debitului (adăugarea de noi aparate de consum) și/sau modificarea traseului instalației de gaze, împreună cu obținerea tuturor avizelor necesare;
 - verificări și revizii tehnice periodice ale instalațiilor de utilizare gaze naturale.
- **Confecții metalice**
 - rampe pentru persoane cu dizabilități;
 - garduri/porți;
 - bănci, coșuri de gunoi, balustrade, panouri publicitare;
 - lucrări de sudură și debitare profile metalice.
- **Instalații industriale**
 - lucrări de sudură;
 - gresare, înlocuire lagăre cu alunecare și rostogolire;
 - înlocuire garnituri, semeringuri;
 - reparații și revizie reductoare.
- **Prelucrări prin așchiere**
 - strunjire, frezare, găurire, alezare, filetare;
 - debitare cu fierăstrău alternativ

- rectificaeri, debavurare;
- polizare manuala.
- **Servicii pentru asociații de proprietari:**
 - înlocuirea sau efectuarea de reparații la instalațiile de apă rece din condominiu;
 - înlocuirea sau efectuarea de reparații la instalațiile de canalizare din condominiu;
 - lucrări de branșament individual pentru apă rece (potabilă);
 - lucrări de montaj sau reparații și revizii centrale termice de apartament;
 - lucrări de montaj centrale de bloc și distribuție pe orizontală a rețelei de căldură;
 - lucrări de igienizare pe casa scării (răzuire, tencuire, gletuire, văruire, vopsire);
 - lucrări de refacere/întreținere la instalația electrică pe casa scării și subsoluri;
 - lucrări de hidroizolații acoperișuri;
 - lucrări de izolație termică a blocurilor;
 - lucrări și prelucrări prin așchiere și sudură;
 - lucrări de amenajări spații de recreere asimilate imobilului.
- **Panouri fotovoltaice**
 - operarea și mentenanța sistemelor de panouri fotovoltaice cu o capacitate de până la 1Mw.

2.1. Infrastructura utilizată – Analiza referitoare la activele necesare desfășurării/dezvoltării obiectului de activitate

Infrastructura utilizată pentru desfășurarea activității, respectiv rețelele de transport și distribuție a energiei termice, punctele termice și instalațiile tehnice, aparțin unității administrativ-teritoriale.

Aceste active sunt puse la dispoziția societății în baza contractului de delegare a gestiunii serviciului public, sub formă de bunuri concesionate, situație specifică operatorilor de servicii publice.

Prin urmare, societatea nu deține în proprietate activele utilizate în activitate, acestea fiind exploatate în baza contractului de delegare a gestiunii serviciului public.

Această structură este specifică operatorilor de servicii publice și nu afectează capacitatea societății de a desfășura activitatea economică și de a genera venituri.

2.2. Scopul planului

Planul de eficientizare, reorganizare și restructurare prevede perspectivele de redresare în raport cu posibilitățile și specificul activității societății, cu mijloacele financiare disponibile și indica modalitatea și termenele prin care aceasta se poate viabiliza.

Totodata, societatea Calorgal își propune să asigure serviciul de alimentare cu energie termică la nivelul Municipiului Galați, extinderea ariei de deservire și asigurarea unor servicii de calitate superioară pentru clienții sai.

3. Situația economico – financiară

Situația economico-financiară a societății este analizată pe baza indicatorilor economici principali, precum cifra de afaceri, nivelul cheltuielilor operaționale, rezultatul financiar, pe ultimii ani de activitate.

Pentru exemplificare, prezentăm următorii indicatori pentru perioada 2022-2025:

An 2022

INDICATOR	REZULTATE 31.12.2022
	-lei-
Cifra de afaceri neta	11.184.794
Venituri totale	13.805.621
Cheltuieli totale	12.432.202
Rezultat brut din exploatare - profit	1.373.419

An 2023

INDICATOR	REZULTATE 31.12.2023
	- lei -
Cifra de afaceri neta	13.730.267
Venituri totale	16.412.167
Cheltuieli totale	15.908.611
Rezultat brut din exploatare - profit	503.556

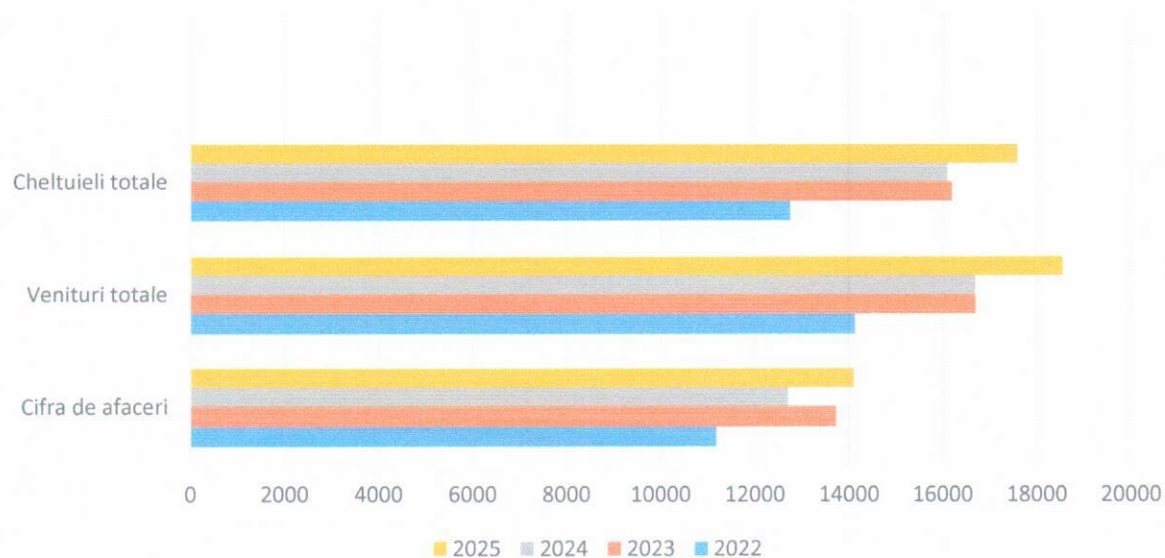
An 2024

INDICATOR	REZULTATE 31.12.2024
	- lei -
Cifra de afaceri neta	12.706.126
Venituri totale	16.494.874
Cheltuieli totale	15.910.016
Rezultat brut din exploatare - profit	584.858

An 2025

INDICATOR	REZULTATE 31.12.2025 (date preliminate)
	- lei-
Cifra de afaceri neta	14.106.359
Venituri totale	18.280.437
Cheltuieli totale	17.323.103
Rezultat brut din exploatare - profit	957.334

Evolutia indicatorilor 2022 - 2025

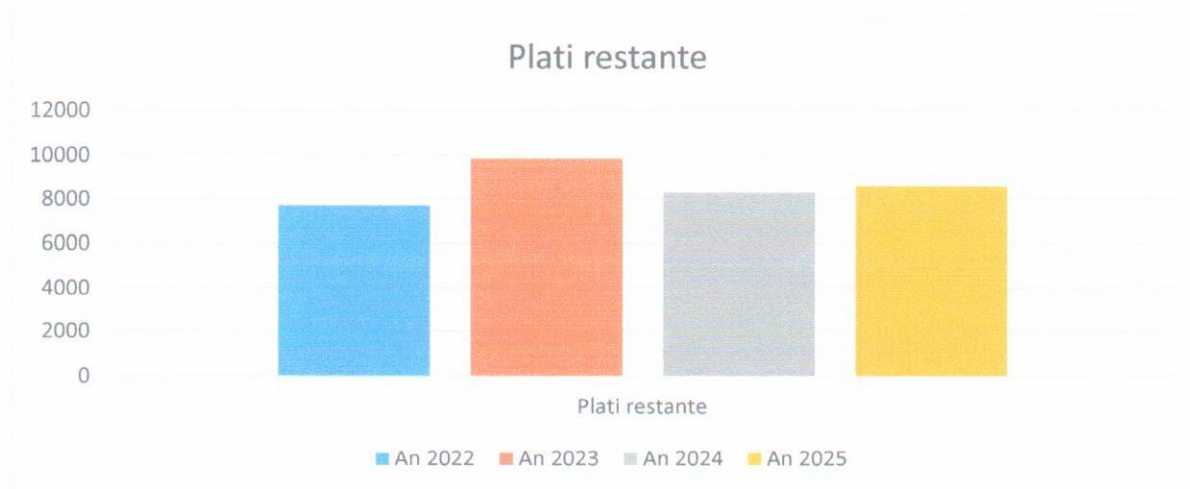


4. Prezentarea principalelor cauze ale dificultății financiare ale societății

Societatea se confruntă cu un dezechilibru financiar determinat de o combinație de factori externi și interni, care au condus la acumularea de plăți restante către furnizori și alți creditori. Ca factor extern putem menționa că în ultimii ani, activitatea societății a fost afectată semnificativ de creșterea accelerată a costurilor de producție, în special ca urmare a majorării prețului combustibililor (în principal gaze naturale), energiei electrice și a costurilor asociate certificatelor de emisii de carbon.

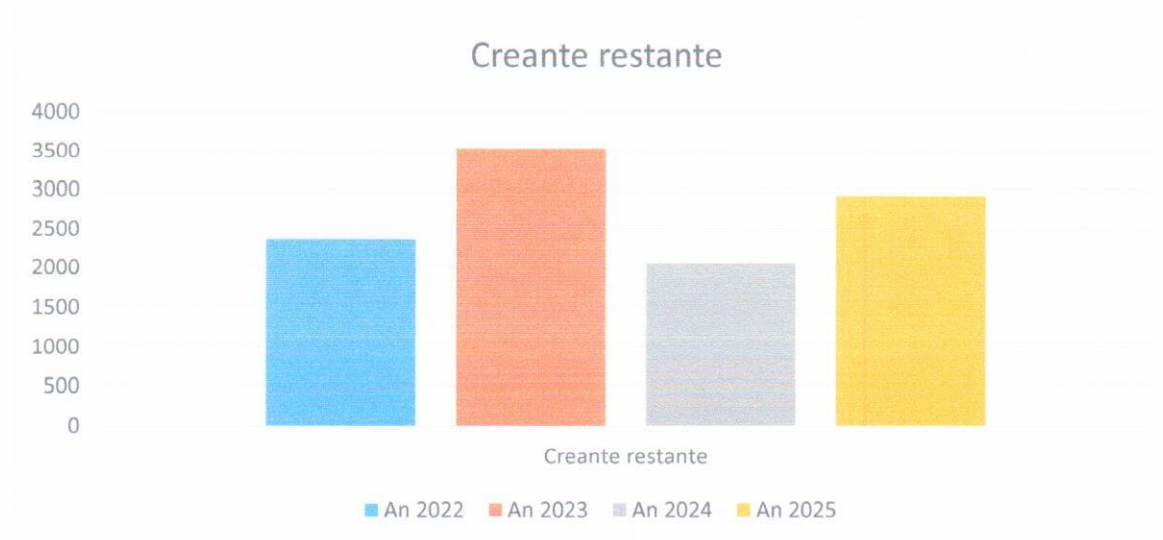
Un alt factor relevant îl reprezintă gradul redus de încasare a creanțelor de la populație, pe fondul creșterii fenomenului de sărăcie energetică și al disciplinei scăzute la plată. Acest aspect a condus la acumularea de arierate și la diminuarea disponibilităților bănești.

În ansamblu, acumularea plăților restante nu este rezultatul unui singur factor, ci al unui cumul de condiții economice, sociale și tehnice nefavorabile. În acest context, redresarea financiară a societății necesită implementarea unor măsuri integrate, care să vizeze atât optimizarea costurilor interne, cât și corectarea dezechilibrelor generate de cadrul extern.



Una din problemele financiare importante cu care s-a confruntat societatea în ultimii trei ani a reprezentat-o neîncasarea contravalorii creanțelor la termenele contractuale.

Evoluția creanțelor restante în perioada 2022-2024 se prezintă astfel:



Dupa cum se poate observa, o problema deosebita o reprezinta recuperarea debitelor restante de la asociatiile de proprietari.

De asemenea, consideram ca actuala legislatie de solutionare a proceselor ingreuneaza obtinerea unor solutii cu celeritate in conditiile in care se da termen de judecata la aproximativ dupa 4 luni de la depunerea cererii, iar durata medie de solutiune a unui dosar este de 2 ani.

De altfel si procedura de executare este deosebit de greoaie avand in vedere faptul ca asociatiile de proprietari nu au patrimoniu, iar activitatea de incasare se face preponderent cash, nu prin conturi bancare, ceea ce face ca activitatea de recuperare sa se intinda pe mai multi ani, chiar si pentru sume mici.

Toate aceste aspecte fac ca activitatea de incasare si recuperare sa se desfasoare greu si sa se intinda pe mai multi ani ceea ce duce la acumularea de noi debite din partea clientilor rau platnici.

Alte cauze care au generat dificultățile financiare

Pe lângă factorii menționați anterior, dificultățile financiare au fost determinate și de următoarele elemente cu caracter temporar:

- creșterea semnificativă a costurilor operaționale, determinată de majorarea prețurilor la energie electrică, gaze naturale, combustibili și materiale utilizate în activitatea de execuție a lucrărilor de instalații și mentenanță;
- creșterea costurilor cu forța de muncă, generată de majorarea salariului minim pe economie, precum și de necesitatea menținerii personalului calificat într-un domeniu caracterizat de deficit de forță de muncă specializată;

- întârzieri la încasarea contravalorii serviciilor prestate către beneficiari, în special în cazul unor clienți instituționali sau asociații de proprietari, ceea ce a determinat decalaje între momentul efectuării cheltuielilor și momentul încasării veniturilor;
- scăderea temporară a volumului de lucrări contractate, determinată de amânarea sau întârzierea unor proiecte de investiții ale beneficiarilor;
- sezonalitatea specifică domeniului de activitate, care generează fluctuații ale volumului de lucrări și implicit ale veniturilor realizate;
- necesitatea asigurării capitalului de lucru pentru derularea contractelor în curs, în condițiile în care societatea suportă costurile materialelor și ale manoperei anterior încasării contravalorii lucrărilor executate.

Toate aceste elemente au generat dezechilibre temporare de lichiditate și dificultăți în onorarea la termen a obligațiilor de plata, fără a afecta însă semnificativ capacitatea societății de a-și continua activitatea și de a-și îndeplini obligațiile pe termen mediu și lung.

5. Importanța serviciului public și impactul social al activității societății

Societatea desfășoară activitatea de producere și furnizare a energiei termice în sistem centralizat. Prin natura sa, acest serviciu are caracter continuu și esențial pentru comunitate, fiind destinat asigurării energiei termice pentru populație, instituții publice și alte categorii de consumatori racordați la sistemul centralizat.

Funcționarea sistemului centralizat de alimentare cu energie termică contribuie la asigurarea confortului termic pentru un număr semnificativ de locuințe, precum și pentru instituții publice de interes local, cum ar fi unități de învățământ, instituții administrative sau alte obiective publice.

În acest context, activitatea societății are un rol social important, iar menținerea funcționării în condiții normale a sistemului centralizat de alimentare cu energie termică reprezintă un element esențial pentru comunitatea locală.

Dificultățile financiare întâmpinate de societate sunt generate în principal de factori externi și de decalaje temporare de flux de numerar, fără a afecta însă capacitatea societății de a continua prestarea serviciului public.

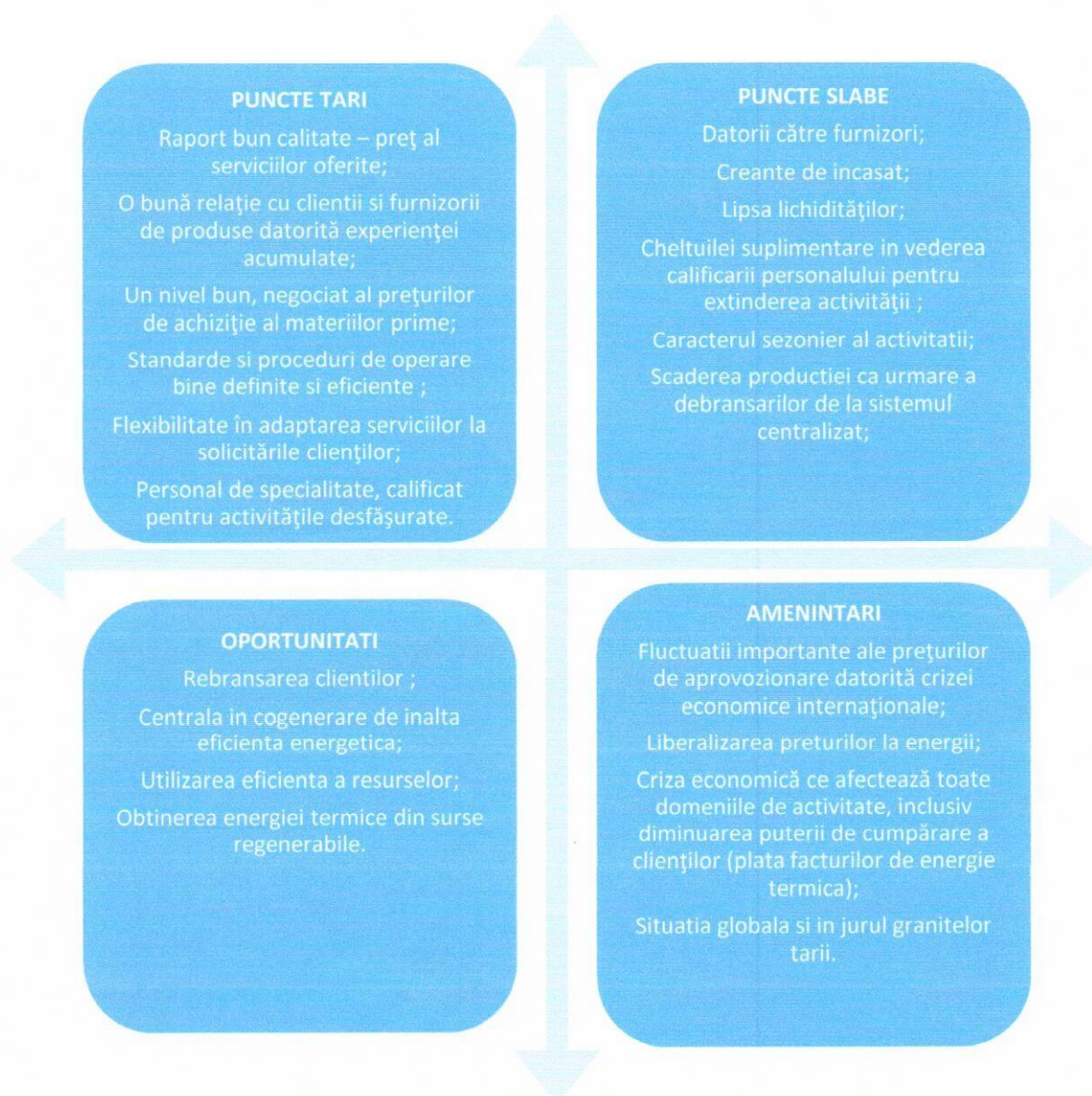
6. Analiza SWOT

Analiza SWOT constituie cea mai importanta tehnică managerială utilizată pentru înțelegerea poziției strategice a unei întreprinderi/organizații.

Obiectivul analizei SWOT este acela de a recomanda strategiile care asigură cea mai bună aliniere între mediul extern și mediul intern.

Prin alegerea strategiei corecte a unei organizații, se poate influența impactul acestor forțe în avantajul organizației.

În continuare prezentăm punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și riscurile identificate, după cum urmează:



7. Măsuri pentru redresarea financiară a societății

În vederea depășirii dificultăților financiare temporare și pentru asigurarea continuității activității economice, societatea își propune să implementeze următoarele măsuri de redresare financiară:

- intensificarea activității comerciale conexe și atragerea de noi contracte în domeniul instalațiilor termice, sanitare, de gaze naturale și lucrărilor de mentenanță;
- îmbunătățirea procesului de recuperare a creanțelor, prin monitorizarea permanentă a termenelor de plată și continuarea demersurilor pentru încasarea sumelor restante;
- optimizarea structurii costurilor operaționale prin reducerea cheltuielilor administrative și renegocierea contractelor cu furnizorii de materiale și servicii;
- utilizarea eficientă a resurselor materiale și umane, în vederea creșterii productivității și a rentabilității activității;
- continuarea contractelor existente și valorificarea portofoliului de clienți al societății, care asigură premisele creșterii veniturilor în perioada următoare.

Măsuri economice

- **Competitivitate**

Scăderea cheltuielilor totale fata de totalul previzionat:

<i>Cheltuieli totale/An</i>	<i>Proгноzat</i>	<i>Realizat</i>
	<i>-mii lei-</i>	<i>-mii lei-</i>
2022	16.738	12.754
2023	18.464	16.193
2024	17.479	16.100
2025	18.611	17.584

Se va urmări reducerea cheltuielilor generale de administratie, a costurilor de productie, a cheltuielilor materiale si cu forta de munca. Totodata, se va demara renegocierea unor contracte cu furnizorii strategici în vederea obtinerii unor termene si conditii de plata optime.

• **Performanta economica**

<i>Rezultat brut/An</i>	<i>Prognozat</i>	<i>Realizat</i>
	<i>-mii lei-</i>	<i>-mii lei-</i>
<i>2022</i>	107	1375
<i>2023</i>	119	503
<i>2024</i>	53	585
<i>2025</i>	180	957

Rezultatul brut pentru anul 2026 dupa aplicarea Planului de reorganizare, restructurare si eficientizare se estimeaza a fi in BVC 2026 in jurul valorii de 120 mii lei, in conditiile tendintei pe ultimii 3 ani a realizatului.

Prin H.C.L. nr. 142/08.04.2026 s-a aprobat preluarea unor noi activitati la nivelul societatii, masura care va contribui la imbunatatirea rezultatului economico-financiar prin diversificarea surselor de venit, in special in perioadele in care activitatea de termoficare este redusa sau nu se desfasoara. Ca atare, societatea urmeaza sa presteze activitati precum masuratori la tasarea cladirilor, masuratori cadastrale, lucrari de masuratori la puturile inclinometrice si hidrologice, cat si servicii de arhivare. In aplicarea prevederilor H.C.L.-ului mentionat si in vederea preluarii noilor activitati incepand cu data de 01.07.2026, societatea a demarat deja demersurile necesare pentru obtinerea codurilor CAEN corespunzatoare si aprobarea tarifelor aferente, in scopul asigurarii cadrului legal si operational pentru desfasurarea acestora.

Masuri de ordin juridic

- ✓ Accelerarea recuperarii creantelor neancasate;
- ✓ Scaderea duratei de recuperare a creantelor (grafice de esalonare acceptate);

Masuri de ordin tehnic si de productie

- ✓ Accelerarea implementarii programelor de reducere a consumului de resurse energetice primare cu efect asupra costurilor de productie si cresterea calitatii serviciului de termoficare;
- ✓ Realizarea Bilantului termoenergetic la nivelul intregului contur al societatii in vederea determinarii pierderilor reale de energie termica din sistem. Bilantul termoenergetic va fi avizat de ANRE si aprobat in Consiliul Local Galati;
- ✓ Reducerea ratei debransarilor, prin satisfactia cat mai ridicata a clientilor;
- ✓ Largirea gamei de servicii conexe oferite;
- ✓ Extinderea implementarii in SCADA a elementelor din circuitul de control al punctelor termice din SACET.

Masurile propuse pot genera si o serie de beneficia precum:

- ✓ modernizarea și reabilitarea rețelelor de distribuție agent termic în beneficiul populației și al mediului
- ✓ extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii conexe către client;
- ✓ îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi.

8. Concluzii

Masurile preconizate pe linia eficientizării și rentabilizării, a creșterii competitivității, a strictei supravegherii a costurilor, a demersurilor pentru recuperarea creanțelor, a menținerii încrederii clienților actuali și câștigarea de noi clienți, creează în final premisele realizării planului la parametrii proiectați.

Mentionăm că implementarea acestui plan va avea consecințe pozitive pe plan economic și social, asigurând continuitatea pe piața a unui operator viabil de servicii pentru comunitatea Municipiului Galați.

Președinte de ședință,
Alexandru-Gabriel Șerban