

ROMANIA  
JUDEȚUL GALAȚI  
MUNICIPIUL GALAȚI  
CONSILIUL LOCAL

ROMÂNIA  
JUDEȚUL GALAȚI  
MUNICIPIUL GALAȚI  
CONSILIUL LOCAL



## ***HOTĂRÂREA nr. 568*** ***din 29.10.2025***

*privind aprobarea rectificării bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 al  
Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați”*

*Inițiator: Primarul Municipiului Galați, Ionuț - Florin Pucceanu;*

*Numărul și data depunerii proiectului de hotărâre: 598/27.10.2025*

*Consiliul Local al Municipiului Galați, întrunit în ședință ordinară în data de  
29.10.2025;*

*Având în vedere referatul de aprobare nr. 201245/27.10.2025, al inițiatorului;*

*Având în vedere raportul de specialitate nr. 201267/27.10.2025, al Direcției  
Financiar Contabilitate, al Compartimentului Guvernanța Corporativă a Întreprinderilor  
Publice și al Serviciului Juridic și Legalitate;*

*Având în vedere avizul Comisiei de buget finanțe, administrarea domeniului public  
și privat al municipiului;*

*Având în vedere Hotărârea Consiliului Local nr. 195/24.04.2025 privind  
aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 al Regiei Autonome  
„Administrația Zonei Libere Galați”;*

*Având în vedere dispozițiile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;*

*Având în vedere dispozițiile art. 1, art. 3, art. 4 alin (1) lit. a), art. 5, art. 6, art. 9, art. 10 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare;*

*Având în vedere dispozițiile Capitolului III din Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cu modificările și completările ulterioare;*

*Având în vedere dispozițiile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, cu modificările ulterioare;*

*Având în vedere Nota de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli rectificat pentru anul 2025 a conducerii executive a Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați” nr. 2037/24.10.2025 înregistrată la Registratura Generală a Municipiului Galați sub nr. 200676/24.10.2025;*

*Având în vedere Hotărârea Consiliului de administrație al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați” nr. 45/24.10.2025 prin care se avizează proiectul bugetului rectificat pentru anul 2025;*

*Având în vedere acordul reprezentantului salariaților Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați” exprimat prin semnătura acestuia pe toate anexele de fundamentare ale propunerii de buget rectificat pentru anul 2025;*

*Având în vedere dispozițiile art. 129 alin. (2) lit. a) și alin. (3) lit. d din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;*

*În temeiul art. 139 alin. (3) lit. h) din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,*

# ***HOTĂRĂȘTE :***

**Art. 1** – *Se aprobă rectificarea bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați”, prevăzut în anexele 1-5 care fac parte integrantă din prezenta hotărâre.*

**Art. 2** – *Directorul General al Regiei Autonome „Administrația Zonei Libere Galați” se împuternicește cu ducerea la îndeplinire a prevederilor acestei hotărâri.*

**Art. 3** – *Secretarul General al Municipiului Galați va asigura transmiterea și publicitatea prezentei hotărâri.*

*Președinte de ședință,*

*Contrasemnează,  
Secretar General,*

## CONSILIUL LOCAL GALATI

Operatorul economic :RA Adm. Zonei Libere Galati

Sediul/Adresa: Galati, Str. Al.I.Cuza nr. 45 bis

Cod unic de înregistrare: RO 5796752

## BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI RECTIFICAT PE ANUL 2025

|     |   | INDICATORI                                                                                                      | Nr.<br>rd. | Aprobat an<br>curent 2025 | Propuneri<br>rectificare<br>an curent<br>2025 | %   | Estimări an<br>2026 | Estimări an<br>2027 | mii lei |     |
|-----|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|-----------------------------------------------|-----|---------------------|---------------------|---------|-----|
|     |   |                                                                                                                 |            |                           |                                               |     |                     |                     | %       |     |
| 0   | 1 |                                                                                                                 |            |                           |                                               |     |                     |                     | 2       | 3   |
| I.  |   | VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)                                                                                | 1          | 7566                      | 8172                                          | 108 | 8417                | 8466                | 111     | 101 |
|     | 1 | Venituri totale din exploatare, din care:                                                                       | 2          | 7296                      | 7902                                          | 108 | 8139                | 8186                | 112     | 101 |
|     |   | a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare                                                                | 3          |                           |                                               |     |                     |                     |         |     |
|     |   | b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare                                                              | 4          |                           |                                               |     |                     |                     |         |     |
|     | 2 | Venituri financiare                                                                                             | 5          | 270                       | 270                                           | 100 | 278                 | 280                 | 103     | 101 |
| II  |   | CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)                                                                             | 6          | 5890                      | 6538                                          | 111 | 6734                | 6773                | 114     | 101 |
|     | 1 | Cheltuieli de exploatare(Rd7=Rd.8+rd.9+Rd.10+Rd.18) din care:                                                   | 7          | 5750                      | 6278                                          | 109 | 6466                | 6504                | 112     | 101 |
|     |   | A. cheltuieli cu bunuri si servicii                                                                             | 8          | 892                       | 1370                                          | 154 | 1411                | 1419                | 158     | 101 |
|     |   | B. cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate                                                         | 9          | 395                       | 395                                           | 100 | 407                 | 409                 | 103     | 101 |
|     |   | C. cheltuieli cu personalul,<br>(Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17)din care:                                        | 10         | 3473                      | 3473                                          | 100 | 3577                | 3598                | 103     | 101 |
|     |   | C0 Cheltuieli de natură salarială(Rd.11=Rd.12+Rd.13)                                                            | 11         | 2752                      | 2752                                          | 100 | 2835                | 2851                | 103     | 101 |
|     |   | C1 cheltuieli cu salariile                                                                                      | 12         | 2395                      | 2395                                          | 0   | 2467                | 2481                | 103     | 101 |
|     |   | C2 bonusuri                                                                                                     | 13         | 357                       | 357                                           | 100 | 368                 | 370                 | 103     | 101 |
|     |   | C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:                                                                     | 14         |                           |                                               |     |                     |                     |         |     |
|     |   | cheltuieli cu plati compensatorii aferente<br>disponibilizarilor de personal                                    | 15         |                           |                                               |     |                     |                     |         |     |
|     |   | C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor<br>organe de conducere si control, comisii si comitete | 16         | 572                       | 572                                           | 100 | 589                 | 593                 | 103     | 101 |
|     |   | C5 cheltuieli cu contributiile datorate de angajator                                                            | 17         | 149                       | 149                                           | 100 | 153                 | 154                 | 103     | 101 |
|     |   | D. alte cheltuieli de exploatare                                                                                | 18         | 990                       | 1040                                          | 105 | 1071                | 1077                | 108     | 101 |
|     | 2 | Cheltuieli financiare                                                                                           | 19         | 140                       | 260                                           | 186 | 268                 | 269                 | 191     | 101 |
| III |   | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)(Rd.20=Rd.1-Rd.6)                                                              | 20         | 1676                      | 1634                                          | 97  | 1683                | 1693                | 103     | 101 |
| IV  | 1 | IMPOZIT PE PROFIT CURENT                                                                                        | 21         | 358                       | 351                                           | 98  | 362                 | 364                 | 103     | 101 |
|     | 2 | IMPOZIT PE PROFIT AMANAT                                                                                        | 22         |                           |                                               |     |                     |                     |         |     |

|    |    | INDICATORI                                                                                                                                                                                                                                                       | Nr.<br>rd. | Aprobat an<br>curent 2025 | Propuneri<br>rectificare<br>an curent<br>2025 | %     | Estimări an<br>2026 | Estimări an<br>2027 | %     |        |
|----|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|-----------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|-------|--------|
| 0  | 1  |                                                                                                                                                                                                                                                                  |            |                           |                                               |       |                     |                     | 9=7/5 | 10=8/7 |
|    |    | 2                                                                                                                                                                                                                                                                | 3          | 4                         | 5                                             | 6=5/4 | 7                   | 8                   | 9     | 10     |
|    | 3  | VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT                                                                                                                                                                                                                          | 23         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|    | 4  | IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITATI                                                                                                                                                                                                                               | 24         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|    | 5  | ALTE IMPOZITE NEREPREZENTATE PENTRU ELEMENTELE DE MAI SUS                                                                                                                                                                                                        | 25         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
| V  |    | PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:                                                                                                                                                                                          | 26         | 1318                      | 1283                                          | 97    | 1321                | 1329                | 103   | 101    |
|    | 1  | Rezerve legale                                                                                                                                                                                                                                                   | 27         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|    | 2  | Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege                                                                                                                                                                                                   | 28         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|    | 3  | Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți                                                                                                                                                                                                             | 29         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|    | 4  | Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi | 30         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|    | 5  | Alte repartizări prevăzute de lege                                                                                                                                                                                                                               | 31         | 583                       | 430                                           | 74    | 443                 | 445                 | 103   | 101    |
|    | 6  | Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31(Rd.32=Rd.26-(Rd.27la Rd.31)>=0                                                                                                                                                       | 32         | 735                       | 814                                           | 111   | 838                 | 843                 | 103   | 101    |
|    | 7  | Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință                                                 | 33         | 168                       | 128                                           | 76    | 132                 | 133                 | 103   | 101    |
|    | 8  | Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/ companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:                           | 34         | 735                       | 725                                           | 99    | 747                 | 751                 | 103   | 101    |
|    | a) | - dividende cuvenite bugetului de stat                                                                                                                                                                                                                           | 35         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|    | b) | - dividende cuvenite bugetului local                                                                                                                                                                                                                             | 36         | 735                       | 642                                           | 87    | 661                 | 665                 | 103   | 101    |
|    | c) | - dividende cuvenite altor acționari                                                                                                                                                                                                                             | 37         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|    | 9  | Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare                                                                                                                        | 38         | 583                       | 430                                           | 74    | 443                 | 445                 | 103   | 101    |
| VI |    | VENITURI DIN FONDURI EUROPENE                                                                                                                                                                                                                                    | 39         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |

|      |    | INDICATORI                                                                                                                                       | Nr.<br>rd. | Aprobat an<br>curent 2025 | Propuneri<br>rectificare<br>an curent<br>2025 | %     | Estimări an<br>2026 | Estimări an<br>2027 | %     |        |
|------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------|-----------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|-------|--------|
|      |    |                                                                                                                                                  |            |                           |                                               |       |                     |                     | 9=7/5 | 10=8/7 |
| 0    | 1  | 2                                                                                                                                                | 3          | 4                         | 5                                             | 6=5/4 | 7                   | 8                   | 9     | 10     |
| VII  |    | CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care                                                                                              | 40         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|      | a) | cheltuieli materiale                                                                                                                             | 41         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|      | b) | cheltuieli cu salariile                                                                                                                          | 42         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|      | c) | cheltuieli privind prestarile de servicii                                                                                                        | 43         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|      | d) | cheltuieli cu reclama si publicitate                                                                                                             | 44         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|      | e) | alte cheltuieli                                                                                                                                  | 45         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
| VIII |    | SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:                                                                                                    | 46         | 933                       | 952                                           | 102   | 981                 | 986                 | 103   | 101    |
|      | 1  | Alocații buget local, bug stat, fond coeziune                                                                                                    | 47         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|      |    | alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori                                                                              | 48         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
| IX   |    | CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII                                                                                                                     | 49         | 933                       | 952                                           | 102   | 981                 | 986                 | 103   | 101    |
| X    |    | DATE DE FUNDAMENTARE                                                                                                                             |            |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|      | 1  | Nr. de personal prognozat la finele anului                                                                                                       | 50         | 24                        | 24                                            | 100   | 24                  | 24                  | 100   | 100    |
|      | 2  | Nr.mediu de salariați total                                                                                                                      | 51         | 24                        | 24                                            | 100   | 24                  | 24                  | 100   | 100    |
|      | 3  | Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială *)                                          | 52         | 9007                      | 9007                                          | 100   | 9277                | 9331                | 103   | 101    |
|      | 4  | Castigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor cu salariile (lei/persoană) recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat**) | 53         | 8427                      | 8427                                          | 100   | 8680                | 8730                | 103   | 101    |
|      | 5  | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)                                               | 54         | 304                       | 329.25                                        | 108   | 339.12              | 341.08              | 103   | 101    |
|      | 6  | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculata cf Legii anuale a bugetului de stat                               | 55         | 297.08                    | 322.33                                        | 108   | 332.21              | 334.16              | 103   | 101    |
|      | 7  | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană)                                            | 56         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|      | 8  | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.57=(Rd6/rd.1)x1000                                                                             | 57         | 778                       | 800                                           | 103   | 800                 | 800                 | 100   | 100    |
|      | 9  | Plăți restante                                                                                                                                   | 58         |                           |                                               |       |                     |                     |       |        |
|      | 10 | Creanțe restante                                                                                                                                 | 59         | 10                        | 10                                            | 100   | 10                  | 10                  | 100   | 100    |

\*)Rd 52 = Rd 151 din Anexa de fundamentare nr. 2

\*\*)Rd 53= Rd 152 din Anexa de fundamentare nr. 2

Predictia rezultatelor financiare pentru anul 2026 si 2027 s-a facut in condordanta cu cresterea economica prognozata in Srisoarea Cadru MF nr. 532570/16.01.2025

Director General

Contabil Sef

|   |   | INDICATORI | Nr.<br>rd. | Aprobat an<br>curent 2025 | Propuneri<br>rectificare<br>an curent<br>2025 | %     | Estimări an<br>2026 | Estimări an<br>2027 | %     |        |
|---|---|------------|------------|---------------------------|-----------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|-------|--------|
| 0 | 1 |            |            |                           |                                               |       |                     |                     | 9=7/5 | 10=8/7 |
|   |   | 2          | 3          | 4                         | 5                                             | 6=5/4 | 7                   | 8                   | 9     | 10     |

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

**Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli rectificat 2025  
și repartizarea pe trimestre a acestora**

| mii lei |     |                                                                                                          |            |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|---------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|-------|--------|------------------|---------|----------|---------|
|         |     | INDICATORI                                                                                               | Nr.<br>rd. | An precedent 2024                            |                        | An curent (2025)                             |                        | Prop.<br>rectific.<br>an<br>curent<br>2025 | %     | %      | An curent (2025) |         |          |         |
|         |     |                                                                                                          |            | Aprobat<br>conform<br>HCL 835/<br>17.12.2024 | Realizat<br>31.12.2024 | Aprobat<br>conform<br>HCL 195/<br>24.04.2025 | Realizat<br>30.09.2025 |                                            |       |        | trim I           | trim II | trim III | trim IV |
|         |     |                                                                                                          |            |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
| 0       | 1   | 2                                                                                                        | 3          | 4                                            | 5                      | 6                                            | 7                      | 8                                          | 9=8/5 | 10=8/6 | 11               | 12      | 13       | 14      |
| I.      |     | VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)                                                                        | 1          | 7710                                         | 7207                   | 7566                                         | 5924                   | 8172                                       | 113   | 108    | 1594             | 3404    | 5924     | 8172    |
|         | 1   | Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:                        | 2          | 7550                                         | 6996                   | 7296                                         | 5731                   | 7902                                       | 113   | 108    | 1557             | 3320    | 5731     | 7902    |
|         | a)  | din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:                                              | 3          | 7257                                         | 6693                   | 7020                                         | 5488                   | 7616                                       | 114   | 108    | 1471             | 3172    | 5488     | 7616    |
|         | a1) | din vânzarea produselor                                                                                  | 4          |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         | 0        | 0       |
|         | a2) | din servicii prestate (licente,permise,cheiaj)                                                           | 5          | 1359                                         | 1222                   | 1300                                         | 1020                   | 1345                                       | 110   | 103    | 266              | 537     | 1020     | 1345    |
|         | a3) | din redevențe și chirii                                                                                  | 6          | 5898                                         | 5471                   | 5720                                         | 4468                   | 6271                                       | 115   | 110    | 1206             | 2635    | 4468     | 6271    |
|         | a4) | alte venituri                                                                                            | 7          |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         | b)  | din vânzarea mărfurilor                                                                                  | 8          |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         | c)  | din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9=Rd.10+Rd.11), din care: | 9          |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         | c1  | subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare                                                            | 10         |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         | c2  | transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare                                                          | 11         |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         | d)  | din producția de imobilizări                                                                             | 12         |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         | e)  | venituri aferente costului producției în curs de execuție                                                | 13         |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         | f)  | alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:                                  | 14         | 293                                          | 303                    | 276                                          | 243                    | 286                                        | 94    | 104    | 86               | 148     | 243      | 286     |
|         | f1) | din amenzi și penalități                                                                                 | 15         | 30                                           | 29                     | 30                                           | 14                     | 30                                         | 103   | 100    | 5                | 11      | 14       | 30      |
|         | f2) | din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd16=Rd.18+Rd.19), din care:                         | 16         |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         |     | - active corporale                                                                                       | 17         |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         |     | - active necorporale                                                                                     | 18         |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         | f3) | din subvenții pentru investiții                                                                          | 19         | 150                                          | 166                    | 166                                          | 143                    | 166                                        | 100   | 100    | 31               | 73      | 143      | 166     |
|         | f4) | din valorificarea certificatelor CO2                                                                     | 20         |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|         | f5) | alte venituri (licitatii, ven.recup.utilitati)                                                           | 21         | 113                                          | 108                    | 80                                           | 86                     | 90                                         | 83    | 113    | 37               | 133     | 86       | 90      |

|    |     | INDICATORI                                                                                                                     | Nr. rd. | An precedent 2024                   |                     | An curent (2025)                    |                     | Prop. rectific. an curent 2025 | %     | %      | An curent (2025) |         |          |         |
|----|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------------|-------|--------|------------------|---------|----------|---------|
| 0  | 1   |                                                                                                                                |         | Aprobat conform HCL 835/ 17.12.2024 | Realizat 31.12.2024 | Aprobat conform HCL 195/ 24.04.2025 | Realizat 30.09.2025 |                                |       |        | trim I           | trim II | trim III | trim IV |
| 0  | 1   | 2                                                                                                                              | 3       | 4                                   | 5                   | 6                                   | 7                   | 8                              | 9=8/5 | 10=8/6 | 11               | 12      | 13       | 14      |
|    | 2   | Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:                                                           | 22      | 160                                 | 211                 | 270                                 | 193                 | 270                            | 128   | 100    | 39               | 84      | 193      | 270     |
|    | a)  | din imobilizări financiare                                                                                                     | 23      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|    | b)  | din investiții financiare                                                                                                      | 24      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|    | c)  | din diferențe de curs                                                                                                          | 25      | 144                                 | 195                 | 250                                 | 191                 | 250                            | 128   | 100    | 38               | 69      | 191      | 250     |
|    | d)  | din dobânzi                                                                                                                    | 26      | 16                                  | 16                  | 20                                  | 2                   | 20                             | 125   | 100    | 1                | 15      | 2        | 20      |
|    | e)  | alte venituri financiare                                                                                                       | 27      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         | 0        |         |
| II |     | CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)                                                                                         | 28      | 6073                                | 5730                | 5890                                | 4308                | 6538                           | 114   | 111    | 1211             | 2518    | 4308     | 6538    |
|    | 1   | Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:                                                           | 29      | 5953                                | 5590                | 5750                                | 4113                | 6278                           | 112   | 109    | 1192             | 2475    | 4113     | 6278    |
|    |     | A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:                                                       | 30      | 1338                                | 1092                | 892                                 | 685                 | 1370                           | 125   | 154    | 176              | 377     | 685      | 1370    |
|    | A1  | Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:                                                  | 31      | 242                                 | 160                 | 182                                 | 121                 | 209                            | 131   | 115    | 66               | 93      | 121      | 209     |
|    | a)  | cheltuieli cu materiile prime                                                                                                  | 32      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|    | b)  | cheltuieli cu materialele consumabile, din care:                                                                               | 33      | 51                                  | 55                  | 65                                  | 41                  | 70                             | 127   | 108    | 10               | 16      | 41       | 70      |
|    | b1) | cheltuieli cu piesele de schimb                                                                                                | 34      | 4                                   | 0                   | 5                                   | 0                   | 8                              | 0     | 160    | 1                | 4       | 0        | 8       |
|    | b2) | cheltuieli cu combustibilii                                                                                                    | 35      | 40                                  | 24                  | 35                                  | 17                  | 35                             | 146   | 100    | 5                | 12      | 17       | 35      |
|    | c)  | cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar                                                                | 36      | 3                                   | 0                   | 7                                   | 1                   | 7                              | 0     | 100    | 1                | 3       | 1        | 7       |
|    | d)  | cheltuieli privind energia și apa                                                                                              | 37      | 188                                 | 105                 | 110                                 | 79                  | 132                            | 126   | 120    | 50               | 65      | 79       | 132     |
|    | e)  | cheltuieli privind mărfurile                                                                                                   | 38      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|    | A2  | Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:                                          | 39      | 586                                 | 478                 | 200                                 | 181                 | 602                            | 126   | 301    | 6                | 83      | 181      | 602     |
|    | a)  | cheltuieli cu întreținerea și reparațiile                                                                                      | 40      | 563                                 | 459                 | 180                                 | 167                 | 582                            | 127   | 323    | 1                | 74      | 167      | 582     |
|    | b)  | cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43 din care:                                                                       | 41      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|    | b1) | - către operatori cu capital integral/majoritar de stat                                                                        | 42      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|    | b2) | - către operatori cu capital privat                                                                                            | 43      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|    | c)  | prime de asigurare                                                                                                             | 44      | 23                                  | 19                  | 20                                  | 14                  | 20                             | 105   | 100    | 5                | 9       | 14       | 20      |
|    | A3  | Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+ Rd.67+Rd.68+Rd.77), din care: | 45      | 510                                 | 454                 | 510                                 | 383                 | 559                            | 123   | 110    | 104              | 201     | 383      | 559     |
|    | a)  | cheltuieli cu colaboratorii                                                                                                    | 46      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|    | b)  | cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:                                                                        | 47      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|    | b1) | cheltuieli privind consultanța juridică                                                                                        | 48      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |

| 0 | 1   | INDICATORI                                                                                                                                                | Nr. rd. | An precedent 2024                   |                     | An curent (2025)                    |                     | Prop. rectific. an curent 2025 | %     | %      | An curent (2025) |         |          |         |
|---|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------------|-------|--------|------------------|---------|----------|---------|
|   |     |                                                                                                                                                           |         | Aprobat conform HCL 835/ 17.12.2024 | Realizat 31.12.2024 | Aprobat conform HCL 195/ 24.04.2025 | Realizat 30.09.2025 |                                |       |        | trim I           | trim II | trim III | trim IV |
|   |     | 2                                                                                                                                                         | 3       | 4                                   | 5                   | 6                                   | 7                   | 8                              | 9=8/5 | 10=8/6 | 11               | 12      | 13       | 14      |
|   | c)  | cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:                                                                                   | 49      | 35                                  | 27                  | 30                                  | 8                   | 36                             | 133   | 120    | 2                | 5       | 8        | 36      |
|   | c1) | cheltuieli de protocol, din care:                                                                                                                         | 50      | 5                                   | 5                   | 6                                   | 4                   | 12                             | 240   | 200    | 0                | 1       | 4        | 12      |
|   |     | - tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare                                                                                    | 51      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | c2) | cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:                                                                                                           | 52      | 30                                  | 22                  | 24                                  | 4                   | 24                             | 109   | 100    | 1                | 4       | 4        | 24      |
|   |     | - tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare                                         | 53      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   |     | - tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare | 54      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   |     | - ch.de promovare a produselor                                                                                                                            | 55      | 30                                  | 22                  | 24                                  | 4                   | 24                             | 109   | 100    | 1                | 4       | 4        | 24      |
|   | d)  | Ch. cu sponsorizarea, potrivit OUG nr.2/2015(Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60) din care:                                                                           | 56      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | d1) | ch.de sponsorizare in dom. medical si sanatate                                                                                                            | 57      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | d2) | ch. de spon. in dom educatie invat social si sp                                                                                                           | 58      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | d3) | cluburi sportive                                                                                                                                          | 59      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | d4) | cheltuieli de sponsorizarea ptr alte activ                                                                                                                | 60      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | e)  | cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane                                                                                                           | 61      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | f)  | cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:                                                                                                    | 62      | 30                                  | 18                  | 25                                  | 17                  | 35                             | 194   | 140    | 10               | 15      | 17       | 35      |
|   |     | - cheltuieli cu diurna (Rd.63=Rd.64+Rd.65), din care:                                                                                                     | 63      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   |     | -interna                                                                                                                                                  | 64      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   |     | -externa                                                                                                                                                  | 65      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | g)  | cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații                                                                                                             | 66      | 32                                  | 31                  | 33                                  | 24                  | 35                             | 113   | 106    | 8                | 16      | 24       | 35      |
|   | h)  | cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate                                                                                                             | 67      | 9                                   | 11                  | 12                                  | 9                   | 12                             | 109   | 100    | 3                | 5       | 9        | 12      |
|   | i)  | alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:                                                                                               | 68      | 307                                 | 306                 | 353                                 | 284                 | 368                            | 120   | 104    | 77               | 134     | 284      | 368     |
|   | i1) | cheltuieli de asigurare și pază                                                                                                                           | 69      | 216                                 | 216                 | 245                                 | 183                 | 245                            | 113   | 100    | 52               | 104     | 183      | 245     |
|   | i2) | cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul                                                                                        | 70      | 14                                  | 18                  | 26                                  | 19                  | 26                             | 144   | 100    | 2                | 5       | 19       | 26      |
|   | i3) | cheltuieli cu pregătirea profesională                                                                                                                     | 71      | 60                                  | 59                  | 65                                  | 56                  | 65                             | 110   | 100    | 6                | 5       | 56       | 65      |
|   | i4) | cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:                                                                              | 72      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   |     | -aferente bunurilor de natura domeniului public                                                                                                           | 73      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |

|   |                                                                                                                      | INDICATORI                                                                                                                                      | Nr. rd. | An precedent 2024                   |                     | An curent (2025)                    |                     | Prop. rectific. an curent 2025 | %     | %      | An curent (2025) |         |          |         |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------------|-------|--------|------------------|---------|----------|---------|
| 0 | 1                                                                                                                    |                                                                                                                                                 |         | Aprobat conform HCL 835/ 17.12.2024 | Realizat 31.12.2024 | Aprobat conform HCL 195/ 24.04.2025 | Realizat 30.09.2025 |                                |       |        | trim I           | trim II | trim III | trim IV |
|   |                                                                                                                      |                                                                                                                                                 | 3       | 4                                   | 5                   | 6                                   | 7                   | 8                              | 9=8/5 | 10=8/6 | 11               | 12      | 13       | 14      |
|   | i5)                                                                                                                  | cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale                                                                                                  | 74      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | i6)                                                                                                                  | cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011                         | 75      | 2                                   | 1                   | 2                                   | 0                   | 2                              | 200   | 100    | 0                | 1       | 0        | 2       |
|   | i7)                                                                                                                  | cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri                                                                                   | 76      | 15                                  | 12                  | 15                                  | 26                  | 30                             | 250   | 200    | 11               | 10      | 26       | 30      |
|   | j)                                                                                                                   | alte cheltuieli (salub,med mun,topo,securit,diverse)                                                                                            | 77      | 97                                  | 61                  | 57                                  | 41                  | 73                             | 120   | 128    | 6                | 26      | 41       | 73      |
|   | <b>B Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:</b> |                                                                                                                                                 | 78      | 380                                 | 387                 | 395                                 | 289                 | 395                            | 102   | 100    | 66               | 163     | 289      | 395     |
|   | a)                                                                                                                   | ch. cu taxa pt.activitatea de exploatare a resurselor minerale                                                                                  | 79      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | b)                                                                                                                   | ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resursele minerale                                                                     | 80      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | c)                                                                                                                   | ch. cu taxa de licență                                                                                                                          | 81      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | d)                                                                                                                   | ch. cu taxa de autorizare                                                                                                                       | 82      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | e)                                                                                                                   | ch. cu taxa de mediu                                                                                                                            | 83      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   | f)                                                                                                                   | cheltuieli cu alte taxe și impozite                                                                                                             | 84      | 380                                 | 387                 | 395                                 | 289                 | 395                            | 102   | 100    | 66               | 163     | 289      | 395     |
|   | <b>C. Cheltuieli cu personalul (Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112), din care:</b>                                      |                                                                                                                                                 | 85      | 3172                                | 3145                | 3473                                | 2498                | 3473                           | 110   | 100    | 714              | 1628    | 2498     | 3473    |
|   | C0                                                                                                                   | Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+ Rd.91)                                                                                             | 86      | 2531                                | 2520                | 2752                                | 1980                | 2752                           | 109   | 100    | 552              | 1264    | 1980     | 2752    |
|   | C1                                                                                                                   | Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:                                                                                    | 87      | 2204                                | 2195                | 2395                                | 1730                | 2395                           | 109   | 100    | 496              | 1024    | 1730     | 2395    |
|   |                                                                                                                      | a) salarii de bază                                                                                                                              | 88      | 2099                                | 2092                | 2285                                | 1652                | 2285                           | 109   | 100    | 476              | 979     | 1652     | 2285    |
|   |                                                                                                                      | b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)                                                                 | 89      | 46                                  | 45                  | 50                                  | 35                  | 50                             | 111   | 100    | 10               | 75      | 35       | 50      |
|   |                                                                                                                      | c) alte bonificații (conform CCM)                                                                                                               | 90      | 59                                  | 58                  | 60                                  | 43                  | 60                             | 103   | 100    | 11               | 45      | 43       | 60      |
|   | C2                                                                                                                   | Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+ Rd.98), din care:                                                                                      | 91      | 327                                 | 325                 | 357                                 | 250                 | 357                            | 110   | 100    | 57               | 240     | 250      | 357     |
|   |                                                                                                                      | a) cheltuieli sociale prevăzute la art. 21 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal*), cu modificările și completările ulterioare, din care: | 92      | 11                                  | 11                  | 32                                  | 2                   | 32                             | 291   | 100    | 34               | 37      | 2        | 32      |
|   |                                                                                                                      | - tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;                                                                         | 93      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   |                                                                                                                      | - tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;                                              | 94      |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|   |                                                                                                                      | b) tichete de masă;                                                                                                                             | 95      | 135                                 | 133                 | 179                                 | 112                 | 179                            | 135   | 100    | 22               | 59      | 112      | 179     |
|   |                                                                                                                      | c) vouchere de vacanță;                                                                                                                         | 96      | 37                                  | 37                  | 20                                  | 13                  | 20                             | 54    | 100    | 5                | 10      | 13       | 20      |

|   |    | INDICATORI                                                                                                                                                 | Nr. rd. | An precedent 2024                   |                     | An curent (2025)                    |                     | Prop. rectific. an curent 2025 | %   | %   | An curent (2025) |         |          |         |
|---|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------------|-----|-----|------------------|---------|----------|---------|
| 0 | 1  |                                                                                                                                                            |         | Aprobat conform HCL 835/ 17.12.2024 | Realizat 31.12.2024 | Aprobat conform HCL 195/ 24.04.2025 | Realizat 30.09.2025 |                                |     |     | trim I           | trim II | trim III | trim IV |
|   |    |                                                                                                                                                            |         | 4                                   | 5                   | 6                                   | 7                   |                                |     |     | 8                | 9=8/5   | 10=8/6   | 11      |
|   |    | d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent                                                                             | 97      | 144                                 | 144                 | 126                                 | 123                 | 126                            | 88  | 100 | 0                | 144     | 123      | 126     |
|   |    | e) alte cheltuieli conform CCM.                                                                                                                            | 98      |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   | C3 | Alte cheltuieli cu personalul (RD.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:                                                                                      | 99      |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   |    | a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal                                                                                    | 100     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   |    | b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești                                                                                | 101     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   |    | c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurarii, privatizarii, administrator special, alte comisii si comitete                                   | 102     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   | C4 | Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+ Rd.111), din care: | 103     | 511                                 | 496                 | 572                                 | 414                 | 572                            | 115 | 100 | 132              | 297     | 414      | 572     |
|   |    | a) pentru directori/directorat (DG )                                                                                                                       | 104     | 371                                 | 360                 | 270                                 | 208                 | 270                            | 75  | 100 | 101              | 216     | 208      | 270     |
|   |    | -componenta fixă                                                                                                                                           | 105     | 338                                 | 327                 | 252                                 | 190                 | 252                            | 77  | 100 | 63               | 126     | 189      | 252     |
|   |    | -componenta variabilă                                                                                                                                      | 106     | 33                                  | 33                  | 18                                  | 18                  | 18                             | 55  | 100 | 0                | 18      | 18       | 18      |
|   |    | b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:                                                                                  | 107     | 140                                 | 136                 | 302                                 | 206                 | 302                            | 222 | 100 | 31               | 63      | 206      | 302     |
|   |    | -componenta fixă                                                                                                                                           | 108     | 140                                 | 136                 | 302                                 | 206                 | 302                            | 222 | 100 | 31               | 63      | 206      | 302     |
|   |    | -componenta variabilă                                                                                                                                      | 109     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   |    | c) pentru cenzori                                                                                                                                          | 110     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   |    | d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii                                                                                              | 111     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   | C5 | Cheltuieli cu contributiile datorate de angajator                                                                                                          | 112     | 130                                 | 129                 | 149                                 | 104                 | 149                            | 116 | 100 | 30               | 67      | 104      | 149     |
|   |    | D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:                                                             | 113     | 1063                                | 966                 | 990                                 | 641                 | 1040                           | 108 | 105 | 236              | 487     | 641      | 1040    |
|   | a) | cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.114=Rd.115+Rd.116, din care:                                                                                      | 114     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   |    | - către bugetul general consolidat                                                                                                                         | 115     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   |    | - către alți creditori                                                                                                                                     | 116     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   | b) | cheltuieli privind activele imobilizate                                                                                                                    | 117     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   | c) | cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului                                                                                               | 118     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   | d) | alte cheltuieli                                                                                                                                            | 119     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |

|     |       | INDICATORI                                                                                                         | Nr. rd. | An precedent 2024                   |                     | An curent (2025)                    |                     | Prop. rectific. an curent 2025 | %     | %      | An curent (2025) |         |          |         |
|-----|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------------|-------|--------|------------------|---------|----------|---------|
| 0   | 1     |                                                                                                                    |         | Aprobat conform HCL 835/ 17.12.2024 | Realizat 31.12.2024 | Aprobat conform HCL 195/ 24.04.2025 | Realizat 30.09.2025 |                                |       |        | trim I           | trim II | trim III | trim IV |
|     |       | 2                                                                                                                  | 3       | 4                                   | 5                   | 6                                   | 7                   | 8                              | 9=8/5 | 10=8/6 | 11               | 12      | 13       | 14      |
|     | e)    | ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale                                                         | 120     | 1110                                | 1002                | 1010                                | 793                 | 1060                           | 106   | 105    | 236              | 487     | 793      | 1060    |
|     | f)    | ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane Rd.121=Rd.122-Rd.125), din care:                  | 121     | -47                                 | -36                 | -20                                 | -152                | -20                            | 56    | 100    | 0                | 152     | -152     | -20     |
|     | f1)   | cheltuieli privind ajustările și provizioanele, din care:                                                          | 122     | 192                                 | 144                 | 189                                 | 0                   | 189                            | 131   | 100    | 0                | 0       | 0        | 189     |
|     | f1.1) | -provizioane privind participarea la profit a salariaților                                                         | 123     | 144                                 | 144                 | 168                                 | 0                   | 168                            | 117   | 100    | 0                | 134     | 0        | 168     |
|     | f1.2) | - provizioane in legatura cu contractul de mandat, alte provizioane clienti                                        | 124     | 48                                  | 0                   | 21                                  | 0                   | 21                             | 0     | 100    | 0                | 18      | 0        | 21      |
|     | f2)   | venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare , din care:                         | 125     | 239                                 | 180                 | 209                                 | 152                 | 209                            | 116   | 100    | 0                | 152     | 152      | 209     |
|     | f2.1) | din anularea provizioanelor (Rd.126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:                                               | 126     | 239                                 | 180                 | 209                                 | 152                 | 209                            | 116   | 100    | 0                | 152     | 152      | 209     |
|     |       | - din participarea salariaților la profit                                                                          | 127     | 144                                 | 148                 | 144                                 | 134                 | 144                            | 97    | 100    | 0                | 134     | 134      | 144     |
|     |       | - din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante                                               | 128     |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|     |       | - venituri din alte provizioane                                                                                    | 129     | 95                                  | 32                  | 65                                  | 18                  | 65                             | 203   | 100    | 0                | 18      | 18       | 65      |
| 2   |       | Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din care:                                                     | 130     | 120                                 | 140                 | 140                                 | 195                 | 260                            | 186   | 186    | 19               | 43      | 195      | 260     |
|     | a)    | cheltuieli privind dobânzile , din care:                                                                           | 131     |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|     | a1)   | aferente creditelor pentru investiții                                                                              | 132     |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|     | a2)   | aferente creditelor pentru activitatea curentă                                                                     | 133     |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|     | b)    | cheltuieli din diferențe de curs valutar din care:                                                                 | 134     |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|     | b1)   | aferente creditelor pentru investiții                                                                              | 135     |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|     | b2)   | aferente creditelor pentru activitatea curentă                                                                     | 136     |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|     | c)    | alte cheltuieli financiare                                                                                         | 137     | 120                                 | 140                 | 140                                 | 195                 | 260                            | 186   | 186    | 19               | 43      | 195      | 260     |
| III |       | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.138=Rd.1-Rd.28)                                                              | 138     | 1637                                | 1477                | 1676                                | 1616                | 1634                           | 111   | 97     | 384              | 885     | 1616     | 1634    |
|     |       | venituri neimpozabile                                                                                              | 139     |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         | 0        |         |
|     |       | cheltuieli nedeductibile fiscal                                                                                    | 140     | 400                                 | 693                 | 560                                 | 413                 | 560                            | 81    | 100    | 138              | 276     | 413      | 560     |
| IV  |       | IMPOZIT PE PROFIT CURENT                                                                                           | 141     | 338                                 | 345                 | 358                                 | 325                 | 351                            | 102   | 98     | 84               | 186     | 325      | 351     |
| V   |       | DATE DE FUNDAMENTARE                                                                                               |         |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |
|     | 1     | Venituri totale din exploatare,din care: (Rd.2)                                                                    | 142     | 7496                                | 6996                | 7296                                | 5731                | 7902                           | 113   | 108    | 1557             | 3320    | 5731     | 7902    |
|     | a)    | venituri din subventii si transferuri                                                                              | 143     | 146                                 | 166                 | 166                                 | 143                 | 166                            | 100   | 100    | 31               | 73      | 143      | 166     |
|     | b)    | alte venituri care se nu iau in calcul la determinarea productivitatii muncii cf. Legii anuale a bugetului de stat | 144     |                                     |                     |                                     |                     |                                |       |        |                  |         |          |         |

|   |     | INDICATORI                                                                                                                                                | Nr. rd. | An precedent 2024                   |                     | An curent (2025)                    |                     | Prop. rectific. an curent 2025 | %   | %   | An curent (2025) |         |          |         |
|---|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------------|-----|-----|------------------|---------|----------|---------|
| 0 | 1   |                                                                                                                                                           |         | Aprobat conform HCL 835/ 17.12.2024 | Realizat 31.12.2024 | Aprobat conform HCL 195/ 24.04.2025 | Realizat 30.09.2025 |                                |     |     | trim I           | trim II | trim III | trim IV |
|   | 2   | Cheltuieli totale din exploatare, din care: Rd.29                                                                                                         | 145     | 5953                                | 5590                | 5750                                | 4113                | 6278                           | 112 | 109 | 1192             | 2475    | 4113     | 6278    |
|   | a)  | alte cheltuieli din exploatare care nu se iau in calcul la determinarearezultatului brut realizat in anull precedent,cf legii anuale a bugetului de stat  | 146     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   | 3   | Cheltuieli de natură salarială (Rd.86),din care:**)                                                                                                       | 147     | 2531                                | 2520                | 2752                                | 1980                | 2752                           | 109 | 100 | 552              | 1264    | 1980     | 2752    |
|   | a)  | sumele reprezentand cresteri ale castigului mediu brut pe salariat datorate majorarii salariului de baza minim brut pe tara                               | 147a    |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   | b)  | sumele reprezentand cresteri ale cheltuielilor de natura salariala aferente reintregirii acestora pentru intregul an 2024                                 | 147b    | 105                                 | 105                 | 167                                 | 125                 | 167                            | 159 | 100 | 41               | 82      | 125      | 167     |
|   | c)  | sumele reprezentand cresterea cheltuielilor de natura salariala ca urmare a modificarilor privind contributiile sociale obligatorii                       | 147c    |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
| 4 |     | Nr. de personal prognozat la finele anului                                                                                                                | 148     | 24                                  | 24                  | 24                                  | 24                  | 24                             | 100 | 100 | 24               | 24      | 24       | 24      |
| 5 |     | Nr.mediu de salariați                                                                                                                                     | 149     | 24                                  | 24                  | 24                                  | 24                  | 24                             | 100 | 100 | 24               | 24      | 24       | 24      |
| 6 | a)  | Castigul mediu lunar pe salariat(lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala (Rd.147/Rd.149/12*1000)                               | 150     | 8788                                | 8750                | 9556                                | 9167                | 9556                           | 109 | 100 | 7667             | 8778    | 9167     | 9556    |
|   | b)  | Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială cf OG26/2013[(Rd.147- rd.92*- rd.97)/Rd.149/12*1000. | 151     | 8250                                | 8212                | 9007                                | 8588                | 9007                           | 110 | 100 |                  |         |          |         |
|   | c)  | Castigul mediu lunar pe salariat(lei/persoana)determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala cf OG 26/2013 si Legii anuale a bugetului de stat.     | 152     | 7885                                | 7847                | 8427                                | 8009                | 8427                           | 107 | 100 |                  |         |          |         |
| 7 | a)  | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)                                                       | 153     | 314,58                              | 291.50              | 304                                 | 238.79              | 329.25                         | 113 | 108 |                  |         |          |         |
|   | b)  | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (lei/persoană) recalculata cf.Legii anuale a bugetului de stat                         | 154     | 305                                 | 284.58              | 297.08                              | 232.83              | 322.33                         | 113 | 108 |                  |         |          |         |
|   | c)  | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.149                                         | 155     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   | c1) | Elemente de calcul a productivitatii muncii in unități fizice, din care                                                                                   | 156     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   |     | - cantitatea de produse finite (QPF)                                                                                                                      | 157     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |
|   |     | - pret mediu (p)                                                                                                                                          | 158     |                                     |                     |                                     |                     |                                |     |     |                  |         |          |         |

|   |    | INDICATORI                                                                  | Nr.<br>rd. | An precedent 2024                            |                        | An curent (2025)                             |                        | Prop.<br>rectific.<br>an<br>curent<br>2025 | %     | %      | An curent (2025) |         |          |         |
|---|----|-----------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------|-------|--------|------------------|---------|----------|---------|
| 0 | 1  |                                                                             |            | Aprobat<br>conform<br>HCL 835/<br>17.12.2024 | Realizat<br>31.12.2024 | Aprobat<br>conform<br>HCL 195/<br>24.04.2025 | Realizat<br>30.09.2025 |                                            |       |        | trim I           | trim II | trim III | trim IV |
|   |    |                                                                             |            | 4                                            | 5                      | 6                                            | 7                      | 8                                          | 9=8/5 | 10=8/6 | 11               | 12      | 13       | 14      |
|   |    | - valoare=QPF x p                                                           | 159        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|   |    | - pondere in venituri totale de exploatare =<br>Rd.157/Rd.2                 | 160        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|   | 8  | Plăți restante                                                              | 161        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|   | 9  | Creanțe restante, din care:                                                 | 162        | 32                                           | 10                     | 10                                           | 57                     | 10                                         | 100   | 100    | 46               | 52      | 57       | 10      |
|   |    | - de la operatori cu capital integral/majoritar de<br>stat                  | 163        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|   |    | - de la operatori cu capital privat                                         | 164        | 32                                           | 10                     | 10                                           | 57                     | 10                                         | 100   | 100    | 46               | 52      | 57       | 10      |
|   |    | - de la bugetul de stat                                                     | 165        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|   |    | - de la bugetul local                                                       | 166        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|   |    | - de la alte entitati                                                       | 167        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|   | 10 | Credite pentru finantarea activitatii curente(sondul<br>ramas de rambursat) | 168        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|   | 11 | Redistribuirii/distribuii totale cf.OUG nr.29/2017 din:                     | 169        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|   |    | alte rezerve                                                                | 170        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |
|   |    | rezultatul reportat                                                         | 171        |                                              |                        |                                              |                        |                                            |       |        |                  |         |          |         |

\*) in limita prevazuta la art. 25 alin (3) lit.b din Legea 227/2015 privind CFcu modificarile ulterioare

\*\*) se vor evidentia distinct sumele care nu se iau in calcul la determinarea cresterii castigului mediu brut lunar, prevazute in Legea anuala a bugetului de stat

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

**Gradul de realizare a veniturilor totale buget**

| Nr<br>Crt | INDICATORI                              | Prevederi an 2023 |          | %      | Prevederi an 2024 |          | %      |
|-----------|-----------------------------------------|-------------------|----------|--------|-------------------|----------|--------|
|           |                                         | Aprobat           | Realizat |        | Aprobat           | Realizat |        |
| 0         | 1                                       | 2                 | 3        | 4=3/2  | 5                 | 6        | 7=6/5  |
| I.        | Venituri totale (rd.1+rd.2)*, din care: | 6414              | 6374     | 99.38  | 7710              | 7207     | 93.48  |
| 1         | Venituri din exploatare *)              | 6154              | 6163     | 100.15 | 7550              | 6996     | 92.66  |
| 2         | Venituri financiare                     | 260               | 211      | 81.15  | 160               | 211      | 131.88 |

mii lei

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Programul de investitii, dotari si sursele de finantare BVC rectificat 2025

mii lei

| 0  | 1 | INDICATORI                                                                                                                                                                         | Data finaliz. Invest. | An precedent 2024 |                  | Valoare                                    |                          |            |            |
|----|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|------------------|--------------------------------------------|--------------------------|------------|------------|
|    |   |                                                                                                                                                                                    |                       | Aprobat           | Realiz/ Prelimin | An curent 2025 aprobat HCL 195/ 24.04.2025 | Rectific. an curent 2025 | An 2026    | An 2027    |
|    |   | 2                                                                                                                                                                                  | 3                     | 4                 | 5                | 6                                          | 7                        | 8          | 9          |
| I  |   | <b>SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:</b>                                                                                                                               |                       | <b>623</b>        | <b>608</b>       | <b>933</b>                                 | <b>952</b>               | <b>981</b> | <b>986</b> |
|    | 1 | <i>Surse proprii, din care:</i>                                                                                                                                                    |                       | 623               | 608              | 933                                        | 952                      | 981        | 986        |
|    |   | a) - amortizare                                                                                                                                                                    |                       | 46                | 105              | 350                                        | 952                      | 981        | 986        |
|    |   | b) - profit curent repartizat, 40%                                                                                                                                                 |                       | 577               | 503              | 583                                        | 0                        | 0          | 0          |
|    | 2 | <i>Alocații de la buget local</i>                                                                                                                                                  |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    | 3 | <i>Alocații de la bugetul de stat (MT)</i>                                                                                                                                         |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    | 4 | <i>Fond de coeziune</i>                                                                                                                                                            |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    | 5 | <i>Alte surse, din care:</i>                                                                                                                                                       |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | - alte rezerve ce constituie surse proprii de finantare                                                                                                                            |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
| II |   | <b>CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:</b>                                                                                                                                     |                       | <b>623</b>        | <b>608</b>       | <b>933</b>                                 | <b>952</b>               | <b>981</b> | <b>986</b> |
|    | 1 | <i>Investiții în curs, din care:</i>                                                                                                                                               |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:                                                                                                                   |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | - (denumire obiectiv)                                                                                                                                                              |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    | 2 | <i>Investiții noi, din care:</i>                                                                                                                                                   |                       | <b>500</b>        | <b>500</b>       | <b>847</b>                                 | <b>877</b>               | <b>903</b> | <b>909</b> |
|    |   | a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:                                                                                                                   |                       |                   |                  |                                            |                          |            | <b>0</b>   |
|    |   | Constructie Hala depozitare+taxe si avize                                                                                                                                          |                       |                   |                  | 750                                        | 780                      | 803        | <b>808</b> |
|    |   | Executie platforma betonata 2 buc.                                                                                                                                                 |                       | 460               | 460              | 0                                          | 0                        | 0          | <b>0</b>   |
|    |   | Studii fezabilitate/ dirgentie santier                                                                                                                                             |                       | 40                | 40               | 37                                         | 37                       | 38         | <b>38</b>  |
|    |   | Constructie Gard Imprejmuire                                                                                                                                                       |                       |                   |                  | 60                                         | 60                       | 62         | <b>63</b>  |
|    |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | <i>Investiții efectuate la imobilizările corporale existente</i>                                                                                                                   |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    | 3 | <i>(modernizări), din care:</i>                                                                                                                                                    |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | a) pentru bunurile proprietatea privata a operatorului economic:                                                                                                                   |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:                                                                              |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    |   | d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: |                       |                   |                  |                                            |                          |            |            |
|    | 4 | <i>Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale/necorporale)</i>                                                                                                                |                       | <b>123</b>        | <b>108</b>       | <b>86</b>                                  | <b>75</b>                | <b>77</b>  | <b>77</b>  |
|    |   | Multifunctionala A4 PC                                                                                                                                                             |                       | 0                 |                  | 22                                         | 11                       | 11         | 11         |
|    |   | Achizitie generator electric 7kva                                                                                                                                                  |                       | 15                |                  | 30                                         | 30                       | 31         | 31         |
|    |   | Container Paza Punc Control                                                                                                                                                        |                       |                   |                  | 14                                         | 14                       | 14         | 14         |
|    |   | Extindere Supraveghere video                                                                                                                                                       |                       | 108               | 108              | 20                                         | 20                       | 21         | 21         |

Predictia rez. financiare pentru anul 2026 si 2027 s-a facut in functie de cresterea economica prognozata in Srisoarea Cadru MF nr. 532570/16.01.2025

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

## Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

mii lei

| Nr. crt. | Măsuri                                                                            | Termen de realizare | An precedent 2024                     |                | An curent 2025                        |                | An 2026                               |                | An 2027                               |                |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|---------------------------------------|----------------|
|          |                                                                                   |                     | Influențe (+/-) fata de anul anterior |                | Influențe (+/-) fata de anul anterior |                | Influențe (+/-) fata de anul anterior |                | Influențe (+/-) fata de anul anterior |                |
|          |                                                                                   |                     | Rezultat brut                         | Plăți restante | Rezultat brut                         | Plăți restante | Rezultat brut                         | Plăți restante | Rezultat brut                         | Plăți restante |
| 0        | 1                                                                                 | 2                   | 3                                     | 4              | 5                                     | 6              | 7                                     | 8              | 9                                     | 10             |
| Pct. I   | <b>Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante</b> |                     |                                       |                |                                       |                |                                       |                |                                       |                |
| 1        | Cresterea veniturilor din exploatare prin derularea unor contracte noi            | trimestrial         |                                       |                | (+)906                                |                | (+)237                                |                | (+)47                                 |                |
| 2        | Cresterea veniturilor financiare                                                  |                     |                                       |                | (+59)                                 |                | (+)8                                  |                | (+)2                                  |                |
| 3        | Scaderea cheltuielilor financiare                                                 |                     |                                       |                |                                       |                |                                       |                |                                       |                |
| 4        | Scaderea altor ch. de exploatare                                                  |                     |                                       |                |                                       |                |                                       |                |                                       |                |
|          | <b>TOTAL Pct. I</b>                                                               |                     |                                       |                | (+)965                                |                | (+)245                                |                | (+)49                                 |                |
| Pct. II  | <b>Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I</b>                |                     |                                       |                |                                       |                |                                       |                |                                       |                |
| 1        | Cresterea cheltuielilor cu bunuri si servicii                                     | lunar               |                                       |                | (-)278                                |                | (-)41                                 |                | (-)8                                  |                |
| 2        | Cresterea cheltuielilor cu impozite si taxe                                       | lunar               |                                       |                | (-)8                                  |                | (-) 12                                |                | (-)4                                  |                |
| 3        | Cresterea cheltuielilor cu personalul                                             | lunar               |                                       |                | (-)328                                |                | (-)113                                |                | (-)21                                 |                |
| 4        | Cresterea altor cheltuieli de exploatare                                          | lunar               |                                       |                | (-)74                                 |                | (-)31                                 |                | (-)6                                  |                |
| 5        | Scaderea veniturilor financiare                                                   | lunar               |                                       |                | (-)120                                |                |                                       |                |                                       |                |
|          | <b>TOTAL Pct. II</b>                                                              |                     |                                       |                | (-)808                                |                | (-)196                                |                | (-)39                                 |                |
|          | <b>TOTAL GENERAL Pct. I + Pct. II</b>                                             |                     | 1477                                  |                | (+)157                                |                | (+)49                                 |                | (+)10                                 |                |

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,