

**ROMÂNIA
JUDEȚUL GALAȚI
MUNICIPIUL GALAȚI
CONSILIUL LOCAL**



***HOTĂRÂREA nr. 121
din 27.03.2025***

*privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli al societății TRANSURB S.A.
Galați, pentru anul 2025*

Inițiator: Primarul Municipiului Galați, Ionuț-Florin Pucceanu;

Numărul și data depunerii proiectului de hotărâre: 130/12.03.2025

*Consiliul local al Municipiului Galați, întrunit în ședință ordinară în data de
27.03.2025;*

*Având în vedere Referatul de aprobare nr. 46915/19.03.2025, a inițiatorului-
Primarul Municipiului Galați, Ionuț Florin Pucceanu;*

*Având în vedere Raportul comun de specialitate nr. 46952/19.03.2025, al
Direcției Financiar Contabilitate și al Compartimentului Guvernanța Corporativă a
Întreprinderilor Publice;*

*Având în vedere raportul de avizare al Comisiei de buget finanțe, administrarea
domeniului public și privat al municipiului;*

*Având în vedere dispozițiile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr.
3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli
al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;*

*Având în vedere dispozițiile art. 1, art. 3, art. 4 alin. (1) lit. a), art. 6, art. 9 din
Ordonanța Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul
unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt
acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară,
aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările
ulterioare;*

Având în vedere dispozițiile Capitolului III din Legea nr. 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cu modificările și completările ulterioare;

Având în vedere dispozițiile Ordonanței de urgență nr. 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene, cu modificările ulterioare;

Având în vedere Nota de fundamentare a bugetului de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 a conducerii executive a societății Transurb S.A. Galați nr. 4017/11.03.2025 și Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pe anul 2025 nr. 4096/11.03.2025, înregistrate la Registratura Generală a Municipiului Galați sub nr. 43111/13.03.2025;

Având în vedere Hotărârea Consiliului de administrație al societății Transurb S.A. Galați nr. 3/12.03.2025 prin care se aprobă proiectul bugetului pentru anul 2025 și Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pe anul 2025;

Având în vedere Nota de consultare a organizației sindicale cu privire la elaborarea proiectului de buget pe anul 2025 al societății Transurb S.A. înregistrată cu nr. 4175/12.03.2025;

Având în vedere dispozițiile art. 129 alin. (2) lit. a) și alin. (3) lit. d din Ordonanța de urgență nr. 57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare;

În temeiul art. 139 alin. (3) lit. h) din Ordonanța de urgență nr. 57/2019, privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1 – *Se aprobă Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară pentru anul 2025 al societății TRANSURB S.A. Galați, prevăzut în anexa 1 care face parte integrantă din prezenta hotărâre.*

Art. 2 – *Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli pentru anul 2025 al societății TRANSURB S.A. Galați, prevăzut în anexele 2 - 6 care fac parte integrantă din prezenta hotărâre.*

Art. 3 – *Directorul general al societății TRANSURB S.A. Galați se împuternicește cu ducerea la îndeplinire a prevederilor prezentei hotărâri.*

Art. 4 – *Secretarul General al Municipiului Galați va asigura transmiterea și publicitatea prezentei hotărâri.*

Președinte de ședință,

*Contrasemnează,
Secretar General,*



S.C. TRANSURB S.A. GALAȚI
SECRETARIAT
INTRARE 4036 / 11.03.2025
IESIRE

PLAN DE REORGANIZARE, RESTRUCTURARE ȘI REDRESARE FINANCIARĂ AN 2025



CUPRINS

1. PREAMBLUL.....	3
1.1. SCOPUL PLANULUI	3
1.2. NORME LEGALE	3
2. PREZENTAREA SOCIETATII	4
2.1 DATELE SOCIETATII TRANSURB S.A. GALATI.....	4
2.2 CAPITALUL SOCIAL SI STRUCTURA ACTIONARIATULUI	4
2.3. OBIECTUL DE ACTIVITATE	4
2.4. DESCRIEREA SOCIETATII SI A ACTIVITATII ACESTEIA	5
2.5. MASURI ADOPTATE PENTRU DEPASIREA DIFICULTATILOR	6
3. ANALIZA SITUATIEI FINANCIAR-PATRIMONIALE	9
4. ANALIZA EFICIENTEI UTILIZARII RESURSELOR UMANE.....	12
5. PARTICULARITATILE TRANSPORTULUI URBAN	12
5.1. PIATA TRANSPORTULUI URBAN	12
5.1.1. CIVITAS INITIATIVE - Imbunatatirea calitatii serviciilor de transport public.....	14
5.1.2. STRATEGIE DE TRANSPORT PUBLIC IN MUNICIPIUL GALATI	20
5.1.3. STRATEGIE DE TRANSPORT PUBLIC IN AFARA MUNICIPIULUI GALATI	25
5.2. PRINCIPALII CLIENTI AI TRANSURB SA GALATI	26
5.3. MATRICEA SWOT	27
6. PLANUL DE RESTRUCTURARE AL TRANSURB S.A. GALATI	28
6.1 STRATEGIA COMPANIEI	28
6.2 MASURI DE RESTRUCTURARE A ACTIVITATII	29
6.2.1. MASURI DE RESTRUCTURARE OPERATIONALA	29
6.2.2. RESTRUCTURAREA FISCALA A DATORIILOR BUGETARE	30
7. CONCLUZII	31

1. PREAMBLUL

1.1. SCOPUL PLANULUI

Planul de reorganizare, restructurare și redresare financiară al societății TRANSURB S.A. GALAȚI are drept scop prezentarea măsurilor concrete și cuantificabile de reducere a pierderilor și plăților restante și termenele de realizare a acestora precum și o analiză referitoare la activele necesare desfășurării obiectului de activitate cu prezentarea de măsuri în vederea folosirii și/sau valorificării acestora.

1.2. NORME LEGALE

Actele normative care stau la baza întocmirii prezentului plan de reorganizare, restructurare și redresare sunt:

- Ordonanța guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, aprobată cu completări prin Legea nr. 47/2014, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung nr. 296/26.10.2023, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență 156/2024 privind unele măsuri fiscal-bugetare în domeniul cheltuielilor publice pentru fundamentarea bugetului general consolidat pe anul 2025, pentru modificarea și completarea unor acte normative, precum și pentru prorogarea unor termene;
- Ordonanța de urgență 4/2025 pentru modificarea și completarea unor acte normative;
- Legea bugetului asigurărilor sociale de stat pe anul 2025, nr. 10/10.02.2025;
- Legea nr. 227/08.09.2015 privind Codul Fiscal, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul MFP nr. 3818/20.12.2019 pentru aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia;
- Ordinul MFP nr. 1802/29.12.2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, republicare cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 92/2007 privind serviciile de transport public local cu modificări și completări aduse prin Legea nr. 328/2018, care stabilesc cadrul juridic privind înființarea, autorizarea și organizarea, gestionarea și finanțarea serviciilor de transport public local;
- Ordonanța Guvernului nr. 27/2011 privind transporturile rutiere, cu modificările și completările ulterioare;

2. PREZENTAREA SOCIETĂȚII

2.1 DATELE SOCIETĂȚII TRANSURB S.A. GALAȚI

Numar de înmatriculare în Registrul comerțului	•
Cod fiscal (C.U.I.)	• 10890801
Adresa sediul social:	• str. Geroage Coșbuc, nr 259, lot 2/1, loc. Galași, jud. Galați
Telefon	• 0721103177
E-mail	• transurbgl@gmail.com
Website	• https://transurbgalati.ro

2.2 CAPITALUL SOCIAL ȘI STRUCTURA ACȚIONARIATULUI

Capitalul social al TRANSURB S.A. GALAȚI este în valoare de 12.131.285 lei, împărțit în 4.852.514 acțiuni în valori egale de 2,5 lei:

- 7.609.220,1 lei aport în natură;
- 4.522.064,9 lei aport în numerar.

Capitalul social este subscris și vărsat integral de Unitatea Administrativ Teritorială a Municipiului Galați, persoană juridică, având calitatea de acționar unic.

2.3. OBIECTUL DE ACTIVITATE

Obiectul principal de activitate al TRANSURB S.A GALAȚI este Rev. CAEN (3) 4931 – **Transporturi terestre de pasageri, pe bază de grafic.**



Transportul urban ca serviciu public și modul său de organizare și desfășurare reprezintă un jalon al calității și nivelului de civilizație al unui oraș.

Activitățile desfășurate de societate sunt:

- ✓ transport public local de călători cu autobuze, midibuze, troleibuze și tramvaie;
- ✓ transport special cu autobuze și tramvaie;
- ✓ închirierea de mijloace de transport pentru curse ocazionale interne;
- ✓ oferirea spre vânzare a mijloacelor fixe scoase din funcțiune;
- ✓ închirierea de stâlpi pentru afișarea de reclame publicitare;

- ✓ închirierea de stâlpi pentru susținerea de cabluri telefonice, tv și fibră optică;
- ✓ închirierea de mijloace de transport pentru amplasarea de reclame publicitare;
- ✓ efectuarea de inspecții tehnice la mijloacele de transport din afara societății și din societate;
- ✓ efectuarea de reparații pentru mijloacele de transport din societate.

2.4. DESCRIEREA SOCIETĂȚII ȘI A ACTIVITĂȚII ACESTEIA

TRANSURB S.A. GALAȚI este operatorul de transport public local din municipiul Galați, care contribuie la dezvoltarea orașului și îmbunătățirea calității vieții locuitorilor săi.

Prestația efectuată este reglementată pe plan național de Legea 92/2007, cu modificările și completările ulterioare, care are ca obiect stabilirea cadrului juridic privind exploatarea, gestionarea, finanțarea și controlul funcționării transportului public de persoane, Regulamentul (CE) nr 1370/2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători și de Legea nr. 328/2018 pentru modificarea și completarea Legii serviciilor de transport public local nr. 92/2007, iar la nivel European, Regulamentul (CE) nr 1370/2007 al Parlamentului European și al Consiliului din 23 octombrie 2007 privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători și de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 1191/1969 și nr. 1107/1970 ale Consiliului.

TRANSURB S.A., în calitate de unic operator de serviciu public de transport, conform Contractului de delegare a serviciului de transport public local prin concesiune nr. 91780, încheiat cu Autoritatea Contractantă, U.A.T.M. Galați, în anul 2022, prestează serviciul de transport public în Municipiul Galați.

Operatorul, TRANSURB S.A., organizează, alături de Autoritatea Contractantă, serviciile publice de transport de călători, respectiv autoritățile răspund de organizarea rețelei publice de transport, a infrastructurii, în afara de exploatarea efectivă a serviciului de transport. Pentru efectuarea serviciului de transport se asigură compensații ce nu pot depăși ceea ce este necesar pentru acoperirea costurilor nete ocazionate de îndeplinirea obligațiilor de serviciu public, ținând seama de venitul generat prin aceasta și de un profit rezonabil, în conformitate cu legislația europeană. Activitatea economică a societății se desfășoară conform Strategiei privind transportul public în Municipiul Galați. Instrumentul de management financiar, cu funcțiile de planificare și control, îl reprezintă Bugetul de Venituri și Cheltuieli al societății, întocmit anual și rectificat după caz. Acesta este fundamentat în conformitate cu normele și normativele existente, ținându-se cont de parametrii de bază în organizarea și dimensionarea activității de transport, respectiv cererea de transport, rețeaua, parcul mediu circulant, de realizările anului precedent, precum și de permanenta preocupare pentru eficientizarea activității de transport. Bugetul de Venituri și Cheltuieli asigură pârghiile de control necesare pentru ca societatea să asigure prestarea serviciului public de transport în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate.

PREZENT

În prezent, TRANSURB S.A. este organizat pe activități distincte cum ar fi:

- ✓ Transport auto (Bd. George Coșbuc nr. 259 Galați);
- ✓ Secția de transport electric (Piața Energiei) și Depoul 2 (Bariera Traian);

De asemenea, TRANSURB S.A. Galați, dispune de un număr de 7 stații de redresare după cum

urmează: SR1 (str. Cerealelor); SR2 (Depoul 1); SR3 (Flora); SR4 (Mittal Steel); SR5 (Depoul 2); SR6 (Valea Oraşului); SR7 (Tiglina II);

Activitatea acestor subunităţi este coordonată de compartimentele funcţionale ce îşi desfăşoară activitatea la sediu societăţii de pe Bd. George Coşbuc nr. 259 lot 2/1.

✓ Dispecerate: transport auto; secţia de transport electric;

TRANSURB S.A. GALATI ofera servicii de publicitate pentru persoane juridice prin:

Închirierea unor suprafeţe interioare/exterioare destinate reclamelor pe mijloacele de transport în comun;

Închirierea stâlpilor de susţinere linie electrică aeriană ale societăţii pentru ancorarea de bannere şi panouri publicitare.

TRANSURB S.A. GALATI ofera servicii complete de transport de persoane prin inchirieri de autocare, pentru curse regulate speciale, ocazionale sau circuite turistice.

Societatea deţine toate autorizaţiile, licenţele şi asigurările necesare prestării serviciilor de transport persoane.

Serviciul de inchiriere auto include deplasari atat in perimetrul municipiului Galati, cat si pe distante lungi, intre doua sau mai multe orase.

Mijloacele care deservesc aceasta activitate sunt:

- autocar BOVA, cu 36 locuri;
- autocar MERCEDES, cu 48 locuri.

TRANSURB S.A. GALATI – persoana juridica autorizata de Registrul Auto Roman, efectueaza servicii de inspectie tehnica periodica pentru toate categoriile de autovehicule

Verificările tehnice se efectuează în Staţia de Inspecţie Tehnică proprie din bulevardul George Coşbuc nr. 259, Galaţi, cod staţie GL-046, conform legislaţiei în vigoare privind certificarea încadrării vehiculelor rutiere înmatriculate în normele tehnice privind siguranţa circulaţiei rutiere, protecţia mediului şi în categoria de folosinţă conform destinaţiei, prin Inspecţia Tehnică Periodică – RNTR 1.

TRANSURB S.A. GALATI organizează licitaţii publice deschise cu strigare pentru vânzarea de materiale feroase şi neferoase rezultate din casări, precum: cupru B2, B3, şpan oţel, şpan aluminiu, şpan cupru, bronz, aluminiu, alamă, hârtie, fier pregătit, fier nepregătit.

2.5. MĂSURI ADOPTATE PENTRU DEPĂŞIREA DIFICULTĂȚILOR

Obiectivele pe care Consiliul de Administratie si le-a propus pentru anul 2025 au fost stabilite in conformitate cu Scrisoarea de asteptari privind performantele asteptate de la organele de administrare, elaborate de catre Consiliul Local al Municipiului Galati. Astfel, acestea au fost structurate in urmatoarele categorii :

1. OBIECTIVE PRIVITOARE LA EFICIENȚĂ

A. Reconsiderarea cheltuielilor de exploatare şi întreţinere, prin realizarea unor măsuri de control a acestora

Pentru ca acest obiectiv să fie îndeplinit este necesară cunoașterea poziției financiare a societății, aplicând ca instrument de control, în primul rând, corecta înregistrare cronologică, sistematică a informațiilor cu privire la poziția financiară a societății TRANSURB.

În cursul anului 2024, au fost gestionate cu mai mare precizie comenzile de reparații, fiind introduse electronic și mapate. Acestea corespund în procent de peste 85% cu situația din pontaje a service-ului auto.

Consumul de piese și materiale este înregistrat în evidența contabilă pe fiecare comandă în parte, la fel și cheltuielile cu reparațiile au fost gestionate mai riguros și au suferit diminuări, prilejuite în principal de înnoirea parcului auto cu 40 de autobuze Diesel, euro 6, de mare capacitate marca BMC, 20 de midibuze, Diesel, marca Karsan și 20 de autobuze hibrid, de mare capacitate marca Solaris.

B. Promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor conform contractului de delegare nr. 91780/04.05.2022, cu modificările și completările ulterioare și luând în considerare gradul de suportabilitate al populației

Menținerea caracterului social prin practicarea unui tarif al călătoriei accesibil este necesar întrucât în activitatea de transport public local vor exista tot timpul clienți utilizatori. Un studiu realizat în peste 100 de orașe la nivel internațional, a estimat că la o creștere cu 10% a prețurilor călătoriilor, cererea de transport public s-ar reduce cu 4,5%, publicul alegând alte căi de transport alternative, în detrimentul transportului public.

În ceea ce privește planul tarifar, în baza Hotărârii Consiliului Local nr. 733 din 24.11.2022 au fost modificate tarifele practicate pentru serviciul de transport public local de persoane, aplicarea acestora începând cu 01.01.2023. Prețul unei călătorii este de 2,5 lei și include deplasarea pe oricare dintre mijloacele de transport în interval de o oră de la prima validare.

2. OBIECTIVE PRIVITOARE LA

A. Realizarea unei flote moderne de vehicule, ecologice cu costuri reduse de întreținere

Misiunea societății de transport în comun din Municipiul Galați constă în încurajarea utilizării transportului în comun, pe de o parte pentru descongestionarea traficului, dar, cel mai important, pentru protejarea mediului înconjurător și menținerea unei calități ridicate a aerului în Municipiul Galați.

Pentru acest motiv, acționarul unic al TRANSURB S.A., a început și va continua investițiile într-un transport eco-friendly. În cursul anului 2020, acesta a achiziționat 20 de autobuze hibrid de transport, marca Solaris, în anul 2024 a achiziționat 42 autobuze 100% electrice marca Solaris, în anul 2022 a achiziționat 8 garnituri de tramvaie, marca Astra și în cursul anului 2024 a achiziționat încă 3 garnituri de tramvaie, marca Astra care să deservească transportul pe șină în Municipiul Galați. A realizat modernizarea, în totalitate, a infrastructurii transportului cu tramvaie, dar și a flotei pe șină. La data întocmirii prezentului raport, sunt contractate 10 midibuze electrice marca Karsan pentru a deservi transportul public de călători în afara razei Municipiului Galați.

B. Achiziția de autobuze, midibuze și tramvaie

Primăria Municipiul Galați a achiziționat:

- la sfârșitul anului 2019, 20 de midibuze marca Karsan, în valoare de 7.423.963 de lei,
- la sfârșitul anului 2019, 40 de autobuze, marca BMC, în valoare de 31.232.740 lei,
- în anul 2021, 20 de autobuze hybrid, marca Solaris, în valoare de 33.600.000 lei,
- în anul 2022, 8 garnituri de tramvai, marca ASTRA Vagoane Arad în valoare de 53.169.200 lei,
- în anul 2025, 3 garnituri de tramvai, marca ASTRA Vagoane Arad în valoare de 28.556.430 lei
- în anul 2025, 42 de autobuze electrice, marca Solaris din care 20 cu o lungime de 9 m și 22 cu o lungime de 11 m.
- în prezent sunt contractate 10 midibuze electrice, marca Karsan.

Astfel, în prezent, parcul pe pneuri, utilizat în exploatare, al societății TRANSURB, este înnoit în proporție de aproximativ 85%, fapt care, conduce la atingerea obiectivului pentru care au fost efectuate investițiile, și anume pentru realizarea unei flote moderne de vehicule, ecologice cu costuri reduse de întreținere.

Odată cu înnoirea parcului pe pneuri, se va urmări în continuare încadrarea consumului de carburant în norme, conform normativelor în vigoare, analiza consumurilor efective versus normate, reducerea costului/km cu echivalentul în lei al depășirilor de consum (economii induse – scăderea cu 3% a costului cu combustibilul), menținerea în limitele de +/- 15% a consumului de energie, utilizată deocamdată doar de transportul cu troleibuze.

C. Îmbunătățirea infrastructurii de transport urban

În colaborare cu Autoritatea Contractantă, UAT Municipiul Galați, societatea urmărește continua îmbunătățire a infrastructurii de transport a tramvaielor, troleibuzelor și autobuzelor, pentru eliminarea curselor ineficiente, care generează costuri. În acest sens, odată cu implementarea sistemului electronic de taxare, Transurb S.A. deține 15 puncte de vânzare asistate. Acestea au fost dotate cu aparatura modernă de taxare, fiscalizată, accesibilă pentru plata cu numerar sau cu cardul. De asemenea, au fost instalate și puse în funcțiune, 104 de puncte de vânzare neasistate, TVM-uri, de unde călătorii pot achiziționa titluri de călătorie, pot încărca cu disponibil titlurile deja activate pe cardul de călătorie sau unde pot consulta situația soldului cardului de călătorie, de asemenea, dotate cu POS, pentru ca plata să poată fi efectuată și cu cardul.

Traseele au fost adaptate în continuu după necesitățile și solicitările cetățenilor.

3. OBIECTIVE ORIENTATE CĂTRE

A. Menținerea caracterului social al transportului urban de călători

- a În colaborare cu Autoritatea Contractantă, UAT Municipiul Galați, societatea a efectuat analize ale vânzărilor și ale facilităților acordate prin hotărâri ale Consiliului Local, de care s-a ținut cont în elaborarea noilor proiecte de hotărâre care privesc tarifele de călătorie și acordarea facilităților pentru anumite categorii de călători.

Populația este într-o perpetuă schimbare, la fel și nevoia de mobilitate a acesteia. Așadar, de la an la an, societatea efectuează analize și înaintează propuneri pentru acordarea facilităților, în

funcție de evoluția din anul precedent.

B. Montarea de sisteme de urmărire și monitorizare pentru informarea promptă a călătorilor despre mersul mijloacelor de transport

Sistemele de afișaj electronic au fost instalate în peste 100 de stații, de la începutul anului 2019. Acestea informează călătorul, în timp real, cu privire la timpul în care vor sosi în stație următoarele mijloace de transport. Sistemul de monitorizare și afișaj se actualizează în timp real, oferind informații la minut, conferind un beneficiu și un confort real utilizatorului de serviciu public de transport.

C. Modernizarea stațiilor de autobuz prin montarea de refugii acoperite pentru călători în toate punctele de îmbarcare

Operatorul TRANSURB, împreună cu Direcția de servicii publice utilitare din cadrul UAT Municipiul Galați, au acordat atenție sporită asigurării confortului, curățeniei și aspectului stațiilor, dar și al refugiilor, astfel încât imaginea transportului public percepută de populație să fie una pozitivă.

TRANSURB a informat Autoritatea Contractantă despre sesizările preluate, cu privire la inconveniențele din stațiile de așteptare, s-a colaborat și se colaborează la soluționarea acestora.

3. ANALIZA SITUAȚIEI FINANCIAR - PATRIMONIALE

Bugetul de Venituri și Cheltuieli al Societății Transurb S.A. pentru anul 2024 a fost fundamentat în conformitate cu Programul de Transport și cu prevederile contractului (cost/km) încheiat cu UAT Galați. Acesta a urmat procesul de aprobare de către organele competente, conform legislației în vigoare prin Hotărârea C.A. nr. 2/31.01.2024, respectiv prin H.C.L. nr. 61/08.02.2024, rectificat ulterior și avizat/aprobat de organele competente prin Hotărârea C.A. nr. 23/14.10.2024, respectiv prin H.C.L. nr. 640/17.10.2024.

Rectificarea de Buget de Venituri și Cheltuieli al Societății Transurb S.A. pentru anul 2024 a fost întocmită în conformitate cu prevederile O.G. nr. 26/2013 – privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrative-teritoriale sunt acționari unici ori majoritare sau dețin direct ori indirect o participare majoritară, cu modificările și completările ulterioare.

Veniturile totale pe anul 2025 au fost estimate la suma de 110.484 mii lei (+ 3.87 % vs 106.366 mii lei realizat în 2024), din care: venituri din exploatare 110.480 mii lei (+ 3.87 % vs 106.362 mii lei realizat 2024) și venituri financiare 4 mii lei (vs. 4 mii lei realizat 2024).

Totalitatea veniturilor estimate au fost calculate ca și produs între numărul de kilometri parcurși/planificați și prețul pe kilometru, la care se adaugă profitul rezonabil de 3% și veniturile care sunt obținute din alte activități în afara celui de transport public.

Veniturile din Compensăția pentru efectuarea Obligației de serviciu public sunt previzionate la suma de 75.960 mii lei (- 0.54% vs 76.373 mii lei realizat 2024), pentru un număr total de km planificați, de 7.318.283,50 de km.

Cheltuielile totale pe anul 2025 au fost estimate la suma de 108.884 mii lei (- 0.75% vs 109.696 mii lei realizat 2024), din care cheltuieli pentru exploatare 108.883 mii lei (- 1,00 % vs. 109.695 mii lei realizat 2024) și cheltuieli financiare 1 mii lei (vs 1 mii lei realizat 2024).

Fundamentarea cheltuielilor a fost făcută ținând cont de creșterea prețurilor la carburant, energie electrică, gaze naturale, de indicii estimați ai inflației, de respectarea prevederilor contractului colectiv de muncă și a contractelor aflate în derulare, a Hotărârilor Consiliului Local (redevență, taxe locale, etc.), a necesarului pentru reparații și întreținere mijloace fixe, asigurări, pregătire personal, alte servicii prestate de terți, cheltuieli pentru protecția muncii, SSM și medicina muncii.

Serviciul public de transport prestat s-a desfășurat în anul 2024 în baza Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului de Transport Public de Călători nr. 91780/04.05.2022, încheiat cu Unitatea administrativ-teritorială Municipiul Galați.

Pe parcursul contractului nr. 91780/04.05.2022, Transurb S.A. a întâmpinat dificultăți financiare deosebite, cauzate de neachitarea în termen a facturilor de compensație și diferență de tarif aferente serviciului de transport prestat.

Evoluția continuă, ascendentă, a cuantumului creanțelor înregistrate, cauzate de încasarea cu dificultate a sumelor datorate de U.A.T. pentru serviciul prestat, a generat creșterea datoriilor Societății atât către Agenția Națională de Administrare Fiscală (contribuții salariale angajat și angajator, impozit pe profit, T.V.A.), cât și față de furnizorii de motorină, energie electrică, piese, materiale, servicii, ș.a.

Pentru a putea continua desfășurarea prestației conform prevederilor contractuale, Societatea și-a exprimat diligența și a obținut eşalonarea datoriilor către bugetul de stat (cote angajat, cote angajator, impozit). La finalul anului 2024 societatea beneficia de Decizia de modificare a deciziei de îlesnire la plată a obligațiilor bugetare principale nr. 51580/04.12.2023 în valoare de 16.053.540 lei pentru o perioada de 58 luni și de Decizia de modificare a deciziei de amânare la plată a dobânzilor, penalităților și tuturor accesoriilor nr. 51600/04.12.2023 în valoare de 4.557.255 lei.

La mijlocul anului 2024, s-a efectuat un audit tehnico-economic extern dispus de Primăria municipiului Galați prin care au fost regularizate veniturile din compensație aferente anului 2023. Totodată, urmare auditului tehnico-economic, prin HCL 475/2024, s-au aprobat:

- prețul de regularizare/km, pentru fiecare mijloc de transport, pentru perioada mai 2023 decembrie 2023, după cum urmează:

- autobuze – 13,33 lei/km
- troleibuze – 14,71 lei/km
- tramvaie – 14,29 lei/km

- prețul de regularizare provizoriu/km, pentru fiecare care mod de transport, pentru perioada ianuarie – august 2024, după cum urmează:

- autobuze – 13,53 lei/km
- troleibuze – 14,91 lei/km
- tramvaie – 17,65 lei/km

- prețul/km parcurs, pentru fiecare mijloc de transport, aplicabil de la 01 septembrie 2024, după cum urmează:

- autobuze – 13,53 lei/km
- troleibuze – 14,91 lei/km
- tramvaie – 17,65 lei/km.

Astfel, au fost întocmite anexele 8.2 – Raport de constatare pentru:

- perioada 01.05.2023 – 31.12.2023 în valoare de 2.991.703,95 lei
- perioada 01.01.2024 – 30.06.2024 în valoare de 4.406.810,76 lei
- perioada 01.07.2024 – 31.08.2024 în valoare de 1.422.777,64 lei

Întrucât, în anul 2024, prețul pe kilometru a fost unul provizoriu, conform contractului de delegare a gestiunii de transport public local trebuie efectuat un audit tehnico-economic, pe baza cheltuielilor eligibile suportate de Societate pentru prestarea obligației de serviciu public pentru evitarea subcompensării.

Pe parcursul anului 2024 în cadrul societății s-au îndeplinit anumite operațiuni esențiale pentru buna desfășurare a activității precum:

- întocmirea lunară a Declarației 112 privind obligațiile de plată a contribuțiilor sociale, impozitului pe venit și evidența nominală a persoanelor asigurate și a Declarației 100 privind contribuția pentru persoanele cu handicap neîncadrate precum și declarațiile rectificative aferente, precum și celelalte Declarații fiscale obligatorii (D300-Decont de taxă pe valoarea adăugată, D100-Declarație privind obligațiile de plată la bugetul de stat, D394-Declarație informativă privind livrările/prestările și achizițiile efectuate pe teritoriul național, D390-Declarație recapitulativă privind livrările/achizițiile/prestările intracomunitare, D406-Declarație informativă privind fișierul standard de control fiscal, F4109-Declarație privind aparatele de marcat electronice fiscale (AMEF) neutilizate, Declarație privind contribuția datorată la bugetul ANRSC, Declarație privind contribuția datorată la bugetul AMEPIP, S1001-Raportare privind indicatorii economico-financiari);
- întocmirea zilnică a formelor de plată pentru diverși furnizori, vizarea facturilor, dispozițiilor de încasare, dispozițiilor de plată, statelor de plată;
- întocmirea și depunerea lunară a cererilor de recuperare a sumelor reprezentând concediile medicale de la CASGL în valoare de 1.817.089 lei, Transurb S.A. recuperând de la CASGL în cursul anului 2024 suma de 767.273 lei.

• Grad de îndeplinire a indicatorilor economici

mii lei

Nr.	Indicatori	Realizat 2024	Prevederi BVC 2025	%
I)	VENITURI TOTALE	106.366	110.484	103,87
A	VENITURI DIN EXPLOATARE	106.362	110.480	103,87
B	VENITURI FINANCIARE	4	4	100,00
II)	CHELTUIELI TOTALE	109.696	108.884	99,26
A	CHELTUIELI DE EXPLOATARE	109.695	108.883	99,26
1	CHELTUIELI CU BUNURI SI SERVICII	25.371	24.801	97,75
2	CHELTUIELI CU IMPOZITE, TAXE SI VARSAMINTE ASIMILATE	2.345	2.076	88,53
3	CHELTUIELI CU PERSONALUL	82.401	81.994	99,51
4	ALTE CHELTUIELI DE EXPLOATARE	-422	12	-2,84
B	CHELTUIELI FINANCIARE	1	1	100,00

III)	REZULTATUL BRUT	-3.330	1.600	-48.05
IV)	DATE DE FUNDAMENTARE			
A	NR.MEDIU DE SALARIATI	645	620	96,12
B	PLATI RESTANTE	6.919	4.800	69,37
C	CREANTE,RESTANTE	7.131	6.000	84,14
D	CHELTUIELI TOTALE LA 1000 LEI VENITURI TOTALE	1.031,31	985,52	95.56

S-a urmărit permanent evoluția cheltuielii cu personalul, instituindu-se măsuri pentru: acoperirea deficitului de personal pe anume ramuri doar prin reconversie profesională în materii înrudite, în funcție de necesități; dimensionarea corectă a numărului de conducători de vehicule și repartizarea acestora pe vehicule, ture, trasee, astfel încât să se asigure realizarea integrală a programului de circulație al unității și implicit diminuarea orelor suplimentare.

4. ANALIZA EFICIENȚEI UTILIZĂRII RESURSELOR UMANE

Datorită condițiilor actuale ale economiei, procesului de reforme structurale ale entităților comerciale, indiferent de poziția lor ierarhică, este menit să intensifice tot mai mult eforturile în ceea ce privește participarea lor direct la utilizarea și dezvoltarea resurselor umane, conștienți fiind de influența acestora asupra organizației.

Societatea TRANSURB S.A. GALAȚI monitorizează permanent resursa umană, aceasta fiind o parte importantă în strategia de modernizare a societății, bazându-se în primul rând pe dezvoltarea capitalului uman, pe atragerea și motivarea resurselor umane.

Prin HCL nr 27/26.01.2024 organigrama aprobată cuprinde un număr de 652 posturi și a fost pusă în aplicare începând cu luna martie 2024.

5. PARTICULARITĂȚILE TRANSPORTULUI URBAN

Transportul public urban se caracterizează prin anumite particularități, precum: accesibilitatea, caracterul de masă, periodicitatea și caracterul uniform.

Prin accesibilitate se înțelege că orice persoană poate beneficia de serviciile transportului public fără a fi necesar să prezinte acte de identitate. Principala obligație a persoanei este de a procura biletul de călătorie, care confirmă faptul încheierii în forma verbală a contractului de transport.

A doua particularitate se referă la caracterul de masă al transportului, fiind destinat deplasării persoanelor în grup. Nu are importanță numărul de persoane prezente în autovehicul, transportatorul fiind obligat să efectueze cursele conform orarului de circulație aprobat de administrația publică locală. De regulă, pe parcursul zilei fluxul de pasageri nu este uniform, el depinde de perioada în care se circulă.

A treia particularitate ține de periodicitate și se manifestă prin circulația permanentă la anumite intervale de timp, conform unui grafic aprobat în prealabil. În fine, caracterul uniform al transportului public se exprimă atât prin regimul specific de organizare a transportării, cât și prin clauzele contractuale, care sunt aceleași pentru toți pasagerii.

Raporturile ce iau naștere între operatorul de transport și pasager au la baza contractul de transport reglementat de Codul civil. Aceste raporturi se disting prin anumite particularități:

1. Pasagerul încheie contractul de transport în formă verbală și încheierea lui coincide cu momentul procurării biletului de călătorie, acesta fiind unica dovadă a încheierii contractului de transport.

Însă în bilet nu este indicat locul pe care urmează să îl ocupe pasagerul în salonul vehiculului. La fel, nu există mențiuni cu referire la stația de coborâre și nici destinația finală a rutei respective. Aceste condiții nu fac parte din conținutul contractului de transport urban.

2. În conținutul contractului de transport public urban de pasageri nu se include și contractul de transport de bagaje.

Pasagerul își poate lua cu sine gratuit bagaje de mână, însă dacă dorește să transporte bagaje de dimensiuni mai mari, el va trebui să încheie un contract de bagaje. În realitate, legea nu face deosebirea între biletul de pasageri și biletul de bagaje. Mai mult ca atât, bagajele raman pe tot parcursul deplasării în salon, alături de pasager, deoarece transportul public urban nu este dotat cu secții de bagaje.

3. Dacă contractul de transport de persoane în general este unul cu titlu oneros și sinalagmatic, în cazul contractului de transport public urban de pasageri aceste două caractere juridice pot să lipsească.

Există unele categorii de persoane (invalidii, pensionarii, veteranii de război, deputații, consilierii locali, politistii s.a.) care sunt în drept să beneficieze de călătorie gratuită. Pentru aceste persoane contractul de transport este unul gratuit și unilateral.

Plata totuși se face, doar că platitor nu este pasagerul, ci administrația publică locală care transferă anumite sume de bani din bugetul local pe contul întreprinderii de transport pentru acoperirea cheltuielilor respective.

Cea mai frecventă problemă ce apare în practică este că bugetul local acoperă insuficient cheltuielile pe care le suportă transportatorii de pe urma transportării gratuite a persoanelor care beneficiază de gratuitate. În consecință, se creează datorii față de întreprinderile de transport, iar în cazul în care din lipsa mijloacelor financiare transportatorii refuză să mai transporte gratuit și înaintează acțiune în judecată împotriva administrației locale, pentru a-și întoarce datoriile, atunci din bugetul local li se transferă doar banii special rezervați pentru acoperirea cheltuielilor din transport, și numai dacă acești bani există. Astfel, întreprinderile de transport sunt nevoite să activeze în pierdere. O soluție este să se retragă dreptul la călătorie gratuită unor categorii de cetățeni cărora li s-a acordat acest drept de către administrația publică locală, iar în schimb să li se achite lunar o compensație baneară sub forma unui adaos la pensie.

4. Categoriile de persoane care beneficiază de dreptul la călătorie gratuită în transportul public sunt prevăzute în actele legislative.

Organele administrației publice locale în mod suplimentar pot lua decizii prin care să lărgască numărul acestor categorii de populație. Dacă asemenea hotărâri au fost luate, atunci extrasul din decizia consiliului local, împreună cu lista beneficiarilor de călătorie gratuită, vor trebui afișate în salonul tuturor autobuzelor și troleibuzelor ce aparțin întreprinderilor de stat și efectuează transportul de persoane în raza orașului respectiv.

5. In afara de biletul pentru o singura calatorie, in transportul public urban de pasageri exista abonamente, valabile pentru o anumita perioada de timp.

Avantajul abonamentului este ca ofera pasagerului dreptul de a se deplasa cu orice rute care sunt deservite de aceeaasi organizatie de transport si fara a avea careva limitari in acest sens. Specificul abonamentelor de calatorie este ca pretul lor nu depinde de numarul calatoriilor, ci de termenul abonamentului.

5.1. CIVITAS INITIATIVE - Imbunatatirea calitatii serviciilor de transport public

CIVITAS Initiative este o actiune europeana care sustine orasele in punerea in aplicare a unei politici de transport integrate sustenabile, curate si eficiente din punct de vedere energetic. Pentru a creste atractivitatea serviciilor de transport public si reduce astfel utilizarea automobilelor, orasele, precum si companiile de transport public trebuie sa fie motivate sa asigure o buna calitate a serviciilor in cadrul sistemului de transport public, intre altele, prin punerea in aplicare a urmatoarelor masuri:

1. Extinderea si simplificarea retelei de transport public prin	Reproiectarea configuratiei retelei
	Cresterea frecventei si a numarului de ore de functionare
	Introducerea unui transport la cerere (DRT), respectiv, un serviciu de transport public care functioneaza exclusiv la cerere, de exemplu, calatorii cheama autobuzul prin telefon
2. Modernizarea infrastructurii (in special in punctele de schimb intermodal) si cresterea confortului intregii calatorii cu mijloacele de transport in comun prin	Instalarea unor amenajari de asteptare de inalta calitate (scaune, refugii, servicii de vanzare a bunurilor de consum)
	Construirea unor standuri securizate pentru biciclete, amenajari de parcare de tip „park and ride”, sisteme de folosire in codiviziune a autovehiculelor etc.
	Facilitarea accesului la statii (de exemplu, piste pentru pietoni si biciclete, indicatoare, reproiectarea spatiului inconjurator)
	Modernizarea materialului rulant pentru a-l adapta la cerintele potentialilor clienti prin cresterea accesibilitatii
3. Cresterea gradului de accesibilitate pentru toate persoanele, in special pentru persoanele cu nevoi speciale prin	Imbunatatirea nivelului de pregatire al soferilor pentru a conduce fara probleme si intr-o maniera eficienta din punct de vedere energetic
4. Imbunatatirea sigurantei si securitatii in statii, opriri si in interiorul vehiculelor pentru calatori si soferi prin	Punerea in aplicare a unor instrumente informatinale diferite adaptate persoanelor cu handicap (de exemplu, sisteme de asistenta vizuala, anunturi vocale)
	Asigurarea accesibilitatii fizice in zonele de asteptare si in vehicule (de exemplu, pentru landouri, carucioare pentru copii, scaune cu rotile, cadre de mers)
	Punerea in aplicare a unei strategii de securitate, cum ar fi montarea camerelor video in statii si in interiorul vehiculelor
	Crearea unor conditii mai sigure in statii si in jurul acestora (de exemplu, iluminat mai bun)
	Formarea in domeniul sigurantei si securitatii, precum si cresterea gradului de sensibilizare pentru soferi si calatori

GRUPURI TINTA

Masurile se adreseaza actualilor, dar si potentialilor utilizatori ai transportului public. De aceste masuri ar trebui sa beneficieze, in special, persoanele cu afectiuni locomotorii, varstnicii, familiile cu copii si tinerii. In plus, trebuie introduse masuri de securitate si siguranta pentru protectia soferilor vehiculelor de transport in comun.

IMPACT SI BENEFICII

In urma punerii in aplicare a masurilor de mai sus pentru imbunatatirea calitatii serviciilor de transport public, se pot preconiza urmatoarele beneficii:

Pentru public

- Prin punerea in aplicare a masurilor descrise, transportul public devine mai practic, mai confortabil, mai accesibil si mai usor de inteles pentru toti. Numarul calatorilor care folosesc transportul public va creste in mod firesc, persoanele dezavantajate se pot simti mai putin excluse din societate, iar gradul de dependenta al cetatenilor de automobilele personale ar trebui sa scada, ceea ce va avea consecinte benefice pentru mediul inconjurator.

Pentru persoanele fizice

- Calitatea vietii persoanelor cu mobilitate redusa si independenta persoanelor care lucreaza sau locuiesc in zone care nu erau conectate in trecut la reseaua de transport public pot creste. Tendintele demografice din Europa indica in mod clar ca numarul persoanelor varstnice va creste in urmatoorii ani. Cresterea accesibilitatii transportului public pentru aceasta categorie de cetateni este una dintre cele mai importante provocari pentru dezvoltarea sociala a oraselor europene. De asemenea, persoanele care nu folosesc in mod obisnuit transportul public din cauza temerilor legate de securitate vor avea mai multa incredere dupa punerea in aplicare a masurilor.

Pentru companii

- În cazul in care companiile de transport public cresc calitatea serviciilor, imaginea acestui mod de transport poate fi imbunatatita, iar numarul calatorilor va spori. De exemplu, in orasul CIVITAS II Malmö (Suedia) au fost reproiectate doua rute principale de autobuz, ceea ce a generat o crestere a numarului de calatori de pana la 20% in primele cinci luni. Imbunatatirea accesibilitatii pentru a creste numarul de calatori din vehiculele de transport in comun nu presupune neaparat investitii mari. Prin imbunatatirea securitatii in vehicule si in statii, costurile de reparare a pagubelor cauzate de actele de vandalism pot fi reduse. In Malmo, de exemplu, costurile intretinerii vehiculelor au scazut cu 30% in sase luni dupa instalarea camerelor video in tramvaie si autobuze. Daca reseaua de transport public este imbunatatita prin punerea in aplicare a unor noi masuri de infrastructura, precum benzi separate pentru autobuze, operatorul de transport public poate economisi bani printr-o respectare mai stricta a orarului de circulatie, ceea ce va conduce la o utilizare mai eficienta a vehiculelor.

ETAPELE SI TERMENELE DE PUNERE IN APLICARE

La punerea în aplicare a unor masuri de imbunatatire a calitatii transportului public trebuie sa se tina seama de punerea in aplicare a unor masuri de sprijin si asigurarea finalizarii intr-un interval de timp rezonabil.

1. Pregatire

- Infiintarea unui grup de lucru care sa includa in special persoane cu nevoi speciale, pentru a tine seama pe deplin de cerintele acestora
- Definirea standardelor minime de calitate care sa fie incluse in drepturile calatorilor (de

exemplu, nivelul minim de fiabilitate sau valoarea maxima pentru intarzierile tolerate)

2. Compilarea informatiilor de baza

- Analiza situatiei actuale a cererii si ofertei privind transportul public
- Identificarea zonelor care nu sunt accesibile sau sunt accesibile intr-o masura insuficienta prin mijloacele de transport in comun
- Studierea situatiei actuale a statiilor si vehiculelor de transport in comun in ceea ce priveste securitatea, accesibilitatea si confortul, precum si competitivitatea transportului public cu automobilele particulare (in special durata calatoriei)
- Analiza documentelor strategice existente privind transportul (strategia de dezvoltare a orasului, strategia de transport, planurile ce urmeaza a fi introduse)

3. Decizii oficiale necesare

- Aprobarea finantarii initiale a serviciilor si achizitionarea de servicii de consultanta specializata privind elaborarea noilor concepte de serviciu de transport public
- Autorizarea instalarii camerelor de securitate in vehicule sau in statii

4. Planificarea imbunatatirilor din punct de vedere al ofertei de servicii de transport public

- Crearea unor magazine sau a altor servicii in nodurile de schimb intermodal
- Echipamente si sisteme care sporesc gradul de confort, siguranta, securitate si accesibilitate

5. Organizarea de licitatii pentru servicii externalizate

- Exploatarea de rute suplimentare de transport public
- Servicii de securitate
- Furnizarea de echipamente tehnice
- Achizitionarea de terenuri, daca este necesar, in vederea construirii amenajarilor de parcare de tip „park and ride” sau de transportare a bicicletelor in mijloacele de transport in comun.

6. Testarea noilor amenajari care implica potentiali utilizatori si, in special, calatori cu afectiuni locomotorii

7. Modificarea, adaptarea si punerea in aplicare a noilor amenajari

8. Formare, educare si promovare

- Cursuri de formare si educare pentru soferii de autobuz si tramvai
- Campanie de marketing pentru promovarea noilor servicii

9. Monitorizare si evaluare

- Masurarea si evaluarea indicatorilor definiti la inceputul proiectului pentru evaluarea impactului (numarul de [noi] calatori, acceptarea sociala in randul cetatenilor, evaluarea calitatii de catre utilizatori etc.

MASURI INSOTITOARE DE AMPLIFICARE A EFECTELOR POZITIVE

Daca se pun in aplicare urmatoarele masuri, concomitent cu actiunile de imbunatatire a calitatii transportului public, efectele pozitive ale tuturor masurilor pot fi amplificate si este posibila obtinerea unor efecte sinergice. Imaginea, precum si calitatea transportului public urban pot fi imbunatatite prin:

Instrumente de gestionare si
amplasare automata a
vehiculelor (AVL)

Introducerea de noi vehicule
ecologice (de exemplu, cu
gaze naturale comprimate
[GNC], celule de hidrogen)

Dezvoltarea unei marci
pentru cresterea
recunoasterii sistemului de
transport public
(imbunatatit)

Oferirea unor scheme
inovatoare de stabilire a
preturilor pentru
transportul public (de
exemplu, sisteme de plata
prin carduri inteligente)

Asigurarea accesului la alte
mijloace de transport
ecologice, de exemplu, prin
oferirea de servicii de folosire
in codiviziune a bicicletelor,
taxiuri si servicii de folosire in
codiviziune a autovehiculelor

TERMEN

Perioada de timp necesara pentru punerea in aplicare a masurilor descrise variaza in functie de tipul de actiune ales, precum si de numarul de rute, vehicule sau statii vizate. In cadrul CIVITAS II, masurile au fost puse in aplicare in decurs de 2–4 ani.

INVESTITIILE IMPLICATE

Pentru toate masurile descrise, sunt necesare cheltuieli pentru colectarea si analiza datelor, precum si pentru un proces de planificare si analiza a dotarii tehnologice de ultima generatie. Trebuie elaborate, puse in aplicare, coordonate si controlate strategii si/sau planuri de actiune. Costurile echipamentelor depind de masura si de scara punerii in aplicare.

Atunci cand este imbunatatita accesibilitatea transportului public pentru toti, pot fi ocazionate urmatoarele categorii de costuri:

- Investitii pentru reproiectarea si adaptarea opririlor si a statiilor
- Investitii pentru reproiectarea sau achizitionarea de vehicule fara impedimente
- Sisteme informationale fara impedimente care permit accesul pentru toti calatorii, indiferent daca au deficiente de vaz sau auz

Pentru a imbunatati calitatea infrastructurii de transport public, trebuie prevazute in buget, printre altele, urmatoarele costuri:

- Investitii pentru noi amenajari de asteptare, refugii, scaune etc. (constructie, achizitionare etc.)
- Costurile achizitionarii de terenuri daca este necesar un spatiu mai mare pentru noi amenajari (de exemplu, spatii de parcare de tip „park and ride”)
- Costuri de curatare si intretinere a noilor amenajari

Restructurarea retelei si extinderea razei de acoperire a unui sistem de transport public urban genereaza diferite costuri, mentionate mai jos:

- Hardware si software pentru sisteme de transport la cerere (centru de gestionare, software de programare, echipamente de bord pentru vehicule, vehicule corespunzatoare)
- Costuri de exploatare pentru transportul la cerere (sofer, gestionare etc.)

Pentru a creste siguranta si securitatea in sistemul de transport public urban, sunt necesare, printre altele, urmatoarele investitii:

- Desfasurarea de ateliere de lucru si activitati de formare pentru conducatorii auto si utilizatorii transportului public
- Costuri de achizitionare, instalare, exploatare si intretinere pentru camere video in autobuze sau in statii si opriri
- Hardware si software, precum si costuri operationale pentru un centru de Securitate

PARTI IMPLICATE

Modificarea serviciilor de transport dintr-un oras provoaca de obicei numeroase discutii intre diferite grupuri. Prin urmare, este esentiala implicarea intensiva a tuturor partilor interesate inca de la inceputul procesului de planificare:

• Actualii si potentialii utilizatori ai transportului public; intre altii, in functie de tipul de masuri acestia pot fi: ○ Navetisti ○ Femei ○ Persoane cu mobilitate redusa ○ Persoane varstnice si tineri ○ Locuitori si vizitatori
• Grupurile constituante (de exemplu, grupurile care sprijina mersul pe jos si cu bicicleta, asociatiile persoanelor cu nevoi speciale)
• Asociatiile profesionale (de exemplu, hoteluri, proprietari de magazine, operatori de taxi)
• Politicienii locali sau regionali si grupurile de interese locale (de exemplu, ecologisti), ONG-uri
• Alte companii de pe piata transporturilor, de exemplu, operator(i) feroviar(i), administratori de infrastructuri feroviare etc.
• Mass-media

PRINCIPALII PARTENERI

Implicarea urmatoarelor parteneri este esentiala pentru punerea in aplicare cu succes a masurilor privind calitatea in transportul public:

Factor decizional	• Consiliile municipale • Autoritatile de transport public • Departamentele de transport
Operator	• Companiile de transport public
Gestionare financiara	• Departamentul financiar al orasului • Companiile de transport public In unele tari, aprobarea finala pentru finantarea si domeniul de aplicare al schemei trebuie data de consiliul municipal. Mai mult, consiliul municipal trebuie informat cu regularitate asupra costurilor si veniturilor.
Altii	• Universitati sau institute de cercetare (colectarea datelor, analize ale nevoilor utilizatorilor, evaluarea rezultatelor si efectelor). • Companii private (asistenta tehnica) • Firme de consultanta in domeniul relatiilor publice (campaniile de promovare si informare) • Arhitecti (proiectarea infrastructurii ce urmeaza a fi instalata pentru a asigura compatibilitatea cu mediul construit inconjurator.

PRINCIPALII FACTORI DETERMINANTI AI SUCCESULUI

O buna cooperare intre partenerii proiectului faciliteaza capacitatea de a gasi compromisuri cu privire la aspectele tehnice, precum si la reglementarile clare privind plata serviciului si responsabilitatile pentru realizarea acestuia.

Cercetare de piata, care defineste cerintele si nevoile specifice ale grupurilor tinta.

Principalii factori determinanti ai initierii, precum si ai punerii in aplicare eficiente si de succes a masurilor de imbunatatire a calitatii transportului public:

Sprijinul politic si disponibilitatea factorilor decizionali locali de a schimba felul in care este perceput si sustinut transportul public in vederea stimulării diferitelor grupuri tinta sa foloseasca acest mod de transport.

Sistemele de transport in comun vor avea mai mari sanse de a fi acceptate de catre publicul larg daca serviciile sunt oferite la preturi acceptabile. In scopuri promotionale, ar putea fi distribuite cetatenilor bilete gratuite in faza initiala sau ar putea fi oferite reduceri in vederea incurajarii noilor categorii de utilizatori.

5.1.1. STRATEGIE DE TRANSPORT PUBLIC IN MUNICIPIUL GALATI

Pentru un transport urban durabil in municipiu, se propune o strategie privind gestiunea traficului, structurarea unei baze de date cu accesibilitate multipla si detaliata in functie de problemele urbane ale orasului, insotita de programe de optimizare a traficului, implementarea sistemelor de transport inteligente (STI), in acord cu cerintele europene, privind asigurarea unei mobilitati urbane durabile, care sa raspunda cerintelor actuale in domeniul traficului.

Aplicarea in municipiul Galati a unei politici noi de transport durabil, care sa cuprinda implementarea sistemelor STI va fi o alternativa care raspunde cererii traficului in continua crestere.

Municipiul Galati, alaturi de Braila, sunt singurele orase de rang I din Romania care nu sunt racordate direct la axele prioritare TEN-T Core (Centrale) rutiere si globale care strabat tara, desi au o pozitie strategica, fiind singura poarta de trecere spre partea de sud a Ucrainei si a Republicii Moldova.

Aspecte generale

Transportul public local de calatori este caracterizat prin cateva elemente specifice:

- ✓ este un serviciu de utilitate sociala;
- ✓ se afla intr-un raport permanent cu institutiile guvernamentale si autoritatile de administratie locala;
- ✓ furnizeaza prestatii de interes colectiv si general.

Acest serviciu functioneaza in baza a doua principii fundamentale:

- ✓ continuitatea – indiferent de conditiile socio-politice acest serviciu trebuie sa functioneze non-stop, el trebuind sa satisfaca interese publice in mod continuu
- ✓ interesul general trebuie sa primeze in fata celui particular.

Pentru ca acest serviciu public sa functioneze corect intr-un oras si in spiritul celor doua principii fundamentale, este necesar sa se asigure:

1. organizarea traficului (managementul);
2. personal specializat;
3. ansamblul infrastructura/vehicule la standarde acceptabile;
4. resurse financiare corespunzatoare.

Analiza situatiei existente a transportului urban

Asigurarea transportului catre platformele industriale este foarte importanta pentru dezvoltarea economiei locale. Sistemul de transport urban de calatori trebuie dezvoltat astfel incat activitatea pe platformele industriale sa se desfasoare in cele mai bune conditii.

Reteaua de strazi din municipiul Galati este una densa, cu precadere in zona centrala si in principalele cartiere de locuinte, mai deficitare fiind, din acest punct de vedere, cartierele marginase (partea de nord, zona Portului, etc.). In total, la nivelul municipiului exista circa 420 de strazi.

Conform datelor aferente Hartii Strategice de Zgomot elaborate de Primaria Municipiului Galati, la nivel local exista 332,184 km de retea stradala, alcatuita din: artere magistrale: 48,1 km; strazi principale: 56,9 km; strazi de legatura: 65,9 km; strazi colectoare: 71,7 km; strazi de folosinta locala: 219,3 km.

Nivelul de mobilitate zilnic este estimat de Studiul de trafic la 170.251 de deplasari in autoturisme echivalent pe zi, pentru munca, recreere, educatie, cumparaturi, etc.

In ceea ce priveste transportul public, la nivelul municipiului Galati exista un operator principal de transport public, TRANSURB SA, aflat in subordinea Consiliului Local Galati, precum si 8 operatori privati de transport public.

TRANSURB S.A. dispune de urmatoarele categorii de mijloace de transport public de persoane:

- ✓ autobuze de mica/medie/mare capacitate;
- ✓ troleibuz;
- ✓ troleibuz de mare capacitate;
- ✓ tramvai motor;
- ✓ tramvai remorca
- ✓ autobuz electric.

Aceste mijloace de transport deservesc un numar de 19 trasee de autobuz cu 158 statii, 7 trasee de tramvai cu 61 statii, precum si 2 trasee de troleibuz cu 32 statii, toate acestea fiind pe teritoriul municipiului. TRANSURB SA nu efectueaza transport interurban.

Scop si obiective

Pentru a se dezvolta orice comunitate urbana trebuie sa promoveze o strategie bazata pe proiecte si programe operationale care sa functioneze intr-un cadru coerent si coordonat la toate nivelurile administratiei publice.

Strategia privind transportul durabil trebuie sa urmareasca imbunatatirea continua a calitatii vietii prin

realizarea unui sistem de transport modern care sa fie sustenabil atat din punct de vedere economic cat si social.

Strategia Municipiului Galati pentru perioada 2014 – 2020 a vizat, la nivelul anului 2020, restructurarea si modernizarea activitatii de transport public local in vederea efectuarii unei activitati eficiente cu mijloace de transport nepoluante (troleibuze, tramvaie si autobuze electrice) si care sa satisfaca cerintele calatorilor.

Un alt scop al acestei strategii este de creare a unui cadru adecvat pentru atragerea de surse de finantare nerambursabile si implementarea cu succes a noilor proiecte propuse. In acest context se inscriu:

- ✓ Intocmirea planului de mobilitate la nivelul municipiului Galati
- ✓ Implementarea unui sistem informatizat (e-ticketing) care sa asigure o cuantificare corecta a veniturilor si fluxurilor de calatori in vederea fundamentarii investitiilor

Obiectivele principale ale strategiei Municipiului Galati pentru transportul public local in perioada sunt:

- ✓ Imbunatatirea eficientei activitatii operatorului public de transport local prin cresterea performantelor existente;
- ✓ Cresterea calitatii serviciilor de transport public oferite de operatorii de transport;
- ✓ Protejarea mediului inconjurator prin scaderea emisiilor poluante ale mijloacelor de transport si alte masuri specifice standardelor europene de mediu;
- ✓ Facilitarea participarii sectorului privat in executia si gestionarea activitatii de transport public local;
- ✓ Cresterea performantelor existente si aducerea lor la nivelul standardelor europene; dintre acestea se evidentiaza: numar calatori transportati anual, interval de succedare intre vehicule, sistemul de tarificare, sisteme de informare a calatorului, etc.
- ✓ Reconsiderarea cheltuielilor de exploatare si intretinere, prin realizarea unor masuri de control a acestora, astfel: introducerea sistemelor de monitorizare a intregului parc de vehicule, integrate in sistemele de monitorizare a traficului urban in general;
- ✓ Introducerea sistemelor moderne de colectare a veniturilor din titlurile de calatorie.

Un alt obiectiv al strategiei de transport, vizeaza in principal mentinerea calitatii serviciului de transport public local urban prin imbunatatirea urmatoarelor indicatori:

- ✓ reducerea cheltuielilor de exploatare;
- ✓ reducerea consumului de energie;
- ✓ reducerea poluarii chimice si fonice;
- ✓ modernizarea infrastructurii;
- ✓ modernizarea sau inlocuirea parcului de vehicule.

Directii de actiune

Actiuni pe termen scurt

- a) Lucrari de infrastructura prioritare
- b) Investitii in transportul urban
- c) Actiuni de reformare a cadrului institutional si operational

Actiuni pe termen lung

- a) Achizitionarea de troleibuze si autobuze electrice din fonduri europene + cofinantare buget local

- b) Update si extindere system de e-ticketing in vederea repartizarii automata a compensatiilor cuvenite operatorilor de transport
- c) Obținerea de surse suplimentare de venituri pentru asigurarea mentenantei proiectelor

Mentinerea caracterului social al transportului urban de calatori

Componenta sociala ce caracterizeaza transportul urban de calatori trebuie sa fie o preocupare de baza a administratiei locale. Aceasta preocupare este determinata de faptul ca serviciul de transport public este utilizat, in acest moment, in primul rand de categoriile sociale cu venituri medii sau mici.

Mentinerea caracterului social presupune:

- a) practicarea unui nivel de pret al titlului de calatorie accesibil prin subventionarea diferentei de tarif din bugetul Consiliului Local;
- b) aprobarea titlurilor de calatorie gratuite pentru anumite categorii de calatori: veterani de razboi, persoane cu handicap etc. si subventionarea lor din bugetul local sau de stat;
- c) aprobarea titlurilor de calatorie cu reducere de pret: pensionari, studenti, elevi, etc. si suportarea diferentei de pret de la bugetul local

Masuri pentru eficientizarea transportului urban

- ✓ optimizarea transportului local astfel incat sa raspunda cat mai bine necesitatilor de deplasare a cetatenilor, inclusiv prin extinderea traseelor de transport pe noi rute si efectuarea unui studiu al traficului de calatori pe curse si trasee, in vederea corelarii capacitatii mijloacelor de transport in comun cu fluxul de calatori;
- ✓ realizarea unei densitati corespunzatoare a retelelor de linii astfel incat distantele de mers pe jos pana la o statie de autobuz sa fie cat mai reduse si asta pentru a incuraja cresterea deplasarilor cu transportul local in defavoarea deplasarilor cu autoturismul propriu;
- ✓ optimizarea transportului in comun prin montarea in principalele statii de sisteme de urmarire si monitorizare pentru informarea prompta a calatorilor despre mersul mijloacelor de transport;
- ✓ modernizarea statiilor de autobuz prin montarea de refugii acoperite pentru calatori in toate punctele de imbarcare;
- ✓ realizarea unui plan de infrastructura rutiera pe termen lung (2030) care sa prezinte o strategie coerenta de intretinere si management a drumurilor si infrastructurii aferente in concordanta cu politica de mobilitate sustenabila si strategiile de dezvoltare urbana;
- ✓ imbunatatirea infrastructurii de transport urban - interurban prin amenajarea de autogari in cele 2 extremitati de intrare in oras (Tecuci si Vanatori);
- ✓ infiintarea unui Centru de Control al Traficului care sa poata monitoriza conditiile de trafic si sa actioneze in cazul aglomerarilor sau al incidentelor. Un sistem Control Trafic Urban CTU adaptiv la trafic combinat cu supravegherea traficului CCTV ar forma nucleul sistemului de Administrare a Traficului, la care pot fi adaugate subsisteme sau module de Administrare a Transportului Public, SMV (Semnalizari cu Masaj Variabil pentru Informarea Soferilor) si Ghidare a Parcarilor atunci cand este nevoie sau cand sunt disponibile fonduri suplimentare;
- ✓ dezvoltarea infrastructurii de transport (strazi, linii de troleibuz/tramvai, instalatii de alimentare cu energie electrica si statii de redresare);
- ✓ construirea de benzi dedicate autobuzelor - culoare exclusive pentru transportul public;
- ✓ masuri de transport alternative: piste de biciclete, zone pietonale, transport pe cablu. Dezvoltarea unei retele de zone pietonale si rute pentru biciclete acordanduse atentie rutelor catre scoli, parcuri,

puncte de interes turistic si cultural, centre de afaceri, centre comerciale, institutii publice;

- ✓ Organizarea logisticii interne si externe astfel incat sa se evite transportul de marfuri in oras in orele de varf;
- ✓ Stabilirea unei politici de parking, promovarea sistemelor Park and Ride (parking auto si continuarea transportului utilizand mijloace de transport public);
- ✓ Realizarea unei ierarhizari a drumurilor, o retea de drumuri principale care sa faciliteze fluenta traficului si evitarea transportului de marfuri in zona orasului.

Masuri de siguranta al pasagerilor si a celorlalti participanti la trafic

- ✓ intretinerea, extinderea si aducerea la zi a modelului de transport urban si a bazelor de date aferente pentru Municipiul Galati in mod regulat/continuu pentru a considera in permanenta dezvoltarile urbane, cele socio-economice si impactul implementarii proiectelor nationale in transporturi;
- ✓ modernizarea si extinderea sistemului de semaforizare pentru 35 intersectii si 26 de treceri pietonale;
- ✓ imbunatatirea calitatii serviciilor: implementarea unei strategii de informare a calatorului;
- ✓ dezvoltarea ierarhiei statiilor de transport public si imbunatatirea facilitatilor aferente;
- ✓ introducerea de treceri de pietoni suplimentare intre intersectii;
- ✓ eliminarea autoturismelor parcate in zona trecerilor pentru pietoni;
- ✓ extinderea zonelor pietonale;
- ✓ calmarea traficului in zonele rezidentiale

Masuri privind reducerea poluarii aerului, zgomotului si a emisiilor de CO2

Strategia de dezvoltare durabila a Uniunii Europene, in ceea ce priveste transportul, este „de a se asigura ca sistemele actuale de transport indeplinesc nevoile economice, sociale si de mediu, minimizand in acelasi timp efectele nedorite asupra economiei, societatii si mediului”. Desi eficienta energetica a vehiculelor a fost si este in continua crestere, acest lucru este compensat de cresterea lungimii medii a unei calatorii, cresterea numerica a parcurilor auto, precum si de alte variabile, cum ar fi stilul de condus, ambuteiajele din trafic etc., fapt care se traduce printr-o crestere a intensitatii emisiilor de gaze cu efect de sera.

Transportul urban are un impact direct asupra poluarii aerului, zgomotului, congestiilor in trafic si emisiilor de dioxid de carbon (CO₂) si este fundamental pentru cetateni si afaceri. Pentru diminuarea impactului asupra mediului produs de transportul urban propunem urmatoarele actiuni:

- ✓ cresterea gradului de constientizare a populatiei si autoritatilor publice locale, cu privire la reducerea emisiilor de gaze cu efect de sera, prin utilizarea transportului in comun;
- ✓ modernizarea parcului auto a TRANSURB S.A. Galati prin achizitionarea de autobuze urbane cu grad redus de poluare-euro 6;
- ✓ implementarea unui proiect pilot prin transformarea unor autobuze in mijloace de transport ecologice – dotarea acestora cu instalatii combustibil GPL;
- ✓ extinderea zonelor cu emisii joase si realizarea unor noi zone pietonale;
- ✓ implementarea unui program integrat de gestiune a traficului rutier din municipiul Galati
- ✓ extinderea liniilor de troleibuze din municipiu si achizitionarea de material rulant;
- ✓ reabilitarea magistralelor de tramvai si modernizarea vagoanelor de tramvai existente;
- ✓ achizitionarea de autobuze electrice inclusiv dotarile aferente pentru transport in cartiere.

5.1.2. STRATEGIE DE TRANSPORT PUBLIC IN AFARA MUNICIPIUL GALATI

În anul 2025 Transurb S.A. își propune să asigure transport și în afara municipiului Galați prin Asociația de Dezvoltare Intercomunitară către satele Comunei Vânători.

Astfel, Asociația are următoarele obiective:

- înființarea, organizarea, reglementarea, exploatarea, monitorizarea și gestionarea în comun a serviciului public de transport public local prin curse regulate din cadrul asociației, pe raza de competență a comunei Vânători;

- îmbunătățirea mobilității integrate prin administrarea coordonată și finanțarea corespunzătoare a serviciilor public de transport prin curse regulate în zona de influență în transport a Municipiului Galați prin:

- a. diminuarea dezechilibrelor economice și sociale existente, stimularea dezvoltării echilibrate și recuperarea accelerată a întârzierilor înregistrate în aducerea la standarde europene a transportului public din zona în cauză;

- b. corelarea politicilor sectoriale guvernamentale la nivelul zonei de influență prin stimularea inițiativelor și prin valorificarea resurselor locale, în scopul creșterii calității transportului public local prin curse regulate și a atractivității acestuia și orientarea în mai mare măsură a întregii activități spre satisfacerea necesităților de mobilitate a populației, lucru care va contribui la descurajarea deplasărilor cu autoturismele personale, cu influențe majore în ceea ce privește reducerea traficului auto și a poluării și creșterea eficienței energetice în transporturi, cu efecte benefice asupra condițiilor de mediu și calității vieții cetățenilor;

- c. stimularea cooperării intercomunitare în scopul realizării unor proiecte de interes comun, în conformitate cu acordurile internaționale la care România este parte.

- stabilirea politicilor vizând planificarea strategică, monitorizarea și avizarea activităților privind autorizarea, organizarea, gestionarea și controlul funcționării serviciilor publice de transport prin curse regulate în zona metropolitană Galați, și zona de influență în transport a municipiului Galați, prin transportul cu midibuze electrice.

5.2.PRINCIPALII CLIENTI AI TRANSURB S.A. GALATI

Fiind principalul operator de transport din municipiul Galati principalii clientii ai societatii sunt persoanele fizice care se deplaseaza cu mijloacele de transport in comun in municipiu.

Cu toate acestea, societatea desfasoara si alte activitati menite sa deserveasca o gama cat mai larga de solicitari, printre care:

- inchirierea de stalpi pentru afisarea de reclama publicitare;
- inchirierea de stalpi pentru sustinerea de cabluri telefonice, tv si fibra optica;
- inchirierea de mijloace de transport in vederea efectuarii de curse regulate speciale;
- efectuarea de inspectii tehnice la mijloacele de

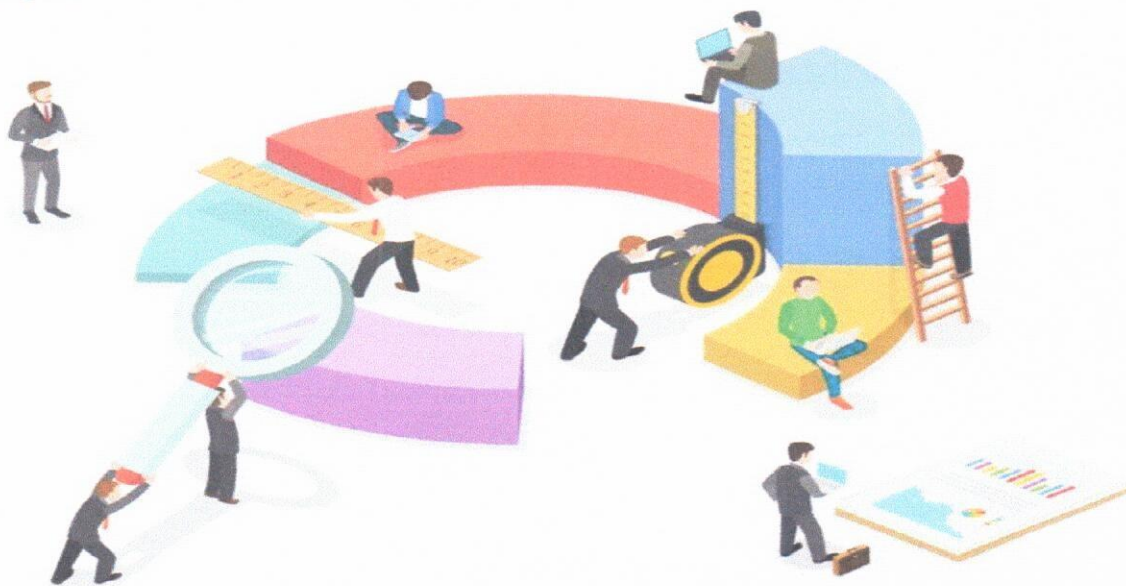
transport din afara societatii si din societate; Principali clienti, persoane juridice, ale societatii sunt:



5.3. MATRICEA SWOT

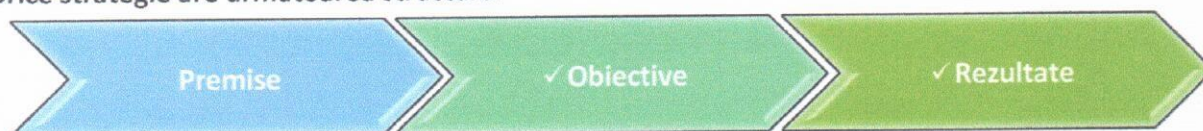
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Accesul direct al municipiului la rețeaua TEN-T Core fluvială – Dunarea Galați este cel mai mare port fluvial al României și permite accesul unor nave maritime Derularea unor proiecte cu finanțare nerambursabilă pentru dezvoltarea transportului fluvial Existența unei infrastructuri portuare complexe. Derularea unor proiecte cu finanțare nerambursabilă care vizează modernizarea infrastructurii de transport (străzi, linii de tramvai, piste de bicicletă, parcuri etc.)	Lipsa unei variante de ocolire pentru traficul greu Gradul ridicat de uzură și eficiența energetică redusă a parcului de autovehicule pentru transport în comun Lipsa unui sistem integrat de monitorizare și management al traficului și de supraveghere video Insuficiența pistelor pentru bicicliști și a zonelor pietonale, ca alternative ecologice de deplasare Reducerea numărului de pasageri care utilizează transportul în comun Lipsa unui operator metropolitan de transport în comun Existența unor zone de congestie a traficului în interiorul municipiului
OPORTUNITATI	AMENINTARI
Disponibilitatea fondurilor europene pentru sprijinirea polilor urbani, dezvoltarea infrastructurii de transport și servicii publice; Reabilitarea infrastructurii de transport public cu finanțare europeană Interes ridicat al investitorilor privați, pentru dezvoltarea infrastructurii Reducerea nivelului de zgomot și de emisii poluante prin ecologizarea și modernizarea serviciului de transport public de persoane Dezvoltarea unui transport public și privat mai puțin poluant (electric) Asigurarea unui sistem de semaforizare coordonat, care să asigure un trafic fluent și bine coordonat Reconfigurarea infrastructurii pietonale Educarea populației și promovarea utilizării sistematice a transportului public Inițierea și dezvoltarea unui serviciu de marketing pentru transportul public de persoane (introducerea unui sistem de tarifyare a călătoriilor diferențiat) Introducerea unui sistem de transport integrat și a unui sistem de ticketing, ducând la complementaritate între transportul public urban și interurban Cresterea numărului de trasee pentru mijloacele de transport în comun și facilitarea legăturii dintre zona urbană și periurbană Decongestionarea traficului prind investiții în infrastructura rutieră	Aglomerarea din ce în ce mai accentuată și chiar blocarea traficului, datorită lipsei prezente de alternative în ce privește traseele ocolitoare Evitarea orașului de către turiști și investitori datorită infrastructurii rutiere deficitare Cresterea gradului de poluare a aerului, a nivelului de zgomot și a vibrațiilor în situația utilizării în continuare a autovehiculelor cu care se desfășoară transportul public de persoane în prezent Cresterea numărului de accidente rutiere în oraș Cresterea numărului de accidente în rândul biciclistilor pe măsură creșterii numărului de astfel de vehicule. Scăderea în continuare a numărului de persoane transportate de operatorul public, cu repercursiuni asupra profitabilității societății Resurse bugetare locale insuficiente pentru finanțarea unui operator metropolitan de transport în comun Cresterea explozivă a numărului de autovehicule duce la creșterea presiunii pe infrastructura rutieră

6. PLANUL DE RESTRUCTURARE AL TRANSURB S.A. GALATI



6.1 STRATEGIA COMPANIEI

Orice strategie are urmatoarea structura:



Strategia societatii TRANSURB S.A GALATI vizeaza restructurarea si modernizarea activitatii de transport public local in vederea efectuarii unei activitati eficiente cu mijloace de transport nepoluante. De asemenea, se doreste atragerea de fonduri nerambursabile pentru sustinerea strategiei si indeplinirea obiectivelor.

Obiectivele societatii vizeaza trei segmente:



1) Eficienta economica

- ✓ Reconsiderarea cheltuielilor de exploatare si intretinere, prin realizarea unor masuri de control a acestora;
- ✓ Gestionarea cu precizie a comenziilor de reparatii;
- ✓ Gestionarea riguroasa si reducerea cheltuielilor cu reparatiile;
- ✓ Cresteri salariale pentru personalul incadrat in baza contractelor individuale de munca, in concordanta cu performantele individuale evidentiata in fisele de evaluare.
- ✓ Implementarea unui sistem informatizat (e-ticketing) care sa asigure o cuantificare corecta a veniturilor si a fluxurilor de calatori in vederea fundamentarii investitiilor;
- ✓ Promovarea unei metodologii cu stabilirea tarifelor conform contractului de delegare;

2) **Imbunatatirea serviciilor**

- ✓ Realizarea unei flote moderne de vehicule, ecologice cu costuri reduse de intretinere;
- ✓ Imbunatatirea infrastructurii de transport urban;
- ✓ Realizarea unei densitati corespunzatoare a retelelor de linii astfel incat distantele de mers pe jos pana la o statie de autobuz sa fie cat mai reduse, in vederea incurajarii resterii deplasarilor cu transportul local in defavoarea deplasarilor cu autoturismul propriu;
- ✓ Cresterea performantelor existente si aducerea lor la nivelul standardelor europene; dintre acestea se evidentiaza: numar calatori transportati anual; interval de succedare intre vehicule, sistemul de tarificare, sisteme de informare a calatorului, etc;

3) **Obiective orientate catre beneficiari**

- ✓ Mentinerea caracterului social al transportului urban de calatori;
 - ✓ Montarea de sisteme de urmarire si monitorizare pentru informarea prompta a calatorilor despre mersul mijloacelor de transport;
 - ✓ Modernizarea statiilor de autobuz prin montarea de refugii acoperite pentru calatori in toate punctele de imbarcare.
- In conditiile derularii optime a obiectivelor strategice, TRANSURB S.A va obtine urmatoarele rezultate:
- ✓ Societatea va redeveni o societate profitabila;
 - ✓ Reinoirea parcului auto;
 - ✓ Calitatea serviciilor vor fi la un nivel inalt, astfel incat transportul public va reusi sa atraga cati mai multi calatori;

6.2 **MASURI DE RESTRUCTURARE A ACTIVITATII**

Masurile de restructurare a activitatii vizate de TRANSURB S.A. GALATI in vederea depasirii starii de dificultate abordeaza urmatoarele planuri:

- Masuri privind restructurarea activitatii operationale
- Restructurarea obligatiilor bugetare

6.2.1. **MASURI DE RESTRUCTURARE OPERATIONALA**

- Planul de management prevede realizarea unei eficiente economice sistematice și de dimensionare rațională prin:
 - optimizarea permanentă a costurilor de administrare astfel încât atingerea performanțelor dorite la nivelul serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime
 - promovarea unei metodologii de stabilire a prețurilor, astfel încât să se asigure autofinanțarea costurilor de exploatare
- Dezvoltarea, modernizarea și îmbunătățirea serviciilor prin asigurarea dezvoltării durabile a societății:
 - diversificarea ofertei către client
 - îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de noi tehnologii
- Orientarea către client:
 - identificarea clienților și clasificarea lor pe categorii
 - identificarea și evaluarea competitorilor pe piață
 - determinarea caracteristicilor cheie ale serviciilor și a valorii lor relative pentru client
 - identificarea oportunităților, punctelor slabe și avantajelor competitive viitoare
- Promovarea competenței profesionale prin:
 - dezvoltarea și profesionalizarea managementului și resurselor umane

- creșterea eficienței generale a societății
- instruirea permanentă a personalului.

6.2.2. RESTRUCTURAREA FISCALA A DATORIILOR BUGETARE

În contextul facilităților instituite de OG 6/2019, în ceea ce privește restructurarea obligațiilor bugetare, TRANSURB S.A. GALATI se încadrează în următoarele măsuri de înlăturare la plată:

- Plata esalonată a unei cote de 50% din obligațiile principale restante la 31.12.2020, conform prevederilor art 4 alin 2 lit a OG 6/2019
- Amanarea la plată a unui quantum de 50% din obligațiile principale restante la 31.12.2020, în vederea anulării la finalizarea planului de restructurare, conform prevederilor art 18 OG 6/2019
- Amanarea la plată a obligațiilor bugetare accesorii restante la 31.12.2020, în vederea anulării la finalizarea planului de restructurare, conform prevederilor art 18 OG 6/2019

Această măsură de restructurare este esențială, atât din punct de vedere al diminuării costurilor, cât și din punct de vedere al consolidării poziției TRANSURB S.A. GALATI, menținerii sale în circuitul economic, cu consecințele favorabile economice și sociale atasate.

În lipsa aprobării solicitării de restructurare, TRANSURB S.A. GALATI va acumula în continuare datorii bugetare sub formă de accesorii la datoriile istorice, care va pune sub semnul întrebării capacitatea societății de a-și continua activitatea.

Obligațiile fiscale ce fac obiectul planului de restructurare aprobat inițial sunt:

Explicatie	Valoare la 31.12.2020 – lei	Valoare pt care se va solicita amanarea si anulara
Obligații fiscale principale	27.510.495	13.755.248
Obligații fiscale accesorii	3.005.653	3.005.653

De la momentul aprobării planului de restructurare până în prezent Transurb S.A. a întocmit două cereri de suplimentare a obligațiilor supuse restructurării, în anul 2023 și 2024 de 5.947.639 lei, respectiv 3.599.888 lei și a efectuat prin decontarea unei creanțe deținută la Primăria Galați o plată în avans în anul 2024.

În conformitate cu articolul 11 „Modificarea deciziei de înlăturare la plată” din Ordonanța Guvernului nr.6/2019, se poate modifica decizia de înlăturare la plată la cererea debitorului prin suplimentarea sumelor de plată.

În luna decembrie 2024, în baza Deciziei nr. 6263/12.12.2024 privind compensarea obligațiilor fiscale, în temeiul prevederilor art. 167 și art. 168 alin (8) – (10) din Legea nr. 207/2015 privind Codul de procedură fiscală, se compensează obligațiile fiscale/bugetare restante ale Societății cu suma de 8.749.440 lei.

În data de 16.12.2024 Societatea solicită suplimentarea sumei de 3.735.780 lei (ramasă în urma compensării), aprobate pentru esalonarea la plată, cu suma de 3.599.888 lei, reprezentând debitul lunii octombrie 2024, scadența la data de 25.11.2024.

În ianuarie 2025, după achitarea de către Primăria Galați a sumei de 8.749.440 lei din planul de restructurare ajustat, datoria rămasă de plată este:

Explicatie	Valoare la 01.01.2025 – lei	Valoare pt care se va solicita amanarea si anulara
Obligatii fiscale principale	7.335.668	13.755.248
Obligatii fiscale accesorii	4.620.973	4.620.973

Consecința acestor modificări ale planului de restructurare duce la o reducere a ratei lunare de plată de la 272.854 lei la 163.013 lei.

7. CONCLUZII

- Menținerea și plata obligațiilor bugetare la termen, conform Planului de restructurare a datoriilor, aprobat, la Bugetul de Stat și Bugetul Asigurarilor Sociale;
- Plata la termen a datoriilor restante la SPEEH Hidroelectrică, în sumă de 8.905.264 lei, pentru consumul din septembrie 2022 - decembrie 2024, aprobată prin Convenția de reealonare, cu rată scadentă la 15 a fiecărei luni,
- Majorarea pretului pe biletul de calatorie, de la 2.5 lei la 3.5 lei (implicit a tarifului pe abonament), aprobat prin HCL, cu începere de la 01 aprilie 2025;
- Regularizare pret pe km, pentru fiecare mijloc de transport, după finalizarea auditului economico-financiar;
- Se externalizează activitatea de control bilete și abonamente;
- Se reduc puncte de lucru (cabine de bilete și abonamente), deoarece a fost extinsă rețeaua de TVM-uri;
- Reorganizarea activității de exploatare în urma achiziționării de către UAT Galați a 42 de autobuze electrice și 10 tramvaie, care vor fi scoase în traseu începând cu luna aprilie 2025;
- Majorarea capitalului social ținând cont de situația economico – financiară a Transurb S.A., respectiv diminuarea valorii activului net la aproape 1/2 din valoarea capitalului social subscris vărsat.
- Aprobarea valorificării bunurilor aflate sub sechestru și constituite garanție la Planul de restructurare a datoriilor bugetare, aprobat de ANAF. Aceste bunuri sunt depreciate atât moral cât și fizic, și nu mai produc beneficii economice, ba mai mult îndatorează societatea cu taxe și impozite locale. Sumele rezultate din valorificare vor fi alocate pentru plata datoriilor bugetare.

În concluzie, implementarea planului de restructurare ar reda societății TRANSURB S.A. GALAȚI echilibrul financiar care să îi creeze premisele unei dezvoltări sănatoase și benefice pentru toate părțile implicate în proces – acționari, creditorii (bancari, bugetari, furnizori, angajați, alte instituții publice), clienți.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PENTRU ANUL 2025

						3.00%		2.60%		- mii lei -	
		INDICATORI		Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an 2024	Propunere an curent 2025	%	Prevederi an 2026	Prevederi an 2027	%	
										9=7/5	10=8/7
0	1	2		3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)		1	106,366.00	110,484.00	103.87%	113,798.52	116,757.28	103.00%	102.60%
	1	Venituri totale din exploatare, din care:		2	106,362.00	110,480.00	103.87%	113,794.40	116,753.05	103.00%	102.60%
		a)	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	76,373.00	75,960.00	99.46%	78,238.80	80,273.01	103.00%	102.60%
		b)	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	0	0	0.00%	0.00	0.00	0.00%	0.00%
	2	Venituri financiare		5	4.00	4.00	100.00%	4.12	4.23	103.00%	102.60%
II		CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)		6	109,696.00	108,884.00	99.26%	112,150.52	115,066.43	103.00%	102.60%
	1	Cheltuieli de exploatare (Rd.7=Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18), din care:		7	109,695.00	108,883.00	99.26%	112,149.49	115,065.38	103.00%	102.60%
		A.	cheltuieli cu bunuri și servicii	8	25,371.00	24,801.00	97.75%	25,545.03	26,209.20	103.00%	102.60%
		B.	cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	2,345.00	2,076.00	88.53%	2,138.28	2,193.88	103.00%	102.60%
		C.	cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care:	10	82,401.00	81,994.00	99.51%	84,453.82	86,649.62	103.00%	102.60%
		C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.11=Rd.12+Rd.13)	11	80,190.00	78,782.00	98.24%	81,145.46	83,255.24	103.00%	102.60%
		C1	ch. cu salariile	12	73,508.00	72,929.00	99.21%	75,116.87	77,069.91	103.00%	102.60%
		C2	bonusuri	13	6,682.00	5,853.00	87.59%	6,028.59	6,185.33	103.00%	102.60%
		C3	alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	0.00	1,000.00	0.00%	1,030.00	1,056.78	0.00%	0.00%
			cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15	0.00	1,000.00	0.00%	1,030.00	1,056.78	0.00%	0.00%
		C4	Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete	16	542.00	542.00	100.00%	558.26	572.77	103.00%	102.60%
		C5	Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	1,669.00	1,670.00	100.06%	1,720.10	1,764.82	103.00%	102.60%
		D.	alte cheltuieli de exploatare	18	-422.00	12.00	372.00%	12.36	12.68	103.00%	102.60%
	2	Cheltuieli financiare		19	1.00	1.00	100.00%	1.03	1.06	103.00%	102.60%
III		REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6)		20	-3,330.00	1,600.00	-48.05%	1,648.00	920.48	103.00%	102.60%
IV	1	IMPOZIT PE PROFIT CURENT		21	0	0	0	0	0	0	0

	2	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	0	0	0	0	0	0	0
	3	VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	0	0	0	0	0	0	0
	4	IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24	0	0	0	0	0	0	0
	5	ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA ELEMENTELE DE MAI SUS	25	0	0	0	0	0	0	0
V		PROFITUL/PIERDEREA NETĂ A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd.26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23-Rd.24-Rd.25), din care:	26	-3,330.00	1,600.00	-48.05%	1,648.00	920.48	-49.49%	55.85%
	1	Rezerve legale	27	0	0	0	0	0	0	0
	2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	0	0	0	0	0	0	0
	3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	-3,330.00	1,600.00	-48.05%	1,648.00	920.48	-49.49%	55.85%
	4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30	0	0	0	0	0	0	0
	5	Alte repartizări prevăzute de lege	31	0	0	0	0	0	0	0
	6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd.32=Rd.26-(Rd.27 la Rd.31) > = 0)	32	-3,330.00	1,600.00	0.00%	1,648.00	920.48	0.00%	0.00%
	7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	0	0	0	0	0	0	0
	8	Minimum 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/comuniilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	0	0	0	0	0	0	0
	a)	- dividende cuvenite bugetului de stat	35	0	0	0	0	0	0	0
	b)	- dividende cuvenite bugetului local	36	0	0	0	0	0	0	0
	c)	- dividende cuvenite altor acționari	37	0	0	0	0	0	0	0
	9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare	38	0	0	0	0	0	0	0
VI		VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	0	0	0	0	0	0	0
VII		CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care	40	0	0	0	0	0	0	0
	a)	cheltuieli materiale	41	0	0	0	0	0	0	0
	b)	cheltuieli cu salariile	42	0	0	0	0	0	0	0
	c)	cheltuieli privind prestările de servicii	43	0	0	0	0	0	0	0
	d)	cheltuieli cu reclamă și publicitate	44	0	0	0	0	0	0	0
	e)	alte cheltuieli	45	0	0	0	0	0	0	0
VIII		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	46	907.00	235.00	25.91%	242.05	248.34	103.00%	102.60%

	1	Alocații de la buget	47	0	0	0	0	0	0	0
		alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48	0	0	0	0	0	0	0
IX		CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	865.00	235.00	27.17%	242.05	241.11	103.00%	102.60%
X		DATE DE FUNDAMENTARE								
	1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	645	620	96.12%	625	630	103.00%	100.80%
	2	Nr. mediu de salariați total	51	631	610	96.67%	615	625	103.00%	101.63%
	3	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială*)	52	10,590.00	10,763.00	101.63%	10,907.70	11,191.30	103.00%	102.60%
	4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat**)	53	9,573.00	9,896.00	103.37%	9,860.19	10,116.55	103.00%	102.60%
	5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	168.56	181.11	107.45%	173.62	178.13	103.00%	102.60%
	6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	55	168.56	181.11	107.45%	173.62	178.13	103.00%	102.60%
	7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană)	56	0	0	0	0	0	0	0
	8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd.57=(Rd.6/Rd.1)x1000)	57	1031.31	985.52	95.56%	985.52	985.52	95.56%	100.00%
	9	Plăți restante	58	6,919.00	4,800.00	69.37%	7,318.00	4,557.00	105.77%	62.27%
	10	Creanțe restante	59	7,131.00	6,000.00	84.14%	3,000.00	2,000.00	42.07%	66.67%

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora

		INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2023	Prevederi an precedent 2024			Propuneri an curent 2025				mii lei	
					Aprobat		Preliminat decembrie 2024	din care:				%	%
					conform HCL 640/17.10.24	conform Hotararii C.A.		Trim I	Trim II	Trim III	An		
0	1	2	3	3a	4	4a	5	6a	6b	6c	6	7=6/5	8=5/3a
I.		VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.22)	1	98,665	109,323	109,323	106,366	27,621	55,242	82,863	110,484	103.87%	107.81%
	1	Venituri totale din exploatare (Rd.2=Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14)	2	98,654	109,315	109,315	106,362	27,620	55,240	82,860	110,480	103.87%	107.81%
	a)	din producția vândută (Rd.3=Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:	3	27,524	28,831	28,831	28,615	8,270	16,540	24,810	33,080	115.60%	103.96%
	a1)	din vânzarea produselor	4	318	367	367	401	110	220	330	440	109.73%	126.10%
	a2)	din servicii prestate din care :	5	25,925	27,120	27,120	26,871	7,825	15,650	23,475	31,300	116.48%	103.65%
	a2.1	vanzari bilete, abonamente, etc.	5.1	21,759	22,480	22,480	22,102	7,050	14,100	21,150	28,200	127.59%	101.58%
	a2.2	Vanzari servicii prestate(conventii)	5.2	4,166	4,640	4,640	4,769	775	1,550	2,325	3,100	65.00%	114.47%
	a3)	din redevențe și chirii	6	1,270	1,320	1,320	1,311	325	650	975	1,300	99.16%	103.23%
	a4)	alte venituri	7	11	24	24	32	10	20	30	40	125.00%	290.91%
	b)	din vânzarea mărfurilor	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete	9	66,753	79,970	79,970	76,373	18,990	37,980	56,970	75,960	99.46%	114.41%
	c1	subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	10	66,753	79,970	79,970	76,373	18,990	37,980	56,970	75,960	99.46%	114.41%
	c2	transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d)	din producția de imobilizări	12	171	114	114	222	60	120	180	240	108.11%	129.82%
	e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	14	4,206	400	400	1,152	300	600	900	1,200	104.17%	27.39%
	f1)	din amenzi și penalități	15	83	140	140	202	50	100	150	200	99.01%	243.37%

	f2	din vânzarea activelor și alte operații de	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- active corporale	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- active necorporale	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	f3)	din subvenții pentru investiții	19	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	f4)	din valorificarea certificatelor CO2	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	f5)	alte venituri	21	4,123	260	260	950	250	500	750	1000	105.26%	23.04%
2	Venituri financiare (Rd.22=Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27),		22	11	8	8	4	1	2	3	4	100.00%	36.36%
	a)	din imobilizări financiare	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b)	din investiții financiare	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	c)	din diferențe de curs	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	d)	din dobânzi	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	e)	alte venituri financiare	27	11	8	8	4	1	2	3	4	100.00%	36.00%
II CHELTUIELI TOTALE (Rd.28=Rd.29+Rd.130)			28	97,835	108,423	108,423	109,696	27,221	54,443	81,663	108,884	99.26%	112.12%
1	Cheltuieli de exploatare (Rd.29=Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:		29	97,833	108,422	108,422	109,695	27,221	54,443	81,663	108,883	99.26%	112.12%
	A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.30=Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care:		30	25,284	24,782	24,782	25,371	6,200	12,401	18,601	24,801	97.75%	100.34%
	A1	Cheltuieli privind stocurile (Rd.31=Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38), din care:	31	21,814	21,280	21,280	22,101	5,236	10,473	15,709	20,945	94.77%	101.32%
	a)	cheltuieli cu materiile prime	32		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b)	cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	17,159	17040	17040	16805	3,775	7,550	11,325	15,100	89.85%	97.94%
	b1)	cheltuieli cu piesele de schimb	34	1,547	1880	1880	1563	550	1,100	1,650	2,200	140.75%	101.03%
	b2)	cheltuieli cu combustibilii	35	13,726	13800	13800	13637	3,000	6,000	9,000	12,000	88.00%	99.35%
	c)	cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	141	240	240	230	61	123	184	245	106.52%	163.12%
	d)	cheltuieli privind energia și apa	37	4,514	4000	4000	5066	1,400	2,800	4,200	5,600	110.54%	112.23%
	e)	cheltuieli privind mărfurile	38		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	A2	Cheltuieli privind serv. executate de terți (Rd.39=Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	1,132	1,040	1,040	860	240	480	720	960	111.63%	107.81%
	a)	cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	147	60	60	5	25	50	75	100	2000.00%	3.40%
	b)	cheltuieli privind chiriile (Rd.41=Rd.42+Rd.43) din care:	41	22	20	20	18	5	10	15	20	111.11%	81.82%
	b1)	- către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	b2)	- către operatori cu capital privat	43	22	20	20	18	5	10	15	20	111.11%	81.82%
	c)	prime de asigurare	44	963	960	960	837	210	420	630	840	100.36%	86.92%

A3 Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd.45=Rd.46+Rd.47+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67+Rd.68+Rd.77), din		45	2,338	2,462	2,462	2,410	724	1,448	2,172	2,896	120.17%	103.08%
a)	cheltuieli cu colaboratorii	46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	124	100	100	85	24	48	72	96	112.94%	68.55%
b1	cheltuieli privind consultanța juridică	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.51+Rd.53), din care:	49	60	68	68	68	17	34	51	68	100.00%	113.33%
c1	cheltuieli de protocol, din care:	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c2	cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	60	68	68	68	17	34	51	68	100.00%	113.33%
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare	53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe	54	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- ch.de promovare a produselor	55	60	68	68	68	17	34	51	68	100.00%	113.33%
d)	Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr.2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d1	ch.de sponsorizare in domeniul medical si sanatare	57	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d2	ch. de sponsorizare in domeniile educatie, invatamant, social si sport, din	58	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	- pentru cluburile sportive	59	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d3	ch. de sponsorizare pentru alte actiuni si activitati	60		0	0	0	0	0	0	0	0	0
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	12	18	18	18	8	16	24	32	177.78%	150.00%
	- cheltuieli cu diurna (rd.63=Rd.64+Rd.65),	63	12	18	18	18	8	16	24	32	177.78%	150.00%
	-interna	64	12	10	10	9	5	10	15	20	222.22%	75.00%
	-externa	65	0	8	8	9	3	6	9	12	133.33%	100.00%
g)	cheltuieli poștale și taxe de telecomunicații	66	208	200	200	194	70	140	210	280	144.33%	93.27%
h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	138	160	160	173	50	100	150	200	115.61%	125.36%
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	1,290	1,408	1,408	1,457	405	810	1,215	1,620	111.19%	112.95%

i1	cheltuieli de asigurare și pază	69	1,205	1308	1308	1385	375	750	1,125	1,500	108.30%	114.94%
i2	cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul	70	62	60	60	40	15	30	45	60	150.00%	64.52%
i3	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	23	40	40	32	15	30	45	60	187.50%	139.13%
i4	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	-aferente bunurilor de natura domeniului public	73	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
i5	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
i6	cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere cf. Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011	75	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
i7	cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
j)	alte cheltuieli	77	505	508	508	415	150	300	450	600	144.58%	82.18%
B Chelt. cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate												
(Rd.78=Rd.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:		78	2,168	2,105	2,105	2,345	519	1,038	1,557	2,076	88.53%	108.16%
a)	ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b)	ch. cu redevența pentru concesiunea bunurilor publice și resursele minerale	80	515	514	514	489	33	66	99	132	26.99%	94.95%
c)	ch. cu taxa de licență	81	8	8	8	8	3	6	9	12	150.00%	100.00%
d)	ch. cu taxa de autorizare	82	34	36	36	32	18	36	54	72	225.00%	94.12%
e)	ch. cu taxa de mediu	83	37	44	44	49	15	30	45	60	122.45%	132.43%
f)	cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	1,574	1503	1503	1767	450	900	1,350	1,800	101.87%	112.26%
C. Cheltuieli cu personalul												
(Rd.85=Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112) care:		85	69,493	81,994	81,994	82,401	20,499	40,998	61,496	81,994	99.51%	118.57%
C0	Cheltuieli de natură salarială (Rd.86=Rd.87+Rd.91)	86	66,667	79,770	79,770	80,190	19,695	39,390	59,086	78,782	98.24%	120.28%
C1	Cheltuieli cu salariile (Rd.87=Rd.88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	60,759	72,929	72,929	73,508	18,232	36,464	54,696	72,929	99.21%	120.98%
	a) salarii de bază	88	38,293	46,275	46,275	46,047	11,500	23,000	34,500	46,000	99.90%	120.25%
	b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	22,466	26,654	26,654	27,461	6,732	13,464	20,196	26,929	98.06%	122.23%
	c) alte bonificații (conform CCM)	90		0	0	0	0	0	0	0	0	0
C2	Bonusuri (Rd.91=Rd.92+Rd.95+Rd.96+Rd.97+Rd.98) din care:	91	5,908	6,841	6,841	6,682	1,463	2,926	4,390	5,853	87.59%	113.10%

a) cheltuieli sociale prevăzute la art.25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal(*, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	713	750	750	688	166	332	499	665	96.66%	96.49%
- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	522	520	520	516	125	250	375	500	96.90%	98.85%
b) tichete de masă;	95	4,262	5067	5067	4976	1,174	2,348	3,522	4,696	94.37%	116.75%
c) vouchere de vacanță;	96	933	1024	1024	1018	123	246	369	492	48.33%	109.11%
d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut în anul precedent	97	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
e) alte cheltuieli conform CCM.	98	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd.99=Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99	871	0	0	0	250	500	750	1,000	100.00%	0.00%
a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	871	0	0	0	250	500	750	1,000	100.00%	0.00%
b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) cheltuieli de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+Rd.111+Rd.112+Rd.113+Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	103	553	570	570	542	136	272	408	542	100.00%	98.01%
a) pentru directori/directorat	104	415	430	430	404	101	202	303	404	100.00%	97.35%
-componenta fixă	105	415	430	430	404	101	202	303	404	100.00%	97.35%
-componenta variabilă	106	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere, din care:	107	138	140	140	138	35	70	105	138	100.00%	100.00%
-componenta fixă	108	138	140	140	138	35	70	105	138	100.00%	100.00%
-componenta variabilă	109	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c) pentru cenzori	110		0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111		0	0	0	0	0	0	0	0	0
C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	112	1,402	1,654	1,654	1,669	418	836	1,252	1,670	100.06%	119.04%
D. Alte cheltuieli de exploatare (Rd.113=Rd.114+Rd.117+Rd.118+Rd.119+Rd.120+Rd.121), din care:	113	888	-459	-459	-422	3	6	9	12	-2.84%	-47.52%
a) cheltuieli cu majorări și penalități	114	672	453	453	345	30	60	90	120	34.78%	51.34%

7	a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	153	157	171	171	169	43	88	135	181	107.45%	107.47%
	b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	157	171	171	169	43	88	135	181	107.45%	107.47%
	c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.149	155	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	c1)	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care	156	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		- cantitatea de produse finite (QPF)	157	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		- pret mediu (p)	158	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		- valoare=QPF x p	159	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		- pondere în venituri totale de exploatare = Rd.157/Rd.2	160	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
8		Plăți restante	161	4,979	7000	7000	6919	1,200	2,400	3,600	4,800	69.37%	138.96%
9		Creanțe restante, din care:	162	6,515	2400	2400	7131	1,500	3,000	4,500	6,000	84.14%	109.46%
		- de la operatori cu capital integral/majoritar de stat	163		0	0	0	0	0	0	0	0	0
		- de la operatori cu capital privat	164	429	100	100	675	100	200	300	400	59.26%	157.34%
		de la bugetul de stat	165	693	500	500	961	170	340	510	680	70.76%	138.67%
		- de la bugetul local	166	5,379	1800	1800	5435	1,230	2,460	3,690	4,920	90.52%	101.04%
		- de la alte entitati	167	14	0	0	62	0	0	0	0	0	0
10		Credite pentru finanțarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	168	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
11		Redistribuirii/distribuirii totale cf.OUG nr.29/2017 din:	169	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		- alte rezerve	170	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		- rezultatul reportat	171	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

*) în limita prevazuta la art.25 alin.3 lit.b din Legea nr.227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

**) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE CENTRALE/LOCALE
 Operatorul economic **TRANSURB SA**
 Sediul/Adresa STRADA GEORGE COSBUC NR 259
 Cod unic de înregistrare **RO10890801**

Gradul de realizare a veniturilor totale

Nr. crt.	INDICATORI	mii lei					
		Prevederi an 2023		%	Prevederi an precedent 2024		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Preliminat	
0	1	2	3	4=3/2	5	6	7=6/5
I.	Venituri totale (rd.1+rd.2)*), din care:	28,390.00	31,912.00	112.41%	29,353.00	29,993.00	102.18%
1	Venituri din exploatare*)	28,378.00	31,901.00	112.41%	29,345.00	29,989.00	102.19%
2	Venituri financiare	12.00	11.00	91.67%	8.00	4.00	50.00%

*) Veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la Bugetul de Stat.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

TRANSURB S.A. GALATI

SERVICIUL TEHNIC

T1060/04.03.2025

ANEXA PROGRAMUL DE INVESTITII, DOTARI SI SURSE DE FINANTARE							
Poz.	INDICATORI	Data finalizării investiției	An 2024		Valoare (mii lei)		
1	2	3	Aprobat	Realizat/ Preliminat	An 2025	An 2026	An 2027
I	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:						
1	Surse proprii, din care:		906.70	906.70	235.24	0.00	0.00
	a) - amortizare		906.70	906.70	235.24	0.00	0.00
	b) - profit rezonabil (3%)		189.58	189.58	229.33	0.00	0.00
	c) - alte venituri		5.47	5.47	5.92	0.00	0.00
2	Alocații de la buget		711.64	711.64	0.00	0.00	0.00
3	Credite bancare, din care:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	a) - interne		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	b) - externe		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Alte surse, din care:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:						
1	Investiții în curs, din care:		1,108.70	865.50	235.24	0.00	0.00
II.1.a	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		130.00	124.72	5.00	0.00	0.00
II.1.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.1.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.1.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		130.00	124.72	5.00	0.00	0.00
II.1.d.1	Proiect+expertiza tehnica lucrare de compartimentare birouri, creare goluri si inlocuire geamuri cu usi acces din exterior-cladire C10-Administrativ		5.00	0.00	5.00	0.00	0.00
II.1.d.2	Amenajare pardoseala si usi acces statie spalare Autobaza+inlocuire geamuri	14.01.2025	125.00	124.72	0.00	0.00	0.00
II.1.d.3	Sistem supraveghere video 6 SR (contract in vigoare 65.000 lei)	07.2025	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2	Investiții noi, din care:		978.70	740.78	230.24	0.00	0.00
II.2.a	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		242.70	108.77	130.90	0.00	0.00
II.2.a.1	Indicator monopolar pentru corespondenta fazelor in instalatii MT	10.01.2024	5.00	4.99	0.00	0.00	0.00
II.2.a.2	Stivuitor manual SYC-VALLIFT	21.03.2024	3.00	3.00	0.00	0.00	0.00
II.2.a.3	Televizor TCL LED 75P655, 189 cm 4K Ultra HD	27.09.2024	5.00	2.52	0.00	0.00	0.00
II.2.a.4	Autospeciala cu platforma ridicatoare SCANIA sh	24.12.2024	125.00	98.26	0.00	0.00	0.00
II.2.a.5	Motofierastrau benzina-lungime lama min.50cm		0.00	0.00	5.20	0.00	0.00

II.2.a.6	Autospeciala 6 locuri+bena SH		75.00	0.00	75.00	0.00	0.00
II.2.a.7	Compresor 10 bari Autobaza		25.00	0.00	27.00	0.00	0.00
II.2.a.8	Achizitie diagnoza profesionala cu monitor si licenta pentru statia ITP Autobaza		0.00	0.00	12.00	0.00	0.00
II.2.a.9	Laptop, diagonala 17,3 inch, procesor i7, sistem operare Linux, memorie video min.2GB, memorie RAM 16 GB DDR4		4.70	0.00	4.70	0.00	0.00
II.2.a.10	Aparat pentru masurat prize de pamant		5.00	0.00	7.00	0.00	0.00
II.2.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.2.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.2.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locale de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		736.00	632.01	99.34	0.00	0.00
II.2.d.1	Instalatie hidranti - achizitie+montaj	15.07.2024	40.00	39.92	0.00	0.00	0.00
II.2.d.2	Modernizare magazie piese si materiale Autobaza	07.10.2024	80.00	79.96	0.00	0.00	0.00
II.2.d.3	Amenajare vestiare, grupuri sanitare, sala de mese pentru muncitori Autobaza	26.02.2024	150.00	146.90	0.00	0.00	0.00
II.2.d.4	Centrala termica pe gaz+instalatie incalzire vestiare muncitori+extindere retea gaze Autobaza	26.04.2024	35.00	32.19	0.00	0.00	0.00
II.2.d.5	Alimentare cu apa de la retea Autobaza	03.12.2024	30.00	24.28	0.00	0.00	0.00
II.2.d.6	Spalatorie automata tip portal pentru curatare autovehicule Autobaza	05.12.2024	300.00	288.76	0.00	0.00	0.00
II.2.d.7	Sistem monitorizare piste Autobaza		40.00	0.00	40.00	0.00	0.00
II.2.d.8	Sistem monitorizare perimetrala Autobaza		40.00	0.00	40.00	0.00	0.00
II.2.d.9	Update softuri diagnosticare autobuze, troleibuze, microbuze		21.00	20.00	19.34	0.00	0.00
3	Investiții efectuate la imobilizările corporale existente (modernizări), din care:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.3.a	a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.3.b	b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.3.c	c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.3.d	d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locale de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5	Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care:		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.5.a	a) - interne		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II.5.b	b) - externe		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante

- mii lei -

Nr. crt.	Măsuri	Termen de realizare	An 2022		An 2023		An 2024		An 2025	
			Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante	Rezultat brut	Plăți restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct. I	Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și de reducere a plăților restante									
1	Măsura 1. Incasarea penalitatilor de intarziere pentru perioada 31.12.2022 – 31.12.2024	12/31/2025	476	-476	519	-519	30	-30	72	-72
2	Măsura 2. Plati compensatorii pentru salariatii disponibilizati	Dupa terminarea perioadei de preaviz, cu respectarea legislatiei	0	0	0	0	0	0	1,000	-1,000
	TOTAL pct. I		476	-476	519	-519	30	-30	1,072	-1,072
Pct. II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I									
1	Cauza 1 . . .	dosare pe rolul instantei de judecata pentru care nu putem estima data la care va fi solutionat definitiv	0	476	0	0	0	0	0	0
2	Cauza 2 . . .	Aprobarea modificarii organigramei, prin HCL	0	0	0	0	0	0	0	1000
	TOTAL pct. II		0	476	0	0	0	0	0	1000
Pct. III	TOTAL GENERAL pct. I + pct. II		476	0	519	-519	30	-30	1,072	-72

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,