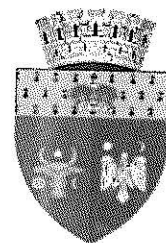


**ROMÂNIA
JUDEȚUL VRANCEA
CONSILIUL LOCAL
AL MUNICIPIULUI FOCSANI**



HOTĂRÂRE

Privind aprobarea Scrisorii de Așteptări referitoare la stabilirea performanțelor așteptate de la organele de administrare ale S.C. TRANSPORT PUBLIC S.A. Focșani

Consiliul Local al Municipiului Focșani, Județul Vrancea, întrunit în ședință ordinară;

- văzând Proiectul de hotărâre inițiat de Primarul Municipiului Focșani, raportul Direcției economice-Serviciul resurse umane, managementul calității înregistrat la nr. 35566/18.05.2017, prin care se propune aprobarea Scrisorii de Așteptări referitoare la stabilirea performanțelor așteptate de la organele de administrare ale S.C. TRANSPORT PUBLIC S.A. Focșani, avizul favorabil al Comisiei de buget și administrație publică;

-văzând adresa nr.289/19.04.2017 a S.C. TRANSPORT PUBLIC S.A. Focșani;

-având în vedere Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

- în baza art.36 alin. (3) lit. c), alin.(6) lit.a) pct 14 și în temeiul art.45 alin.(1) din Legea nr. 215/2001, privind administrația publică locală, republicată în 2007, cu modificările și completările ulterioare;

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Aprobarea Scrisorii de Așteptări referitoare la stabilirea performanțelor așteptate de la organele de administrare ale S.C. TRANSPORT PUBLIC S.A. Focșani, conform anexei care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Prezenta hotărâre va fi comunicată de către Serviciul administrație publică locală, agricultură, compartimentelor, birourilor, serviciilor și Primarului Municipiului Focșani, conform legii, care va asigura executarea acesteia prin Serviciul administrație publică locală, agricultură, Direcția economică-Serviciul resurse umane, managementul calității și de către S.C.TRANSPORT PUBLIC S.A.Focșani.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Nedelcu Mihai

**Contrasemnează,
SECRETARUL MUNICIPIULUI
FOCSANI,**

Corhană Eduard Marian

Municipiul Focșani, 30 mai 2017

Nr. 201

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

referitoare la stabilirea performanțelor așteptate de la organele de administrare ale
S.C. TRANSPORT PUBLIC S.A. Focșani

Introducere

Prezentul document a fost întocmit în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, coroborat cu legislația în vigoare.

Acesta reprezintă un document de lucru care exprimă așteptările Consiliului Local al Municipiului Focșani, în calitate de autoritate publică tutelară de reglementare în domeniu de la organele de conducere și politica acționariatului privind conducerea societății S.C. Transport Public S.A. Focșani.

Prezentarea domeniului de activitate al S.C. Transport Public SA

S.C. Transport Public S.A. este o societate pe acțiuni, cu capital integral de stat, care are drept obiect principal de activitate: Transporturi urbane, suburbane, metropolitane de călători (cod CAEN 4931).

Societatea are conform actului constitutiv și alte domenii de activitate printre care, cele pentru care există autorizație la data prezentei sunt:

- 4520 Întreținerea și repararea autovehiculelor;
- 4532 Comerț cu amănuntul de piese și accesorii pentru autovehicule;
- 5221 Activități de servicii anexe pentru transporturi terestre;
- 7120 Activități de testări și analize tehnice.

Interesele capitalului Consiliului Local al Municipiului Focșani sunt reprezentate de un reprezentant (împuternicit) mandatat de Consiliul Local al municipiului Focșani.

Sistemul de administrare al societății este unitar.

Societatea este administrată de un consiliu de administrație compus din 5 administratori neexecutivi desemnați de adunarea generală a acționarilor pe o perioadă de 4 ani.

Cadrul legislativ principal sub care activează societatea comercială

- Legea nr. 51/2006 - Legea serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare;

- Legea nr. 92/2007 – Legea serviciilor de transport public local cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Ministrului Internelor și Reformei Administrative nr. 353 /2007 pentru aprobarea Normelor de aplicare a Legii serviciilor de transport public local nr. 92/2007, cu modificările și completările ulterioare;
- Regulamentul (CE) 1370/2007 al Parlamentului European și al Consiliului privind serviciile publice de transport feroviar și rutier de călători și de abrogare a Regulamentelor (CEE) nr. 1191/69 și nr. 1107/70 ale Consiliului;
- Ordinul Președintelui Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile Comunitare de Utilități Publice nr. 263/2007 de aprobare a Normelor-cadru privind modalitatea de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii serviciilor de transport public local;
- Ordinul Ministrului transporturilor nr. 972/2007, pentru aprobarea Regulamentului-cadru de efectuare a transportului public local și a Caietului de sarcini-cadru al serviciilor de transport public local;
- Ordonanța Guvernului nr. 27/2011 privind transporturile rutiere, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Ministrului transporturilor și infrastructurii nr.980/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind aplicarea prevederilor referitoare la organizarea și efectuarea transporturilor rutiere și a activităților conexe acestora stabilite prin Ordonanța Guvernului nr. 27/2011 privind transporturile rutiere;
- Ordinul Autorității Naționale de Reglementare pentru Serviciile comunitare de Utilități Publice nr. 272/2007 pentru aprobarea Normelor-cadru privind stabilirea, ajustarea și modificarea tarifelor pentru serviciile de transport public local de persoane;
- OG 81/2000 privind certificarea încadrării vehiculelor rutiere în normele tehnice privind siguranța circulației rutiere, protecția mediului și folosința conform destinației, prin inspecția tehnică periodică, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Ministrului transporturilor, construcțiilor și turismului nr. 2133/2005 pentru aprobarea Reglementărilor privind certificarea încadrării vehiculelor înmatriculate sau înregistrate în normele tehnice privind siguranța circulației rutiere, protecția mediului și în categoria de folosință conform destinației, prin inspecția tehnică periodică - RNTR 1;
- Ordonanța Guvernului nr. 82/2000 privind autorizarea agenților economici care prestează servicii de reparație, de reglare, de modificări constructive, de reconstrucție a vehiculelor rutiere, precum și de dezmembrării a vehiculelor scoase din uz, cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul Ministrului transporturilor, construcțiilor și turismului nr. 2131/2005 pentru aprobarea Reglementărilor privind autorizarea operatorilor economici care desfășoară activități de reparații, de întreținere, de reglare, de modificări constructive, de reconstrucție a vehiculelor rutiere, precum și de dezmembrare a vehiculelor scoase din uz– RNTR 9, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 899/2003 privind stabilirea condițiilor referitoare la aprobarea de model pentru aparatul de control în transporturile rutiere, la omologarea de tip a limitatoarelor de viteză, precum și a condițiilor de montare, reparare, reglare și verificare a aparatelor de control în transporturile rutiere și a limitatoarelor de viteză;

- Ordinul Ministrului transporturilor nr. 181/2008 pentru aprobarea Reglementărilor privind condițiile de montare, reparare și verificare a tahografelor și a limitatoarelor de viteză, precum și de autorizare a operatorilor economici care desfășoară astfel de activități - RNTR 8;

- OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

- Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi ale OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice .

I. Rezumatul strategiei în domeniul în care acționează societatea S.C. Transport Public SA

Serviciul de transport public local de persoane prin curse regulate este parte componentă a serviciilor de transport public local precum și a serviciilor comunitare de utilitate publică.

Acest serviciu cuprinde totalitatea acțiunilor și activităților de utilitate publică și de interes economic și social general, desfășurate la nivelul unității administrativ teritoriale, sub controlul și coordonarea autorității de autorizare a administrației publice locale, în scopul asigurării transportului public local de persoane.

Pe durata contractului de delegare a gestiunii, în conformitate cu atribuțiile ce le revin potrivit legii, autoritățile administrației publice locale păstrează prerogativele privind adoptarea politicilor și strategiilor proprii de dezvoltare a serviciului și a sistemului de transport public local, precum și dreptul de a supraveghea și controla modul de desfășurare a serviciului cu privire la:

- respectarea și îndeplinirea obligațiilor contractuale asumate de operatorul de transport rutier;
- derularea ritmică a serviciului, respectarea traseelor prevăzute și a orarelor zilnice și săptămânale;
- dezvoltarea și modernizarea sistemului de transport public local, precum și modul de administrare, exploatare și menținere în funcțiune a acestuia;
- respectarea procedurilor de formare, stabilire și ajustare periodică a tarifelor pentru serviciul de transport public local.

II. Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice

Serviciul de transport public local de persoane, prin curse regulate trebuie să asigure cerințele de deplasare a cetățenilor în interiorul municipiului, pe întreaga rețea de trasee și cu programe de circulație prestabilite în funcție de cererea de transport și de capacitatea disponibilă.

În dezvoltarea transportului public, autoritatea tutelară va urmări realizarea următoarelor obiective:

- încurajarea transportului în comun pentru decongestionarea arterelor de circulație și diminuarea poluării;
- creșterea calității și eficienței serviciilor de transport public local de persoane;
- efectuarea demersurilor necesare finanțării de către autoritățile publice în vederea dezvoltării componentelor sistemului de transport public local;
- asigurarea în cât mai mare măsură a cerințelor de deplasare a cetățenilor în interiorul municipiului în funcție de cererea de transport și capacitatea disponibilă;
- realizarea unor programe de transport care să asigure dezvoltarea echilibrată și eficientă a transportului public de persoane;
- implementarea principiilor guvernantei corporative și a unui cod de etică;
- dezvoltarea capabilităților de raportare, control și management al riscurilor;
- optimizarea și eficientizarea structurii organizatorice a societății și a pregătirii profesionale a personalului;
- optimizarea costurilor;
- promovarea unei metodologii de stabilire a tarifelor conform contractului de delegare și a principiului eficienței costului și a calității maxime a serviciilor prestate, luând în considerare și gradul de suportabilitate al populației;
- modernizarea flotei de vehicule prin care se asigură transportul călătorilor, în beneficiul acestora și al mediului înconjurător din aria de operare;
- asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către populație.

Obiectivele de performanță care stau la baza obiectivelor generale ale societății sunt:

- garantarea respectării drepturilor și intereselor utilizatorilor serviciului de transport public local;
- rezolvarea problemelor de ordin economic, social și de mediu ale municipiului;
- utilizarea eficientă a fondurilor publice în activitatea de administrare a serviciului de transport public local;
- deplasarea în condiții de siguranță și de confort, inclusiv prin asigurarea de risc a persoanelor transportate, precum și a bunurilor acestora prin polițe de asigurări;
- asigurarea executării unui transport public local suportabil în ceea ce privește tariful de transport;
- susținerea dezvoltării economice a localităților prin realizarea unei infrastructuri de transport modernă;
- satisfacerea cu prioritate a nevoilor de deplasare ale populației, ale personalului instituțiilor publice și ale operatorilor economici pe teritoriul municipiului prin servicii de calitate;
- protecția categoriilor sociale defavorizate, prin compensarea costului transportului de la bugetul local;
- integrarea tarifară prin utilizarea unui singur tip de legitimație de călătorie pentru toate mijloacele de transport public local de persoane prin curse regulate;
- dispecerizarea transportului public local de persoane realizat prin programe permanente;

- asigurarea continuității prestării serviciului public de transport local.

Pornind de la complexitatea activității, societatea se poate confrunta cu riscuri provenind din zone variate și domenii diferite:

-Riscul operațional - este strâns legat de identificarea și evaluarea investițiilor, de profituri/pierderi generate, de posibile sancțiuni/penalități;

-Riscul aferent mediului economic - presupune o atenție deosebită în identificarea și evaluarea investițiilor, în respectarea tuturor obligațiilor;

-Riscul asociat lucrărilor de mentenanță - se manifestă în strânsă legătură cu fondurile societății, planul de achiziții;

-Riscul de mediu - folosirea tipurilor de mijloace de transport care asigură grade de poluare scăzute și modernizarea parcului auto existent cu vehicule ecologice.

III. Încadrarea societății S.C. Transport Public SA în categoria serviciului public

Conform Legii 92/2007 privind serviciile de transport public local, cu modificările și completările ulterioare, serviciile de transport public local de persoane fac parte din sfera serviciilor comunitare de utilitate publică și cuprind totalitatea acțiunilor și activităților de utilitate publică și de interes economic și social general desfășurate la nivelul unităților administrativ-teritoriale, sub controlul, conducerea sau coordonarea autorităților administrației publice locale, în scopul asigurării transportului public local de persoane.

Activitatea de transport local de călători pe raza municipiului Focșani se efectuează în baza contractului de delegare a serviciului, aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr.105/284/27.09.2012, pe o perioadă de 6 ani.

IV. Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public de către autoritatea publică tutelară, dacă întreprinderea publică trebuie să îndeplinească obligații de serviciu public

Conform contractului de delegare, aprobat prin Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 105/284/2012, facilitățile acordate pe transportul urban de călători sunt:

(1) Gratuități pe transportul urban de călători

a. acordate pe baza unor legi speciale:

- Legea 44/1994, republicată privind veteranii de război, precum și unele drepturi ale invalizilor și văduvelor de război, cu modificările și completările ulterioare;

- Legea 341/2004-Legea recunoștinței pentru victoria Revoluției Române din Decembrie 1989, pentru revolta muncitorească anticomunistă de la Brașov, din noiembrie 1987 și pentru revolta muncitorească anticomunistă din Valea Jiului-Lupeni-august 1977, cu modificările și completările ulterioare;

- Decret-Lege nr.118/1990, republicat, privind acordarea unor drepturi persoanelor persecutate din motive politice de dictatura instaurată cu începere de la 6 martie 1945, precum și celor deportate, în străinătate ori constituite în prizonieri, cu modificările și completările ulterioare;

- Legea 448/2006 privind protecția și promovarea drepturilor persoanelor cu handicap, cu modificările și completările ulterioare.

b. acordate pe bază de hotărâri ale consiliului local:

- gratuități pentru pensionarii de drept fără limită de vârstă conform Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 9/2009, cu modificările și completările ulterioare;

- gratuități pentru elevii cu domiciliu în cartierul Măndrești conform Hotărârea Consiliului Local al Municipiului Focșani nr. 56/2008;

(2) Reducerea tarifului cu 50%

a. acordate pe baza unor legi speciale:

- pentru donatorii de sânge - pentru perioada de o lună, conform, Legii nr.282/2005 privind organizarea activității de transfuzie sanguină, donarea de sânge și componente sanguine de origine umană, precum și asigurarea calității și securității sanitare, în vederea utilizării lor terapeutice și Hotărârea Guvernului nr. 1364/2006 pentru aprobarea drepturilor și obligațiilor donatorilor de sânge;

- reducerea tarifului cu 50% pentru elevii din învățământul preuniversitar de stat, conform Hotărârii Guvernului nr.309/1996 privind acordarea de reduceri cu 50% ale tarifelor pentru transportul local în comun, de suprafață și subteran, precum și pentru transportul intern auto, feroviar și naval, de care beneficiază elevii și studenții din învățământul de stat și din învățământul particular acreditat, cu modificările și completările ulterioare.

Municipiul Focșani nu acordă subvenții pentru activitatea de transport public de persoane. Municipiul Focșani poate acorda subvenții la solicitarea justificată a operatorului, cu aprobarea Consiliului Local al Municipiului Focșani.

Datorită faptului că S.C. Transport Public SA realizează pe lângă serviciul public de transport local și alte activități, în cadrul acesteia trebuie să se asigure ținerea unei evidențe separate a costurilor pe activități.

V. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

Cu privire la politica de dividende la S.C. Transport Public SA se precizează următoarele:

- rezultatele activității societății sunt determinate pe baza situațiilor financiare aprobate de Adunarea Generală;

- contul de profit și pierderi care include veniturile și cheltuielile exercițiului financiar va evidenția, după înregistrarea deducerilor obligatorii, profitul sau pierderea exercițiului respectiv, profitul net urmând a se determina conform legii, după plata impozitului pe profit;

- din profitul Societății se vor prelua, în fiecare an, cel puțin 5% (cinci procente) pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta va atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Dacă fondul de rezervă, după constituire, s-a micșorat din orice cauză, va fi completat cu respectarea aceluiași reguli;
- Adunarea Generală poate decide constituirea altor fonduri, destinația și cuantumul acestora;
- profitul net se va reinvesti conform hotărârii Adunării Generale. Societatea nu va distribui dividende pe durata executării Contractului de delegare;
- acționarii vor suporta eventualele pierderi proporțional cu participarea la capitalul social și în limita acestei participări.

VI. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Obiectivele Municipiului sunt:

- a) îmbunătățirea serviciului de transport public local prin promovarea calității și eficienței serviciului;
- b) dezvoltarea serviciului prin atragerea de fonduri europene și prin investiții ale operatorului;
- c) dezvoltarea sustenabilă a serviciilor de transport local fără degradarea mediului înconjurător.

Programul anual și multianual de investiții va fi înaintat de Consiliul de Administrație spre aprobare către Autoritatea publică tutelară, odată cu bugetul de venituri și cheltuieli.

Politica de investiții va trebui corelată cu obiectivele de performanță menționate în prezenta scrisoare de așteptări, în scopul modernizării și îmbunătățirii serviciilor de transport public local, dar și a celorlalte activități desfășurate de societate.

VII. Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice

Comunicarea între autoritatea publică tutelară și organele de administrare și conducere ale societății se va face în conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale Hotărârii nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011.

Orice deviere de la indicatorii de performanță stabiliți trebuie notificată autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, în cel mai scurt timp posibil, de îndată ce organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice determină că o astfel de deviere este foarte probabilă.

VIII. Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

Privitor la respectarea și îmbunătățirea calității și siguranței produselor și serviciilor, administratorii societății vor veghea la respectarea, prin directorii societății, a

măsurilor privind implementarea politicii de personal instituită la nivelul societății și o permanentă instruire a personalului, motivarea acestora precum și crearea unui mediu de lucru conform standardelor în vigoare în vederea desfășurării activităților autorizate de societate, prin personal calificat și autorizat.

IX. Așteptări ale autorității publice tutelare și acționarilor, după caz, privind cheltuielile de capital, reducere de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii.

Așteptări în legătură cu cheltuielile de capital:

Administratorii vor analiza, fundamenta, aviza și propune spre aprobare anual, Autorității publice tutelare programul de dezvoltare și investiții necesar îndeplinirii obiectivelor strategice ale societății. Cheltuielile de capital propuse prin programul de dezvoltare și investiții trebuie să fie în corelație directă cu obiectivele strategice ale societății.

Așteptări în legătură cu reducerea cheltuielilor:

Societatea trebuie să își achite, cu prioritate, obligațiile la bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale și la bugetul local.

Angajarea oricăror cheltuieli a societății trebuie să respecte principiile eficienței, eficacității și economicității.

Așteptări privitoare la alte aspecte ale afacerii

Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor:

- Modernizarea și creșterea flotei de vehicule prin care se asigură transportul călătorilor, în beneficiul acestora și al mediului înconjurător din aria de operare;
- Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- Diversificarea ofertei de servicii către populație;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin: sporirea siguranței în mijloacele de transport în comun, punctualitate, asigurarea unor conexiuni între trasee în avantajul călătorilor;

Orientarea către călători/beneficiari:

- Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al călătorilor și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;
- Informarea eficientă a călătorilor asupra traseelor și a orarului de mers al vehiculelor de transport public local, a tarifelor, a impactului asupra mediului înconjurător, a mijloacelor de transport public în comparație cu autorurismele proprii sau alte autovehicule;

Competența profesională:

- Creșterea eficienței generale a societății prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism.

X Etică, integritate și guvernanță corporativă

În materia eticii, integrității și guvernanței corporative, administratorii trebuie să acorde o importanță deosebită implementării Codului de etică care stabilește principiile și standardele de conduită și care reglementează situațiile privind conflictele de interese și incompatibilitate la nivelul Societății, inclusiv la nivelul Consiliului de Administrație.

Având în vedere că politicile adecvate de audit și control intern contribuie semnificativ la buna funcționare a Societății, se subliniază importanța dezvoltării sistemelor de audit și control intern.

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,
Mihai Nedelcu

Contrasemnează,
SECRETARUL MUNICIPIULUI
FOCȘANI
Corhană Eduard Marian

Municipiul Focșani, 30 mai 2017
Nr. 201