

**CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI
CLUJ – NAPOCA**

HOTĂRÂRE

privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026
al Societății Termoficare Napoca S.A.

Consiliul local al municipiului Cluj-Napoca întrunit în ședință ordinară,
Examinând proiectul de hotărâre privind aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026 al Societății Termoficare Napoca S.A. - proiect din inițiativa primarului;

Reținând Referatul de aprobare nr. 574962/1/ 3.06.2026 al primarului municipiului Cluj-Napoca, în calitate de inițiator;

Analizând Raportul de specialitate nr. 575093/414/3.06.2026 al Direcției Economice și al Direcției Juridice, prin care se propune aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026 al Societății Termoficare Napoca S.A.;

Văzând avizul comisiei de specialitate;

În conformitate cu prevederile Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 3818/2019 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli al operatorilor economici, precum și ale anexelor de fundamentare a acestuia, ale Ordonanței Guvernului nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, ale Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, precum și ale Legii nr. 43/2026 privind aprobarea bugetului de stat pe anul 2026;

Luând în considerare prevederile art. XXXVI din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 89 din 23 decembrie 2025 pentru modificarea și completarea Legii nr. 227/2015 privind Codul fiscal, reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative;

Văzând Hotărârea nr. 8/29.04.2026 a Consiliului de Administrație cu privire la aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2026, Adresa Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (A.M.E.P.I.P.) nr. 7295 din 18.05.2026 privind încadrarea remunerației membrilor neexecutivi ai consiliului de administrație, precum și Adresa nr. 1648 din 21.05.2026 a Societății Termoficare Napoca S.A., înregistrată de Municipiul Cluj-Napoca sub nr. 555172/22.05.2026, referitoare la fundamentarea remunerațiilor conducerii Societății Termoficare Napoca S.A. pentru bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026;

Potrivit dispozițiilor art. 129 alin. (14), 133 alin. (1), 139 și 196 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare,

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Se aprobă bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2026 al Societății Termoficare Napoca S.A., conform Anexelor 1, 2, 3, 4 și 5, care fac parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art. 2. Cu ducerea la îndeplinire a prevederilor prezentei hotărâri se încredințează Societatea Termoficare Napoca S.A. și direcțiile din cadrul aparatului de specialitate al primarului.

**Președinte de ședință,
Ec. Dan Ștefan Tarcea**



**Contrasemnează:
Secretarul general al municipiului,
Jr. Aurora Roșca**

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI
pe anul 2026

	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2025	Propuneri an curent 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	%	
								9=7/5	10=8/7
1	2	3	4	5	6=5/4	7	8	9	10
I	VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5)	1	127.945	130.746	102,19	124.209	117.999	95,00	95,00
1	Venituri totale din exploatare din care:	2	127.879	130.681	102,19	124.147	117.940	95,00	95,00
	a subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare	3	45.773	48.000	104,87	45.600	43.320	95,00	95,00
	a* compensație pentru acoperirea pierderilor	3*	20.530	25.000	121,77	23.750	22.563	95,00	95,00
	b transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare	4	-	-	-	-	-	-	-
	c ajutoare pentru încălzire, cf. prevederilor legale în vigoare	4*	185	200	108,11	190	181	95,00	95,26
	d TVA aferentă subvențiilor și ajutoarelor pentru încălzire	4**	-4.396	-4.500	102	-4.275	-4.061	95,00	94,99
2	Venituri financiare	5	66	65	98	62	59	95,38	95,16
II	CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19)	6	119.685	122.397	102,27	116.277	110.463	95,00	95,00
1	Cheltuieli de exploatare, din care:	7	119.050	121.762	102,28	115.674	109.890	95,00	95,00
	A cheltuieli cu bunuri și servicii	8	97.131	99.622	102,56	94.641	89.909	95,00	95,00
	B cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	9	1.146	1.155	100,79	1.097	1.042	94,98	94,99
	C cheltuieli cu personalul, din care:	10	17.900	17.900	100,00	17.005	16.155	95,00	95,00
	C0 Cheltuieli de natura salarială (Rd12+Rd13)	11	16.891	16.891	100,00	16.046	15.243	95,00	95,00
	C1 ch. cu salariile	12	15.698	15.698	100,00	14.913	14.167	95,00	95,00
	C2 bonusuri	13	1.193	1.193	100,00	1.133	1.076	94,97	94,97
	C3 alte cheltuieli cu personalul, din care:	14	-	-	-	-	-	-	-
	cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	15	-	-	-	-	-	-	-
	C4 cheltuieli aferente contractului de mandat și Consiliului de Administrație	16	642	642	100,00	610	580	95,02	95,08
	C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator	17	367	367	100,00	349	332	95,10	95,13
	D alte cheltuieli de exploatare	18	2.873	3.085	107,38	2.931	2.784	95,01	94,98
2	Cheltuieli financiare	19	635	635	100,00	603	573	94,96	95,02
III	REZULTATUL BRUT (profit/pierdere)	20	8.260	8.349	101,08	7.932	7.536	95,01	95,01
IV	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	21	1.345	1.336	-	1.206	1.145	14,40	95,01
	IMPOZIT PE PROFIT AMÂNAT	22	-	-	-	-	-	-	-
	VENIT DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMÂNAT	23	-	-	-	-	-	-	-
	IMPOZIT SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI	24	-	-	-	-	-	-	-
	ALTE IMP.NEPREZENTATE LA ELEM DE MAI SUS	25	-	-	-	-	-	-	-
V	PROFITUL CONTABIL RĂMAS DUPĂ DEDUCEREA IMPOZITULUI PE PROFIT, din care:	26	6.915	7.013	101,42	6.726	6.391	95,91	95,01
1	Rezerve legale	27	-	-	-	-	-	-	-
2	Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege	28	-	-	-	-	-	-	-
3	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	29	-	-	-	-	-	-	-
4	Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisioanelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi	30	-	-	-	-	-	-	-
5	Alte repartizări prevăzute de lege	31	-	-	-	-	-	-	-
6	Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 25, 26, 27, 28, 29	32	6.915	7.013	101,42	6.726	6.391	95,91	95,01
7	Participarea salariaților la profit în limita a 10% din profitul net, dar nu mai mult de nivelul unui salariu de bază mediu lunar realizat la nivelul operatorului economic în exercițiul financiar de referință	33	691	701	-	673	639	96,01	94,95

	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat/ Preliminat an precedent 2025	Propuneri an curent 2026	%	Estimări an 2027	Estimări an 2028	%	
								9=7/5	10=8/7
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
8	Minim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care:	34	3.457	3.507	-	3.363	3.195	95,89	95,00
a	- dividende cuvenite bugetului de stat	35	-	-	-	-	-	-	-
b	- dividende cuvenite bugetului local	36	3.457	3.507	-	3.507	3.507	100,00	100,00
c	- dividende cuvenite altor acționari	37	-	-	-	-	-	-	-
9	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33-Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare (Rd32-rd33-rd34)	38	2.767	2.805	101,38	2.690	2.557	95,91	95,03
VI	VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	39	-	-	-	-	-	-	-
VII	CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care:	40	-	-	-	-	-	-	-
a)	cheltuieli materiale	41	-	-	-	-	-	-	-
b)	cheltuieli cu salariile	42	-	-	-	-	-	-	-
c)	cheltuieli privind prestările de servicii	43	-	-	-	-	-	-	-
d)	cheltuieli cu reclamă și publicitate	44	-	-	-	-	-	-	-
e)	alte cheltuieli	45	-	-	-	-	-	-	-
VIII	SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din	46	1.573	8.453	537,38	81.560	122.339	964,86	150,00
I	Alocații de la buget	47	-	-	-	-	-	-	-
	alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori	48	-	-	-	-	-	-	-
IX	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII	49	1.573	8.453	537,38	81.560	122.339	964,86	150,00
X	DATE DE FUNDAMENTARE								
1	Nr. de personal prognozat la finele anului	50	118	118	100,00	118	118	100,00	100,00
2	Nr. mediu de salariați total	51	113	113	100,00	113	113	100,00	100,00
3.	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natura salarială*)	52	12.228	12.228	100,00	11.833	11.241	96,77	94,99
4	Câștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natura salarială, recalculat cf. Legii anuale a bugetului de stat**)	53	12.228	12.228	100,00	11.833	11.241	96,77	95,00
5	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51)	54	1.132	1.156	102,12	1.099	1.044	95,07	95,00
6	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf Legii anuale a bugetului de stat	55	1.132	1.156	102,12	1.099	1.044	95,07	95,00
7	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană)	56	1.148	1.150	100,17	1.106	1.062	96,17	96,02
8	Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 7/Rd. 1) x 1000	57	935	936	100,11	936	936	100,00	100,00
9	Plăți restante	58	-	6.000	-	5.900	5.800	98,33	98,31
10	Creanțe restante	59	1.365	4.900	358,97	4.800	4.700	97,96	97,92
11	Producție Gcalorii	60	129.779	130.000	100,17	125.000	120.000	96,15	96,00

*Rd.52=Rd.151 din Anexa nr.2

**Rd.53=Rd.152 din Anexa nr.2

Director general,
Ec. Emil Mîrșan

Financiar-contabilitate
Ec. Sanda Muresan

Director executiv,
Ec. Olimpia Moigrădean

Președinte de ședință,
Ec. Dan Ștefan Tarcea

Anexa 1 la Hotărârea nr. 459/2026 cuprinde un număr de 2 pagini

Secretarul general al municipiului,
Jr. Aurora Roșca



Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli și repartizarea pe trimestre a acestora

INDICATORI												mii lei	
	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025		Propuneri an curent 2026				%	%			
			Aprobat conform HCL 124/2025	Preliminat/ Realizat	din care:								
					Trim. I	Trim. II	Trim. III	An					
1	2	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8			
	VENITURI TOTALE (Rd.2+Rd.22)	124.753	137.218	127.945	44.372	74.652	103.395	130.746	102,19	102,56			
1	Venituri totale din exploatare (Rd.3+Rd.8+Rd.9+Rd.12+Rd.13+Rd.14) din care:	124.749	137.196	127.879	44.356	74.626	103.359	130.681	102,19	102,51			
a)	din producția vândută (Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7+Rd.7*), din care:	61.875	66.560	64.580	25.140	39.810	51.980	60.729	94,04	104,37			
	a1) din vânzarea produselor	115	-	64	-	30	60	100	-	-			
	a2) din servicii prestate	51.428	56.000	54.586	23.000	35.000	45.000	51.059	93,54	106,14			
	a3) din redevențe și chirii	555	560	568	140	280	420	570	100,35	102,34			
	a4) alte venituri	2.884	2.000	3.354	500	1.000	1.500	2.000	59,63	116,30			
	a5) venituri iluminate	6.893	8.000	6.008	1.500	3.500	5.000	7.000	116,51	-			
b)	din vânzarea mărfurilor	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
c)	din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.10+Rd.11+Rd.11*+Rd.11**), din care:	60.944	68.760	62.092	19.163	34.500	50.700	68.700	110,64	101,88			
	c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare(cu TVA)	42.283	48.000	45.773	19.000	25.000	30.000	48.000	104,87	108,25			
	c11) compensație pentru acoperirea pierderilor	21.570	25.000	20.530	2.000	12.000	24.000	25.000	121,77	95,18			
	c12) venituri din subvenții	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare (cu TVA)	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
	c3) ajutoare pentru încălzire, cf. prevederilor legale în vigoare	256	260	185	50	100	150	200	108,11	72,27			
	c4) TVA aferentă subvențiilor și ajutoarelor pentru încălzire	-3.165	-4.500	-4.396	-1.887	-2.600	-3.450	-4.500	102,37	138,89			
d)	din producția de imobilizări	1.658	1.700	954	-	200	500	1.000	104,82	57,54			
e)	venituri aferente costului producției în curs de execuție	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
f)	alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:	272	176	253	53	116	179	252	99,60	93,01			
	f1) din amenzi și penalități	122	120	131	30	60	90	130	99,24	107,38			
	f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (Rd.17+Rd.18), din care:	-	-	-	-	-	-	-	-	-			

mii lei

	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025		Propuneri an curent 2026					%	%
				Aprobat conform HCL 124/2025	Preliminat/ Realizat	din care:						
						Trim. I	Trim. II	Trim. III	An			
1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8	
	- active corporale	17	-	-		-	-	-	-			
	- active necorporale	18	-	-		-	-	-	-			
	f3) din subvenții pentru investiții	19	52	52	52	13	26	39	52	100,00	100,00	
	f4) din valorificarea certificatelor CO2	20	-	-		-	-	-	-			
	f5) alte venituri	21	98	4	70	10	30	50	70	100,00	71,43	
2	Venituri financiare (Rd.23+Rd.24+Rd.25+Rd.26+Rd.27), din care:	22	4	22	66	16	26	36	65	98,48	1.650,00	
	a) din imobilizări financiare	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	b) din investiții financiare	24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	c) din diferențe de curs	25	2	-	10	-	-	-	-	-	-	
	d) din dobânzi	26	2	2	56	15	25	35	50	100,00	-	
	e) alte venituri financiare	27	-	20	-	1	1	1	5	89,29	2.800,00	
1	CHELTUIELI TOTALE (rd.29+rd.130)	28	119.849	131.385	119.685	42.404	62.083	91.992	122.397	102,27	99,86	
	Cheltuieli de exploatare (Rd.30+Rd.78+Rd.85+Rd.113), din care:	29	118.639	130.179	119.050	42.281	61.817	91.483	121.762	102,28	100,35	
	A. Cheltuieli cu bunuri și servicii (Rd.31+Rd.39+Rd.45), din care	30	97.135	108.427	97.131	36.433	50.211	73.919	99.622	102,56	100,00	
	A1 Cheltuieli privind stocurile (Rd.32+Rd.33+Rd.36+Rd.37+Rd.38)	31	89.275	100.600	91.153	34.779	47.058	69.337	93.059	102,09	102,10	
	a) cheltuieli cu materiile prime	32	73.887	82.000	74.780	30.000	39.000	58.000	77.343	103,43	101,21	
	b) cheltuieli cu materialele consumabile, din care:	33	5.002	6.000	3.027	750	1.500	2.250	3.000	99,11	60,52	
	b1) cheltuieli cu piesele de schimb	34	153	153	283	75	150	2.250	300	106,01	184,97	
	b2) cheltuieli cu combustibili	35	233	233	214	60	120	180	250	116,82	91,85	
	c) cheltuieli privind materialele de natura obiectelor de inventar	36	78	100	116	29	58	87	116	100,00	148,72	
	d) cheltuieli privind energia și apa	37	10.308	12.500	13.230	4.000	6.500	9.000	12.600	95,24	128,35	
	e) cheltuieli privind mărfurile	38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	Cheltuieli privind serviciile executate de terți (Rd.40+Rd.41+Rd.44), din care:	39	2.218	2.429	2.258	775	1.350	1.825	2.350	104,07	101,80	
	a) cheltuieli cu întreținerea și reparațiile	40	1.609	1.800	1.545	600	1.000	1.300	1.600	103,56	96,02	
	b) cheltuieli privind chiriile (Rd. 42+Rd. 43) din care:	41	429	429	545	130	260	390	550	100,92	127,04	
	b1) - către operatori cu capital integral/majoritar de stat	42	202	202	213	60	100	150	220	103,29	105,45	
	b2) - către operatori cu capital privat	43	227	227	332	80	160	240	330	99,40	146,26	
	c) prime de asigurare	44	180	200	168	45	90	135	200	119,05	93,33	
	Cheltuieli cu alte servicii executate de terți (Rd 46+Rd.47+Rd.48+Rd.49+Rd.56+Rd.61+Rd.62+Rd.66+Rd.67 +Rd.68+Rd.77), din care:	45	5.642	5.398	3.720	879	1.803	2.757	4.213	113,25	65,93	
	a) cheltuieli cu colaboratorii	46	1.349	1.349	1.426	330	700	1.100	1.500	105,19	105,71	

INDICATORI		Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025		Propuneri an curent 2026					%	%
				Aprobat conform HCL 124/2025	Preliminat/ Realizat	din care:						
						Trim. I	Trim. II	Trim. III	An			
1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7=6/5	8=5/3a	
b)	cheltuieli privind comisioanele și onorariul, din care:	47	32	32	18	4	8	12	18	100,00	56,25	
	b1) cheltuieli privind consultanța juridică	48	32	32	18	4	8	12	18	100,00	56,25	
c)	cheltuieli de protocol, reclamă și publicitate (Rd.50+Rd.52), din care:	49	183	85	143	40	85	130	185	129,37	78,14	
	c1) cheltuieli de protocol, din care:	50	65	65	61	10	25	40	65	106,56	93,85	
	- tichete cadou potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care:	52	118	20	82	30	60	90	120	146,34	69,49	
	- tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	53	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	- tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare	54	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	- ch. de promovare a produselor	55	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
d)	Ch. cu sponsorizarea potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (Rd57+Rd.58+Rd.60), din care:	56	10	10	10	-	-	-	10	100,00	-	
	d1) ch. de sponsorizare în domeniul medical și sănătate	57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	d2) ch. de sponsorizare în domeniile educație, învățământ, social și sport, din care:	58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	- pentru cluburi sportive	59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	d3) cheltuieli cu sponsorizare pentru alte acțiuni și activități	60	10	10	10	-	-	-	10	100,00	-	
e)	cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane	61	67	67	56	15	30	45	60	107,14	83,58	
f)	cheltuieli de deplasare, detașare, transfer, din care:	62	125	125	312	50	100	150	200	64,10	249,60	
	- cheltuieli cu diurna (Rd. 64+Rd. 65), din care:	63	25	25	41	6	12	18	25	60,98	164,00	
	- internă	64	3	3	2	1	2	2	3	150,00	66,67	
	- externă	65	22	22	39	5	10	16	22	56,41	177,27	
g)	cheltuieli postale și taxe de telecomunicații	66	156	156	154	40	80	120	155	100,65	98,72	
h)	cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate	67	140	140	227	50	100	150	227	100,00	162,14	
i)	alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care:	68	434	434	303	-	-	-	358	118,15	69,82	
	i1) cheltuieli de asigurare și pază	69	196	196	140	35	70	105	140	100,00	71,43	
	i2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de	70	113	113	118	25	60	95	118	100,00	104,42	
i3)	cheltuieli cu pregătirea profesională	71	125	125	45	15	50	75	100	222,22	36,00	
i4)	cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care:	72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	- aferente bunurilor de natura domeniului public	73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
i5)	cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale	74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025		Propuneri an curent 2026				%	%
			Aprobat conform HCL 124/2025	Preliminat/ Realizat	din care:					
					Trim. I	Trim. II	Trim. III	An		
1	2	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7=6/5	8=5/3a
i6) cheltuieli privind recrutarea și plasarea personalului de conducere conform Ordonanței de urgență a Guvernului nr.	75	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i7) cheltuieli cu anunțurile privind licitațiile și alte anunțuri	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-
j) alte cheltuieli	77	3.146	3.000	1.071	350	700	1.050	1.500	140,06	34,04
B.Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate (RD.79+Rd.80+Rd.81+Rd.82+Rd.83+Rd.84), din care:	78	671	671	1.146	-	-	-	1.155	100,79	170,79
a) ch. cu taxa pt. activitatea de exploatare a resurselor minerale	79	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) ch. cu redevența pentru concesionarea bunurilor publice și resurse minerale	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) ch. cu taxa de licență	81	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d) ch. cu taxa de autorizare	82	-	-	-	-	-	-	-	-	-
e) ch. cu taxa de mediu	83	1	1	4	1	2	3	5	125,00	400,00
f) cheltuieli cu alte taxe și impozite	84	670	670	1.142	600	750	900	1.150	100,70	170,45
C. Cheltuieli cu personalul (Rd.86+Rd.99+Rd.103+Rd.112) din care:	85	18.458	18.458	17.900	5.128	10.166	15.304	17.900	100,00	96,98
C0 Cheltuieli de natura salariala (Rd.87+Rd.91) din care:	86	17.421	17.421	16.891	4.877	9.664	14.551	16.891	100,00	96,96
C1 Cheltuieli cu salariile (Rd. 88+Rd.89+Rd.90), din care:	87	16.080	16.080	15.698	4.550	9.000	13.550	15.698	100,00	97,62
a) salarii de bază	88	11.741	11.741	12.294	3.700	7.400	11.100	12.294	100,00	104,71
b) sporuri, prime și alte bonificații aferente salariului de bază (conform CCM)	89	3.759	4.339	3.404	850	1.600	2.450	3.404	100,00	90,56
c) alte bonificații (conform CCM)	90	580	-	-	-	-	-	-	-	-
C2 Bonusuri (Rd. 92+Rd.95+Rd.96+Rd.98), din care:	91	1.341	1.341	1.193	327	664	1.001	1.193	100,00	88,96
a) cheltuieli sociale prevăzute de art. 25 din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, din care:	92	350	350	310	77	154	231	310	100,00	88,57
- tichete de creșă, cf. Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	93	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- tichete cadou pentru cheltuieli sociale potrivit Legii nr. 193/2006, cu modificările ulterioare;	94	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b) tichete de masă;	95	828	895	845	250	500	750	845	100,00	102,05
c) tichete de vacanță;	96	163	96	38	-	10	20	38	100,00	23,31
d) ch. privind participarea salariaților la profitul obținut in anul precedent	97	-	-	-	-	-	-	-	-	-
e) alte cheltuieli conform CCM.	98	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C3 Alte cheltuieli cu personalul (Rd.100+Rd.101+Rd.102), din care:	99	-	-	-	-	-	-	-	-	-

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025		Propuneri an curent 2026				%	%
			Aprobat conform HCL 124/2025	Preliminat/ Realizat	din care:					
					Trim. I	Trim. II	Trim. III	An		
1	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8
a) ch. cu plățile compensatorii aferente disponibilizărilor de personal	100	-	-	-	-	-	-	-	7=6/5	8=5/3a
b) ch. cu drepturile salariale cuvenite în baza unor hotărâri judecătorești	101	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c) ch. de natură salarială aferente restructurării, privatizării, administrator special, alte comisii și comitete	102	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cheltuieli aferente contractului de mandat și a unor organe de conducere și control, comisii și comitete (Rd.103=Rd.104+Rd.107+Rd.110+Rd.111), din care:	103	657	657	642	160	320	480	642	100,00	97,72
a) pentru directori/directorat	104	452	452	437	109	218	327	437	100,00	96,68
- componenta fixa	105									
- componenta variabila	106									
b) pentru consiliul de administrație/consiliul de supraveghere din care:	107	205	205	205	51	102	153	205	100,00	100,00
- componenta fixa	108									
- componenta variabila	109									
c) pentru AGA și cenzori	110	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d) pentru alte comisii și comitete constituite potrivit legii	111	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajați:	112	380	380	367	91	182	273	367	100,00	96,58
D. Alte venituri de exploatare	113	2.375	2.623	2.873	720	1.440	2.260	3.085	107,38	120,97
a) cheltuieli cu majorări și penalități (Rd.115+Rd.116), din care:	114	1	1	62	5	10	15	20	32,26	6.200,00
- către bugetul general consolidat	115			-	-	-	-	-	-	-
- către alți creditori	116	1	1	62	5	10	15	20	32,26	6.200,00
b) cheltuieli privind activele imobilizate	117	122	122	65	15	30	45	65	100,00	53,28
c) cheltuieli aferente transferurilor pentru plata personalului	118	-	-	-	-	-	-	-	-	-
d) alte cheltuieli	119	-	-	-	-	-	-	-	-	-
e) ch. cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	120	2.252	2.500	2.746	700	1.400	2.200	3.000	109,25	121,94
ajustări și deprecieri pentru pierdere de valoare și provizioane (Rd.122-Rd.125), din care:	121	-	-	-	-	-	-	-	-	-
f1) cheltuieli privind ajustările și provizioanele	122	-	-	-	-	-	-	-	-	-
f1.1) provizioane privind participarea la profit a salariaților	123	-	-	-	-	-	-	-	-	-
f1.2) provizioane din legatura cu contractul de mandat	124	-	-	-	-	-	-	-	-	-
f2) venituri din provizioane și ajustări pentru depreciere sau pierderi de valoare, din care:	125	-	-	-	-	-	-	-	-	-

	INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025		Propuneri an curent 2026				%	%
				Aprobat conform HCL 124/2025	Preliminat/ Realizat	din care:					
						Trim. I	Trim. II	Trim. III	An		
1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8
	f2.1) din anulara provizioanelor (Rd126=Rd.127+Rd.128+Rd.129), din care:	126	-	-	-	-	-	-	-	7=6/5	8=5/3a
	- din participarea salariaților la profit	127	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- din deprecierea imobilizărilor corporale și a activelor circulante	128	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- venituri din alte provizioane	129	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Cheltuieli financiare (Rd.130=Rd.131+Rd.134+Rd.137), din	130	1.210	1.206	635	123	266	509	635	100,00	52,48
a)	cheltuieli privind dobânzile, din care:	131	1.204	1.200	623	120	260	500	623	100,00	51,74
a1)	aferente creditelor pentru investiții	132	-	-	-	-	-	-	-	-	-
a2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	133	1.204	1.200	623	120	260	500	623	100,00	51,74
b)	cheltuieli din diferențe de curs valutar, din care:	134	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b1)	aferente creditelor pentru investiții	135	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b2)	aferente creditelor pentru activitatea curentă	136	-	-	-	-	-	-	-	-	-
c)	alte cheltuieli financiare	137	6	6	12	3	6	9	12	100,00	200,00
III	REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.138=Rd.1-Rd.2	138	4.904	5.833	8.260	1.968	12.569	11.403	8.349	101,08	168,43
	venituri neimpozabile	139	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	cheltuieli nedeductibile fiscale	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IV	IMPOZIT PE PROFIT CURENT	141	108	933	1.345	315	1.257	1.140	1.336	99,32	1.245,37
V	DATE DE FUNDAMENTARE										
1	Venituri totale din exploatare, din care: (Rd.2)	142	124.749	137.196	127.879	44.356	74.626	103.359	130.681	102,19	102,51
a)	venituri din subvenții și transferuri	143	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b)	alte venituri care nu se iau în calcul la determinarea productivității muncii, cf. Legii anuale a bugetului de stat	144	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Cheltuieli totale din exploatare, din care:Rd 29	145	118.639	130.179	119.050	42.281	61.817	91.483	121.762	102	100
a)	alte cheltuieli din exploatare care nu se iau în calcul la determinarea rezultatului brut realizat în anul precedent, cf. lg	146	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Cheltuieli de natura salariala (Rd.86) din care:**	147	17.421	17.421	16.891	4.877	9.664	14.551	16.891	100,00	96,96
a)	cu sumele reprezentând creșteri ale cheltuielilor de natura salariala aferente indicelui mediu de creștere a prețurilor prognostat pentru anul 2025	147a)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b)	cu sumele reprezentand cresteri ale castigului mediu brut pe salariat datorate majorarii salariului de baza minim brut pe tara garantat in plata si alte cheltuieli de natura salariala, numai pentru personalul care intra sub incidenta acestor	147b)	-	-	-	-	-	-	-	-	-

INDICATORI		Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025		Propuneri an curent 2026				%	%
				Aprobat conform HCL 124/2025	Preliminat/ Realizat	din care:					
						Trim. I	Trim. II	Trim. III	An		
1	2	3	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8
	c) cu sumele reprezentand cresteri ale cheltuielilor de natura salarială pentru întreg anul 2024, datorate majorării salariului de baza minim brut pe țară garantat și alte cheltuieli de natura salariala, numai pentru personalul care intra sub incidența acestor reglementări	147c)	-			-	-	-		7=6/5	8=5/3a
	d) cu sumele reprezentand cresteri ale cheltuielilor de natura salariala pentru intregul an 202, datorate cresterii numarului de personal încursul anului 2024 ca urmare a diversificării/etinderii activității	147d)		-							
	e) cu sumele reprezentand cresteri ale cheltuielilor cu salariile aferente reîntregirii acestora, pentru întregul anul 2025, determinate ca urmare a acordarii unor cresteri salariale în	147e)	1.716	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Nr. de personal prognozat la finele anului	148	118	120	118	118	118	118	118	100,00	100,00
5	Nr. mediu de salariați	149	115	118	113	115	115	115	113	100,00	98,26
6 a)	Câștigul mediu lunar pe salariat determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (lei/persoană) (Rd.147)/Rd.149/12*1000	150	12.624	12.303	12.456	X	X	X	12.456	100,00	98,67
b)	Câștigul mediu lunar pe salariat(lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala cf.OG 26/2013 (Rd.147. rd92)/rd149/12*1000	151	12.370	12.056	12.228	X	X	X	12.228	100,00	98,85
c)	Câștigul mediu lunar pe salariat(lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala recalculat cf.OG 26/2013 si legii anuale a bg de stat	152	12.370	12.056	12.228	X	X	X	12.228	100,00	98,85
7 a)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.149)	153	1.085	1.163	1.132	X	X	X	1.156	102,12	104,32
b)	Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat	154	1.085	1.163	1.132	X	X	X	1.156	102,12	104,32
c)	Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W =Gcal/Rd.149	155	1.057	1.144	1.148	X	X	X	1.150	100,17	108,66
c1	Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care:	156				X	X	X			
	- cantitate unități fizice Gcal.	157	121.525	135.000	129.779	X	X	X	130.000	100,17	106,79
	-pret mediu/Gcal. (p)	158	747,19	738,96	740,86	X	X	X	728,92	98,39	99,15
	- valoare=Gcal. x preț mediu	159	90.802	99.760	96.148	X	X	X	94.759	98,56	105,89
	- pondere în venituri totale de exploatare = Rd.159/Rd.2	160	72,79	72,71	75,19	X	X	X	72,51	96,44	103,30

7/8

INDICATORI	Nr. rd.	Realizat an 2024	Prevederi an precedent 2025		Propuneri an curent 2026					%	%
			Aprobat conform HCL 124/2025	Preliminat/ Realizat	din care:						
					Trim. I	Trim. II	Trim. III	An			
1	2	3a	4	5	6a	6b	6c	6	7	8	
7	Plati restante	-	6.000	-	6.000	6.000	6.000	6.000	-	-	
8	Creante restante, din care:	1.402	4.900	1.365	4.900	4.900	4.900	4.900	358,97	97,36	
	- de la operatorii cu capital integral/majoritar de stat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	- de la operatorii cu capital privat	1.402	4.900	1.365	4.900	4.900	4.900	4.900	358,97	97,36	
	- de la bugetul de stat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	- de la bugetul local	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	- de la alte entitati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
9	Credite pentru finantarea activității curente (soldul rămas de rambursat)	-	15.000	-	-	15.000	25.000	15.000	-	-	
10	Redistribuirii/distribuirii totale cf.OUG nr.29/2017 din:										
	Alte rezerve										
	Rezultatul reportat										

*) în limita prevăzută la art. 25 alin. 3 lit. b din Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare

**) se vor evidenția distinct sumele care nu se iau în calcul la determinarea creșterii câștigului mediu brut lunar, prevăzute în Legea anuală a bugetului de stat

Director general,
Ec. Emil Mureșan

Financiar-contabilitate
Ec. Sanda Muresan

Director executiv,
Ec. Olimpia Moigrădean

Președinte de ședință,
Ec. Dan Ștefan Tarcea

Secretarul general al municipiului,
Jr. Aurora Roșca

Anexa 2 la Hotărârea nr.459/2026 cuprinde un număr de 8 pagini



23/8.

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI
CLUJ-NAPOCA
S.C. TERMOFICARE NAPOCA S.A.

Gradul de realizare a veniturilor totale

mii lei

Nr. art.	INDICATORI	Prevederi an precedent 2024		%	Prevederi an precedent 2025		%
		Aprobat	Realizat		Aprobat	Preliminat/ Realizat	
0	1	2	3	4	5	6	7=6/5
I	Venituri totale (rd.1+rd.2)*, din care:	147.509	124.753	84,57	137.218	127.945	93,24
1	Venituri proprii din exploatare	147.504	124.749	84,57	137.196	127.879	93,21
2	Venituri financiare	5	4	-	22	66	300,00

*) Veniturile totale și veniturile din exploatare vor fi diminuate cu veniturile rezultate ca urmare a sumelor primite de la bugetul de stat.

Director general,
Ec. Emilia Miron

Financiar-contabilitate
Ec. Sanda Muresan

Director executiv,
Ec. Olimpia Moigrădean

Anexa 3 la Hotărârea nr.459/2026 cuprinde un număr de 1 pagini

Secretarul general al municipiului,
Jr. Aurora Roșca

Președinte de ședință,
Ec. Dan Ștefan Târcea



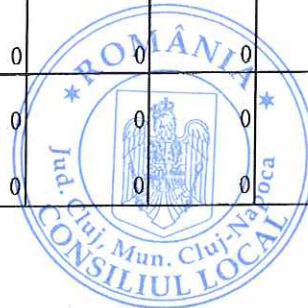
1/1

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI
CLUJ- NAPOCA
S.C. TERMOFICARE NAPOCA S.A.

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare

mii lei

		INDICATORI	Data finalizarii investitiei	an precedent 2025		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2026	an 2027	an 2028
0	1	2	3	4	5	6	7	8
		SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:		15.124	1.573	8.453	81.560	122.339
	1	Surse proprii, din care:		1.474	1.573	8.279	1.000	1.500
		a) - amortizare						
		b) - profit						
	2	Alocații de la buget		0	0	0	0	0
	3	Credite bancare, din care:		9.039	0	0	80.560	120.839
		a) - interne		9.039	0	0	80.560	120.839
		b) - externe		0	0	0	0	0
	4	Alte surse, din care:		4.611	0	174	0	0
		- Fonduri externe nerambursabile		4.611	0	0	0	0
		- Fond de dezvoltare		0	0	174	0	0
		- Alimentare cont rezerva (vărsăminte din profitul net conform Ordonanței nr. 101/1999)		0	0	0	0	0
	II	CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:		15.125	1.573	8.453	81.560	122.339
	1	Investiții în curs, din care:		14.651	1.199	1.000	1.000	1.000
		a) pentru bunurile proprietate privată a operatorului economic:		13.651	0	0	0	0
		Realizare parc fotovoltaic pentru producerea energiei electrice prin utilizarea panourilor fotovoltaice		13.651	0	0	0	
		Surse proprii			0			
		Credite interne		9.040		0	0	
		Fonduri nerambursabile externe		4.611		0	0	
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		1.000	1.199	1.000	1.000	1.000
		Eficientizarea sistemului centralizat de productie si distributie agent termic la Centralele Termice de Cvartal-Reabilitare retele agent termic -	31.12.2028	1.000	1.199	1.000	1.000	1.000
		Surse proprii		1.000	1.199	1.000	1.000	1.000
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		0	0	0	0	0
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-		0	0	0	0	0
	2	Investiții noi, din care:		250	34	5.850	80.560	120.839
		a) pentru bunurile proprietate privată a operatorului economic:		250	34	4.850	80.560	120.839
		Retehnologizarea procesului de producere, transport si distributie, in vederea cresterii eficientei energetice- CT 13 Gheorgheni	31.12.2027	100	0	0	0	0
		Surse proprii		100	0	0	0	0
		Retehnologizarea procesului de producere, transport si distributie, in vederea cresterii eficientei energetice- CT 2 Zorilor	31.12.2026	50	0	0	0	0
		Surse proprii		50	0	0	0	0
		Realizare carport cu panouri fotovoltaice si statie de incercare auto pentru parcare la Termoficare Napoca SA	31.12.2025	100	0	0	0	0
		Surse proprii		100	0	0	0	0



0	1	INDICATORI	Data finalizarii investitiei	an precedent 2025		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2026	an 2027	an 2028
0	1	2	3	4	5	6	7	8
		Inlocuire cazane CT Plopilor CT Gheorgheni CT Gradini Manastur	31.12.2026	0	0	70	0	0
		Surse proprii		0	0	70	0	0
		Inlocuire contoare in sursele de productie ale energie termice	31.12.2026	0	0	100	0	0
		Surse proprii		0	0	100	0	0
		Modernizare sisteme de automatizare: Dispecerat, CT 4 Gheorgheni, CT 10 Gheorgheni	31.12.2026	0	0	250	0	0
		Surse proprii		0	0	250	0	0
		Modernizare/reabilitare si dotare cladire existenta la locatia CTZ Plevnei	31.12.2026	0	0	450	0	0
		Surse proprii		0	0	450	0	0
		Dezvoltarea capacitatilor de stocare a energiei electrice prin baterii de 215 kWh la CTZ Plevnei	31.12.2026	0	34	350	0	0
		Surse proprii		0	34	350	0	0
		Retechnologizarea sistemului de productie, transport si distributie a energie termice in SACET Cluj-Napoca, in vederea cresterii eficientei energetice si reducerii emisiilor de gaze cu efect de sera CO2-Insule de energie-surse de productie energie termica Insula de energie 1 3 4 Pata, Insula de energie 11,12 Gheorgheni, Insula de energie 16,17 Manastur	31.12.2028	0	0	3.630	80.560	120.839
		Credit		0	0	0	80.560	120.839
		Surse proprii		0	0	3.630		
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unitatii administrativ-teritoriale:		0	0	1.000		
		Modernizarea sistemului de productie a energiei termice al Modernizare sistem de productie a energiei termice la Centralele Termice Timisului-Blajului	31.12.2026	0	0	1.000	0	0
		Surse proprii		0	0	1.000	0	0
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unitatii administrativ-teritoriale:		0	0	0	0	0
		d) pentru bunurile luate in concesiune, inchiriate sau in locatie de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unitatii administrativ-teritoriale:		0	0	0	0	0
3		Investitii efectuate la imobilizarile corporale existente (modernizari), din care:		0	105	759	0	0
		a) pentru bunurile proprietate privata a operatorului economic:		0	105	724	0	0
		Realizarea carport cu panouri fotovoltaice si statie de incarcare auto pentru parcare Termoficare Napoca SA	31.12.2026	0	71	200	0	0
		Surse proprii			71	200		
		Montaj panouri fotovoltaice pe terasa centralei termice nr.6 Manastur din municipiul Cluj Napoca	31.12.2026	0	16	262	0	0
		Grant			0	87		
		Surse proprii			16	175		
		Montaj panouri fotovoltaice pe terasa centralei termice nr.7 Manastur din municipiul Cluj Napoca	31.12.2026	0	18	262	0	0
		Grant			0	87		
		Surse proprii		0	18	175		

0	1	INDICATORI	Data finalizării investiției	an precedent 2025		Valoare		
				Aprobat	Realizat/ Preliminat	an curent 2026	an 2027	an 2028
		2	3	4	5	6	7	8
		b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		0	0	35	0	0
		Transformare PT/CT 26 Marasti, PT/CT Venus, PT/CT 11 Marasti			0	35		
		Surse proprii				35		
		c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		0	0	0	0	0
		d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ-teritoriale:		0	0	0	0	0
	4	Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale)		224	235	844	0	500
		Utilaje independente si dotari		224	235	844	500	500
		Surse Proprii		224	235	844	500	500
		Rambursări de rate aferente creditelor pentru						
	5	investiții, din care:		0	0	0	0	0
		a) - interne		0	0	0	0	0
		b)-externe		0	0	0	0	0

Director general AF NAPOCA S.A.
Ec. Emilia Gheorghe

Președinte de sedință,
Ec. Dan Ștefan Tarcea

Financiar-contabilitate
Ec. Sanda Muresan

Director executiv,
Ec. Olimpia Moigrădean

Anexa 4 la Hotărârea nr. 459/2026 cuprinde un număr de 3 pagini
Secretarul general al municipiului,
Jr. Aurora Roșca



CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI
CLUJ-NAPOCA
S.C.TERMOFICARE NAPOCA S.A.

Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

mii lei

Nr. crt.	Măsurile	Termen de realizare	An precedent 2025		An curent 2026		An 2027		An 2028	
			Preliminat/ Realizat		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)		Influențe (+/-)	
			Rezultat brut (+/-)	Plati restante	Rezultat brut	Plati restante	Rezultat brut	Plati restante	Rezultat brut	Plati restante
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Pct I	Măsurile de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante									
1	Stabilirea unui program de funcționare pe perioada verii care să determine o reducere a consumului specific de gaze naturale față de anul anterior	31.12.2026	X	X	70	0	50	0	47	0
3	Monitorizarea consumului de energie electrică în centralele termice și în punctele termice în vederea reducerii consumului specific de energie electrică	31.12.2026	X	X	50	0	40	0	38	0
4	Încasarea accelerată a creanțelor restante prin acțiuni în instanță și de executare silită a clienților restanți	31.12.2026	X	X	30	-1402	10	-100,00	9	-100,00
	Total Pct. I		X	X	150	-1.402	100	-100	94	-100
Pct II	Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la pct. I									
1	Scăderea producției datorită debransărilor de la sistemul centralizat de furnizare a energiei termice	31.12.2026	X	X	0		0	0	0	0
2	Scăderea producției datorită condițiilor meteorologice	31.12.2026	X	X	-110	1.000	-134	0	-126	0
	Total Pct. II		X	X	-110	1.000	-134	0	-126	0
Pct III	TOTAL GENERAL Pct. I+Pct. II		X	X	40	-402	-34	-100	-32	-100
	BVC		8260	0	8300	-402	8266	-502	8234	-602

Director general,
Ec. Emil Miron

Financiar-contabilitate
Ec. Sanda Muresan

Director executiv,
Ec. Olimpia Moigrădean

Președinte de ședință,
Ec. Dan Ștefan Tarcea

Anexa 5 la Hotărârea nr.459/2026 cuprinde un număr de 1 pagini
Secretarul general al municipiului,
Jr. Aurora Roșca



1/1