

ROMÂNIA
ORAȘUL BICAZ
JUDEȚUL NEAMȚ
CONSILIUL LOCAL

HOTĂRÂRE
Nr. 82 din 26.06.2025
privind acordarea unui mandat special

Consiliul Local al orașului Bicăz, județul Neamț, întrunit în ședința ordinară din data de 27.03.2025, în conformitate cu prevederile art. 3 alin. 1 din Carta europeană a autonomiei locale, adoptată la Strasbourg la 15 octombrie 1985, ratificată prin Legea nr.199/1997, „prin autonomie locală se înțelege dreptul și capacitatea efectivă ale autorităților administrației publice locale de a soluționa și de a gestiona, în cadrul legii, în nume propriu și în interesul populației locale, o parte importantă a treburilor publice”;

Având în vedere prevederile:

- art. 15, alin. (2) și art. 120, alin. (1) și art. 136 din Constituția României, republicată;

- art. 2, alin. (2), art. 41, alin. (5), art. 50, alin. (4), art. 58, art. 59, art. 61, art. 62 și art. 70 din Legea nr. 24/2000 privind normele de tehnică legislativă pentru elaborarea actelor normative, republicată, cu modificările și completările ulterioare;

- art. 8 alin. 1 și 3, lit.d²) și k), art. 9 alin. 2 lit. d), art.10 alin.5 și 5¹) din Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare;

- art. 3 alin. ag), art. 11 alin. 5), art. 12 alin. 1) și art. 36 ²), art. 36 ³), art. 36⁴), art. 36⁵), art. 36⁶) din Legea nr. 241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, cu modificările și completările ulterioare;

- art. 17, pct. 29) , pct. 30) și pct. 31), art. 18 lit.c) pct. 30) și pct. 31), și art. 59 din Contractul de delegare a gestiunii serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare nr. 28/10.08.2009;

- art. 5 alin.2) lit. a), lit. b ¹ i) și j) din Statutul Asociației,

- art. 5 alin. 1) lit.d) și g) pct. 1) din Statutul Asociației cu privire la „asigurarea unei politici tarifare echilibrate care să asigure, pe de o parte, sursele necesare pentru operare, dezvoltare, modernizare și /sau baza-suport a contractării de credite rambursabile ori parțial rambursabile, iar, pe de altă parte, să nu se depășească limitele de suportabilitate ale populației;”

- art. 16 alin. 3) lit. a), lit. c), lit. d) și i) din Statutul Asociației cu privire la ” aprobarea strategiei de tarifare revizuite aferente planului de afaceri actualizat, inclusiv a formulei de ajustare tarifară, în condițiile Legii nr. 241/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare” și ” aprobarea strategiei privind redevența .

- Ordinul ANRSC nr. 230/2022 privind Metodologia de ajustare tarifară a prețurilor/tarifelor pentru serviciile publice de alimentare cu apă și de canalizare, pe baza strategiei de tarificare aferente planului de afaceri;

- art. 129, alin. (1), alin. (2) lit. d) coroborat cu alin. (7), lit. n) din Codul Administrativ, adoptat prin OUG nr. 57/2019 cu modificările și completările ulterioare;

Luând act de:

- Adresa nr. 73/28.05.2025 a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „AQUA NEAMȚ” de solicitare a mandatelor speciale necesare aprobării documentațiilor înaintate de către Compania Județeană Apa Serv S.A. , respectiv de aprobare a Actului adițional nr. 18 de modificare a Contractului de delegare a Gestiunii Serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare nr. 28/2009;

- Adresa Companiei Județene Apa Serv S.A. nr. 9730/194/26.05.2025 prin care solicită aprobarea strategiei tarificare revizuită aferentă planului de afaceri actualizat, a strategia privind redevența și formula de ajustare tarifară;

- Avizul conform al ANRSC nr. 2756 din 26.05.2025 pentru strategia de tarificare revizuită aferentă planului de afaceri actualizat pentru investițiile în infrastructura de apă și apă uzată, dezvoltate de Operatorul Regional Compania Județeană Apa Serv S.A., Neamț;

Văzând referatul de aprobare al primarului Orașului Bicăz, domnul Iulian – Traian Matasă, înregistrat sub nr. 7.833 din data de 03.06.2025;

Potrivit raportului de specialitate întocmit de compartimentul de resort din cadrul aparatului de specialitate al primarului, înregistrat sub nr. 7.834 din data de 03.06.2025;

Ținând cont de avizul comisiilor de specialitate pe domenii de activitate ale Consiliului Local;

În temeiul prevederilor art. 196, alin. (1), lit. a) din Codul Administrativ, adoptat prin OUG nr. 57/2019 cu modificările și completările ulterioare;

HOTĂRĂȘTE:

Art. 1. Se mandatează reprezentantul Orașului Bicăz, în persoana domnului Iulian – Traian Matasă să voteze în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară AQUA NEAMȚ, în numele și pe seama Orașului Bicăz „**PENTRU**” sau „**ÎMPOTRIVĂ**”:

a) Aprobarea Strategiei de tarificare revizuită aferentă Planului de afaceri actualizat, conform Anexei 1 la prezenta hotărâre.

b) Aprobarea Strategiei privind redevența, conform Anexei 1 la prezenta hotărâre.

c) Aprobarea formulei de ajustare tarifară conform Avizului ANRSC nr. 2756 din 26.05.2025 – Anexa 1 la prezenta hotărâre.

d) Pe cale de consecință, aprobarea Planului de afaceri actualizat, conform Anexei 2 la prezenta Hotărâre.

e) Aprobarea modificării prin act adițional nr. 18 a Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciului de alimentare cu apă și de canalizare nr. 28/2009 încheiat între

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „AQUA NEAMT” și Compania Județeană Apa Serv S.A., cu privire la:

- introducerea în contract a Strategiei de tarificare revizuită aferentă Planului de afaceri actualizat, a strategiei privind redevența și a formulei de ajustare tarifară, conform Anexei 1 la prezenta hotărâre;
- actualizarea Anexei cu valoare bunurilor de retur la data de 31.05.2025.

Art. 2 Se acordă mandat special reprezentantului Orașului Bicăz să voteze în Adunarea Generală a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „AQUA NEAMT”, în numele și pe seama Orașului Bicăz, conform Art. 1 de mai sus.

Art. 3 Se aprobă semnarea, prin reprezentantul legal al A.D.I. - Președintele Asociației – dl. Harpa Vasilică - Dan, a Actului Adicional nr.18 la Contractul de delegare a gestiunii Serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare nr. 28/2009, respectiv a Contractului de delegare a Gestiunii Serviciilor de alimentare cu apă și de canalizare nr. 28/2009, actualizat.

Art. 4. Prin grija secretarului general al orașului Bicăz, hotărârea se va comunica persoanelor și autorităților interesate.

**Președinte de ședință,
Daniel BULAI**



**Contrasemnează pentru legalitate,
Secretar general al orașului Bicăz,
Maria – Irina CIBI**

PROCEDURI ADMINISTRATIVE OBLIGATORII, anterioare atestării autenticității Hotărârii Consiliului Local nr. 82/26.06.2025			
PROCEDURA DE VOT UTILIZATĂ		Vot deschis prin ridicarea mâinii	
HOTĂRÂRE CU CARACTER NORMATIV			
0.	Hotărâre care se adoptă cu votul: majorității absolute a consilierilor locali în funcție conform art. 139, alin. (3), lit. f) din O.U.G. nr. 57/2019 privind Codul Administrativ, cu completările și modificările ulterioare	Voturi necesare	8
1.	Numărul consilierilor locali, potrivit legii		15
2.	Numărul consilierilor locali în funcție		15
3.	Numărul consilierilor locali prezenți la adoptarea hotărârii		15
4.	Numărul voturilor „PENTRU”		15
5.	Numărul voturilor „ÎMPOTRIVĂ”	Voturile „ABȚINERE” se numără la voturile „ÎMPOTRIVĂ”.	0
6.	Numărul voturilor „ABȚINERE”		0
7.	Numărul consilierilor locali care absentează motivat		0
8.	Numărul consilierilor locali care absentează nemotivat		0
9.	Numărul consilierilor locali care nu iau parte la deliberare și la adoptarea hotărârii, neavând drept de vot		0
PROCEDURI ADMINISTRATIVE OBLIGATORII, ulterioare adoptării Hotărârii Consiliului Local nr. 82/26.06.2025			
Nr. crt.	Operațiuni efectuate		Data
0.	1..		2.
1.	Adoptarea hotărârii		26.06.2025
2.	Comunicarea către primar		30.06.2025
3.	Comunicarea către prefectul județului Neamț		30.06.2025
4.	Aducere la cunoștință publică		30.06.2025
5.	Comunicarea către persoanele cărora li se adresează		30.06.2025
6.	Devine obligatorie și produce efecte juridice începând cu		30.06.2025



Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor
aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare
furnizat/prestat de operatorul regional
COMPANIA JUDEȚEANĂ APA SERV S.A. NEAMȚ

STRATEGIA DE TARIFARE		Ajustări în termeni reali (în procente)			
Specificație	Preț/Tarif inițial P_n/T_n 1.09.2023				
Anul		01/01/2024	2025*	01/01/2026	01/01/2027
Preț apă în întreaga arie de operare	6,86	6,97%	9,16%	5,00%	2,27%
Tarif apă uzată canalizare și epurare în întreaga arie de operare	6,39	3,07%	34,92%	2,49%	2,62%

Strategia de tarifare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$\text{Preț}_{n+1}/\text{Tarif}_{n+i} = \text{Preț}_n/\text{Tarif}_n * (1+a_{n+1}) * (1+a_{n+2}) * \dots * (1+a_{n+i}) * I_{n+1};$$

unde:

P_{n+1}/T_{n+1} - prețul/tariful la data „n+i”;

P_n/T_n - prețul/tariful inițial la data de 1 septembrie 2023;

a_{n+1} a_{n+2} ..., a_{n+i} - ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

I_{n+1} - inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$\underline{m}$$

12

$$I_{n+i} = \frac{\text{CPI} * (1 + \text{INF})}{\text{IPI}}$$

IPI

unde:

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor inițial, de la data 01 septembrie 2023;

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

m - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

indicele prețurilor - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

** Ajustarea tarifară pentru anul 2025 se va aplica de la data de 1 a lunii următoare aprobării strategiei de tarificare de către A.D.I. "AQUA NEAMȚ".*

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, se pot solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

Conform aviz ANRSC nr. 2756 din data de 26.05.2025

Strategia privind redevență

STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA	Nivel inițial	2023	2024	2025	2026	2027
	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	7.467.956	6.758.798	10.007.982	5.680.888	7.684.624	10.478.610
Canalizare - epurare ape uzate și meteorice procesate	10.913.470	12.131.982	14.581.792	6.944.603	7.915.301	9.742.751

Conform aviz ANRSC nr. 2756 din data de 26.05.2025

PLAN DE AFACERI PENTRU STABILIREA STRATEGIEI DE TARIFARE

NUME OPERATOR	CJ APA SERV SA
DATE DE CONTACT	JUD. NEAMT, PIATRA NEAMT, STR. LT. DRAGHIESCU NR. 20 , COD POSTAL 610125
ARIE DE OPERARE (NUME JUDET(E) SI NUMAR UAT-URI OPERATE CU APA SI CANAL IN JUDET)	JUDETUL NEAMT 34 UAT -uri
DATA REALIZARII PLANULUI DE AFACERI	2023 - revizuit la 05.03.2025
ANUL DE BAZA IN REALIZAREA PROGNOZEI (ULTIMUL AN CU DATE ISTORICE)	2022
PERIOADA DE REGLEMENTARE ECONOMICA (ANI)	5



DATE DE CONTEXT PENTRU OPERATORUL CI APA SERV SA

Date tehnice - activitatea de apa	2020	2021	2022
Numarul statiilor de tratare a apei (nu se includ statiile de tratare care constau doar in dezinfectie cu clor)	nr.	3	3
Numarul statiilor de tratare care constau doar in dezinfectie cu clor/clorinare	nr.	23	25
Numarul total al statiilor de pompare	nr.	45	46
Lungimea aductiunilor	km	193.0	201.6
Lungimea intregii retele de distributie	km	968	1,003
Lungimea totala a retelelor de apa	km	1,161.0	1,204.6

Date tehnice - activitatea de acanalizare epurare	2020	2021	2022
Numarul statiilor de epurare a apelor uzate	nr.	3	3
Numarul total al statiilor de pompare ape uzate	nr.	126	140
Lungimea retelei de canalizare in sistem unitar	km	106.5	106.5
Lungimea retelei de canalizare ape uzate menajere	km	479.2	488.4
Lungimea retelei de canalizare apa meteorica	km		
Lungimea totala a retelelor de canalizare	km	585.7	594.9

NIVELUL PREȚURILOR ȘI TARIFELOR ACTUALE

Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	RON/m3	6.86
Canalizare - epurare ape uzate și meteorice procesate	RON/m3	6.39
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	RON/m3	
Distribuita apei potabile	RON/m3	1.68
Ape industriale	RON/m3	
Transportul și epurarea apelor uzate pre luate din alte sisteme de operare	RON/m3	
Canalizare ape uzate menajere	RON/m3	
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	RON/m3	
Canalizare ape pluviale	RON/m3	

Avarii	2020	2021	2022
Avarii pe aductiuni	nr.	133	164
Avarii in reseaua de distributie	nr.	1,164	1,300
Total	nr.	1,297	1,464

Blocaje	2020	2021	2022
Blocaje in reseaua de canalizare, cu exceptia racordurilor	nr.	1,100	1,113
Blocajele aferente racordurilor	nr.	2,189	2,250
Total	nr.	3,289	3,363

Tarife	01.05.2021	01.05.2022	01.09.2023	01.01.2024
Apa	RON/m3	5.07	5.59	6.86
Apa uzata	RON/m3	4.35	5.48	6.39
				6.76

PREZENTAREA OBIECTIVELOR STRATEGICE PENTRU OPERATORUL CJ APA SERV SA

Misiune	Misiunea Companiei Județene APA SERV S.A. este să răspundă nevoilor clienților săi din sectorul de servicii publice de apă și canalizare, respectând continuu principiile și credințe, reușind să mențină prestigiul și succesul în furnizarea de servicii prin inițiative și efort în păstrarea clienților, angajaților și acționarilor, concentrându-se astfel pe satisfacerea intereselor părților implicate.
Viziune	Viziunea companiei este să obțină îmbunătățirea continuă a serviciilor, adaptarea la schimbare și la noile tendințe prin recrutarea de persoane responsabile și orientate spre performanță precum și prin dezvoltarea continuă a competențelor angajaților săi și prin dezvoltarea unei culturi organizatoriale orientată către performanță.
Obiective strategice privind operarea	Asigurarea continuității serviciilor la standarde tehnice și de calitate conforme normelor europene și naționale; Consolidarea capacității operaționale și îmbunătățirea performanțelor Companiei; Îmbunătățirea sistemului de relații cu consumatorii; Gestionarea rațională a resurselor naturale, eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului, implementare metode eficiente de gestionare a namolurilor; proiectelor de gestionare a pierderilor de apă prin implementarea sistemelor de management al pierderilor. Creșterea permanentă a investițiilor în infrastructura prin accesarea de noi oportunități de finanțare , respectiv prin accelerarea proiectelor existente; procesului de modernizare, rețehnologizare, reabilitare și reconfigurare a obiectivelor aflate în administrare; panouri fotovoltaice pentru reducerea costurilor cu energia electrică; cogenerare și energie termică a biogazului produs în stațiile de epurare; de apă.
Obiective strategice privind investițiile	Continuarea Montarea de Recuperare prin Reducerea pierderilor
Obiective strategice privind conformarea cu Directivele UE privind apa și apa uzată	Îmbunătățirea calității apei potabile și a siguranței sănătății publice; Protejarea mediului, în special a calității apei din cursurile naturale și a apei subterane; Maximizarea numărului de locuitori bransați la rețeaua de apă potabilă; Maximizarea colectării apei uzate; Îmbunătățirea calității serviciilor și creșterea siguranței alimentării cu apă; Optimizarea rețelei de distribuție a apei potabile și a sistemului de colectare și epurare apă uzată; la energia electrică și reducerea costurilor operaționale în general.

Economii



SCENARIUL MACROECONOMIC FOLOSIT LA PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL CJ APA SERV SA

Scenariul macroeconomic	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-2	-1	0	1	2	3	4
Produs Intern Brut - crestere reala	5.8%	4.9%	2.4%	1.0%	2.5%	3.0%	2.6%
Indicele Preturilor de Consum (IPC) - sfarsitul anului (inflatia)	8.20%	16.40%	6.60%	5.00%	3.80%	2.90%	2.70%
Cursul de schimb mediu RON/EUR	4.92	4.93	4.95	4.98	5.01	5.06	5.11
Castigul salarial real	1.10%	-2.20%	5.00%	8.30%	1.60%	3.30%	3.30%

Sursa informatiilor pentru scenariul macroeconomic	PROIECTIA PRINCIPALILOR INDICATORI MACROECONOMICI - Prognostice de Toamna						
Institutiile care au emis prognostice	Comisia Nationala de Strategie si Prognostice						
Perioada date prognosticate disponibile	2024 - 2028						
Date emiterii prognostice:	Decembrie 2024						

Nivel profit rezonabil	%	6.88%
Nivel cota fond de solidaritate	%	0.00%
Rata TVA pentru apa si apa uzata	%	9.00%

Prognostice cererii	2020	2021	2022	2023	2024 cu Roman	2024 fara Roman	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4	5
Populatie inregistrata in aria de operare cu servicii de apa, din care:									
in mediul urban	288.471	295.700	279.526	276.395	273.244	224.600	224.600	221.995	229.375
in mediul rural	169.599	169.599	154.196	152.469	150.731	102.087	102.087	100.903	99.712
Populatie inregistrata in aria de operare cu servicii de canalizare-epurare, din care:	118.872	126.101	125.330	123.976	122.514	122.514	122.514	121.092	119.663
in mediul urban	288.471	295.700	279.526	276.395	273.244	224.600	224.600	221.995	229.375
in mediul rural	169.599	169.599	154.196	152.469	150.731	102.087	102.087	100.903	99.712
Factor de penetratie a populatiei	118.872	126.101	125.330	123.976	122.514	122.514	122.514	121.092	119.663
Populatie conectata la servicii de apa, din care:									
in mediul urban	242.869	245.562	227.529	228.088	225.907	177.293	180.295	178.772	177.560
in mediul rural	166.791	166.839	151.788	150.014	148.319	99.705	99.705	98.549	97.386
Gradul de conectare la servicii de apa, din care:	76.078	78.723	75.731	78.074	77.588	80.589	80.589	80.224	80.175
in mediul urban	84.19%	83.04%	81.40%	81.52%	82.68%	78.94%	80.27%	80.53%	80.94%
in mediul rural	98.34%	98.37%	98.44%	98.39%	98.40%	97.67%	97.67%	97.67%	97.67%
in mediul rural	64.09%	62.43%	60.43%	63.00%	63.33%	63.33%	65.78%	66.25%	67.00%
Cantitatea facturata de apa la consumatori casnici (populatie), din care:									
in mediul urban	7.008.482	6.727.190	6.479.845	6.541.396	5.981.554	5.129.173	5.194.821	5.147.008	5.105.902
in mediul rural	5.342.385	5.149.297	4.870.031	4.820.698	4.184.629	3.432.248	3.432.248	3.392.434	3.352.403
in mediul rural	1.666.097	1.577.893	1.609.764	1.720.698	1.696.925	1.696.925	1.762.572	2.754.574	1.753.499
Consumul individual de apa									
in mediul urban	79	75	78	79	79	79	79	79	79
in mediul rural	88	85	88	88	94	94	94	94	94
in mediul rural	60	55	58	60	60	60	60	60	60
Populatie conectata la servicii de canalizare, din care:									
in mediul urban	161.750	145.069	144.959	135.504	101.271	102.451	103.603	109.560	109.560
in mediul rural	152.602	135.893	134.783	133.819	89.995	89.995	89.995	89.995	89.995
Gradul de conectare la servicii de canalizare, din care:	9.128	9.176	10.176	21.683	11.276	12.456	14.652	31.559	31.559
in mediul urban	54.69%	51.50%	52.45%	56.91%	45.09%	45.63%	46.67%	49.94%	49.94%
in mediul rural	89.98%	88.13%	88.40%	88.78%	89.16%	89.16%	88.16%	88.16%	88.16%
in mediul rural	7.24%	7.32%	8.21%	17.70%	9.20%	10.20%	12.10%	13.10%	13.10%
Cantitatea facturata de apa uzata la consumatori casnici (populatie), din care:									
in mediul urban	4.934.058	4.830.192	4.585.943	4.616.673	3.963.377	3.221.788	3.249.684	3.265.152	3.265.152
in mediul rural	4.722.231	4.651.774	4.366.791	4.374.283	3.703.785	2.962.196	2.962.196	2.927.835	2.894.285
in mediul rural	201.878	218.418	219.152	242.395	259.592	287.688	287.688	337.318	498.628
Volum de apa uzata generat individual									
in mediul urban	85	82	87	87	87	87	87	88	89
in mediul rural	86	83	88	89	90	90	90	90	90
in mediul rural	63	56	65	65	63	63	63	63	63
Consumul de apa la consumatori comerciali									
in mediul urban	2.098.304	2.074.014	2.087.305	2.131.171	2.010.638	1.743.946	1.760.879	1.771.302	1.771.302
in mediul rural	1.733.544	1.698.538	1.568.441	1.684.661	1.588.365	1.321.673	1.334.890	1.341.564	1.341.564
in mediul rural	300.760	375.476	520.864	445.596	422.273	422.273	425.989	429.738	429.738
Varietati consumului de apa									
in mediul urban	n/a	1.75%	0.69%	2.10%	-5.66%	-13.26%	-12.42%	0.59%	0.0%
in mediul rural	n/a	-2.02%	-7.78%	-7.55%	-5.72%	-16.79%	1.00%	0.0%	0.0%
in mediul rural	n/a	23.20%	38.77%	-14.28%	-5.43%	0.00%	0.88%	0.88%	0.0%

Volumul de apă uzată la consumatorii comerciali	m3/an	1,514,516	1,566,862	1,573,480	1,378,842	1,304,373	1,042,542	1,052,732	1,058,451	1,058,451
In mediul urban	m3/an	1,430,685	1,459,900	1,437,395	1,271,823	1,185,574	923,743	937,888	937,553	937,553
In mediul rural	m3/an	83,831	106,962	136,085	106,999	118,798	119,844	119,844	120,898	120,898
Variația volumului de apă uzată	%	n/a	3.46%	0.42%	-12.37%	-5.40%	20.07%	-19.29%	0.54%	0.00%
In mediul urban	%	n/a	2.04%	-1.54%	-11.52%	-6.73%	-21.08%	0.99%	0.50%	0.00%
In mediul rural	%	n/a	27.99%	27.21%	-21.36%	11.63%	0.00%	0.88%	0.88%	0.00%

Volum de apă facturat la alte prețuri decât cel unic

Volum de apă potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	m3/an									
Variația volumului de apă potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Volum aferent doar distribuției apei potabile	m3/an									
Variația volumului aferent doar distribuției apei potabile	%	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Volum de apă industrială facturată	m3/an									
Variația volumului de apă industrială facturată	%	n/a	13633.33%	3646.63%	-100.00%	-103.00%	-100.00%	-100.00%	-100.00%	-100.00%

VOLUM TOTAL DE APA FACTURAT	m3/an	9,046,816	8,805,324	8,721,512	8,672,567	7,893,191	6,873,119	6,955,699	6,918,310	6,877,204
Variația volumului total de apă facturată	%	n/a	-2.67%	-0.95%	-0.58%	-9.09%	-12.91%	-11.87%	-0.54%	-0.59%
VOLUM TOTAL DE APA UZATĂ FACTURAT	m3/an	6,498,574	6,397,054	6,159,403	5,995,520	5,267,750	4,264,330	4,302,616	4,323,603	4,450,366
Variația volumului total de apă uzată	%	n/a	-1.56%	-3.77%	-2.66%	-12.44%	-19.05%	-0.49%	0.49%	2.93%

Efficiența operațiilor sistemelor de apă										
Capacitatea totală de apă facturată	m3/an	9,046,816	8,805,324	8,721,512	8,672,567	7,893,191	6,873,119	6,955,699	6,918,310	6,877,204
Capacitatea totală de apă intrată în sistem (apa brută, apă importată, etc.)	m3/an	28,511,627	29,413,963	29,284,922	31,233,652	27,565,492	24,153,385	15,193,751	13,982,032	9,196,581
Pierdere în procesul de producție (consum tehnologic)	m3/an	19,864,811	20,608,639	20,563,410	22,561,087	19,677,101	17,280,266	8,238,052	7,063,723	2,319,378
Pierdere în procesul de transport și distribuție	m3/an	262,669	260,456	368,681	286,560	302,262	265,687	182,325	265,659	183,932
Pierdere în procesul de distribuție	m3/an	19,602,142	20,348,185	20,294,729	22,274,527	19,375,838	17,014,579	8,055,727	6,798,064	2,135,446
Capacitatea totală a rețelei de apă	km	1,161	1,205	1,262	1,292	1,295	1,163	1,163	1,188	1,251
Pierdere în procesul de distribuție (proces tehnologic)	%	68.72%	70.3%	-70.2%	72.2%	71.4%	71.5%	54.2%	50.5%	25.2%
Pierdere în procesul de distribuție	%	0.9%	0.9%	0.9%	0.9%	1.10%	1.10%	1.20%	1.90%	2.00%
Pierdere în procesul de transport și distribuție	%	67.8%	69.2%	65.3%	71.3%	73.3%	70.3%	53.0%	48.6%	23.2%
Pierdere în procesul de transport și distribuție	m3/km/zi	45.26	46.23	44.06	47.23	40.98	40.03	13.98	15.68	4.68

Capacitatea totală de apă uzată facturată	m3/an	6,498,574	6,397,054	6,159,403	5,995,520	5,267,750	4,264,330	4,302,616	4,323,603	4,450,366
Capacitatea totală netă de infiltratii/ exfiltratii	m3/an	7,879,663	9,143,729	10,154,248	9,811,282	9,551,111	6,922,265	6,928,435	6,906,535	7,052,259
Capacitatea totală de apă uzată canalizată	m3/an	14,378,227	15,940,783	16,313,649	15,806,801	13,815,860	11,186,595	11,231,051	11,230,138	11,502,625
Capacitatea totală netă de canalizare	km	566	595	619	671	672	588	605	628	678
Nivel infiltratii nete în rețeaua de canalizare	%	54.8%	56.8%	62.2%	62.1%	61.9%	61.9%	61.7%	61.5%	61.3%
Nivel infiltratii nete în rețeaua de canalizare	m3/km/zi	36.9	42.1	45.0	40.0	34.9	31.4	30.2	28.5	28.5

ANALIZA SI PROGNOZA COSTURILOR DE OPERARE SI
INTRETINERE PENTRU OPERATORUL CI APA SERV SA

	2020	2021	2022	2023	2024 cu Roman	2024 fara Roman	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	1	2	3	4
ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA									
Cheltuieli cu apa bruta	RON/an								
Cheltuieli cu apa tratata comparata	RON/an	1.582.559	1.586.622	1.700.214	2.443.893	2.394.810	1.522.830	1.444.362	949.796
Cheltuieli materiale	RON/an	1.644.738	1.907.657	3.360.023	6.010.205	3.216.449	3.412.053	3.159.902	2.920.698
Cheltuieli cu energia electrica	RON/an	2.647.671	3.124.917	3.464.956	3.801.150	4.166.056	4.324.366	4.449.772	4.569.916
Cheltuieli cu personalul	RON/an	7.793.134	8.515.482	14.259.950	12.898.309	9.090.174	8.077.954	7.983.046	5.392.563
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	RON/an	1.422.591	1.721.296	2.116.983	2.028.617	2.494.285	24.784.512	25.607.234	26.949.521
Cheltuieli cu serviciile prestate de terti	RON/an	1.434.173	1.675.233	2.155.244	2.390.868	2.421.317	2.589.068	3.063.774	3.618.470
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an	771.334	719.646	927.169	860.988	1.057.556	2.243.272	2.308.327	2.370.651
Cheltuieli cu redeventa	RON/an	7.243.949	8.046.173	7.467.956	8.353.271	7.806.934	2.058.128	2.495.583	3.114.866
Cheltuieli înregistrate în an care nu au reglementare	RON/an	403.810	(45.940)	426.787	90.293	53.453	5.680.888	7.584.634	10.478.610
Alte cheltuieli de exploatare	RON/an	524.370	638.020	687.781	737.998	636.936	1.150.219	1.183.575	1.215.532
TOTAL CHELTUIELI	RON/an	43.554.304	47.585.965	56.187.238	60.502.883	54.471.713	55.343.289	59.880.207	61.580.623

Detaliere cheltuieli cu apa tratata comparata									
Cantitate de apa tratata comparata	m3/an								
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	740.892	858.145	1.349.407	2.156.361	1.054.926	1.043.441	939.097	845.187
Varatie in termeni reali (fara inflatie)	%	2.22	2.22	2.49	2.79	3.05	3.27	3.36	3.45
Costuri anuale	RON/an	n/a	-7.5%	-3.8%	5.0%	-4.7%	3.3%	0.00%	0.00%
Detaliere cheltuieli cu apa bruta									
Cantitate de apa bruta	m3/an	28.170.665	28.546.498	27.427.331	29.077.293	23.098.459	14.150.310	13.042.936	8.351.395
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	0.056	0.059	0.062	0.084	0.104	0.108	0.111	0.114
Varatie in termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	-2.8%	-9.9%	27.2%	-5.3%	0.00%	0.00%	0.00%
Costuri anuale	RON/an	1.582.539	1.686.622	1.700.214	2.443.893	2.394.810	1.522.830	1.444.362	949.796
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor materiale	%	n/a	9.08%	-4.74%	2.91%	-6.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Detaliere cheltuieli cu energia electrica									
Cantitate de energie electrica	kWh/an	14.597.697	14.447.180	14.348.674	14.898.309	11.615.705	8.762.502	8.063.683	5.303.830
Consumul mediu de cantitate facturata	kWh/m3	1.64	1.64	1.67	1.72	1.69	1.26	1.17	0.77
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	0.53	0.59	0.99	0.87	0.78	0.922	0.990	1.017
Varatie in termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	2.0%	44.5%	-13.3%	-5.6%	13.49%	-4.36%	0.00%
Costuri anuale	RON/an	7.793.134	8.515.482	14.259.950	12.898.309	9.090.174	8.077.954	7.983.046	5.392.563
Detaliere cheltuieli cu personalul									
Cheltuieli cu salarii	RON/an	15.633.855	16.733.177	16.759.509	18.262.051				
Cheltuieli cu taxele alocate sa erilor	RON/an	697.228	717.491	739.276	848.539		20.064.037	21.151.837	
					921.273		1.006.980	1.061.234	



	RON/an	2020	2021	2022	2023	2024 cu Roman	2024 fara Roman	2025	2026	2027
Alte cheltuieli cu personalul		1,754,912	2,086,191	2,121,397	2,858,110	2,736,295		3,213,494	3,388,526	3,566,147
Numarul mediu de angajati	n/r	336	343	321	320	300		295	295	295
Salariul mediu lunar	RON/angajat/luna	3,882	4,066	4,350	4,762	5,611		5,676	5,986	6,299
Cheltuieli unitare medii cu taxa de diferenta	RON/a palat/luna	173	174	192	221	256		285	300	316
salariilor	RON/a palat/luna	435	507	551	745	760		909	959	1,009
Alte cheltuieli unitare medii cu personalul		n/a	4.0%	-5.6%	-1.0%	5.6%	0.0%	3.70%	0.00%	0.00%
Cresteri in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile cu salariul mediu	%	n/a	-7.7%	-3.9%	4.3%	3.7%	0.0%	5.98%	0.00%	0.00%
Cresteri in termeni reali suplimentare pentru cheltuielile unitare medii cu taxa de diferenta	%	n/a	6.5%	-5.1%	22.4%	-8.6%	0.0%	13.87%	0.00%	0.00%
salariilor	%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%
Procentul din cresteria salariului mediu brut la nivel national alocat pentru sectorul de apa si apa uzata	%	n/a	11.83%	5.66%	-10.11%	25.98%	-11.47%	0.00%	15.00%	15.00%
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile	%	n/a	7.96%	10.53%	-4.06%	-3.55%	-15.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu serviciile prestate de terti	%	n/a	12.45%	-7.39%	0.60%	10.27%	-28.97%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare	%	n/a	1.08%	18.92%	-7.14%	26.27%	-2.73%	94.61%	21.26%	24.81%
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	11.07%	-7.19%	-2.62%	14.86%	6.54%	-27.23%	35.27%	36.56%
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu redeventa	%	n/a								

ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE	2020	2021	2022	2023	2024 cu Roman	2024 fara Roman	2025	2026	2027	
	-3	-2	1	0	1	1	2	3	4	
Cheltuieli materiale	RON/an	1,229,356	1,542,014	1,786,791	2,249,537	2,947,014	2,796,026	2,902,275	2,986,441	3,067,075
Cheltuieli cu energia electrica	RON/an	2,931,191	3,135,563	5,330,057	4,968,448	3,539,132	2,826,327	3,273,366	3,539,039	3,722,782
Cheltuieli cu personalul	RON/an	11,027,423	11,513,189	12,899,976	14,046,370	14,447,089	13,003,403	13,707,549	14,454,168	15,211,831
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	RON/an	677,378	801,708	877,855	1,443,696	1,450,657	1,337,510	1,388,336	1,428,598	1,467,170
Cheltuieli cu serviciile prestate de terti	RON/an	779,344	866,895	1,208,839	1,353,562	2,979,379	7,086,867	7,292,366	7,489,281	7,489,281
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an	471,572	490,219	565,216	606,513	610,432	562,899	902,322	1,032,399	1,092,577
Cheltuieli cu redeventa	RON/an	4,298,365	6,635,468	10,913,470	12,443,774	12,012,275	10,248,340	6,944,603	7,915,301	9,742,751
Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate	RON/an	192,863	(4,810)	196,944	7,147	31,408	31,408			
Cheltuieli pentru managementul namolului	RON/an	130,714	247,451	116,367	208,981	247,800	247,800	257,216	264,676	271,822
Alte cheltuieli de exploatare	RON/an	474,749	537,442	584,516	671,008	752,173	643,974	1,507,466	1,551,183	1,593,064
TOTAL CHELTUIELI	RON/an	22,212,954	25,765,138	34,480,042	37,999,037	39,160,962	34,627,067	37,970,000	40,464,191	43,658,952

Alustare in termen reali a cheltuielilor materiale	%	n/a	15.93%	-0.45%	18.10%	24.77%	-9.64%	0.00%	0.00%
Detaliere cheltuieli cu energia electrica									
Cantitate de energie electrica	KWh/an	6,205.873	5,964.715	5,794.561	5,650.894	4,973.360	3,936.959	3,936.639	4,032.157
Consumul mediu pe cantitate facturata	KWh/m3	0.99	0.93	0.93	0.94	0.94	0.92	0.91	0.91
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	0.47	0.53	0.93	0.88	0.71	0.71	0.899	0.933
Variatie in termen reali (fara inflatie)	%	n/a	2.9%	51.9%	-11.3%	-22.9%	-4.4%	22.15%	5.08%
Costuri anuale	RON/an	2,931.191	3,135.563	5,330.057	4,968.448	3,539.132	2,826.327	3,273.366	3,722.782
Detaliere cheltuieli cu personalul									
Cheltuieli cu salarii	RON/an	9,576.159	9,949.936	11,012.529	11,689.124	12,274.251	11,342.301	11,960.091	12,587.018
Cheltuieli cu taxele aferente sa arilor	RON/an	410.946	415.194	473.327	533.646	550.411	566.688	597.554	628.877
Alte cheltuieli cu personalul	RON/an	1,040.307	1,148.059	1,414.129	1,843.549	1,622.428	1,798.560	1,896.523	1,995.936
Nuiri cu mediu de angajari	nr.	196	193	200	201	179	165	165	165
Salarii mediu lunar	RON/angajat/luna	4,074	4,293	4,579	4,844	5,727	5,713	6,024	6,340
Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	RON/angajat/luna	175	179	197	222	257	285	301	317
Alte cheltuieli unitare medii cu personalul	RON/angajat/luna	443	495	589	765	757	906	955	1,005
Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli cu salarii mediu	%	n/a	3.4%	-6.8%	-4.3%	6.0%	0.0%	-5.04%	0.00%
Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	-6.1%	-4.0%	1.8%	3.9%	0.0%	5.80%	0.00%
Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	2.6%	3.7%	1.7%	-11.3%	0.0%	13.91%	0.00%
Procentul din cresterea salariului mediu brut la nivel national alocat pentru sectorul de apa si apa uzata	%		75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%
Alustare in termen reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile									
Alustare in termen reali a cheltuielilor cu serviciile prestate de terti	%	n/a	2.80%	19.80%	5.04%	119.74%	-10.67%	0.00%	0.00%
Alustare in termen reali a altor cheltuieli din exploatare	%	n/a	4.63%	-6.56%	7.69%	6.76%	-18.46%	0.00%	0.00%
Detaliere cheltuieli cu valorificarea namolului									
Cantitate de namol	tone/an	2,364	3,894	2,862	1,010	1,449	1,449	1,449	1,449
Costul mediu	RON/tona	55.29	65.05	40.66	206.91	171.01	171.01	183.661	187.593
Variatie in termen reali (fara inflatie)	%	n/a	8.7%	-46.3%	377.4%	-21.3%	-4.8%	0.00%	0.00%
Costuri anuale	RON/an	130,714	247,451	116,367	208,981	247,800	257,216	264,676	271,822
Alustare in termen nominal a cheltuielilor cu exploatarea	%	n/a	3.95%	15.30%	7.31%	0.65%	-7.79%	60.30%	27.19%
Alustare in termen nominal a cheltuielilor cu redevanta	%	n/a	54.37%	64.47%	14.02%	-3.47%	-14.68%	-32.24%	-32.24%



ACTIVITATEA DE APA INDUSTRIALA	2020	2021	2022	2023	2024 cu Roman	2024 fara Roman	2025	2026	2027
	-3	-2	1	0	1	1	2	3	4
Cheltuieli cu apa bruta	RON/an	550	31.507						
Cheltuieli cu apa tratata cumparata	RON/an	550	25.075						
Cheltuieli mater ale	RON/an	25	4.177	244.657					
Cheltuieli cu energia electrica	RON/an	65	10.162	394.935					
Cheltuieli cu personalul	RON/an	3	648	32.588					
Cheltuieli cu intretinut si reparatiile	RON/an	5	860	39.832					
Cheltuieli cu servitiile prestate de terti	RON/an								
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an								
Cheltuieli cu redeventa	RON/an	1	(41)	11.279					
Cheltuieli inregistrate in an care nu au	RON/an								
repartizitate	RON/an	1	364	14.033					
Alte cheltuieli de exploatare	RON/an	109	17.275	793.898					
TOTAL CHELTUIELI									

Detaliere cheltuieli cu apa tratata cumparata									
Capacitate de apa tratata cumparata	m3/an								
Pretul mediu de achizitie	RON/m3								
Variație în termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Costuri anuale	RON/an								

Detaliere cheltuieli cu apa bruta									
Capacitate de apa bruta	m3/an	70	9.320	508.184					
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	0.056	0.059	0.062					
Variație în termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	-2.9%	-9.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Costuri anuale	RON/an	4	550	31.507					

Ajustare în termeni reali a cheltuielilor materiale	%	n/a	17876.13%	3813.69%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
---	---	-----	-----------	----------	-------	-------	-------	-------	-------

Detaliere cheltuieli cu energia electrica									
Capacitate de energie electrica	KWh/an	49	7.079	247.128					
Consumul mediu pe cantitate facturata	KWh/m3	1.64	1.72	1.60					
Pretul mediu de achizitie	RON/m3	0.53	0.59	0.99					
Variație în termeni reali (fara inflatie)	%	n/a	2.13%	44.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Costuri anuale	RON/an	26	4.177	244.657					

Detaliere cheltuieli cu personalul									
Cheltuieli cu salarii	RON/an	56	8.664	337.069					
Cheltuieli cu axele aferente salariilor	RON/an	3	375	15.031					
Alte cheltuieli cu personalul	RON/an	7	1.123	42.827					
Numarul mediu de angajati	nr.	0	0	6					
Salariul mediu lunar	RON/angajat/luna	3.736	4.025	4.382					
Cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	RON/angajat/una	169	174	195					
Alte cheltuieli unitare medii cu personalul	RON/angajat/una	444	522	557					

Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli cu salariul mediu	%	n/a	-1.3%	-4.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.00%
Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	-5.6%	-1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.00%
Crestere in termeni reali suplimentare pentru cheltuieli unitare medii cu taxele aferente salariilor	%	n/a	7.7%	-6.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.00%
Procentul din costul salarial mediu brut la nivel national alocat pentru sectorul de apa caldă	%		75%	75%	75%	75%	75%	75%	75%
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu intretinerea si reparatiile	%	n/a	1717.16%	4217.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.00%
Ajustare in termeni reali a cheltuielilor cu servicii prestate de terti	%	n/a	15324.4%	3950.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.00%
Ajustare in termeni reali a altor cheltuieli din exploatare	%	n/a	23483.1%	3227.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.00%
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu amortizarea	%	n/a	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Ajustare in termeni nominali a cheltuielilor cu deprecieri	%	n/a	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

VERIFICARE ACURATIE DATE

Cheltuieli din Contul de Profit si Pierdere	2020	2021	2022	2023	2024 cu Roman	2024 fara Roman
Cheltuieli cu apa brută si apă tratată	3,227,281	3,594,829	5,091,745	8,454,098	7,936,531	5,611,259
Cheltuieli materiale	3,877,029	4,667,481	5,276,823	6,050,682	7,167,968	6,962,082
Cheltuieli cu energia electrică	10,724,352	11,655,222	19,834,705	17,866,757	14,027,405	11,916,501
Cheltuieli cu personalul	29,113,482	31,060,209	32,915,035	36,015,070	38,305,714	34,397,315
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	2,099,973	2,523,652	3,027,436	3,472,312	4,134,042	3,831,796
Cheltuieli cu servicii prestate de terti	2,213,522	2,542,094	3,403,915	3,744,430	5,644,300	5,090,527
Cheltuieli cu amortizarea	1,242,906	1,269,865	1,492,385	1,467,501	1,697,638	1,620,455
Cheltuieli cu redeventa	11,542,314	14,681,641	18,381,426	19,716,035	20,365,545	18,055,274
Cheltuieli inregistrate in an care nu au fost reparate	596,674	(50,791)	635,010	97,440	84,861	84,861
Cheltuieli pentru managementul namoliului	130,714	247,451	116,367	208,981	247,800	247,800
Alte cheltuieli din exploatare	999,120	1,175,824	1,286,330	1,408,607	1,606,178	1,280,910
Cheltuieli aferente altor activitati	4,667,296	2,051,727	4,619,600	1,798,037	16,171,446	17,753,573
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	70,434,663	75,420,105	96,080,777	100,299,956	117,289,428	106,852,353
Cheltuieli din planul de afaceri						
Cheltuieli cu apa brută si apă tratată	3,227,281	3,594,829	5,091,745	8,454,098	7,936,531	5,611,259
Cheltuieli materiale	3,877,029	4,667,481	5,276,823	6,050,682	7,167,968	6,962,082



Cheltuieli cu energia electrica	RON/an	10,724,352	11,655,222	19,834,705	17,866,757	14,027,405	11,916,501
Cheltuieli cu personalul	RON/an	29,113,482	31,050,208	32,915,035	36,015,070	38,305,714	34,397,315
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	RON/an	2,099,973	2,523,653	3,027,436	3,472,312	4,134,042	3,831,796
Cheltuieli cu serviciile prestate de terti	RON/an	2,213,522	2,542,994	3,403,915	3,744,430	5,544,300	5,090,527
Cheltuieli cu amortizarea	RON/an	1,242,908	1,259,865	1,492,385	1,457,501	1,697,638	1,620,455
Cheltuieli cu redeventa	RON/an	11,542,314	14,681,641	18,381,426	19,716,035	20,365,545	18,055,274
Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate	RON/an	596,574	(50,791)	635,010	97,440	84,861	84,861
Cheltuieli pentru managementul namolului	RON/an	130,714	247,451	115,367	208,931	247,800	247,800
Alte cheltuieli din exploatare	RON/an	999,120	1,175,824	1,288,530	1,408,607	1,606,178	1,280,910
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE	RON/an	65,767,367	73,368,378	91,461,177	98,501,919	101,117,982	89,098,779

VERIFICARE							
Cheltuieli cu apa bruta si apa tratata		OK	OK	OK	OK	OK	OK
Cheltuieli materiale		OK	OK	OK	OK	OK	OK
Cheltuieli cu energia electrica		OK	OK	OK	OK	OK	OK
Cheltuieli cu personalul		OK	OK	OK	OK	OK	OK
Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile		OK	OK	OK	OK	OK	OK
Cheltuieli cu serviciile prestate de terti		OK	OK	OK	OK	OK	OK
Cheltuieli cu amortizarea		OK	OK	OK	OK	OK	OK
Cheltuieli cu redeventa		OK	OK	OK	OK	OK	OK
Cheltuieli inregistrate in an care nu au repetitivitate		OK	OK	OK	OK	OK	OK
Cheltuieli pentru managementul namolului		OK	OK	OK	OK	OK	OK
Alte cheltuieli din exploatare		OK	OK	OK	OK	OK	OK
TOTAL CHELTUIELI DIN EXPLOATARE		OK	OK	OK	OK	OK	OK



MĂSURI DE OPTIMIZARE A EFICIENȚEI PENTRU OPERATORUL CI
APA SERV SA

MANAGEMENTUL ACTIVELOR

Implementarea unui sistem de management al activelor	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
DA	3	2	1	0	2	2	3	4
Aveti in implementare un sistem de management al activelor (SA, N)								
SA in care a fost realizata (sau va fi realizata) documentația activelor								
SA in care a fost realizata (sau va fi realizata) planul strategic privind Managementul Activelor								
Procentul activelor care sunt introduse în sistemul de management al activelor								
- Sa fi în funcție	0.0%	0.0%	0.0%	13.0%	35.0%	51.0%	66.0%	100.0%
- Sa fi de schimbare	0.0%	0.0%	0.0%	28.0%	48.0%	70.0%	84.0%	100.0%
- Sa fi de transport	0.0%	0.0%	0.0%	24.0%	43.0%	62.0%	75.0%	100.0%
- Sa fi de distribuție	0.0%	0.0%	0.0%	23.0%	43.0%	53.0%	77.0%	100.0%
- Sa fi de pompare	0.0%	0.0%	0.0%	20.0%	40.0%	50.0%	74.0%	100.0%
- Sa fi de control	0.0%	0.0%	0.0%	38.0%	49.0%	69.0%	71.0%	100.0%
- Sa fi de reparare	0.0%	0.0%	0.0%	22.0%	40.0%	58.0%	71.0%	100.0%
- Sa fi de înlocuire	0.0%	0.0%	0.0%	26.0%	43.0%	63.0%	75.0%	100.0%
Procentul activelor care sunt introduse în sistemul GIS (procent în total active operate)	70.0%	75.0%	80.0%	85.0%	90.0%	95.0%	99.0%	100.0%
Procentul activelor care sunt acceptate de sistemul SCADA (procent în total active relevante operativ)	4.8%	4.8%	4.8%	5.6%	6.6%	7.3%	9.4%	10.5%
Procentul activelor sau intervențiilor care sunt evidențiate în sistemul GIS (procent în total activ și intervenții înregistrate în an)	0.0%	0.0%	0.0%	6.0%	12.0%	18.0%	24.0%	30.0%

OPTIMIZAREA PIERDERILOR DE APA

Prognostice pierderi de apă	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
- Pierderi totale de apă în funcție de cantitatea totală de apă în rețea	9,046,516	8,805,324	8,721,512	8,672,567	7,892,191	6,955,699	6,918,510	6,877,204
- Pierderi totale de apă în rețea în funcție de cantitatea totală de apă în rețea	28,911,629	29,413,963	29,294,972	31,233,454	27,566,792	15,193,751	13,982,033	9,195,582
- Pierderi totale de apă în rețea în funcție de cantitatea totală de apă în rețea	19,864,811	20,678,639	20,563,410	22,561,087	19,677,101	8,238,051	7,063,723	2,319,378
- Pierderi în procesul de producție	267,569	260,456	268,281	284,560	303,151	362,328	265,659	183,932
- Pierderi în procesul de transport și distribuție	19,597,242	20,348,183	20,294,729	22,276,527	19,373,950	8,055,727	6,798,064	2,135,446
- Pierderi în procesul de distribuție	1,163	1,705	1,252	1,292	1,295	1,165	1,188	1,251
- Pierderi în procesul de distribuție	68.7%	70.1%	70.2%	72.2%	71.4%	54.3%	50.5%	25.2%
- Pierderi în procesul de distribuție	0.9%	0.9%	0.9%	0.9%	1.1%	1.2%	1.5%	3.0%
- Pierderi în procesul de distribuție	67.8%	69.2%	69.3%	71.3%	70.3%	53.0%	48.6%	23.2%
- Pierderi în procesul de distribuție	48.3%	46.3%	44.0%	47.2%	40.9%	18.9%	15.6%	4.6%

OPTIMIZING EFFICIENT ENERGY

Eficienta energetica		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
ACTIVITATEA DE APA									
Consumul de energie electrica	KWh/an	14.454,253	14.454,253	14.595,402	14.988,809	13.784,213	8.762,501	3.063,893	5.301,930
Consumul de energie termica	KWh/m ³	1,92	1,64	1,67	1,73	1,58	1,26	1,17	0,77
Consumul total de cantitate de apa calda	KWh/m ³	0,50	0,49	0,50	0,48	0,48	0,58	0,38	0,55
ACTIVITATEA DE APA CALDA									
Consumul de energie electrica	KWh/an	5.205,873	5.964,715	5.754,561	5.655,894	4.273,560	3.956,959	3.956,659	4.032,157
Consumul de energie termica	KWh/m ³	0,95	0,93	0,93	0,91	0,94	0,92	0,91	0,91
Consumul total de cantitate de apa calda	KWh/m ³	0,38	0,38	0,38	0,36	0,36	0,35	0,35	0,35

ANTHONY J. AGOSTA, EXECUTIVE PERSONAL LULU

[illegible]

PLANUL DE INVESTITII PENTRU OPERATORUL CJ APA SERV SA

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
-3	-2	-1	0	1	2	3	4

INVESTITII IN INFRASTRUCTURA DE APA

INVESTITII CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
INVESTITII	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
Investitii pentru conformare								
Investitii de inlocuire (reinvestitii)								
Investitii de dezvoltare								
TOTAL INVESTITII								
SURSE DE FINANTARE								
Fonduri UE								
Buget de stat								
Buget local								
Imprumut co-finantare								
Surse proprii								
TOTAL FINANTARE								

INVESTITII FINANTATE DIN SURSE PROPRII	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
INVESTITII								
Investitii pentru conformare								
Investitii de inlocuire (reinvestitii)								
Investitii de dezvoltare								
TOTAL INVESTITII								
SURSE DE FINANTARE								
Imprumut								
Surse proprii								
TOTAL FINANTARE								

INVESTITII IN INFRASTRUCTURA DE APA UZATA

INVESTITII CU FONDURI EUROPENE SI ATRASE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4



	3	-2	-1	0	1	2	3	4
Sold la final de perioada								
Tragere in an	RON		11,948,084	9,980,758	8,013,433	6,046,108	4,078,783	2,111,457
Rambursare in an	RON							
Dobanda	RON	4.37%		1,967,325	1,967,325	1,967,325	1,967,325	1,967,325
Comisioane	RON			479,145	393,173	307,201	221,229	135,257
Total serviciul datoriei	RON							
Total cheltuieli financiare	RON			2,446,470	2,360,498	2,274,526	2,188,554	2,102,582
				479,145	393,173	307,201	221,229	135,257

IMPRUMUT CEC - LINIE CREDIT

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
Sold la final de perioada								
Tragere in an	RON							
Rambursare in an	RON		3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
Dobanda	RON							
Comisioane	RON	8.9%		267,600	267,600	267,600	267,600	267,600
Total serviciul datoriei	RON							
Total cheltuieli financiare	RON			267,600	267,600	267,600	267,600	267,600
				267,600	267,600	267,600	267,600	267,600

IMPRUMUT LIBRA BANK - LINIE CREDIT

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
Sold la final de perioada								
Tragere in an	RON							
Rambursare in an	RON		8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000
Dobanda	RON							
Comisioane	RON	6.8%		540,000	540,000	540,000	540,000	540,000
Total serviciul datoriei	RON							
Total cheltuieli financiare	RON			540,000	540,000	540,000	540,000	540,000
				540,000	540,000	540,000	540,000	540,000

IMPRUMUT - COFINANTARE POIM

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
Sold la final de perioada								
Tragere in an	RON							
Rambursare in an	RON					2,266,425	13,396,332	44,560,070
Dobanda	RON					2,266,425	11,129,807	31,163,738
Comisioane	RON	4.5%				50,995	352,412	1,304,019
Total serviciul datoriei	RON							
Total cheltuieli financiare	RON					50,995	352,412	1,304,019
						50,995	352,412	1,304,019

CENTRALIZARE

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
TOTAL SERVICIUL DATORIEI	RON			7,100,160	6,774,128	6,499,091		



TOTAL CHELTUIELI FINANCIARE, DIN CARE	RON				2,132,835	1,806,803	1,531,766	1,507,151	2,246,876
ALOCATE IN TARIFUL PENTRU:									
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	RON				1,124,074	986,021	888,316	1,080,752	1,526,033
Canalizare – epurare ape uzate și meteo-ri-ce procesate	RON				1,008,761	820,782	633,443	446,399	720,853
Apa potabilă produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de operare	RON								
Distribuita apei potabile	RON								
Apa industrială	RON								
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de operare	RON								
Canalizare ape uzate menajere	RON								
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	RON								
Canalizare ape pluviale	RON								
Nealocate în tarif (ex. capitalizat pe valoarea investiției, etc.)	RON								

ANALIZA SI PROGNOZA AMORTIZARII REDEVENTEI PENTRU
OPERATORUL CI APA SERV SA

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA

AMORTIZAREA	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
Amortizarea actuala	RON/an 771,334	779,646	927,169	860,988	-1,087,206	1,087,206	1,087,206	1,087,206
Amortizare aferenta investitiilor propuse								
Investitii pentru conformare	RON/an							
Investitii inlocuire (reinvestitii)	RON/an					3,425	3,425	3,425
Investitii de dezvoltare	RON/an					422,791	581,939	973,323
						602,409	892,987	1,138,242
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOZATA	RON/an 771,334	779,646	927,169	860,988	1,087,206	2,115,831	2,565,557	3,202,196
Variatia in termeni nominali	% n/a	1.1%	18.9%	-7.1%	26.3%	94.6%	21.3%	24.8%
REDEVENTA	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
Redeventa actuala si prognozata	RON/an 7,243,949	8,046,173	7,467,956	7,783,521	8,353,271	6,078,442	8,222,402	11,211,914
Variatia in termeni nominali	% n/a	11.1%	-7.2%	-2.6%	-14.9%	-27.2%	35.3%	36.4%
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care	RON/an 7,243,949	8,046,173	7,467,956	7,783,521	7,783,521	7,598,053	9,673,414	11,440,728
Aferente proiectului IPA	RON/an 1,003,980	1,003,980	1,029,722	1,345,287	1,345,287	1,345,287	1,345,287	1,345,287
Aferente proiectului POS Mediu	RON/an 2,926,379	2,926,379	3,235,996	3,235,996	3,235,996	3,290,322	3,290,322	3,290,322
Aferente proiectului POIM	RON/an							
Aferente proiectului PODD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara	RON/an							
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	RON/an 3,313,590	4,115,814	3,202,237	3,202,237	3,202,237	2,962,443	2,962,443	2,962,443
Amortizarea aferenta activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	RON/an n/a	n/a	n/a				2,075,361	3,842,675
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redeventei	% 100.00%	100.00%	100.00%	93.43%	107.32%	80.00%	81.00%	



ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE

AMORTIZAREA	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
Amortizarea actuala	471,572	490,219	565,216	606,513	610,432	610,432	610,432	610,432
Amortizare aferenta investitiilor propuse						2,422	2,422	2,422
Investitii pentru conformare						30,262	132,114	132,114
Investitiile inlocuire (reinvestitii).						335,401	374,610	439,873
Investitii de dezvoltare								
TOTAL AMORTIZAREA PROGNOSTATA	471,572	490,219	565,216	606,513	610,432	978,516	1,119,578	1,184,837
Variatia in termeni nominali	n/a	4.0%	15.3%	7.3%	0.6%	-60.3%	14.4%	5.8%
REDEVENTA	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
Redeventa actuala si prognostata	4,298,365	6,635,468	10,913,470	12,443,774	12,012,275	8,139,901	9,277,676	11,419,664
Variatia in termeni nominali	n/a	54.4%	64.5%	14.0%	-3.5%	-32.2%	14.0%	23.1%
Valoarea amortizarii activelor din patrimoniul public aferente activitatii de apa, din care	4,298,365	6,635,468	10,913,470	16,528,287	16,528,287	10,853,202	11,597,095	12,020,699
Aferente proiectului IPA	1,429,187	1,429,187	1,259,541	1,921,633	1,921,633	1,921,633	1,921,633	1,921,633
Aferente proiectului POS Mediu	338,411	2,675,514	7,430,777	10,375,044	10,375,044	4,699,958	4,699,958	4,699,958
Aferente proiectului POIM								
Aferente proiectului PODD si altor proiecte cu finantare europeana ulterioara								
Restul infrastructurii publice existente la data planului de afaceri	2,530,767	2,530,767	2,223,153	4,231,610	4,231,610	4,231,610	4,231,610	4,231,610
Amortizarea aferenta activelor publice care vor fi realizate prin proiectele de investitii propuse	n/a	n/a	n/a				743,893	1,167,497
Procent din amortizarea patrimoniului public inclus in tarif prin intermediul redeventei	100.00%	100.00%	100.00%	75.29%	72.68%	75.00%	80.00%	95.00%



NIVELUL TARIFELOR PENTRU OPERATORUL CJ APA SERV SA

2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
-3	2	-1	0	1	2	3	4

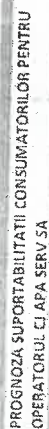
STRATEGIA DE TARIFARE	2024		2025		2026		2027	
	Tarif initial RON/m ³	%	%	%	%	%	%	%
Apa potabila produsa, transportata si distribuita	6.86	6.97%	9.16%	5.00%	2.27%			
Canalizare - ecurare ape uzate si meteorice procesate	6.39	3.07%	34.92%	2.49%	2.62%			

ACTIVITATEA DE APA POTABILA PRODUSA, TRANSPORTATA SI DISTRIBUITA	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Costuri de operare fara amortizare si redeventele	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
Amortizare si redeventa					52,516,543	47,604,273	49,199,993	47,987,147
Profit rezonabil					9,440,427	7,739,016	10,180,214	13,593,476
Cheltuieli financiare incluse in tarif					4,330,481	3,869,422	4,158,338	4,341,737
Fond de solidaritate					986,021	898,316	1,060,752	1,526,023
Total elemente pentru tarif					67,273,523	60,111,028	64,599,297	67,448,383
Capacitate facturata					7,892,191	6,955,699	6,918,310	6,877,204
Nivel tarif prognostic - nominal					7.53	8.64	9.34	9.81
Variatia tarifului in termeni nominali					14.77%	8.05%	5.03%	5.03%
Variatia tarifului in termeni reali					9.16%	5.00%	2.27%	2.27%

ACTIVITATEA DE CANALIZARE-EPURARE APE UZATE SI METEORICE PROCESATE	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Costuri de operare fara amortizare si redeventele	-3	-2	-1	0	1	2	3	4
Amortizare si redeventa					26,538,256	30,123,075	31,516,490	32,823,024
Profit rezonabil					17,622,706	7,846,924	8,947,701	10,835,328
Cheltuieli financiare incluse in tarif					2,750,744	2,655,917	2,814,649	3,053,289
Fond de solidaritate					820,782	633,449	446,399	720,853
Total elemente pentru tarif					42,732,488	41,259,366	43,725,238	47,432,494
Capacitate facturata					5,267,750	4,302,616	4,323,603	4,366,366
Nivel tarif prognostic - nominal					6.76	9.59	10.11	10.66
Variatia tarifului in termeni nominali					41.85%	5.46%	2.49%	2.49%
Variatia tarifului in termeni reali					34.92%	5.46%	2.49%	2.49%

VENITURI PENTRU OPERATORUL CI APA SERV SA

	2020	2021	2022	2023	2024 cu Roman	2024 fara Roman	2025	2026	2027
	-3	-2	-1	0	1	1	2	3	4
Venituri din tarife - activitatea de apa	RON	42,566,144	43,914,494	51,283,344	59,119,834	51,458,819	60,111,028	64,599,297	67,448,383
Apa potabila produsă, transportată și distribuită	RON	42,566,094	43,907,572	51,283,344	59,119,834	51,458,819	60,111,028	64,599,297	67,448,383
Apa potabila produsă și transportată în vederea redistribuirii în alte sisteme de alimentare	RON								
Distributia apei potabile	RON		6,922	259,326					
Apa industrială	RON	50							
Venituri din tarife - activitatea de apa uzata	RON	24,478,757	26,671,236	34,443,068	35,597,203	28,819,519	41,259,366	43,725,238	47,432,494
Canalizare - epurare ape uzate și meteorice procesate	RON	24,478,757	26,671,236	34,443,068	35,597,203	28,819,519	41,259,366	43,725,238	47,432,494
Transportul și epurarea apelor uzate preluate din alte sisteme de canalizare	RON								
Canalizare ape uzate menajere	RON								
Serviciul public inteligent alternativ pentru procesarea apelor uzate	RON								
Canalizare-epurare pentru apa pluviala	RON								
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa	RON								
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa uzata	RON	5,532,955	6,215,674	6,548,234	4,595,637	4,595,637	4,595,636	4,595,636	4,595,636
Venituri aferente altor activitati	RON				60,059,239	60,059,239			
Venituri înregistrate în an care nu au repetitivitate	RON	352,408	4,754						
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE	RON	72,930,265	76,806,158	92,274,645	159,371,913	144,933,214	105,966,030	112,920,171	119,476,513
Prognosticele categoriei de venituri									
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa	%	n/a	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Alte venituri din exploatare aferente activitatii de apa uzata	%	n/a	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Venituri aferente altor activitati	%	n/a	12.3%	3.9%	-29.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Venituri înregistrate în an care nu au repetitivitate	%	n/a	-98.7%	-100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%



Prognosticul minim	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Venturi totale ale gospodăriei la nivel național	3	-2	-1	0	1	2	3	4
Creșterea cu impozite, contribuții, costuri de taxă	RON/lună	5.682,97	5.464,12	7.174,91	8.300,40			
Venturi medii disponibile la nivel național	RON/lună	1.467,94	1.620,63	1.799,43	2.335,91			
	RON/lună	3.748,4	4.062,9	4.664,7	5.200,6	6.268,5	6.547,1	6.811,2
Calcularea factorului de corectare pentru venitul gospodăriei din regiunea de operare								
Solul mediu la nivel național	RON/lună	5.213,0	5.535,0	6.126,0	7.042,0			
Solul mediu la nivel național	RON/lună	4.197,0	4.383,0	4.882,0	5.661,0			
Factor de corectare	%	80,5%	79,2%	79,7%	80,4%	79,8%	79,8%	79,8%
Venturi medii disponibile la nivelul ariei de operare	RON/lună	3.018	3.217	3.717	4.181	5.004	5.226	5.437
Este incluză întreaga amortizare a infrastructurii în tarif prin intermediul amortizării recuperate?	Nu							
Nivel minim de suportabilitate	%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%
Nivel minim necesar al facturii platite de consumatorii casnici din gospodăria medie populată	RON/lună	75,4	80,4	92,9	104,5	125,1	130,6	135,9

Consumul mediu de apă	litri/persoană	79	75	78	79	79	79	79
Generarea individuală medie de apă caldă	litri/persoană	85	82	87	87	87	86	85
Tariful mediu la apă	RON/m ³			5.42	6.01	7.53	8.64	9.81
Tariful mediu la canalizare-apurare	RON/m ³			5.10	5.78	6.76	9.59	10.66
Numarul mediu de persoane pe gospodarie	persoane	2.50						
Pachetul de plăți medii	RON/lună			71.64	80.96	98.27	175.54	138.92
Rata de suportabilitate	%	0.00%	0.00%	1.93%	1.94%	2.06%	2.51%	2.56%
Verificare								

CENTRALIZAREA REZULTATELOR DIN PLANUL DE AFACERI PENTRU OPERATORUL CJ APA SERV SA

STRATEGIA DE TARIFARE	Tarif initial	2023	2024	2025	2026	2027
	RON/an	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	5.86	n/a	6.97%	9.16%	5.00%	2.27%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	6.39	n/a	3.07%	34.92%	2.49%	2.62%

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2023	2024	2025	2026	2027
	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3	RON/m3
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	0.872	0.839	1.058	0.817	1.111	1.524
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	1.722	2.076	2.280	1.614	1.831	2.189

STRATEGIA PRIVIND REDEVENTA	Nivel initial	2023	2024	2025	2026	2027
	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an	RON/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	7,467,956	7,272,261	8,353,271	5,680,888	7,684,624	10,478,610
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	10,913,470	12,443,774	12,012,275	6,944,603	7,915,301	9,742,751

PROCENTUL DIN AMORTIZARE INCLUS IN TARIF PRIN INTERMEDIUL REDEVENTEI	Nivel initial	2023	2024	2025	2026	2027
	%	%	%	%	%	%
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	100.0%	93.4%	107.3%	80.0%	85.0%	98.0%
Canalizare – epurare ape uzate și meteorice procesate	100.0%	75.3%	72.7%	75.0%	80.0%	95.0%

MASURI DE OPTIMIZARE A EFICIENTEI	Nivel initial	2023	2024	2025	2026	2027
Pierderile de apa						
Pierderi totale (%)	70.2%	72.2%	71.4%	54.2%	50.5%	25.2%
Pierderi in procesul de productie (%)	0.9%	0.9%	1.1%	1.2%	1.9%	2.0%
Pierderi in procesul de transport si distributie (%)	69.3%	71.3%	70.3%	53.0%	48.6%	23.2%
Pierderi in procesul de transport si distributie (m3/km3)	44.06	47.22	40.98	18.98	15.68	4.68

Eficienta energetica						
Activitatea de apa						
Consumul mediu pe cantitate facturata (KWh/m3)	1.67	1.72	1.68	1.26	1.17	0.77
Consumul mediu pe cantitatea de apa intrata in sistem (apa bruta, apa importata, etc.) (KWh/m3)	0.50	0.48	0.48	0.58	0.58	0.58
Activitatea de apa uzata						
Consumul mediu pe cantitate facturata (KWh/m3)	0.93	0.94	0.94	0.92	0.91	0.91
Consumul mediu pe cantitatea totala de apa uzata canalizata (KWh/m3)	0.35	0.36	0.36	0.35	0.35	0.35
Eficienta personal						
Numar total de angajati (nr.)	528	520	479	460	460	460
Angajati directi apa pe lungime retea de apa (nr./100km)	13.9	13.4	12.3	13.5	13.2	12.6
Angajati directi apa uzata pe lungime retea de apa uzata (nr./100km)	17.2	15.6	14.3	15.7	15.2	14.1
Pondere personal indirect in total numar personal (%)	25.8%	25.8%	25.8%	26.5%	26.5%	26.5%
Pondere personal general si administrativ in total numar personal (%)	20.8%	20.8%	20.8%	18.6%	18.6%	18.6%

SUPPORTABILITATEA CONSUMATORILOR CASNICI (POPULATIA)	2023	2024	2025	2026	2027
	%	%	%	%	%

Rata de suportabilitate prognozată	%	1.94%	2.06%	2.51%	2.55%	2.56%
Respectarea nivelului minim de suportabilitate	DA/NU	NU	NU	DA	DA	DA
PLANUL DE INVESTITII						
		2023	2024	2025	2026	2027
Investitii totale, din care:	RON	4,445,858	6,823,217	53,546,239	235,219,430	639,847,000
In infrastructura de apa	RON	3,382,479	4,788,704	34,977,987	147,548,019	208,189,011
In infrastructura de apa uzata	RON	1,063,378	2,034,513	18,568,252	87,671,400	208,189,011
Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare						
		2023	2024	2025	2026	2027
Nivelul total al redeventei	RON	19,716,035	18,055,274	12,625,491	15,599,926	12,625,491
Nivelul estimativ al serviciului datoriei aferent imprumuturilor	RON	7,100,160	6,774,128	6,499,091	6,474,476	4,214,201
Investitii din surse proprii	RON	4,445,858	6,823,217	8,595,474	14,476,263	21,567,089
Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare	%	58.6%	75.3%	119.6%	134.3%	127.5%

Nivelul total al redeventei + Profit rezonabil

Gradul de utilizare al surselor proprii de finantare

12,651,740

67.9%

16,098,436

89.9%

23,402,186

92.2%



ACT ADIȚIONAL NR. 18

la **CONTRACTUL DE DELEGARE A GESTIUNII SERVICIILOR PUBLICE DE ALIMENTARE CU APĂ ȘI DE CANALIZARE NR. 28/13144/10.08.2009**

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară "AQUA NEAMȚ", cu sediul în Piatra Neamț, str. Alexandru cel Bun, nr. 27, județul Neamț, înscrisă în Registrul asociațiilor și fundațiilor de la grefa Judecătoriei Piatra Neamț cu nr. 264/279/2008, reprezentată de domnul Harpa Daniel Vasilică, în calitate de Președinte al Asociației, în numele și pe seama **Autorității Delegante**, pe de o parte,

Și,

Compania Județeană Apa Serv S.A., cu sediul în Piatra Neamț, str. Lt. Draghiescu, nr.20, județul Neamț, înmatriculată la Oficiul Registrul Comerțului de pe lângă Tribunalul Neamț sub numărul J27/499/2003, cod unic de înregistrare RO 15346437, reprezentată de domnul Angheluță Ioan Vlad, având funcția de Director General, pe de altă parte,

În temeiul prevederilor **articolului 59 din Contractul de Delegare a Serviciilor Publice de Alimentare cu Apa și de Canalizare nr. 28/13144/10.08.2009**, am convenit asupra următoarelor modificări ale Contractului:

I. Partea Generală, articolul 36 – Prețurile, tarifele și alte surse de venit

1. Se modifică art. 36, în sensul înlocuirii punctului 6.28 cu următorul conținut:

Strategia de tarificare, conform avizului ANRSC Nr. 2756 din data de 26.05.2025, cu privire la:

- Strategia de tarificare revizuită aferentă Planului de afaceri actualizat
- Formula de ajustare

Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor
afere serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare
furnizat/prestat de operatorul regional

COMPANIA JUDEȚEANĂ APA SERV S.A. NEAMȚ

STRATEGIA DE TARIFARE		Ajustări în termeni reali (în procente)			
Specificatie					
Anul	Preț/Tarif inițial Pn/Tn 1.09.2023	01/01/2024	2025*	01/01/2026	01/01/2027
Preț apă în întreaga arie de operare	6,86	6,97%	9,16%	5,00%	2,27%
Tarif apă uzată canalizare și epurare în întreaga arie de operare	6,39	3,07%	34,92%	2,49%	2,62%

Strategia de tarificare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$\text{Preț}_{n+1}/\text{Tarif}_{n+1} = \text{Preț}_n/\text{Tarif}_n * (1+a_{n+1}) * (1+a_{n+2}) * \dots * (1+a_{n+i}) * I_{n+1};$$

unde:

P_{n+1}/T_{n+1} - prețul/tariful la data „n+i”;

P_n/T_n - prețul/tariful inițial la data de 1 septembrie 2023;

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$ - ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

I_{n+1} - inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+i} = \frac{\text{CPI} * (1 + \text{INF})^{\frac{m}{12}}}{\text{IPI}}$$

unde:

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor inițial, de la data 01 septembrie 2023;

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

m - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

indicele prețurilor - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

* Ajustarea tarifară pentru anul 2025 se va aplica de la data de 1 a lunii următoare aprobării strategiei de tarificare de către A.D.I. ”AQUA NEAMȚ”.

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, se pot solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

2. Se modifică art. 36, în sensul înlocuirii punctului 7.7 cu următorul conținut:
Strategia redevenței, conform avizului ANRSC Nr. 2756 din data de 26.05.2025 este:

STRATEGIA PRIVIND REDEVENȚA	Nivel inițial	2023	2024	2025	2026	2027
	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an	lei/an
Apa potabilă produsă, transportată și distribuită	7.467.956	6.758.798	10.007.982	5.680.888	7.684.624	10.478.610
Canalizare - epurare ape uzate și meteorice procesate	10.913.470	12.131.982	14.581.792	6.944.603	7.915.301	9.742.751

II. Dispoziții speciale - Partea de Apă

1. Se înlocuiește Anexa 1.2 – Dispoziții speciale - Partea de Apă cu ANEXA 1 a prezentului Act adițional.

III. Dispoziții speciale - Partea de Canalizare

1. Se înlocuiește Anexa 1.2 – Dispoziții speciale - Partea de Canalizare cu **ANEXA 2** a prezentului Act adițional.



IV. Dispoziții speciale - Partea comună

1. Se înlocuiește Anexa 2 – Scurta listă a bunurilor de retur cu **ANEXA 3** a prezentului Act adițional.

V. Celelalte prevederi ale Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor de Alimentare cu Apă de Canalizare nr. 28/2009, rămân neschimbate.

Prezentul act adițional a fost încheiat, astăzi, __/__/2025, în două exemplare.

**A.D.I.
"AQUA NEAMȚ"**

Președinte
Harpa Daniel Vasilică

**COMPANIA JUDEȚEANĂ
APA SERV S.A.**

Director General,
Angheluță Ioan Vlad

DISPOZIȚIILE SPECIALE – PARTEA DE APĂ**Anexa 1.2**

Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor
 aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare
 furnizat/prestat de operatorul regional
COMPANIA JUDEȚEANĂ APA SERV S.A. NEAMȚ

STRATEGIA DE TARIFARE		Ajustări în termeni reali (în procente)			
Specificație	Preț/Tarif inițial P _n /T _n 1.09.2023	01/01/2024	2025*	01/01/2026	01/01/2027
Anul					
Preț apă în întreaga arie de operare	6,86	6,97%	9,16%	5,00%	2,27%
Tarif apă uzată canalizare și epurare în întreaga arie de operare	6,39	3,07%	34,92%	2,49%	2,62%

(conform aviz ANRSC nr. 2756/26.05.2025)

Strategia de tarifare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$\text{Preț}_{n+1}/\text{Tarif}_{n+1} = \text{Preț}_n/\text{Tarif}_n * (1+a_{n+1}) * (1+a_{n+2}) * \dots * (1+a_{n+i}) * I_{n+1};$$

unde:

P_{n+1}/T_{n+1} - prețul/tariful la data „n+i”;

P_n/T_n - prețul/tariful inițial la data de 1 septembrie 2023;

a_{n+1}, a_{n+2}, ..., a_{n+i} - ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

I_{n+1} - inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+i} = \frac{\text{CPI} * (1 + \text{INF})^{\frac{m}{12}}}{\text{IPI}}$$

unde:

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor inițial, de la data 01 septembrie 2023;

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

m - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

indicele prețurilor - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

** Ajustarea tarifară pentru anul 2025 se va aplica de la data de 1 a lunii următoare aprobării strategiei de tarificare de către A.D.I. "AQUA NEAMȚ".*

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, se pot solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.

**A.D.I.
"AQUA NEAMȚ"**

Președinte
Harpa Daniel Vasilică

**COMPANIA JUDEȚEANĂ
APA SERV S.A.**

Director General,
Angheluța Ioan Vlad



DISPOZIȚIILE SPECIALE – PARTEA DE CANALIZARE**Anexa 1.2**

Planul anual de evoluție a prețurilor și tarifelor
aferente serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare
furnizat/prestat de operatorul regional
COMPANIA JUDEȚEANĂ APA SERV S.A. NEAMȚ

STRATEGIA DE TARIFARE	Ajustări în termeni reali (în procente)				
Specificație	Preț/Tarif inițial P_n/T_n 1.09.2023	01/01/2024	2025*	01/01/2026	01/01/2027
Anul					
Preț apă în întreaga arie de operare	6,86	6,97%	9,16%	5,00%	2,27%
Tarif apă uzată canalizare și epurare în întreaga arie de operare	6,39	3,07%	34,92%	2,49%	2,62%

(conform aviz ANRSC nr. 2756/26.05.2025)

Strategia de tarifare presupune ajustări tarifare ale prețurilor și tarifelor în fiecare an, cel târziu până la data de 1 ianuarie, atât în termeni reali, cât și cu inflația, conform următoarei formule de ajustare tarifară:

$$\text{Preț}_{n+1}/\text{Tarif}_{n+1} = \text{Preț}_n/\text{Tarif}_n * (1+a_{n+1}) * (1+a_{n+2}) * \dots * (1+a_{n+i}) * I_{n+1};$$

unde:

P_{n+1}/T_{n+1} - prețul/tariful la data „n+i”;

P_n/T_n - prețul/tariful inițial la data de 1 septembrie 2023;

$a_{n+1}, a_{n+2}, \dots, a_{n+i}$ - ajustarea în termeni reali a prețului/tarifului la data n+1, n+2, ... respectiv n+i;

I_{n+1} - inflația aferentă ajustării „n+i”, care se calculează conform următoarei formule:

$$I_{n+i} = \frac{\frac{m}{12} * \text{CPI} * (1 + \text{INF})}{\text{IPI}}$$

unde:

IPC - indicele prețurilor curent, respectiv cel mai recent indice al prețurilor disponibil, la data solicitării;

IPI - indicele prețurilor inițial, de la data 01 septembrie 2023;

INF - rata inflației pentru perioada de 12 luni înainte de cel mai recent indice al prețurilor disponibil;

m - numărul de luni între data celui mai recent indice al prețurilor disponibil și data efectivă de aplicare a noului preț/tarif;

indicele prețurilor - indicele prețurilor de consum total publicat lunar de Institutul Național de Statistică.

** Ajustarea tarifară pentru anul 2025 se va aplica de la data de 1 a lunii următoare aprobării strategiei de tarificare de către A.D.I. "AQUA NEAMȚ".*

În cazul în care inflația cumulată de la ultima ajustare depășește 4%, se pot solicita până la maximum două ajustări intermediare doar cu inflația, conform formulei de ajustare tarifară.



**A.D.I.
"AQUA NEAMȚ"**

Președinte
Harpa Daniel Vasiliță

**COMPANIA JUDEȚEANĂ
APA SERV S.A.**

Director General,
Angheluță Ioan Vlad

DISPOZIȚII SPECIALE - PARTEA COMUNĂ

Anexa 2 – Scurta Listă a bunurilor de retur

Nr. Crt.	Explicații	Valoare de inventar la data de 31.05.2025
I.	AUTORITATEA DELEGANTĂ – JUDEȚUL NEAMȚ	
A.	Sisteme de apă:	99.052.210,32
1	SISTEMUL ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI	60.578.808,15
2	SISTEMUL LOCAL BICAZ	2.449.409,99
3	SISTEMUL ZONAL BODEȘTI-DOBRENI	3.075.865,90
4	SISTEMUL ZONAL ROMAN-SĂBĂOANI pentru Săbăoani	2.576.812,77
5	SISTEMUL ZONAL ROMAN-SĂBĂOANI pentru Cordun	1.859.216,86
6	SISTEMUL LOCAL HORIA	3.347.461,43
7	SISTEMUL LOCAL TĂMĂȘENI	1.550.479,09
8	SISTEMUL LOCAL BĂRA	1.184.405,17
9	SISTEMUL ZONAL TÂRGU NEAMȚ-RĂUCEȘTI pentru Răucești	1.541.726,91
10	SISTEMUL ZONAL TÂRGU NEAMȚ-RĂUCEȘTI pentru Târgu Neamț	19.271.572,92
11	SISTEMUL LOCAL PĂSTRĂVENI	1.595.015,58
12	RĂZBOIENI	21.435,47
B.	Sisteme de canalizare:	121.952.141,75
1	SISTEMUL ZONAL PIATRA NEAMȚ - DUMBRAVA ROȘIE	86.801.293,70
2	SISTEMUL ZONAL SĂVINEȘTI-PODOLENI	35.150.847,99
A.+B.	JUDEȚUL NEAMȚ	221.004.352,07
II.	AUTORITATEA DELEGANTĂ – ORAȘUL BICAZ	
A.	Sisteme de apă:	2.870.568,62
1	SISTEM LOCAL ALIMENTARE CU APĂ BICAZ	2.870.568,62
B.	Sisteme de canalizare:	20.210.481,22
1	SISTEMUL LOCAL BICAZ	20.210.481,22
A.+B.	ORAȘUL BICAZ	23.081.049,84
III.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA ȘTEFAN CEL MARE	
A.	Sisteme de apă:	2.033.353,24
1	SISTEMUL ZONAL ȘTEFAN CEL MARE-BODEȘTI	2.033.353,24
B.	Sisteme de canalizare:	0
1	-	-

A.+B.	COMUNA ȘTEFAN CEL MARE	2.033.353,24
IV.	AUTORITATEA DELEGANTĂ – ORAȘUL TÂRGU NEAMȚ	
A.	Sisteme de apă:	16.108.259,99
1	SISTEMUL ZONAL TÂRGU NEAMȚ-RĂUCEȘTI pentru Târgu Neamț	16.108.259,99
B.	Sisteme de canalizare:	59.532.170,05
1	SISTEMUL ZONAL TÂRGU NEAMȚ-VÂNĂTORI	59.532.170,05
A.+B.	ORAȘUL TÂRGU NEAMȚ	75.640.430,04
V.	AUTORITATEA DELEGANTĂ – ORAȘUL ROZNOV	
A.	Sisteme de apă:	5.038.410,97
1	SISTEMUL ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI	5.038.410,97
B.	Sisteme de canalizare:	21.097.423,28
1	SISTEM ZONAL CANALIZARE SĂVINEȘTI PODOLENI	13.309.093,29
2	SISTEM LOCAL CANALIZARE CHINTINICI – sat Chintinici	7.788.329,99
A.+B.	ORAȘUL ROZNOV	26.130.834,25
VI.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - MUNICIPIUL PIATRA NEAMȚ	
A.	Sisteme de apă:	12.491.420,00
1	SISTEMUL ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI pentru cartier Speranța	118.140,00
2	SISTEMUL ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI pentru cartier Văleni	1.114.470,00
3	SISTEM ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI	11.258.810,00
B.	Sisteme de canalizare:	32.292.464,63
1	SISTEMUL LOCAL ȘTRAND	550.560,00
2	SISTEMUL ZONAL CANALIZARE ALEXANDRU CEL BUN - DUMBRAVA ROȘIE pentru Piatra Neamț	31.239.195,39
3	SISTEMUL ZONAL PIATRA NEAMȚ - DUMBRAVA ROȘIE pentru Văleni	502.709,24
A.+B.	MUNICIPIUL PIATRA NEAMȚ	44.783.884,63
VII.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	
A.	Sisteme de apă:	3.961.997,35
1	SISTEMUL ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI pentru comuna Alexandru cel Bun	3.961.997,35
B.	Sisteme de canalizare:	4.754.328,00
1	SISTEMUL LOCAL ALEXANDRU CEL BUN	4.754.328,00
A.+B.	COMUNA ALEXANDRU CEL BUN	8.716.325,35
VIII.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA ZĂNEȘTI	
A.	Sisteme de apă:	3.569.231,68
1	SISTEMUL ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI	3.569.231,68
B.	Sisteme de canalizare:	0
1	-	
A.+B.	COMUNA ZĂNEȘTI	3.569.231,68
IX.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA DUMBRAVA ROȘIE	
A.	Sisteme de apă:	721.765,65

1	SISTEMUL ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI pentru sat Brășăuți	721.765,65
B.	Sisteme de canalizare:	27.039.171,59
1	SISTEM ZONAL CANALIZARE ALEXANDRU CEL BUN DUMBRAVA ROȘIE	27.039.171,59
A.+B.	COMUNA DUMBRAVA ROȘIE	27.760.937,24
X.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA BĂLTĂTEȘTI	
A.	Sisteme de apă:	2.077.918,00
1	SISTEMUL ZONAL TÂRGU NEAMȚ-RAUCEȘTI pentru comuna Bălțătești	2.077.918,00
B.	Sisteme de canalizare:	0
1	-	
A.+B.	COMUNA BĂLTĂTEȘTI	2.077.918,00
XI.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA AGAPIA	
A.	Sisteme de apă:	2.725.392,67
1	SISTEMUL ZONAL TÂRGU NEAMȚ-RAUCEȘTI pentru comuna Agapia	2.725.392,67
B.	Sisteme de canalizare:	3.157.299,8
1	Sistem local canalizare Agapia	3.157.299,81
A.+B.	COMUNA AGAPIA	5.882.692,48
XII.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA DOCHIA	
A.	Sisteme de apă:	334.239,41
1	SISTEMUL ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI pentru comuna Dochia	334.239,41
B.	Sisteme de canalizare:	0
1	-	
A.+B.	COMUNA DOCHIA	334.239,41
XIII.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA TAȘCA	
A.	Sisteme de apă:	8.155.706,45
1	SISTEMUL LOCAL TAȘCA	8.155.706,45
B.	Sisteme de canalizare:	0
1	-	
A.+B.	COMUNA TAȘCA	8.155.706,45
XIV.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA VÂNĂTORI	
A.	Sisteme de apă:	7.056.472,45
1	SISTEMUL ZONAL TÂRGU NEAMȚ-RAUCEȘTI pentru comuna Vânători	1.686.670,97
2	SISTEM LOCAL ALIMENTARE CU APĂ LUNCA NEMȚIȘOR	5.369.801,48
B.	Sisteme de canalizare:	38.783.059,58
1	SISTEM ZONAL CANALIZARE TG-NEAMȚ - VÂNĂTORI	29.554.539,29
2	SISTEM LOCAL CANALIZARE LUNCA - NEMȚIȘOR	9.228.520,29
A.+B.	COMUNA VÂNĂTORI	45.839.532,03
XV.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA GRUMĂZEȘTI	
A.	Sisteme de apă:	3.625.522,00
1	SISTEMUL ZONAL TÂRGU NEAMȚ-RAUCEȘTI pentru comuna Grumăzești	3.625.522,00

B.	Sisteme de canalizare:		0
1	-		
A.+B.	COMUNA GRUMĂZEȘTI		3.625.522,00
XVI.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA HORIA		
A.	Sisteme de apă:		0
1	SISTEMUL LOCAL HORIA		-
B.	Sisteme de canalizare:		3.039.376,68
1	SISTEMUL LOCAL HORIA		3.039.376,68
A.+B.	COMUNA HORIA		3.039.376,68
XVII.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA BRUSTURI		
A.	Sisteme de apă:		1.335.614,77
1	SISTEMUL LOCAL BRUSTURI		1.335.614,77
B.	Sisteme de canalizare:		1.708.305,58
1	SISTEMUL LOCAL BRUSTURI		1.708.305,58
A.+B.	COMUNA BRUSTURI		3.043.920,35
XVIII.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA PĂSTRĂVENI		
A.	Sisteme de apă:		85.768,03
1	SISTEMUL ZONAL TÂRGU NEAMȚ-RĂUCEȘTI pentru comuna Păstrăveni		85.768,03
B.	Sisteme de canalizare-		3.859.734,20
1	SISTEM LOCAL CANALIZARE EPURARE PĂSTRĂVENI		3.859.734,20
A.+B.	COMUNA PĂSTRĂVENI		3.945.502,23
XIX.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA GIROV		
A.	Sisteme de apă:		6.379.994,14
1	SISTEMUL ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI pentru comuna Girov		5.877.023,33
2	SISTEMUL ZONAL ALEXANDRU CEL BUN-ZĂNEȘTI extindere sat Gura Văii		502.970,81
B.	Sisteme de canalizare:		0
1	-		
A.+B.	COMUNA GIROV		6.379.994,14
XX.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA RUGINOASA		
A.	Sisteme de apă:		1.702.459,46
1	SISTEMUL LOCAL RUGINOASĂ pentru comuna Ruginoasa		1.702.459,46
B.	Sisteme de canalizare:		0
1	-		
A.+B.	COMUNA RUGINOASA		1.702.459,46
XXI.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA BÂRA		
A.	Sisteme de apă:		503.897,66
1	SISTEMUL LOCAL BÂRA		503.897,66
B.	Sisteme de canalizare:		0
1	-		
A.+B.	COMUNA BÂRA		503.897,66
XXII.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA SĂBĂOANI		
A.	Sisteme de apă:		355.647,69
1	SISTEMUL ZONAL ROMAN-SĂBĂOANI pentru Săbăoani		355.647,69

B.	Sisteme de canalizare:	8.237.278,45
1	SISTEM ZONAL CANALIZARE ROMAN-SĂBĂOANI	8.232.278,45
A.+B.	COMUNA SĂBĂOANI	8.592.926,14
XXIII.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA BODEȘTI	
A.	Sisteme de apă:	2.251.045,56
1	SISTEMUL ZONAL BODEȘTI-DOBRENI	1.680.026,57
2	SISTEMUL LOCAL ȘTEFAN CEL MARE-BODEȘTI	571.018,99
B.	Sisteme de canalizare:	0
1	-	-
A.+B.	COMUNA BODEȘTI	2.251.045,56
XXIV.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA DRAGOMIREȘTI	
A.	Sisteme de apă:	2.163.041,80
1	SISTEMUL LOCAL DRAGOMIREȘTI	2.163.041,80
B.	Sisteme de canalizare:	2.410.858,26
1	SISTEMUL LOCAL DRAGOMIREȘTI	2.410.858,26
A.+B.	COMUNA DRAGOMIREȘTI	4.573.900,06
XXV.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA PIPIRIG	
A.	Sisteme de apă:	5.550.647,8
1	SISTEMUL LOCAL DE ALIMENTARE CU APĂ PIPIRIG	5.550.647,86
B.	Sisteme de canalizare	0
1	-	-
A.+B.	COMUNA PIPIRIG	5.550.647,86
XXVI	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA SAVINEȘTI	
A.	Sisteme de apă:	4.990.722,83
1	SISTEM ZONAL DE ALIMENTARE CU APĂ ALEXANDRU CEL BUN - ZĂNEȘTI	4.990.722,86
B.	Sisteme de canalizare:	5.135.194,22
1	SISTEM ZONAL CANALIZARE SAVINEȘTI PODOLENI	5.135.194,22
A.+B.	COMUNA SĂVINEȘTI	10.125.917,05
XXVII.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA DOBRENI	
A.	Sisteme de apă:	149.176,71
1	SISTEM LOCAL DE ALIMENTARE CU APĂ BODEȘTI DOBRENI	149.176,7
B.	Sisteme de canalizare:	0
1	-	-
A.+B.	COMUNA DOBRENI	149.176,71
XXVIII.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA TĂMĂȘENI	
A.	Sisteme de apă:	218.498,18
1	SISTEM LOCAL DE ALIMENTARE CU APĂ TĂMĂȘENI	218.498,18
B.	Sisteme de canalizare:	8.381.501,82
1	SISTEM LOCAL CANALIZARE TĂMĂȘENI	8.381.501,82
A.+B.	COMUNA TĂMĂȘENI	8.600.000,00
XXIX.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA ȚIBUCANI	
A.	Sisteme de apă:	8.051.167,06
1	SISTEM LOCAL DE ALIMENTARE CU APĂ ȚIBUCANI	8.051.167,06
B	Sisteme de canalizare	0
1		

A.+B.	COMUNA TIBUCANI	8.051.167,00
XXX.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA URECHENI	
A.	Sisteme de apă:	2.896.231,32
1	SISTEM LOCAL DE ALIMENTARE CU APĂ URECHENI	2.896.231,32
B.	Sisteme de canalizare:	0
1	-	
A.+B.	COMUNA URECHENI	2.896.231,32
XXXI.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA BÂRGAUANI	
A.	Sisteme de apă:	4.046.776,45
1	SISTEM LOCAL DE ALIMENTARE CU APA BÂRGAUANI	4.046.776,45
B.	Sisteme de canalizare:	0
1	-	
A.+B.	COMUNA BÂRGAUANI	4.046.776,45
XXXI.	AUTORITATEA DELEGANTĂ - COMUNA CORDUN	
A.	Sisteme de apă:	8.876.215,15
1	SISTEM LOCAL APĂ CORDUN	1.680.113,05
2	SISTEM LOCAL APĂ CORDUN (Pildești)	7.196.102,10
B.	Sisteme de canalizare:	22.824.939,19
1	SISTEM LOCAL DE CANALIZARE CORDUN	9.317.378,22
2	SISTEM DE CANALIZARE CORDUN (Pildești)	13.507.560,97
A.+B.	COMUNA CORDUN	31.701.154,34
	TOTAL GENERAL	603.795.101,78
	TOTAL APA POTABILĂ	219.379.373,47
	TOTAL CANAL	384.415.728,31

A.D.I.
"AQUA NEAMT"

Președinte
Harpa Daniel Vasiliță

COMPANIA JUDEȚEANĂ
APA SERV S.A.

Director General,
Angleluță Ioan Vlad

