

**Scrisoare de așteptări
privind Consiliul de Administrație al Ocolului Silvic Codrîi Beiușului R.A.**

Așteptările actionarului majoritar

Prin prezenta scrisoare, Municipiul Beiuș, actionar majoritar al întreprinderii publice O.S. Codrîi Beiușului R.A. , stabilește așteptările pe care le are cu privire la rezultatele care trebuie obținute în urma implementării Planului de Administrare a întreprinderii publice O.S. Codrîi Beiușului R.A. în termen de 4 ani, în intervalul de timp estimat iunie 2022-mai 2026.

Autoritatea Publică Tutelară Municipiul Beiuș rămâne angajată să îmbunătățească apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier și să sporească eficiența cu care acestea sunt realizate. Ne așteptăm ca operațiunile întreprinderii publice O.S. Codrîi Beiușului R.A. să contribuie la îndeplinirea acestor obiective.

În acest sens întreprinderea publică trebuie să aibă în vedere:

- administrarea eficientă a bunurilor aparținând sistemelor de transport proprietate a unității administrativ-teritoriale;
- utilizarea eficientă a fondurilor publice în activitatea de administrare a regiei autonome;
- recuperarea integrală a costurilor de exploatare și dezvoltare prin tarife/taxe suportate de către beneficiarii direcți și prin finanțarea de la bugetul local
- satisfacerea cu prioritate a nevoilor populației și ale operatorilor economici pe teritoriul unităților administrativ-teritoriale prin servicii de calitate;
- asigurarea transparenței în procedurile de achiziție publică;

Suntem de asemenea preocupați de următoarele obiective pe termen lung ale sectorului silvic:

- informarea și consultarea periodică a populației asupra politicilor de dezvoltare durabilă din domeniul silvic;
- acordarea unor facilități de transport anumitor categorii de persoane- protecția socială
- protecția vieții umane și a mediului
- susținerea dezvoltării economice a localității

Vom continua să dialogăm cu consiliul de administrație cu privire la îmbunătățirea performanței întreprinderii publice și cu privire la un management eficient al capitalului, conform cu așteptările din această scrisoare.

Viziunea acționarilor asupra obiectivelor de dezvoltare a companiei

În viziunea noastră ,întreprinderea publică se confruntă cu următoarele :

- provocări : comercializarea la nivel superior a masei lemnoase în vederea obținerii de venituri cât mai mari și identificarea de agenți economici atestați în vederea administrării fondului forestier proprietatea Municipiului Beiuș la cel mai înalt nivel și extinderea acestui serviciu silvic la nivelul tuturor UAT-urilor din bazinul Beiușului ;
- dificultăți : starea drumurilor forestiere și accesibilitatea către fondul forestier în vederea satisfacerii nevoilor locale ale populației ,privind necesarul de lemn de foc

- oportunitati –potential de clienti noi –prin incheierea unui contract de asociere cu UAT-urile a carui fond forestier se afla in administrarea intreprinderii publice si cu eventuale UAT-uri care intentioneaza sa treaca in administrarea intreprinderii publice O.S.”Codrii Beiusului “R.A.;
- riscuri :inaccesibilitatea fondul forestier si a accesului spre acesta duce la cresterea pretului de vanzare a masei lemnoase(lemn de foc) catre populatie si a costurilor de exploatare a masei lemnoase de catre agentii economici atestati ;

Actiunile intreprinse déjà in acest sens sunt :

- contractarea de servicii de exploatare la pretul cel mai scazut in vederea obtinerii unui pret cat mai mic pt.populatie ;
- Hotarari de asociere emise catre UAT-urile aflate in administrarea O.S.”Codrii Beiusului “R.A.in vederea asocierii cu UAT-urile aflate in administrare ;
- achizitionarea de servicii de impadurire si degajare si curatire a fondului forestier in vederea protejarii si prosperarii fondului forestier a muinicipiului Beius .

Recunoaștem că realizarea investițiilor mentionate anterior este oportună, iar riscurile asociate cu execuția – pentru care trebuie să existe strategii de atenuare a riscului – sunt imposibilitatea asigurării resurselor financiare si selectarea executanților care să asigure realizarea de investiții de calitate si la timp.

Ne așteptăm ca planurile de investiții propuse de conducerea intreprinderii publice să fie bazate pe note de fundamentare/studii de fezabilitate solide, întemeiate, care demonstrează eficiența si oportunitatea investițiilor, ca și potențiala valoare pentru acționari și pentru alți factori interesați. Astfel, planurile de investiții trebuie să aibă o valoare netă prezentă pozitivă, în condițiile unor asumptii rezonabile cu privire la beneficiile viitoare și la costul viitor cu capitalul.

Acționarii confirmă faptul că obiectul de activitate al intreprinderii publice nu poate fi altul decât cel înscris în Statutul intreprinderii publice, și că orice schimbare trebuie să fie aprobată prin modificarea statutului.

Clasificarea intreprinderii publice

Considerăm că întreprinderea publică se califică în categoria intreprinderilor publice al căror obiectiv principal de activitate este recoltarea și valorificarea, prin acte și fapte de comerț, a produselor specifice fondului forestier.

Considerăm că întreprinderea publică operează atat in conditii de monopol cat si într-o piață concurențială, in ambele cazuri trebuind să ia toate măsurile pentru creșterea competitivității.

Avertizare timpurie asupra oricărei schimbări materiale intervenite în prognoza care stă la baza Planului de Administrare

Este important ca administratorii să informeze acționarii în timp util de orice risc de deviere de la performanța așteptată.

Astfel, ne așteptăm ca administratorii să facă o cuantificare a riscurilor și să consulte în timp util acționarii dacă se așteaptă devieri semnificative de la țintele previzionate

Revizuirea strategiei corporative

Ne așteptăm ca administratorii să lucreze împreună pentru a asigura finalizarea la timp a revizuirii strategiei întreprinderii publice pentru următoarea perioadă. Ne așteptăm ca, în urma finalizării acestui proces, consiliul de administrație să poarte discuții cu reprezentanții Municipiului Beiuș cu privire la direcția strategică a companiei. Ca acționari, ne rezervăm dreptul de a solicita informații ulterioare cu privire la direcția strategică a întreprinderii publice și așteptările generale exprimate în prezenta scrisoare.

Analiza prognozei economice

În ceea ce privește analiza prognozei pentru fiecare an, cuprinsă în Planul de Administrare, solicităm ca aceasta să reflecte scenarii probabile fundamentate pe indicatori statistici oficiali.

Schimbări legislative și de reglementare așteptate

Cadrul legal în baza căruia funcționează întreprinderea publică este dat de legea societăților comerciale, legislația specifică regiilor autonome deținute majoritar de UAT-uri, Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare, O.U.G. nr. 57/2019 - Codul Administrativ, O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice și H.G. nr. 722/2016 aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.

În acest context, la nivel central (Guvern, Parlament) se pot lua decizii cu potențial impact asupra întreprinderii publice. Ne așteptăm ca administratorii să analizeze schimbările legislative anunțate, și să raporteze asupra impactului estimat al acestora către acționari.

Aranjamente legate de finanțarea și negarantarea de către Municipiul Beiuș a datoriilor întreprinderii publice

Vă rugăm asigurați-vă că, dacă contractați împrumuturi, creditorii sunt informați că respectiva datorie nu reprezintă datorie publică locală și, ca atare, nu este garantată de către municipiul Beiuș.

Infuzii de capital

Posibile majorări de capital vor fi posibile în funcție de posibilitățile de finanțare ale municipiului Beiuș și, în orice caz, vor fi supuse unei analize atentive a beneficiilor așteptate față de alte surse de finanțare.

Calitatea și siguranța serviciilor

Acționarul majoritar Municipiul Beiuș este conștient de importanța calității și siguranței serviciilor oferite de întreprinderea publică OS Codrii Beiușului R.A. De aceea, solicităm ca întreprinderea publică să contribuie la implementarea de obiective de îmbunătățire a calității serviciului cu specific public.

Pe cale de consecință, ne așteptăm ca administratorii să fie informați cu privire la gradul de satisfacție al clienților/ consumatorilor și să permită accesul la informații reale, cu costuri scăzute.

Valori de respectat

Unele dintre valorile de bază ale municipiului Beiuș constituie respectul pentru contribuabil, utilizarea în condiții de eficiență a patrimoniului public și cheltuirea eficientă a banului public. Se impune ca întreprinderea publică să țină cont în activitatea sa de aceste valori.

Etică și integritate

Descriere: Se comportă cu integritate, onestitate și transparență în relațiile cu ceilalți și cu întreprinderea.

Indicatori:

1. respectarea Codului de etică al întreprinderii publice, aplicabil nu numai angajaților acesteia, ci și membrilor consiliului;
2. denunțarea conflictelor de interese, definite conform legislației în vigoare și conform reglementărilor interne ale întreprinderilor publice;
3. comportamentul necesar a fi exercitat în cadrul consiliului în cazul situațiilor care l-ar putea pune pe administrator într-o situație de conflict de interese.
4. obligații legate de tratarea informației confidențiale și sensibile cu discreția cuvenită și în conformitate cu mențiunile din contractul de mandat, dar și de deținerea și menținerea unei reputații profesionale excelente.
5. condițiile încetării mandatului în circumstanțe de absență a integrității, agreeate între părți conform contractului de mandat, precum situații de începere a urmăririi penale și altele.

Amintim importanța implementării unui Cod de Etică care recunoaște semnificația și reglementează conflictul de interese și confidențialitate. Subliniem importanța revizuirii regulate a funcționalității sistemului de control intern de către administratori, ca și importanța Comitetului de Audit din cadrul CA, precum și a lucrului acestui cu auditori interni și externi responsabili de aceste aspect.

Rezultate strategice pentru următorii patru ani

Următoarele rezultate strategice sunt așteptate a fi atinse în următorii patru ani:

- Recoltarea și valorificarea, masei lemnoase pe picior, în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic și regulamentului de vânzare masă lemnoasă,
- Valorificarea în condiții de eficiență economică a celorlalte produse nelemnoase a fondului forestier (ciuperci și fructe de pădure)
- Administrarea și gospodărirea în baza unor forme contractuale a fondului forestier proprietatea unităților administrative – teritoriale învecinate Mun. Beiuș;
- Obținerea de venituri suplimentare din alte activități și servicii cu specific silvic

Aceste rezultate strategice trebuie evidențiate prin acțiuni specifice propuse în Planul de Administrare.

Ne așteptăm ca toți membrii CA să fie informați cu privire la această Scrisoare de Așteptări, iar aceasta să fie publicată pe pagina web a întreprinderii publice, cu tratarea pertinentă a informației confidențiale și sensibile din punct de vedere concurențial.

Comunicare și raportare

Acționarii se angajează la întărirea răspunderii strategice, la îmbunătățirea gestionării activelor companiei și la clarificarea așteptărilor lor cu privire la întreprinderea publică. Aceste priorități sunt posibile prin îmbunătățirea comunicării bidirecționale între administratori și acționari, pentru a sprijini o înțelegere a așteptărilor acționarilor, a priorităților guvernamentale, a nivelurilor de responsabilitate și a alinierii cu prioritățile strategice ale întreprinderii publice.

Ca atare, este important ca ambele niveluri să se țină reciproc informate cu privire la orice aspecte cu impact material asupra întreprinderii publice și/ sau asupra intereselor acționarilor, inclusiv informații cu privire la riscurile cu privire la îndeplinirea planurilor de administrare.

Consiliul va redacta, transmite și publica rapoarte semestriale și anuale cu privire la îndeplinirea indicatorilor de performanță și a Planului de Administrare.

Remuneratia

Sistemul de remunerare și stimulare a administratorilor și conducerii executive este de asemenea natură încât să ducă la creșterea valorii întreprinderii publice. Remunerația directorilor va fi rezonabilă în raport cu alte regii autonome similare. De asemenea, ne așteptăm ca propunerile de remunerații pentru conducerea executivă să fie fundamentate de Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul consiliului de administrație și ne așteptăm la o legătură directă între performanța companiei și remunerația acordată.

Președinte de ședință

Secretar
Jrs. Scrofan Steliana Alina