

## CONTRACT DE MANAGEMENT

### Cap. I. - Părțile contractante

1. **MUNICIPIUL BEIUȘ** cu sediul în Beiuș, Piața Samuil Vulcan, nr. 14, cod fiscal 4794567, reprezentată în temeiul art. 62 alin.1 din Legea 215/2001 prin domnul POPA GABRIEL CATALIN – Primarul Municipiului Beiuș,

și

2. **Domnul** Odobasianu Silviu-George, domiciliat în municipiul Beiuș, str. Aurel Vlaicu, nr. 24, posesor al cărții de identitate seria ZH nr. 163010, eliberată de SPCLEP Beiuș, la data de 21.12.2017, identificat prin CNP1881117051153 în calitate de director al CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ

au încheiat prezentul contract de management, cu respectarea următoarelor clauze:

### Cap. II. - Obiectul contractului

2.1. Organizarea, conducerea și administrarea CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ precum și gestionarea patrimoniului și a mijloacelor materiale și bănești ale acestuia, în condițiile realizării unui management eficient și de calitate.

2.2. Directorul, va acționa pe baza obiectivelor din Planul de management și a indicatorilor de performanță, care fac obiectul anexei la prezentul contract de management.

### Cap. III. - Durata contractului

Prezentul contract de management se încheie pe o perioadă de 4 ani, începând cu data semnării prezentului contract, pentru exercitarea mandatului de director al CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ.

### Cap. IV. - Drepturile și obligațiile directorului CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ

#### A. Directorul are următoarele drepturi:

a.) să fie remunerat în conformitate cu reglementările legale stabilite pentru instituțiile bugetare, adică cu suma de 5.916 lei brut.

Salariul este corespunzător gradului profesional I, din familia ocupațională de funcții bugetare „Administrație”, cap. II, lit. B, pct. I, subpunct a din Legea 153/2017-Lege cadru privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice

b) să beneficieze de concediu de odihnă potrivit reglementărilor legale aplicabile instituțiilor bugetare;

c) dreptul la repaus zilnic și săptămânal;

d) dreptul la egalitate de șanse și de tratament;

e) dreptul la securitate și sănătate în muncă;

f) dreptul la formare profesională;

g) să deconteze, cu documente justificative, cheltuielile de cazare, diurnă, transport și alte cheltuieli efectuate cu prilejul deplasărilor în interes de serviciu, în țară și în străinătate, în conformitate cu normativele stabilite prin reglementările legale în vigoare; deplasările în

străinătate pot fi efectuate cu aprobarea ordonatorului principal de credite în subordinea sau în coordonarea căruia funcționează.

**h)** să beneficieze de drepturile de asigurări sociale de sănătate, precum și de cele privind asigurările sociale de stat;

**i)** să beneficieze de drept de informare nelimitată asupra activității CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ pe care îl conduce, având acces la toate documentele privind activitatea specifică, economico-financiară etc. a acestuia, potrivit normelor legale în vigoare.

**j)** să beneficieze de drepturile bănești conform normelor legale în vigoare, în concordanță cu gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță și de realizare a obiectivelor stabilite;

#### **B. Directorul are următoarele obligații:**

**a)** să asigure gestionarea și administrarea, în condițiile legii, a integrității patrimoniului CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ;

**b)** să realizeze planul de management și să urmărească execuția obiectivelor și a indicatorilor de performanță prevăzuți în anexa la prezentul contract de management;

**c)** să elaboreze și să aplice politici și strategii specifice în măsură să asigure desfășurarea în condiții performante a activității curente și de perspectivă a CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ;

**d)** să selecteze, să angajeze/să numească, să promoveze, să sancționeze și să concedieze/elibereze personalul, cu respectarea dispozițiilor legale;

**e)** aprobă regulamentul de ordine interioară a clubului și asigură respectarea acestuia de către întreg personalul;

**f)** reprezintă personal, sau prin delegat, clubul în relațiile cu organismele sportive interne și/sau internaționale, cu celelalte instituții publice și private, organe jurisdicționale, organizații sau agenți economici, precum și cu persoane fizice și juridice române sau străine;

**g)** elaborează programe de dezvoltare pe termen mediu și scurt al clubului în concordanță cu strategia națională și locală de dezvoltare a activității sportive;

**h)** negociază și semnează contractele și alte acte juridice de angajare a clubului;

**i)** coordonează și controlează activitatea desfășurată în cadrul secțiilor pe ramura de sport din cadrul clubului, precum și a antrenorilor, în vederea realizării scopului și obiectului de activitate ale clubului;

**j)** în calitate de ordonator terțial de credite îndeplinește toate atribuțiile ce revin, conform dispozițiilor legale în vigoare și răspunde, potrivit legii, de :

- realizarea veniturilor;
- să angajeze și să utilizeze fondurile în limita creditelor bugetare aprobate, pe baza bunei gestiuni financiare

- integritatea bunurilor încredințate clubului;

- organizarea și ținerea la zi a contabilității;

- prezentarea la termen a dărilor de seamă contabile asupra execuției bugetului;

**k)** stabilește și delegă atribuții pe trepte ierarhice și funcții având în vedere regulamentul de organizare și funcționare propriu și structura organizatorică;

**l)** organizează controlul îndeplinirii sarcinilor de către personalul din subordine și urmărește măsurile pe care le dispune;

**m)** aprobă planurile de pregătire prezentate de antrenorii clubului;

**n)** analizează periodic, împreună cu antrenorii, stadiul îndeplinirii obiectivelor stabilite și realizate de sportivii legitimați la club;

- o) aprobă calendarul intern și internațional al clubului și urmărește derularea acestuia;
- p) urmărește pregătirea și participarea sportivilor la competiții;
- q) participă la principalele competiții interne și internaționale ale clubului;
- r) stabilește pentru fiecare antrenor, prin fișa postului, numărul de grupe de sportivi pe nivele valorice;
- s) asigură constituirea și actualizarea permanentă a fondului documentar și a băncii de date ale clubului, respectiv:
  - acte normative în vigoare privind activitatea sportivă;
  - regulamentul de organizare și funcționare propriu;
  - regulamentul de ordine interioară
  - statutele și regulamentele federațiilor naționale la care clubul este afiliat
  - programele de dezvoltare pe termen mediu și scurt ale clubului;
  - evidența sportivilor legitimați și clasificați pe ramuri de sport
  - rezultatele obținute de sportivi în competițiile interne și internaționale.
- t) dispune măsuri pentru promovarea spiritului de fair play și pentru combaterea și prevenirea violenței și dopajului în activitatea clubului;
- ț) alte atribuții date în competența sa de actele normative în vigoare și de prezentul contract de management;
- u) să acționeze pentru îndeplinirea prevederilor bugetului anual de venituri și cheltuieli al serviciului public deconcentrat, inițiind programe și măsuri eficiente pentru o bună gestiune, în condițiile reglementărilor legale în vigoare;
- v) să angajeze și să utilizeze fondurile în limita creditelor bugetare aprobate, pe baza bunei gestiuni financiare;
- w) să elaboreze planul de acțiune pentru situații speciale, cu aprobarea ordonatorului principal de credite;
- x) să respecte prevederile legale în vigoare referitoare la păstrarea secretului/confidențialității asupra datelor, informațiilor și documentelor referitoare la activitatea CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ;
- y) să stabilească și să ia măsuri privind protecția muncii, pentru cunoașterea de către salariați a normelor de securitate a muncii și pentru asigurarea pazei instituției
- z) să prezinte ori de câte ori i se solicită, conducătorului autorității sau instituției publice ierarhic superioare situația economico - financiară a CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ, modul de realizare a obiectivelor și indicatorilor, a proiectelor și programelor asumate, inclusiv măsurile pentru creșterea performanței;
- z.1) să ia măsurile care se impun în vederea aprobării anuale a obiectivelor, care vor fi negociate și aprobate prin Hotărârea Consiliului Local al municipiului Beiuș.

## **Cap. V. - Drepturile și obligațiile părților**

### **A. Angajatorul are următoarele drepturi:**

- a) să pretindă directorului îndeplinirea obiectivelor, programelor, indicatorilor și a celorlalte obligații asumate prin semnarea prezentului contract de management;
- b) să solicite directorului CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ prezentarea de rapoarte privind stadiul realizării planului de management, a proiectelor și programelor instituției, a situației economico-financiare și a altor documente referitoare la activitatea acesteia;
- c) să modifice indicatorii economico-financiarți prevăzuți în bugetele anuale, precum și indicatorii din planul de management, în cazuri temeinic justificate;

d) să analizeze periodic modul de îndeplinire a obligațiilor pe care și le-a asumat directorul CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ prin contract și să adopte măsuri de recompensare sau sancționare conform legii.

**B. Angajatorul are următoarele obligații:**

- a) să asigure fondurile necesare în limitele aprobate prin legile anuale bugetare;
- b) să asigure condițiile pentru ca directorul CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ să primească toate drepturile stabilite de reglementările legale;
- c) să asigure îndrumare metodologică necesară.

#### **Cap. VI. - Planul de management, obiectivele și indicatorii**

(1) Atribuțiile și obligațiile directorului sunt stabilite prin prezentul contract de management, avându-se în vedere un plan de management pentru asigurarea îndeplinirii atribuțiilor instituționale.

(2) Directorul este obligat să elaboreze planul de management, care face parte integrantă din prezentul contract de management.

(3) Directorul realizează planul de management stabilit, urmărind execuția obiectivelor și a indicatorilor de performanță cuprinși în anexa la prezentul contract de management.

#### **Cap. VII. - Răspunderea părților**

(1) Pentru neîndeplinirea sau pentru îndeplinirea necorespunzătoare a obligațiilor stabilite în prezentul contract de management părțile răspund potrivit reglementărilor legale.

(2) Răspunderea directorului este angajată și pentru nerespectarea ordinelor și a altor dispoziții emise de ordonatorul principal de credite.

(3) Directorul răspunde pentru daunele produse CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ prin orice act al său contrar intereselor clubului, prin acte de gestiune imprudentă, prin utilizarea abuzivă sau neglijentă a fondurilor bănești, în conformitate cu legislația în vigoare.

#### **Cap. VIII. - Modificarea contractului**

(1) Prevederile prezentului contract de management pot fi modificate prin act adițional, cu acordul ambelor părți.

(2) Părțile vor adapta contractul corespunzător reglementărilor legale intervenite ulterior încheierii contractului care îi sunt aplicabile.

#### **Cap. IX. - Încetarea contractului**

(1) Prezentul contract încetează:

- a) la expirarea perioadei pentru care a fost încheiat, dacă părțile nu au renegociat prelungirea lui;
- b) la inițiativa ordonatorului principal de credite, în cazul evaluării directorului ca necorespunzător;
- c) prin revocarea din funcție a directorului de către ordonatorul principal de credite pentru neîndeplinirea și îndeplinirea necorespunzătoare a obligațiilor prevăzute de lege și de prezentul contract de management, cu notificarea prealabilă scrisă cu minimum 15 zile înainte de aplicarea măsurii;
- d) prin renunțarea de către directorul la prezentul contract de management, cu notificarea prealabilă scrisă cu minimum 15 zile înainte de data renunțării;
- e) prin acordul părților;
- f) apariția unei situații de incompatibilitate prevăzută de lege;
- g) prin desființarea sau reorganizarea CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ;
- h) în alte situații prevăzute expres de lege;
- i) prin decesul sau punerea sub interdicție judecătorească a directorului.

**(2)** Revocarea directorului CLUBULUI SPORTIV BIHORUL BEIUȘ se realizează prin act administrativ al ordonatorului principal de credite și produce efecte de la data luării la cunoștință.

#### **Cap. X. - Litigii**

Litigiile izvorâte din încheierea, executarea, modificarea, încetarea și interpretarea clauzelor prezentului contract de management se soluționează pe cale amiabilă sau arbitrală. În cazul în care rezolvarea neînțelegerilor nu este posibilă pe cale amiabilă litigiile vor fi soluționate conform prevederilor care reglementează contenciosul administrativ.

#### **Cap. XI. - Dispoziții finale**

a) orice modificare privind clauzele contractuale în timpul executării prezentului contract impune încheierea unui act adițional la contract între părțile contractante, conform dispozițiilor legale.

b) Prezentul contract împreună cu anexa sa, care face parte integrantă din cuprinsul său, prezintă voința părților și înlătură orice altă înțelegere verbală dintre acestea, anterioară sau ulterioară încheierii lui.

Prezentul contract de management a fost încheiat astăzi \_\_\_\_\_ și redactat în 2 (două) exemplare originale, câte unul pentru fiecare parte.

MUNICIPIUL BEIUȘ  
PRIMAR

CLUBUL SPORTIV BIHORUL BEIUȘ  
DIRECTOR

**PLAN DE MANAGEMENT**  
**CLUBUL SPORTIV "BIHORUL BEIUS" 1921**

**1. CONSIDERAȚII CU CARACTER GENERAL**

*1.1. Contextul legal*

Clubul Sportiv "Bihorul Beius" , persoana juridica, organizata ca institutie publica, aflata in subordinea autoritatilor locale ale Municipiului Beius, cu sediul în Beius, strada Burgundia Mare nr. 46, județul Bihor, înființat la data de 8 iulie 1921, în scopul organizării conducerii și dezvoltării activităților sportive.

Clubul Sportiv "Bihorul Beiuș" are calitate de club sportiv de drept public, fiind finanțat din venituri proprii si subventii de la bugetul de stat, avand ca obiect de activitate performanța, selecția , pregătirea și participarea la competiții interne și internaționale ale sportivilor. Clubul Sportiv "Bihorul Beius" îndeplinește o serie de atribuții specifice privind administrarea activităților sportive, acestea fiind stabilite prin legea nr. 69/2000, completat și modificat prin legea nr 472/2004 , prin HG 1721 din 2008 privind organizarea și funcționare Ministerului Tineretului și Sportului, prin Regulamentul de organizare și funcționare a clubului cât și prin prevederile Programului de Guvernare adoptate pentru sport.

*1.2. Pentru obținerea performanței sportive vom realiza caracteristicile antrenamentului sportiv*

- Procesul de antrenament este complex, multifactorial și interdisciplinar, procesul ca atare implicând nu numai relația 'antrenor-sportiv' ci și organizatori, alți tehnicieni, etc.;
- Va fi organizată ca o activitate planificată și condusă după legi, principii și reguli specifice laturilor biologice, psihice și sociale care il compun;
- Se va adresa sportivului în întregul ei, urmărind în mod deosebit dezvoltarea aptitudinilor motrice, simultan cu cele intelectuale și afective;
- Vom urmări maximizarea performanțelor sportive, iar, în cazul în care acestea au fost atinse, obiectivul principal devine păstrarea pe o perioadă cât mai lungă a nivelului înalt atins;
- Vom realiza o activitate de tip predominant pedagogic, instructiv-educativ, având posibilitatea de a modela conștiința individului;
- Vom menține permanent un caracter praxiologic, toate preocupările sportivilor, îndreptându-se spre obținerea celor mai mari performanțe, caracterizate prin frecvența, nivel și stabilitate a acestora;
- Ne vom adresa in primul rând, tinerilor dotați din punct de vedere motric și psihic, selecția acestora fiind o altă latură ce ține de a.s.;

- Vom avea niveluri diferențiate de desfășurare a activității în funcție de vârstă, sex, nivel de pregătire, profesie, profil de efort și importanța concursului;
- Vom subordona activitatea sportivă cerinței fundamentale de dezvoltare a personalității umane, în armonie deplină cu nevoile societății în care trăiește sportivul;

**Obiectivele principale ale Clubului Sportiv “Bihorul Beiuș” - indicatori de performanță sunt :**

- Pregătirea sportivilor pentru a participa și a învinge în concursuri sau, mai concret, dezvoltarea la cote maxime a capacității de performanță într-o anumită probă sportivă;
- Dezvoltarea personalității sportivului

### *1.3 Analiza SWOT a instituției până în prezent*

Municipiul Beius, situat la poalele munților Apuseni, în sud-estul județului Bihor, a fost întotdeauna un izvor de talente sportive al județului. În municipiul Beius trăiesc aproximativ 11.000 de locuitori, însă aria de selecție a Depresiunii Beiusului este mult mai mare, oferind acces altor zeci de mii de oameni din localitățile apropiate. După părerea mea, rezultatele obținute atât din punct de vedere sportiv, cât și financiar, pot fi sporite, de aceea am realizat analiza SWOT, vizând activitatea clubului și a sportului din Beius până în prezent, identificând problemele cu care se confruntă, propunând obiectivele și direcțiile de acțiune pentru eficientizarea activității sportive la club și pentru îmbunătățirea actului managerial prin aplicarea strategiilor de dezvoltare.

| PUNCTE TARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | PUNCTE SLABE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>● Tradiție istorică</li> <li>● Copii talentați în Municipiul Beius, cât și în Depresiunea Beiusului</li> <li>● Colaborare și sprijin financiar din partea administrației publice locale</li> <li>● Baza sportivă multifuncțională</li> <li>● Interesul tinerilor pentru sport</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>● Rezultatele sportive slabe a clubului sportiv în ultimii ani</li> <li>● Inexistența unei marje de siguranță financiară, determinată de surse proprii</li> <li>● Lipsa tarifelor de folosire a bazei sportive : sala de sport și terenuri de tenis</li> <li>● Lipsa regulamentului interior pentru baza sportivă</li> <li>● Terenuri de fotbal și stadion negrijit</li> <li>● Pista de alergare a stadionului</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>municipal n ngrijit, ceea ce duce la imposibilitatea de a practica atletismul</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gardul stadionului municipal degradat sau inexistent în unele zone</li> <li>• Grupuri sanitare insalubre, toalete  i chiuvete sparte</li> <li>• Lipsa sistemului de irigare pentru terenurile de fotbal</li> <li>• Starea precară a sălii de sport în întregime</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AMENIN ARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | OPORTUNIT TI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mentalitatea mult rămasă în urmă comparativ cu tendin ele sportului la nivel național  i mondial</li> <li>• Capacitatea de efort scăzut pentru sporturile de performanța a noi genera ii</li> <li>• Criza financiară are efect negativ at t asupra posibilit  ilor financiare a sponsorilor, asupra venitului propriu c t  i asupra posibilit  ii statului de a investi bani în bazele sportive si activitatea sportivă</li> <li>• Lipsa de interes catre sport pentru noile generatii</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Selec ionarea copiilor talenta i pentru sport  i asigurarea unei pregătiri corespunzătoare</li> <li>• Formarea echipelor  i obținerea performanței la nivel național  i jude ean în 4 ani</li> <li>• Asigurarea echipamentului sportiv</li> <li>• Asigurarea unui mediu favorabil pentru performanța sportivă</li> <li>• Eliberarea regulamentului interior pentru bază sportivă</li> <li>• Stabilirea unor taxe si chirii pentru a realiza venituri proprii clubului pentru a sus ine investi iile si activitatea cu tendin e de a realiza profit din bazele sportive administrate</li> <li>• Igienizarea vestiarelor</li> <li>• Repararea grupurilor sanitare si a cabinelor de du  din vestiare</li> <li>• Schimbarea mobilierului din vestiarele care au mobilier stricat sau nefolosibil</li> </ul> |

- Pregătirea personalului pentru a putea obține performanțe pe termen lung
- Modernizarea pistei stadionului municipal, montarea de tartan pentru atletism
- Găsirea posibilităților de finanțare prin proiectele Uniunii Europene adresate activităților sportive sau recreative.
- Creșterea veniturilor prin vânzarea sportivilor formați la CS Bihorul Beius
- Renovarea sălii de sport sau obținerea unui proiect din fonduri guvernamentale sau europene pentru construcția unei noi săli de sport.
- Renovarea totală a terenurilor de fotbal și a tribunei stadionului municipal
- Dezvoltarea numărului secțiilor sportive afiliate din cadrul clubului, cum ar fi : baschet, handbal, volei, lupte, gimnastică.
- Prin modernizarea bazei sportive se poate obține un interes mărit pentru sport în rândul populației și implicit o baza de selecție mult mărită în rândul copiilor și tinerilor
- Prin organizarea sportului de masă se poate obține spiritul de solidaritate și fair-play în rândul populației
- Asigurarea unui mediu favorabil creșterii performanței, astfel putem obține creșterea economică a municipiului Beius prin renume și numărul de sportivi și suporterii care

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>ne vizitează anual</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Prin administrarea corectă a bazei sportive și sprijin din partea autorității se pot obține din venituri proprii sumele necesare pentru investiții, iar mai târziu chiar se poate obține ca baza sportivă să se susțină singură.</li> <li>● Atragerea de noi sponsori din mediul privat</li> </ul> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Având în vedere analiza SWOT sus menționată reiese că Clubul Sportiv “Bihorul Beius” își desfășoară activitatea într-o conjunctură social – economică favorabilă activității sportive, însă degradarea bazei sportive, mediului social cum ar fi scăderea numărului populației, capacitatea de efort scăzut a noii generații, ne impune să avem o strategie specifică pentru a diminua efectele negative a acestor factori, în vederea menținerii performanțelor și rezultatelor sportivilor.

*1.4. Direcții de dezvoltare a activității instituției din perspectiva situației concrete existente și previzibile pe durata mandatului.*

Pentru o mai bună transparență a direcțiilor de dezvoltare a activității instituției voi desparte direcțiile, după cele două programe actuale a clubului, mai precis programul “**Promovarea sportului de performanță**” și programul “**Întreținerea și dezvoltarea bazelor sportive**”.

**1.4.1.** La programul destinat **promovării sportului de performanță**, vor fi urmărite următoarele direcții:

**1.4.1.1.** Susținerea sportivilor de valoare retrași din activitatea sportivă pentru a termina școala de antrenori, trimiterea lor la diferite stagii de perfecționare în străinătate pentru a aduce stilul și mentalitatea europeană în activitatea clubului;

**1.4.1.2.** Perfecționarea antrenorilor experiențați prin stagii naționale și internaționale;

**1.4.1.3.** Realizarea unei statistici sportive adecvate este foarte important deoarece vom putea acționa prompt atât pe plan sportiv cât și pe plan economic pentru a mări performanța și rentabilitatea activității;

**1.4.1.4.** Sprijinirea activității asociațiilor sportive din mediul rural, prin semnarea unor contracte de colaborare cu ei, important fiind creșterea bazei de selecție pentru disciplinele sportive existente la Clubul Sportiv “ Bihorul Beius”.

**1.4.1.5.** Înființarea unor noi secții pe ramuri de sport, pentru discipline sportive olimpice, existente în Depresiunea Beiusului. Mă refer în special la sporturi care nu necesită o investiție mare, dar au deja o vechime, o tradiție și mai ales rezultate sportive naționale și internaționale. Prin acest mod putem să atragem sportivii asociațiilor sportive din județ, care nu pot participa oficial la competiții naționale și internaționale din lipsa existenței unor cluburi de specialitate în județ;

**1.4.1.6.** Susținerea, împreună cu alte foruri sportive, a înființării unor clase cu program special pentru sportivi;

**1.4.2.** În cadrul programului “**Întreținerea și dezvoltarea bazelor sportive**” voi acționa în următoarele direcții:

1.4.2.1. Renovarea vestiarelor, dusurilor și a grupurilor sanitare din întreg complexul sportiv municipal ;

1.4.2.2. Achiziționarea unui sistem de supraveghere și control în complexul sportiv municipal

1.4.2.3. Prin colaborarea cu consiliul local și Primăria Beiuș , obținerea unui proiect guvernamental sau european , pentru modernizarea bazei sportive

1.4.2.4. Modernizarea pistei de alergare cu tartan și culoare de alergat a stadionului municipal .

1.4.2.5. Renovarea terenurilor de tenis

## **2. MIJLOACE DE REALIZARE A MANAGEMENTULUI LA CLUBUL SPORTIV “BIHORUL BEIUS “**

### **2.1. Resursele economice**

#### *2.1.1. Resursele economice existente:*

Clubul sportiv “Bihorul Beius”, fiind o instituție publică unde nu se urmărește profitul ,ci performanța și rezultatele sportive , toate resursele financiare sunt destinate realizării pregătirii sportive și obținerea de rezultate ale sportului de performanță , respectiv administrarea bazelor sportive . Veniturile clubului sunt în totalitate din bugetul primăriei Municipiului Beius

#### *2.1.2. Resursele economice necesare, posibil de atras .*

Pentru realizarea obiectivelor de activitate propuse în bune condiții, respectiv actuala conjunctură financiară în plan macroeconomic, presupune atragerea altor resurse economice, cum ar fi:

- Darea în chirie a sălii de sport, a terenurilor de tenis și bazinului de înot , care este în curs de execuție
- Atragerea de fonduri din mediul privat

## **2.2. Resurse umane**

Conform statutului de funcții , structura de posturi se prezinta astfel :

- de conducere : 2 posturi
- contabilitate : 1 post
- ingrijitor : 2 posturi
- administrator: 2 posturi
- antrenori : 7

\*prin afilierea de noi secții sportive la club, numărul antrenorilor va fi în creștere.

\*înființarea unui nou post de organizator de competiții/referent sportiv

## **2.3. Baza materiala**

Momentan, în administrarea clubului sportiv „Bihorul Beius” , nu exista baza materiala. Odata cu finalizarea lucrarilor la terenul de fotbal cat si la bazinul de inot, acestea vor trece în patrimoniul clubului, alaturi de restul bazelor sportive din oras (sala de sport de la stadion, terenurile de tenis de camp si terenul sintetic de mini-fotbal din oras) .

## **2.4. Context social**

Analizând situația politico-financiară din țară și din Uniunea Europeană, realizăm că evoluția socială și economică este destul de imprevizibilă, de aceea problemele cauzate de criza economică, pot fi soluționate doar dacă conducerea clubului va avea capacitatea de a reacționa prompt la schimbările survenite, care pot fi imediate, previzibile pe durata mandatului și pe termen mediu și lung.

## **3. MĂSURI ȘI ACȚIUNI DE CONTINUAT ȘI/SAU ÎNCEPUT ÎN VEDEREA ATINGERII OBIECTIVELOR**

Pentru atingerea obiectivelor stabilite prin acest proiect, sunt necesare luarea unor măsuri de care vizează următoarele direcții:

- Performanțele sportive materializate prin obținerea de medalii la campionate naționale;
- Asigurarea unui management performant în ceea ce privește managementul resurselor umane;
- Asigurarea bunei funcționări a bazei sportive aflate în administratia clubului;
- Asigurarea și aplicarea normelor și reglementărilor, care stabilesc cadrul legal al activității clubului, perfecționarea acestora, contribuind la atingerea obiectivelor stabilite;

## PROIECTIE A BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI

|            |            | INDICATORI                                                                  | NUMAR<br>RAND | PROPUNERI<br>2022 |
|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|
| 1          |            | 2                                                                           | 3             | 4                 |
| <b>I</b>   |            | <b>VENITURI TOTALE</b>                                                      | <b>1</b>      | <b>800.000</b>    |
|            | <b>1.</b>  | <b>Venituri din sursa externa</b>                                           | <b>2</b>      | <b>100.000</b>    |
| <b>II.</b> |            | <b>CHELTUIELI TOTALE</b>                                                    | <b>3</b>      | <b>800.000</b>    |
|            | <b>1.</b>  | <b>Cheltuieli salarii</b>                                                   | <b>4</b>      | <b>560.000</b>    |
|            | <b>1.1</b> | <b>Salarii resursa administrativa</b>                                       | <b>5</b>      | <b>300.000</b>    |
|            | <b>1.2</b> | <b>Salarii antrenori</b>                                                    | <b>6</b>      | <b>100.000</b>    |
|            | <b>1.3</b> | <b>Contracte sportivi</b>                                                   | <b>7</b>      | <b>160.000</b>    |
|            | <b>2.</b>  | <b>Bonusuri de performanta</b>                                              | <b>8</b>      | <b>100.000</b>    |
|            | <b>3.</b>  | <b>Transport competitii oficiale</b>                                        | <b>9</b>      | <b>45.000</b>     |
|            | <b>4.</b>  | <b>Obiecte de inventar</b>                                                  | <b>10</b>     | <b>30.000</b>     |
|            | <b>5.</b>  | <b>Delegatii, intretinere baza sportiva, birotica</b>                       | <b>11</b>     | <b>10.000</b>     |
|            | <b>6.</b>  | <b>Medicatie, alimentatie nutritiva, masa sportivi, protocol, hidratare</b> | <b>12</b>     | <b>20.000</b>     |
|            | <b>7.</b>  | <b>Arbitraje competitii oficiale (seniori +juniori)</b>                     | <b>13</b>     | <b>15.000</b>     |
|            | <b>8.</b>  | <b>Taxe competitii si vize medicale</b>                                     | <b>14</b>     | <b>20.000</b>     |

\*estimam o crestere de 10% de la an la an, pana in 2026, in functie de cresterile salariale, infiintarea de noi sectii, angajarea de noi antrenori si atragerea de venituri din taxe sportivi, sponsorizari si inchirierea terenurilor de sport din administrarea clubului.

## 4. PLANIFICAREA ACTIVITĂȚILOR NECESARE PENTRU ATINGEREA OBIECTIVELOR

- Implementarea la nivelul clubului a Strategiei generale a organizării și dezvoltării activității sportive prin actualizarea strategiei proprii și a programelor anuale pe domenii de activitate;

- Colaborarea cu autoritățile administrației publice locale pentru organizarea, promovarea și finanțarea activităților sportive, și colaborarea cu consiliul local pentru activitatea sportivă de performanță a clubului;
- Organizarea activităților de îndrumare și control a activității antrenorilor clubului, cât și a evidenței sportivilor printr-un sistem de statistică amănunțită;
- Inventarierea și ținerea în evidență a patrimoniului sportiv a clubului cât și a instalațiilor specifice și dezvoltarea parteneriatului instituțional prin atragerea de investiții și fonduri, în vederea modernizării, dezvoltării și administrării eficiente a bazei materiale a clubului;
- Susținerea participării sportivilor la competiții județene, naționale și internaționale;
- Valorificare a potențialului uman și material existent;
- Elaborarea unui plan de selecție pentru depistarea elementelor de valoare , pentru ramurile de sport prioritare, și promovarea lor în secții de performanță existente;
- Colaborarea cu Direcția pentru Sport a județului Bihor în vederea perfecționării profesionale ale antrenorilor și instructorilor;
- Menținerea a unei colaborări bune cu Asociațiile Sportive, cu Cluburile Sportive Școlare și cu Inspectoratul Școlar Județean în vederea măririi bazei de selecție a sportului de performanță;
- Promovarea unei imagini corecte asupra importanței sociale, valențelor educative și morale ale sportului, stimularea spiritului de fair-play, prevenirea și combaterea violenței și a dopajului

## **5. MASURI, ACTIUNI SI OBIECTIVE CE URMEAZA A FI INDEPLINITE - INDICATORI DE PERFORMANȚĂ**

5.1 . Perspectiva creșterii numărului sportivilor constant, de la an la an , la toate secțiile afiliate.

5.2. Pentru obținerea unei poziții bune a clubului, atat pe plan judetean,cat si național, am realiza propuneri privind obiectivul numarului de participari la campionate judetene si naționale, tinand cont de faptul ca anii 2020-2021 au fost ani de criza pe plan sportiv, avand in vedere contextul pandemic.

5.3 Până în anul 2026 ,Clubul Sportiv “Bihorul Beius” își propune revenirea echipei de fotbal la nivelul ligii a 3-a și participarea celorlalte secții afiliate la cat mai multe competiții și campionate naționale și internaționale cu putință.

5.4. Sustinerea antrenorilor pentru o dezvoltare cat mai buna profesională , prin cursuri licentiate în domeniile lor.

5.5. Vom acționa în așa fel ca toate competițiile organizate de club, cât și evenimentele sportive ținute în bazele sportive ale clubului, să se desfășoare în condiții bune. Personalul angajat al Clubul Sportiv “Bihorul Beius” urmează să-și dea interesul ca toate problemele ivite pe parcursul organizării

acțiunilor sportive, să fie soluționate în timp. Din punct de vedere financiar vom acționa pentru eficientizarea activității clubului.

## **6. CONCLUZII**

Clubul Sportiv “Bihorul Beius” trebuie să devină un club de “elită” a județului Bihor și una din cele mai mari structuri sportive, care să producă rezultate și evoluții bune a sportivilor bihoreni cu care sa ne mandrim. Acest lucru determină adoptarea de măsuri în vederea asigurării mijloacelor materiale și financiare necesare desfășurării activităților sportive de performanță în cadrul clubului, realizarea obiectivelor și indicatorilor din programul privind “Întreținerea și dezvoltarea bazei sportive materiale” aflate la dispoziția sportivilor și a antrenorilor. Un obiectiv deosebit de important o reprezintă realizarea respectiv finalizarea lucrărilor de investiții începute și punerea acestora în funcțiune în folosul sportivilor de performanță. Este absolut necesar, adoptarea de măsuri în vederea eficientizării activităților de selecție, colaborarea cu celelalte cluburi și asociații sportive din județ, pentru a asigura fondul de sportivi, necesare obținerii de performanțe cât mai bune în întreaga activitate. La fel de important este și adoptarea măsurilor pentru perfecționare profesională a antrenorilor, organizând în acest sens colocvii metodice, respectiv participarea la cursuri de perfecționare, organizate în țară sau în străinătate. Conducerea clubului trebuie să se preocupe în mod intens și de promovarea spiritului de fair-play, combaterea și prevenirea violenței și a dopajului în sport. În activitatea Clubului Sportiv “Bihorul Beius”, colaborarea și conlucrarea cu instituțiile și factorii cu atribuții în domeniul activității sportive, este vitală colaborarea cu autoritățile administrației publice locale în vederea asigurării fondurilor financiare și a condițiilor necesare desfășurării fără cusur a activității clubului.